

# PROSPECTO DEFINITIVO DE OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DA



## CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado – Código CVM nº 23515

CNPJ/MF nº 15.578.569/0001-06

Rodovia Hélio Smidt, s/nº

Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro

07190-100, Guarulhos - SP

No montante de

# R\$ 300.000.000,00

Código ISIN - Série Única: BRAGRUBS048

Classificação de Risco (rating) Fitch Ratings: AA(exp)(bra)

A **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.** (“**Companhia**”) está realizando uma oferta pública de distribuição de 300.000 (trezentas mil) debêntures, simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (um mil reais) (“**Debêntures**”), da 2ª (segunda) emissão da Companhia, perfazendo, na data de emissão das Debêntures, qual seja 15 de outubro de 2014 (“**Data de Emissão**”), o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) (“**Valor Total da Emissão**” e “**Emissão**”, respectivamente), sob a coordenação do BB - Banco de Investimento S.A. (“**Coordenador Líder**”), do Banco Bradesco BBI S.A. (“**Bradesco BBI**”) e da HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (“**HSBC**” e, em conjunto com Coordenador Líder e Bradesco BBI, “**Coordenadores da Oferta**”), nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada (“**Instrução CVM 400**”) e das demais leis e regulamentações aplicáveis (“**Oferta**”). Esta Oferta terá esforços de colocação exclusivamente no Brasil, ou seja, a Oferta não contará com esforços de colocação no exterior.

As Debêntures serão objeto de distribuição pública, com a intermediação dos Coordenadores da Oferta, por si e/ou por meio de instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários que venham a participar da Oferta e realizem esforços de colocação das Debêntures (“**Participantes Especiais**” e, em conjunto com os Coordenadores da Oferta, “**Instituições Participantes da Oferta**”), sob o regime de garantia firme de colocação e liquidação para o equivalente a R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), a ser prestada, de forma individual e não solidária pelos Coordenadores da Oferta, instituições financeiras integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários responsáveis pela colocação das Debêntures, conforme os termos e condições do Contrato de Distribuição (conforme definido neste Prospecto).

No âmbito da Oferta, os Coordenadores da Oferta realizaram o procedimento de coleta de intenções de investimento (“**Procedimento de Bookbuilding**”) junto aos investidores interessados em adquirir as Debêntures em consonância com o disposto no artigo 23, parágrafos 1º e 2º, e no artigo 44 da Instrução CVM 400, para, de comum acordo com a Companhia, definirem os Juros Remuneratórios (conforme definido neste Prospecto).

A Emissão foi e a Oferta será realizada de acordo com os termos e condições constantes do “Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, celebrado, em 22 de setembro de 2014, entre a Companhia, a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários (“**Agente Fiduciário**”), Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. (“**GRUPAR**”), Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO (“**INFRAERO**”), Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR (“**INVEPAR**” e, em conjunto com GRUPAR e INFRAERO, “**Intervenientes**”), o qual foi devidamente inscrito na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“**JUCESP**”), em sessão realizada em 24 de setembro de 2014, sob o nº ED001513-1/000 (“**Escritura de Emissão**”), aditado nos termos do “Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, celebrado em 16 de outubro de 2014, entre a Companhia, o Agente Fiduciário e os Intervenientes, o qual foi devidamente protocolado na JUCESP, em 20 de outubro de 2014, sob o nº ED001513-01/001 (“**Primeiro Aditamento à Escritura de Emissão**”).

A Oferta será e a Emissão, a celebração da Escritura de Emissão e a formalização das Garantias Reais (conforme definido neste Prospecto) foram realizadas com base nas deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada em 8 de agosto de 2014 (“**AGE da Companhia**”), na qual foram deliberadas e aprovadas: (i) a emissão das Debêntures, bem como seus termos e condições; (ii) a Oferta; (iii) a concessão e compartilhamento das Garantias Reais (conforme definido neste Prospecto), bem como seus termos e condições; e (iv) a autorização à diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações consubstanciadas na AGE da Companhia, em conformidade com o disposto no artigo 59 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”). A constituição e concessão das Garantias Reais (conforme definido neste Prospecto) foram aprovadas com base nas deliberações tomadas nas reuniões (i) do conselho de administração da GRUPAR, realizada em 25 de julho de 2014 (“**RCA GRUPAR**”); (ii) da diretoria da INFRAERO, realizada em 13 de novembro de 2013 (“**Reunião da Diretoria da INFRAERO**”) e de seu conselho de administração, realizada em 25 de novembro de 2013 (“**RCA INFRAERO**”); e (iii) do conselho de administração da INVEPAR, realizada em 6 de agosto de 2014 (“**RCA INVEPAR**” e, em conjunto com RCA Grupar, Reunião da Diretoria da INFRAERO e RCA INFRAERO, “**Atos Societários Intervenientes**”).

Nos termos do artigo 62, inciso I, da Lei das Sociedades por Ações a ata da AGE da Companhia, que deliberou acerca da Oferta, da Emissão e das Garantias Reais, foi devidamente arquivada perante a JUCESP, em sessão realizada em 03 de setembro de 2014, sob o nº 347.853/14-6, bem como publicada no jornal “Valor Econômico”, edição do Estado de São Paulo, e no Diário Oficial do Estado de São Paulo (“**DOESP**”), em 06 de setembro de 2014.

Os Atos Societários Intervenientes, que deliberaram a aprovação da constituição das Garantias Reais, foram arquivados nas respectivas juntas comerciais e publicados nos jornais das comarcas das Intervenientes. Assim, (i) a RCA Grupar foi arquivada na JUCESP, em sessão realizada em 20 de agosto de 2014, sob o nº 325.296/14-5 e publicada no DOESP e no jornal “Valor Econômico”, edição do Estado de São Paulo, em 12 de setembro de 2014; (ii) o extrato da ata RCA INFRAERO foi arquivado na Junta Comercial do Distrito Federal, em sessão realizada em 18 de dezembro de 2013, sob nº 20131150740 e publicada no Diário Oficial da União e no Jornal de Brasília em 13 de outubro de 2014; e (iii) a RCA INVEPAR foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro, em sessão realizada em 20 de agosto de 2014, sob o nº 00002661550 e publicada no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro e no jornal “Valor Econômico”, edição do Estado do Rio de Janeiro, em 12 de setembro de 2014.

As Debêntures foram registradas para: (i) distribuição pública no mercado primário por meio: (a) do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos (“**MDA**”), administrado e operacionalizado pela CETIP S.A. - Mercados Organizados (“**CETIP**”), sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da CETIP, e/ou (b) do DDA - Sistema de Distribuição de Ativos (“**DDA**”) administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros (“**BM&FBOVESPA**”); e (ii) negociação no mercado secundário por meio: (a) do Módulo CETIP21 - Títulos e Valores Mobiliários (“**CETIP21**”), administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP; e/ou (b) do PUMA Trading System BM&FBOVESPA (“**PUMA**”), administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na BM&FBOVESPA.

**A TOTALIDADE DA EMISSÃO FOI ENQUADRADA PELA SECRETARIA DA AVIAÇÃO CIVIL (“SAC”) COMO PROJETO PRIORITÁRIO DE INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA NA ÁREA DE TRANSPORTE E LOGÍSTICA DO SETOR AEROPORTUÁRIO. POR MEIO DA PORTARIA Nº 32, DE 28 DE JANEIRO DE 2014, PUBLICADA NO DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO, EM 29 DE JANEIRO DE 2014, DE FORMA QUE AS DEBÊNTURES FORAM EMITIDAS NA FORMA DA LEI Nº 12.431, DE 24 DE JUNHO DE 2011, CONFORME ALTERADA.**

**ESTE PROSPECTO NÃO DEVE, EM QUALQUER CIRCUNSTÂNCIA, SER CONSIDERADO RECOMENDAÇÃO DE COMPRA DAS DEBÊNTURES. ANTES DE TOMAR A DECISÃO DE INVESTIMENTO NAS DEBÊNTURES, A COMPANHIA E OS COORDENADORES DA OFERTA RECOMENDAM AOS POTENCIAIS INVESTIDORES QUE FAÇAM A SUA PRÓPRIA ANÁLISE E AVALIAÇÃO DA CONDIÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA, DE SUAS ATIVIDADES E DOS RISCOS DECORRENTES DO INVESTIMENTO NAS DEBÊNTURES.**

Este Prospecto foi preparado com base nas informações prestadas pela Companhia, sendo que os Coordenadores da Oferta tomaram todas as cautelas e agiram com elevados padrões de diligência, respondendo pela falta de diligência ou omissão, para assegurar que: (i) as informações prestadas pela Companhia sejam verdadeiras, consistentes, corretas e suficientes, permitindo aos investidores uma tomada de decisão fundamentada a respeito da Oferta; e (ii) as informações fornecidas ao mercado durante todo o prazo da Oferta, inclusive aquelas eventuais ou periódicas constantes da atualização do registro da Companhia, sejam suficientes, permitindo aos investidores a tomada de decisão fundamentada a respeito da Oferta.

A Emissora, nos termos e para fins do Decreto Presidencial nº 7.603, de 9 de novembro de 2011, compromete-se a alocar integralmente os recursos com reembolso de gastos, despesas e/ou dívidas relacionados ao projeto de investimento em infraestrutura da Companhia considerado prioritário, conforme aprovado pela SAC. Para informações adicionais, veja seção “Destinação dos Recursos”, na página 107 deste Prospecto.

O investimento nas Debêntures não é adequado a investidores que (i) não tenham profundo conhecimento dos riscos envolvidos na operação ou que não tenham acesso à consultoria especializada; (ii) necessitem de liquidez com relação às Debêntures a serem adquiridas, tendo em vista a possibilidade de serem pequenas ou inexistentes as negociações das Debêntures no mercado secundário; e/ou (iii) não estejam dispostos a correr o risco de crédito de empresa do setor privado e/ou dos setores em que a Companhia atua. Para avaliação adequada dos riscos associados ao investimento nas Debêntures, recomenda-se aos investidores a leitura da seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - A baixa liquidez do mercado secundário brasileiro de valores mobiliários pode dificultar o desinvestimento nas Debêntures pelos seus titulares” na página 89 deste Prospecto.

**ANTES DE TOMAR DECISÃO DE INVESTIMENTO NAS DEBÊNTURES QUE VENHAM A SER DISTRIBUÍDAS NO ÂMBITO DA OFERTA, A COMPANHIA E OS COORDENADORES DA OFERTA RECOMENDAM AOS POTENCIAIS INVESTIDORES A LEITURA CUIDADOSA DESTES PROSPECTO E DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA COMPANHIA ANEXO AO PRESENTE PROSPECTO, EM ESPECIAL AS SEÇÕES “SUMÁRIO DA COMPANHIA - PRINCIPAIS FATORES DE RISCO RELACIONADOS À COMPANHIA” E “FATORES DE RISCO RELACIONADOS À OFERTA E ÀS DEBÊNTURES”, NAS PÁGINAS 35 A 38 E 87 A 91 DESTES PROSPECTO, RESPECTIVAMENTE. PARA AVALIAÇÃO DE TODOS OS RISCOS ASSOCIADOS À COMPANHIA, OS POTENCIAIS INVESTIDORES DEVEM LER OS ÍTEMS “4. FATORES DE RISCO” E “5. RISCOS DE MERCADO” DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA.**

Este Prospecto deve ser lido em conjunto com as informações apresentadas no Formulário de Referência da Companhia, elaborado nos termos da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada (“**Instrução CVM 480**”), anexo ao presente Prospecto (“**Formulário de Referência**”). Este Prospecto está disponível nos websites da CVM, da BM&FBOVESPA, da CETIP, dos Coordenadores da Oferta e da Companhia, indicados na seção “Informações Adicionais”, na página 101 deste Prospecto.

A Oferta foi registrada pela CVM em 24 de outubro de 2014, sob o nº CVM/SRE/DEB/2014/014, na forma e nos termos da Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei do Mercado de Valores Mobiliários**”) e da Instrução CVM 400.

O REGISTRO DA OFERTA NÃO IMPLICA, POR PARTE DA CVM, GARANTIA DE VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS OU EM JULGAMENTO SOBRE A QUALIDADE DA COMPANHIA, BEM COMO SOBRE AS DEBÊNTURES A SEREM DISTRIBUÍDAS.



A(O) presente oferta pública (programa) foi elaborada(o) de acordo com as normas de Regulação e Melhores Práticas da ANBIMA para as Ofertas Públicas de Distribuição e Aquisição de Valores Mobiliários, atendendo, assim, a(o) presente oferta pública (programa), aos padrões mínimos de informação exigidos pela ANBIMA, não cabendo à ANBIMA qualquer responsabilidade pelas referidas informações, pela qualidade da emissora e/ou ofertantes, das Instituições Participantes e dos valores mobiliários objeto da(o) oferta pública (programa). Este selo não implica recomendação de investimento. O registro ou análise prévia da presente distribuição não implica, por parte da ANBIMA, garantia da veracidade das informações prestadas ou julgamento sobre a qualidade da companhia emissora, bem como sobre os valores mobiliários a serem distribuídos.

Coordenadores da Oferta



Coordenador Líder



Bradesco BBI



A data deste Prospecto Definitivo é 27 de outubro de 2014

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

# ÍNDICE

<b>DEFINIÇÕES .....</b>	<b>5</b>
<b>INFORMAÇÕES CADASTRAIS DA COMPANHIA.....</b>	<b>17</b>
<b>DOCUMENTOS E INFORMAÇÕES INCORPORADOS A ESTE PROSPECTO POR REFERÊNCIA.....</b>	<b>19</b>
<b>CONSIDERAÇÕES SOBRE ESTIMATIVAS E PERSPECTIVAS SOBRE O FUTURO .....</b>	<b>21</b>
<b>SUMÁRIO DA COMPANHIA .....</b>	<b>23</b>
<b>VISÃO GERAL .....</b>	<b>23</b>
<b>PASSAGEIROS E AERONAVES.....</b>	<b>24</b>
<b>CARGAS.....</b>	<b>26</b>
<b>ESTABELECIMENTOS COMERCIAIS E SERVIÇOS.....</b>	<b>27</b>
<b>EXPANSÃO E APRIMORAMENTOS DO AEROPORTO .....</b>	<b>28</b>
<b>FONTES E EVOLUÇÃO DA RECEITA .....</b>	<b>29</b>
<b>PONTOS FORTES.....</b>	<b>30</b>
<b>ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS .....</b>	<b>32</b>
<b>ESTRUTURA SOCIETÁRIA .....</b>	<b>34</b>
<b>INFORMAÇÕES ADICIONAIS.....</b>	<b>34</b>
<b>PRINCIPAIS FATORES DE RISCO RELACIONADOS À COMPANHIA .....</b>	<b>35</b>
<b>SUMÁRIO DA OFERTA .....</b>	<b>39</b>
<b>INFORMAÇÕES RELATIVAS À EMISSÃO, À OFERTA E ÀS DEBÊNTURES .....</b>	<b>53</b>
<b>COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA COMPANHIA .....</b>	<b>53</b>
<b>AUTORIZAÇÃO .....</b>	<b>53</b>
<i>Autorização pela Companhia .....</i>	<i>53</i>
<i>Autorização das Garantias Reais pelas Intervenientes.....</i>	<i>53</i>
<b>REQUISITOS.....</b>	<b>54</b>
<i>Arquivamento e Publicação da ata da AGE da Companhia.....</i>	<i>54</i>
<i>Arquivamento e Publicação dos Atos Societários Intervenientes .....</i>	<i>54</i>
<i>Inscrições e Registros.....</i>	<i>54</i>
<i>Registro na CVM e na ANBIMA.....</i>	<i>54</i>
<i>Registro para Distribuição e Negociação .....</i>	<i>55</i>
<i>Projeto de Infraestrutura Considerado como Prioritário pela SAC.....</i>	<i>55</i>
<b>OBJETO SOCIAL DA COMPANHIA .....</b>	<b>55</b>
<b>DESTINAÇÃO DOS RECURSOS.....</b>	<b>55</b>
<b>CARACTERÍSTICAS DA EMISSÃO E DAS DEBÊNTURES .....</b>	<b>56</b>
<i>Agente Fiduciário.....</i>	<i>56</i>
<i>Número da Emissão.....</i>	<i>56</i>
<i>Número de Séries.....</i>	<i>56</i>
<i>Data de Emissão.....</i>	<i>56</i>
<i>Valor Total da Emissão .....</i>	<i>57</i>
<i>Banco Liquidante e Escriturador Mandatário.....</i>	<i>57</i>
<i>Valor Nominal Unitário.....</i>	<i>57</i>
<i>Quantidade de Debêntures.....</i>	<i>57</i>
<i>Forma.....</i>	<i>57</i>
<i>Comprovação de Titularidade e Cessão das Debêntures.....</i>	<i>57</i>

<i>Espécie</i> .....	57
<i>Conversibilidade</i> .....	57
<i>Prazo e Forma de Subscrição e Integralização</i> .....	57
<i>Data de Vencimento</i> .....	57
<i>Atualização Monetária das Debêntures</i> .....	58
<i>Juros Remuneratórios</i> .....	60
<i>Periodicidade do Pagamento dos Juros Remuneratórios</i> .....	61
<i>Amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado</i> .....	61
<i>Garantias</i> .....	61
<i>Local de Pagamento</i> .....	64
<i>Multa e Encargos Moratórios</i> .....	64
<i>Tratamento Tributário</i> .....	64
<i>Decadência dos Direitos aos Acréscimos</i> .....	65
<i>Publicidade</i> .....	65
<i>Liquidez e Estabilização</i> .....	65
<i>Direito ao Recebimento dos Pagamentos</i> .....	65
<i>Repactuação</i> .....	65
<i>Aquisição Facultativa</i> .....	65
<i>Resgate Antecipado Facultativo das Debêntures e Amortização Facultativa</i> .....	66
<i>Prorrogação de Prazos</i> .....	66
<i>Vencimento Antecipado</i> .....	66
<b>CARACTERÍSTICAS DA OFERTA</b> .....	70
<i>Contrato de Distribuição</i> .....	70
<i>Colocação e Procedimento de Distribuição</i> .....	70
<i>Plano de Distribuição</i> .....	71
<i>Público Alvo e Apresentações para Investidores</i> .....	71
<i>Procedimento de Bookbuilding</i> .....	71
<i>Pessoas Vinculadas</i> .....	72
<i>Sobre as Debêntures</i> .....	72
<i>Prazo de Distribuição</i> .....	75
<i>Regime de Colocação</i> .....	75
<i>Remuneração dos Coordenadores da Oferta</i> .....	76
<i>Assembleia Geral de Debenturistas</i> .....	77
<i>Demonstrativo do Custo de Distribuição</i> .....	79
<i>Custo Unitário</i> .....	80
<i>Classificação de Risco (Rating)</i> .....	80
<i>Inadequação da Oferta a Certos Investidores</i> .....	80
<i>Manifestação de Revogação da Aceitação à Oferta</i> .....	80
<i>Modificação da Oferta</i> .....	81
<i>Suspensão da Oferta</i> .....	81
<i>Cancelamento da Oferta</i> .....	82
<i>Cronograma Indicativo da Oferta</i> .....	82
<i>Informações Adicionais</i> .....	83



<b>OPERAÇÕES VINCULADAS À OFERTA.....</b>	<b>85</b>
<b>FATORES DE RISCO RELACIONADOS À OFERTA E ÀS DEBÊNTURES .....</b>	<b>87</b>
<b>APRESENTAÇÃO DOS COORDENADORES DA OFERTA.....</b>	<b>93</b>
<b>BB-BI .....</b>	<b>93</b>
<b>BRDESCO BBI .....</b>	<b>94</b>
<b>HSBC .....</b>	<b>95</b>
<b>IDENTIFICAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, COORDENADORES, CONSULTORES E AUDITORES .....</b>	<b>99</b>
<b>INFORMAÇÕES ADICIONAIS .....</b>	<b>101</b>
<b>RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E OS COORDENADORES .....</b>	<b>103</b>
RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E O COORDENADOR LÍDER.....	103
RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E O BRADESCO BBI.....	104
RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E O HSBC.....	105
<b>DESTINAÇÃO DOS RECURSOS .....</b>	<b>107</b>
<b>CAPITALIZAÇÃO .....</b>	<b>109</b>
<b>INFORMAÇÕES RELATIVAS AO TERCEIRO PRESTADOR DE GARANTIAS .....</b>	<b>111</b>
<b>I. GRUPAR.....</b>	<b>111</b>
<b>II. INFRAERO .....</b>	<b>137</b>
<b>III. INVEPAR .....</b>	<b>162</b>

<b>ANEXOS .....</b>	<b>165</b>
<b>Estatuto Social da Companhia.....</b>	<b>167</b>
<b>Escritura da Emissão das Debêntures e respectivo(s) aditamento(s) .....</b>	<b>187</b>
<b>Atos Societários referentes à Emissão .....</b>	<b>271</b>
<b>Portaria da Agência Nacional de Aviação Civil .....</b>	<b>309</b>
<b>Relatório de Classificação de Risco das Debêntures .....</b>	<b>313</b>
<b>Declaração da Companhia, nos termos do artigo 56 da Instrução CVM 400 .....</b>	<b>319</b>
<b>Declaração do Coordenador Líder, nos termos do artigo 56 da Instrução CVM 400 .....</b>	<b>323</b>
<b>Formulário de Referência da Companhia .....</b>	<b>327</b>
<b>Informações Trimestrais da Companhia – ITR relativas ao semestre findo em 30 de junho de 2014 e respectivo Relatório de Revisão limitada dos Auditores Independentes.....</b>	<b>557</b>
<b>Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e ao período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes e do Relatório da Administração .....</b>	<b>609</b>
<b>Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios e Respectivos Aditivos.....</b>	<b>659</b>
<b>Contrato de Penhor de Ações da Grupar e Invepar e Respectivos Aditivos .....</b>	<b>797</b>
<b>Contrato de Penhor de Ações Infraero e Respectivos Aditivos .....</b>	<b>903</b>
<b>Contrato de Compartilhamento de Garantias e Respectivos Aditivos .....</b>	<b>1073</b>
<b>Contrato de Suporte de Acionistas e Respectivos Aditivos .....</b>	<b>1139</b>

## DEFINIÇÕES

Para fins do presente Prospecto, “Companhia” ou “Emissora” ou “GRU Airport” referem-se, a menos que o contexto determine de forma diversa, a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. Os termos indicados abaixo terão o significado a eles atribuídos neste Prospecto e no Formulário de Referência, conforme aplicável.

Os termos relacionados especificamente com a Oferta e respectivos significados constam da Seção “Sumário da Oferta” na página 39 deste Prospecto.

<b>ACI</b>	ACI – Airports Council International.
<b>Acionista Controlador Direto</b>	Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. e INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária.
<b>Acionista Controlador Indireto</b>	Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. e Airports Company South Africa Soc Limited.
<b>Acordo de Acionistas de GRU</b>	Acordo de Acionistas da Companhia, celebrado em 23 de maio de 2012, por GRUPar e INFRAERO.
<b>Acordo de Acionistas de GRUPAR</b>	Acordo de Acionistas de GRUPAR, celebrado em 25 de março de 2014, por INVEPAR e ACSA.
<b>Acordos de Acionistas</b>	Acordo de Acionistas de GRU e Acordo de Acionistas de GRUPAR, em conjunto.
<b>ACSA</b>	Airports Company South Africa Soc Limited.
<b>Administração</b>	Conselho de Administração e Diretoria da Companhia.
<b>Administradores</b>	Membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia.
<b>Aeroporto ou Aeroporto Internacional de Guarulhos</b>	Aeroporto Governador André Franco Montoro
<b>Agente Fiduciário</b>	Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários.
<b>Agente Fiduciário da 1ª Emissão</b>	Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, na qualidade de representante dos debenturistas da 1ª Emissão da Companhia.
<b>ANAC</b>	Agência Nacional de Aviação Civil.
<b>ANBIMA</b>	Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais.
<b>Anúncio de Encerramento</b>	Anúncio de Encerramento da Oferta Pública de Distribuição de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Companhia, a ser publicado após a distribuição das Debêntures, nos termos do artigo 29 da Instrução CVM 400.
<b>Anúncio de Início</b>	Anúncio de Início da Oferta Pública de Distribuição de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real,

em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Companhia, informando acerca do início do período de colocação das Debêntures, nos termos do artigo 52 da Instrução CVM 400.

<b>Assembleia Geral</b>	Assembleia geral dos acionistas da Companhia.
<b>Assembleia Geral de Debenturistas</b>	Assembleia geral dos Debenturistas da Emissão.
<b>Auditores Independentes</b>	Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para o período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 e para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes para o trimestre e semestre encerrados em 30 de junho de 2014.
<b>Aviso ao Mercado</b>	Aviso ao Mercado da Oferta Pública de Distribuição de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Companhia, nos termos do artigo 53 da Instrução CVM 400.
<b>Banco Central ou BACEN</b>	Banco Central do Brasil.
<b>Banco Liquidante e Escriturador Mandatário</b>	Banco Bradesco S.A.
<b>Bancos Repassadores</b>	Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo, Itaú Unibanco S.A. e Caixa Econômica Federal, considerados em conjunto.
<b>BB-BI ou Coordenador Líder</b>	BB - Banco de Investimento S.A.
<b>BM&amp;FBOVESPA</b>	BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros.
<b>BNDES</b>	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES.
<b>Bradesco BBI</b>	Banco Bradesco BBI S.A.
<b>Brasil ou País</b>	República Federativa do Brasil.
<b>CAGR</b>	Taxa Composta Anual de Crescimento, ou, ainda, Crescimento Médio Anual Composto.
<b>CAPEX</b>	<i>Capital Expenditure</i> (em português, gastos de capital ou investimento em bens de capital). Designa o valor demonstrado no fluxo de caixa como desembolsos nas atividades de investimentos, que compreendem a aquisição de imobilizado e de sistemas (i.e. <i>softwares</i> ).
<b>CETIP</b>	CETIP S.A. – Mercados Organizados.
<b>CETIP21</b>	Módulo CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários, administrado e operacionalizado pela CETIP.
<b>CMN</b>	Conselho Monetário Nacional.

<b>CNPJ/MF</b>	Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica no Ministério da Fazenda.
<b>Companhia, Emissora ou GRU Airport</b>	Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
<b>Concessão</b>	Concessão para Ampliação, Manutenção e Exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, concedida por meio do Contrato de Concessão celebrado entre a Emissora e a Agência Nacional de Aviação Civil, em 14 de junho de 2012, relativo ao Edital do Leilão nº 2/2011 da Concorrência Pública da ANAC.
<b>Conselho de Administração</b>	Conselho de Administração da Companhia.
<b>Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse</b>	“Contrato de Abertura de Crédito para Financiamento Mediante Repasse de Recursos do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES nº 21/00817-5”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre os Bancos Repassadores e a Companhia, aditado em 14 de março de 2014.
<b>Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios</b>	“Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre o BNDES, os Bancos Repassadores, o Itaú Unibanco S.A., a Companhia, a GRUPar e a INFRAERO, aditado em 14 de março de 2014 e 08 de outubro de 2014.
<b>Contrato de Compartilhamento de Garantias</b>	“Contrato de Compartilhamento de Garantias e Outras Avenças”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre o BNDES e os Bancos Repassadores, devidamente aditado por meio (a) do “Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias”, celebrado em 14 de março de 2014, entre o BNDES, os Bancos Repassadores e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão (“ <b>Primeiro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias</b> ”); e (b) do “Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias”, que, como condição precedente à realização da Oferta, celebrado em 08 de outubro de 2014, entre o BNDES, os Bancos Repassadores, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas (“ <b>Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias</b> ”).
<b>Contrato de Concessão</b>	“Contrato de Concessão para Ampliação, Manutenção e Exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos”, celebrado entre a Companhia e a ANAC, com a interveniência da GRUPar e da INFRAERO, em 14 de junho de 2012, relativo ao Edital do Leilão nº 2/2011 da Concorrência Pública da ANAC.
<b>Contrato de Distribuição</b>	“Contrato de Distribuição Pública da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, celebrado em 22 de setembro de 2014, entre a Companhia e os Coordenadores da Oferta.

<b>Contrato de Financiamento</b>	“Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.12161”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre BNDES e a Companhia, aditado em 14 de março de 2014.
<b>Contratos de Financiamento do Projeto</b>	Contrato de Financiamento, Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse e Escritura de 1ª Emissão, considerados em conjunto.
<b>Contratos de Garantia</b>	Os seguintes instrumentos, considerados em conjunto: (a) Contrato de Penhor – GRUPar e INVEPAR; (b) Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR; (c) Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR; (d) Contrato de Penhor – INFRAERO; (e) Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO; (f) Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO; (g) Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios; (h) Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios; e (i) Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios.
<b>Contrato de Penhor - GRUPar e INVEPAR</b>	“Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre a GRUPar, a INVEPAR, o BNDES, os Bancos Repassadores e a Companhia, aditado em 14 de março de 2014 e 08 de outubro de 2014.
<b>Contrato de Penhor – INFRAERO</b>	“Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre a INFRAERO, os Bancos Repassadores e a Companhia, na qualidade de interveniente anuente, aditado em 14 de março de 2014 e 08 de outubro de 2014.
<b>Contrato de Suporte</b>	“Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças”, celebrado em 13 de dezembro de 2013, entre a GRUPar, a INVEPAR e a INFRAERO, aditado em 14 de março de 2014, em 13 de junho de 2014, quando a ACSA tornou-se parte no referido contrato, e em 08 de outubro de 2014.
<b>Coordenadores da Oferta</b>	Coordenador Líder, Bradesco BBI e HSBC, considerados em conjunto.
<b>CSLL</b>	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.
<b>CVM</b>	Comissão de Valores Mobiliários.
<b>Data de Emissão</b>	Para todos os fins e efeitos legais, a data da Emissão foi 15 de outubro de 2014.
<b>Data de Liquidação</b>	A liquidação financeira das Debêntures, com a respectiva prestação de contas e pagamentos, dar-se-á no último dia do Prazo de Subscrição ou quando todas as Debêntures objeto da Oferta tiverem sido subscritas e integralizadas, o que ocorrer por último.
<b>Data de Vencimento</b>	A data de vencimento das Debêntures será dia 15 de outubro de 2026, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, previstas na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Vencimento Antecipado”, na página 66 deste Prospecto, ocasiões em que a Companhia obriga-se a proceder ao pagamento pelo saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, acrescido dos Juros Remuneratórios devidos e não pagos.

<b>DDA</b>	Sistema de Distribuição de Ativos administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA.
<b>Debêntures</b>	300.000 (trezentas mil) debêntures, simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da 2ª (segunda) emissão da Companhia.
<b>Debêntures em Circulação</b>	Todas as debêntures subscritas e não resgatadas, excluídas aquelas Debêntures: (i) mantidas em tesouraria pela Companhia; ou (ii) de titularidade de: (a) empresas controladas pela Companhia (diretas ou indiretas); (b) controladoras (ou grupo de controle) da Companhia; e (c) administradores da Companhia, incluindo, mas não se limitando a pessoas direta ou indiretamente relacionadas a qualquer das pessoas anteriormente mencionadas, até o segundo grau.
<b>Debêntures Incentivadas</b>	Debêntures emitidas para financiar projetos de infraestrutura de longo prazo, considerados prioritários pelo Governo Federal, nos termos da Lei 12.431.
<b>Debenturistas</b>	Os titulares das Debêntures da presente Emissão.
<b>Decreto 7.603</b>	Decreto Presidencial nº 7.603, de 09 de novembro de 2011.
<b>Deliberação CVM 476</b>	Deliberação CVM nº 476, de 25 de janeiro de 2005.
<b>Dia Útil</b>	Qualquer dia que não seja sábado, domingo ou feriado nacional. Considerar-se-ão automaticamente prorrogados os prazos para pagamento de qualquer obrigação prevista ou decorrente da Emissão até o primeiro dia útil subsequente, sem acréscimo de juros ou de qualquer outro encargo moratório aos valores a serem pagos, quando a data de tais pagamentos coincidir com dia em que não haja expediente bancário na Cidade de São Paulo e/ou na Cidade de Guarulhos, ressalvados os casos em que os pagamentos devam ser realizados por meio da CETIP, hipótese em que somente haverá prorrogação quando a data de pagamento coincidir com feriado declarado nacional, sábado ou domingo, ou por meio da BM&FBOVESPA, hipótese em que somente haverá prorrogação quando a data de pagamento coincidir com feriado nacional, dia em que não haja expediente bancário na Cidade de São Paulo, sábado ou domingo ou data que, por qualquer motivo, não haja expediente na BM&FBOVESPA.
<b>Diretoria</b>	A Diretoria da Companhia.
<b>DODF</b>	Diário Oficial do Distrito Federal.
<b>DOERJ</b>	Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro.
<b>DOESP</b>	Diário Oficial do Estado de São Paulo.
<b>Dólar, dólar, dólares ou US\$</b>	Moeda oficial corrente dos Estados Unidos da América.
<b><i>Duration</i></b>	Somatória da ponderação dos prazos de vencimento de cada pagamento (incluindo pagamentos de Juros Remuneratórios e amortização do Valor Nominal Unitário) pelo seu valor presente.
<b>Duty Free</b>	Lojas especializadas localizadas no interior de salas de embarque e desembarque de aeroportos, nas quais produtos são vendidos com isenção ou redução de impostos.

**EBITDA**

O EBITDA é uma medida não contábil que a Companhia elabora conforme Instrução CVM nº 527 de 04 de outubro de 2012, conciliada com suas demonstrações financeiras e informações trimestrais e consiste no lucro líquido (prejuízo) do exercício ou do período, conforme o caso, ajustado pelo imposto de renda e contribuição social, resultado financeiro líquido e das despesas e custos de depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida contábil reconhecida de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil. Não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes apresentadas por outras companhias. O EBITDA apresenta limitações que podem prejudicar a sua utilização como medida de lucratividade, em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios da Companhia, que poderiam afetar de maneira significativa os seus lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, amortização e outros encargos relacionados.

**EBITDA Ajustado**

O EBITDA Ajustado é uma medida não contábil que a Companhia elabora e corresponde ao EBITDA, acrescido da eliminação dos efeitos da margem de construção. Nos negócios da Companhia, o EBITDA Ajustado é utilizado como medida do seu desempenho operacional.

O EBITDA Ajustado não é uma medida contábil reconhecida de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil. Não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes apresentadas por outras companhias. O EBITDA Ajustado apresenta limitações que podem prejudicar a sua utilização como medida de lucratividade, em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios da Companhia, que poderiam afetar de maneira significativa os seus lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, amortização, receita e custo de construção e outros encargos relacionados.

**Emissão**

2ª (segunda) emissão de debêntures da Companhia, realizada nos termos da Escritura de Emissão.

**Encargos Moratórios**

Em caso de atraso no pagamento de qualquer quantia devida pela Companhia aos Debenturistas, os débitos em atraso, devidamente atualizados pela Atualização Monetária e acrescidos dos Juros Remuneratórios devidos, ficarão sujeitos à multa moratória, individual e não compensatória, de 2% (dois por cento) e juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *pro rata die*, ambos calculados sobre os valores em atraso desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, independentemente de aviso, notificação ou interpelação judicial ou extrajudicial.

**Escritura de Emissão**

“Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, celebrado em 22 de setembro de 2014, entre a Companhia, o Agente Fiduciário, GRUPar, INFRAERO e INVEPAR, o qual foi devidamente inscrito na JUCESP em sessão realizada em 24 de setembro de 2014, sob o nº ED001513-1/000 e posteriormente aditado pelo Primeiro Aditamento à Escritura de Emissão, celebrado em 16 de outubro de 2014, arquivado na JUCEP em sessão realizada em 20 de outubro de 2014, sob o nº ED001513-01/001, os quais estão anexos a este Prospecto.



<b>Estatuto Social</b>	Estatuto social em vigor da Companhia.
<b>Evento de Inadimplemento</b>	Qualquer dos eventos previstos na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures - Vencimento Antecipado”, na página 66 deste Prospecto.
<b>FGV</b>	Fundação Getulio Vargas.
<b>FIA BB</b>	BB Carteira Livre I Fundo de Investimento em Ações, fundo de investimento em ações, administrado e gerido por BB Gestão de Recursos - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. , 100% detido pela PREVI.
<b>Formulário Cadastral</b>	Formulário cadastral da Companhia, elaborado nos termos da Instrução CVM 480, anexo a este Prospecto.
<b>Formulário de Referência</b>	Formulário de Referência da Companhia, elaborado nos termos da Instrução CVM 480, anexo a este Prospecto.
<b>Funcef</b>	Fundação dos Economiários Federais – Funcef.
<b>Garantias</b>	Para informações acerca das Garantias, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Garantias” na página 61 deste Prospecto.
<b>Governo Federal</b>	Governo da República Federativa do Brasil.
<b>GRUPar</b>	Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.
<b>Grupo OAS</b>	OAS Investimentos S.A. e a Construtora OAS S.A..
<b>HSBC</b>	HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.
<b>IBGE</b>	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.
<b>INFRAERO</b>	Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO.
<b>Instrução CVM 28</b>	Instrução da CVM nº 28, de 23 de novembro de 1983.
<b>Instrução CVM 400</b>	Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003.
<b>Instrução CVM 409</b>	Instrução da CVM n.º 409, de 18 de agosto de 2004.
<b>Instrução CVM 476</b>	Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009.
<b>Instrução CVM 480</b>	Instrução da CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009.
<b>Intervenientes</b>	GRUPar, INFRAERO e INVEPAR, considerados em conjunto.
<b>INVEPAR</b>	Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A - INVEPAR.
<b>IPCA</b>	Índice de Preços ao Consumidor Amplo divulgado pelo IBGE.
<b>IRPJ</b>	Imposto de Renda Pessoa Jurídica.
<b>JCDF</b>	Junta Comercial do Distrito Federal.

<b>JUCERJA</b>	Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.
<b>JUCESP</b>	Junta Comercial do Estado de São Paulo.
<b>Juros Remuneratórios</b>	<p>As Debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a uma taxa, conforme definido no Procedimento de <i>Bookbuilding</i>, equivalente a 6,40% (seis inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (“<b>Juros Remuneratórios</b>”), incidentes sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, conforme o caso, a partir da Primeira Data da Integralização (inclusive) ou da data de pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, e pagos ao final de cada Período de Capitalização (exclusive), calculados em regime de capitalização composta, de forma <i>pro rata temporis</i> por dias úteis, e pagos anualmente.</p> <p>Para maiores informações acerca dos Juros Remuneratórios, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Juros Remuneratórios” na página 60 deste Prospecto.</p>
<b>Lei 6.385</b>	Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976.
<b>Lei 12.431</b>	Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, conforme alterada.
<b>Lei das Sociedades por Ações</b>	Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	Margem EBITDA Ajustada é calculada pelo EBITDA Ajustado do exercício ou do período, conforme o caso, dividido pela receita operacional líquida do respectivo exercício ou período. A Margem EBITDA Ajustada não é uma medida contábil reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil.
<b>MDA</b>	Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela CETIP.
<b>OAS Investimentos</b>	OAS Investimentos S.A.
<b>Oferta</b>	Oferta de distribuição, nos termos Instrução CVM 400, de 300.000 (trezentas mil) Debêntures, da 2ª (segunda) emissão da Companhia, perfazendo, na Data de Emissão, o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).
<b>Período de Capitalização</b>	Intervalo de tempo que se inicia na Primeira Data de Integralização, no caso do primeiro Período de Capitalização, ou na Data de Pagamento dos Juros imediatamente anterior, no caso dos demais Períodos de Capitalização, e termina na Data de Pagamento dos Juros correspondente ao período em questão. Cada Período de Capitalização das Debêntures sucede o anterior sem solução de continuidade até a Data de Vencimento.

## **Pessoas Vinculadas**

Os investidores do público alvo da Oferta, incluindo: (i) acionistas controladores ou administradores da Companhia; (ii) controladores ou administradores de quaisquer dos Coordenadores da Oferta; (iii) outras pessoas vinculadas à Oferta; ou (iv) cônjuges, companheiros, ascendentes, descendentes ou colaterais até o segundo grau de qualquer uma das pessoas referidas nas alíneas (i) a (iii) acima (em conjunto, “**Pessoas Vinculadas**”), participaram do Procedimento de *Bookbuilding*, sem possibilidade de reservas antecipadas e sem limite máximo de tal participação em relação ao volume da Oferta. Tendo em vista que não foi verificado excesso de demanda superior a 1/3 (um terço) da quantidade de Debêntures ofertada, as intenções de investimento apresentadas por investidores que sejam Pessoas Vinculadas não foram automaticamente canceladas, nos termos do artigo 55 da Instrução CVM 400. **A participação de investidores que sejam Pessoas Vinculadas na Oferta pode ter promovido má formação na taxa final da remuneração das Debêntures, bem como poderá ter um impacto adverso na liquidez das Debêntures no mercado secundário, uma vez que referidas Pessoas Vinculadas poderiam optar por manter estas Debêntures fora de circulação, influenciando a sua liquidez.**

A vedação de colocação disposta no artigo 55 da Instrução CVM 400 não se aplica à(s) instituição(ões) financeira(s) que venha(m) a ser contratada(s) para atuar como formador(es) de mercado das Debêntures, tendo em vista que o direito de subscrever e a quantidade máxima de valores mobiliários a ser subscrita, foram divulgados no Prospecto Preliminar, conforme previsto no parágrafo único do artigo 55 da Instrução CVM 400.

**O investidor deve ler a seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debentures – A participação de investidores que sejam considerados Pessoas Vinculadas pode ter promovido a má formação na taxa de remuneração final das Debêntures”, na página 91 deste Prospecto.**

## **Petros**

Fundação Petrobras de Seguridade Social – Petros.

## **PIB**

Produto Interno Bruto.

## **Poder Concedente**

Agência Nacional da Aviação Civil, entidade integrante da Administração Pública Federal Indireta, submetida a regime autárquico especial, vinculada à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República.

## **Práticas Contábeis Adotadas no Brasil**

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as normas e regulamentos da CVM, e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

<b>Prazo de Distribuição</b>	O prazo de distribuição das Debêntures será de até 6 (seis) meses, contados a partir da data de início da distribuição, na data de divulgação do Anúncio de Início, inclusive, conforme previsto no artigo 18 da Instrução CVM 400.
<b>Previ</b>	Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – Previ.
<b>Primeiro Aditamento à Escritura de Emissão</b>	“Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, celebrado em 16 de outubro de 2014, entre a Companhia, o Agente Fiduciário, GRUPar, INFRAERO e INVEPAR, para refletir o resultado do Procedimento de <i>Bookbuilding</i> , o qual foi devidamente arquivado na JUCESP, em sessão realizada em 20 de outubro de 2014, sob o nº ED001513-01/001 e está anexo a este Prospecto.
<b>Primeira Emissão de Debêntures ou 1ª Emissão de Debêntures</b>	1ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Quatro Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
<b>Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios</b>	“Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças”, celebrado em 14 de março de 2014, entre o BNDES, os Bancos Repassadores, o Itaú Unibanco S.A., a Companhia, a GRUPar, a INFRAERO e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão.
<b>Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR</b>	“Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças”, celebrado em 14 de março de 2014, entre a GRUPar, a INVEPAR, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Companhia, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão.
<b>Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO</b>	“Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças”, celebrado em 14 de março de 2014, entre a INFRAERO, os Bancos Repassadores, a Companhia, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão.
<b>Primeira Emissão de Notas Promissórias ou 1ª Emissão de Notas Promissórias</b>	1ª emissão de até 300 (trezentas) notas promissórias comerciais, em série única, no valor total de até R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), objeto de distribuição pública com esforços restritos de colocação, sob o regime de garantia firme de subscrição e liquidação, nos termos da Instrução CVM nº 476, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

**Procedimento de *Bookbuilding***

Procedimento de coleta de intenções de investimento organizado pelos Coordenadores da Oferta junto aos investidores interessados em adquirir as Debêntures em consonância, com o disposto no artigo 23, parágrafos 1º e 2º, e no artigo 44 da Instrução CVM 400, para, de comum acordo com a Companhia, definirem os Juros Remuneratórios, realizado após as Apresentações para Potenciais Investidores e anteriormente à obtenção do registro da Oferta na CVM.

O Procedimento de *Bookbuilding* foi realizado por meio de coleta de intenções de investimento, sem o recebimento de reservas antecipadas, nem fixação de lotes máximos ou mínimos, independentemente de ordem cronológica, no qual os investidores manifestaram intenções de investimento nas Debêntures, com a indicação da quantidade de Debêntures a serem adquiridas e em diferentes níveis dos Juros Remuneratórios.

Após a conclusão do Procedimento de *Bookbuilding*, os Coordenadores da Oferta apuraram a demanda das Debêntures em diferentes níveis de taxas de Juros Remuneratórios e, nos termos do artigo 23, do parágrafo 1º, da Instrução CVM 400, definiram os Juros Remuneratórios aplicáveis à remuneração das Debêntures.

**Projeto**

Projeto de ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos, considerado prioritário nos termos da Portaria nº 32, de 28 de janeiro de 2014, da SAC, e nos termos da Lei 12.431.

**Prospecto Preliminar**

Prospecto Preliminar de Oferta Pública de Distribuição de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., incluindo seus anexos.

**Prospecto ou Prospecto Definitivo**

Este Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., incluindo seus anexos.

**Prospectos**

Prospecto Definitivo e Prospecto Preliminar, considerados em conjunto.

**Público Alvo da Oferta**

Investidores considerados institucionais ou qualificados, nos termos da Instrução CVM 409, residentes, domiciliados ou com sede no Brasil, clubes de investimento, fundos de investimento, carteiras administradas, entidades administradoras de recursos de terceiros registradas na CVM, entidades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, condomínios destinados à aplicação em carteiras de títulos e valores mobiliários registrados na CVM e/ou na BM&FBOVESPA, fundos de pensão, entidades abertas ou fechadas de previdência complementar e de capitalização e seguradoras, levando-se sempre em conta o perfil de risco dos destinatários da Oferta.

<b>PUMA</b>	PUMA Trading System BM&FBOVESPA, administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA.
<b>Real, real, reais ou R\$</b>	Moeda oficial corrente no Brasil.
<b>Resolução CMN 2.689</b>	Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 2.689, de 26 de janeiro de 2000.
<b>Resolução CMN 3.947</b>	Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 3.947, de 27 de janeiro de 2011.
<b>SAC</b>	Secretaria de Aviação Civil.
<b><i>Seasonability Index</i></b>	Índice de Variação Sazonal da Demanda ou SVID, na sigla em inglês. É o índice que calcula a variação de sazonalidade da demanda. Este índice é divulgado pelo <i>website</i> da <i>Airline Network News &amp; Analysis</i> ("ANNA.AERO") ( <a href="http://www.anna.aero/databases/">http://www.anna.aero/databases/</a> ). De acordo com a Anna.aero, uma pontuação de 0 a 1,9 é considerada Excelente, de 2 a 9,9, Bom, 10 a 19,9, Fraco, de 20 a 99,9 mostra Desafios gerenciais e operacionais e com índices acima de 100, o Aeroporto deveria cogitar não funcionar fora das horas de pico.
<b>Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR</b>	"Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças", celebrado em 08 de outubro de 2014, entre a GRUPar, a INVEPAR, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Companhia, na qualidade de interveniente anuente, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas.
<b>Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO</b>	"Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças", celebrado em 08 de outubro de 2014, entre a INFRAERO, os Bancos Repassadores, a Companhia, na qualidade de interveniente anuente, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representantes dos Debenturistas.
<b>Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios</b>	"Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças", celebrado em 08 de outubro de 2014, entre o BNDES, os Bancos Repassadores, o Itaú Unibanco S.A., a Companhia, a GRUPar, a INFRAERO, o Agente da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas.
<b>Sociedade Incentivada</b>	Sociedade cujo projeto de investimento em infraestrutura tenha sido submetido ao respectivo ministério setorial competente e posteriormente considerado como "prioritário" para fins da Lei 12.431.
<b>Tesouro Nacional</b>	Secretaria do Tesouro Nacional.
<b>Valor Nominal Unitário</b>	O valor nominal unitário das Debêntures é de R\$1.000,00 (um mil reais), na Data de Emissão.

## INFORMAÇÕES CADASTRAIS DA COMPANHIA

<b>Identificação</b>	Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., sociedade por ações, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 15.578.569/0001-06, com seus atos constitutivos arquivados na JUCESP, sob o NIRE nº35.300.438.26-4.
<b>Registro na CVM</b>	A Companhia está registrada na CVM sob o nº 23515
<b>Sede</b>	Localizada na Rodovia Helio Smidt, sem número, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100.
<b>Diretoria de Relações com Investidores</b>	Localizada na Rodovia Helio Smidt, sem número, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100. O Diretor de Relação com Investidores é o Sr. Marcus Vinicius Bahia de Abreu. O telefone da Diretoria de Relação com Investidores é +55 (11) 2445-6930, e o seu endereço eletrônico é <a href="mailto:dri@gru.com.br">dri@gru.com.br</a> .
<b>Auditores Independentes</b>	Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para o período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 e para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes para o trimestre e semestre encerrados em 30 de junho de 2014.
<b>Jornais nos quais divulga informações</b>	As informações referentes à Companhia são divulgadas no jornal “Valor Econômico”, edição de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo.
<b>Atendimento aos Debenturistas</b>	O atendimento aos Debenturistas é feito pelo Diretor de Relações com Investidores, o Sr. Marcus Vinicius Bahia de Abreu, na sede da Companhia, por meio do telefone/fax +55 (11) 2445-6930 e do e-mail <a href="mailto:dri@gru.com.br">dri@gru.com.br</a> .
<b>Formulário de Referência</b>	Informações detalhadas sobre a Companhia, seus negócios e operações poderão ser encontradas no Formulário de Referência.
<b>Website</b>	<a href="http://www.gru.com.br">www.gru.com.br</a> - As informações constantes no site da Companhia não são parte integrante deste Prospecto e não estão a ele incorporadas por referência.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



## DOCUMENTOS E INFORMAÇÕES INCORPORADOS A ESTE PROSPECTO POR REFERÊNCIA

O itens 3.7, 6.1 a 6.3, 7.1, 8, 12.1, 12.6, 13.2, 15.1, 16.2, 17.1, 18.5 e 22.3 do formulário de referência indicado abaixo, conforme arquivado na CVM, ficam incorporados por referência a este Prospecto, como se dele constasse para todos os efeitos legais e regulamentares:

Documento	Endereço Eletrônico
<b>Endereço Eletrônico da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A – Invepar</b>	<p><a href="http://ri.invepar.com.br/invepar/web/conteudo_pt.asp?idioma=0&amp;conta=28&amp;tipo=43880">http://ri.invepar.com.br/invepar/web/conteudo_pt.asp?idioma=0&amp;conta=28&amp;tipo=43880</a> (no item “Formulário de Referência”, clicar em “Formulário de Referência 2014”).</p> <p><a href="http://www.cvm.gov.br">www.cvm.gov.br</a> (selecionar item “Cias Abertas e Estrangeiras”, subitem “ITR, DFP, IAN, IPE, FC, FR e outras Informações”, digitar “INVEPAR” e clicar em “Continuar”; posteriormente, clicar em “INVEST.E PART.EM INFRA-ESTR.S/A-INVEPAR” e “Formulário de Referência”, e clicar em “Consulta” ou “Download” da versão mais recente disponível do Formulário de Referência).</p>

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## **CONSIDERAÇÕES SOBRE ESTIMATIVAS E PERSPECTIVAS SOBRE O FUTURO**

Este Prospecto contém estimativas e perspectivas acerca do futuro, principalmente nas Seções “Sumário da Companhia – Principais Fatores de Risco Relacionados à Companhia” e “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures”, nas páginas 35 e 87 deste Prospecto, respectivamente, e nos itens “4. Fatores de Risco” e “5. Riscos de Mercado” do Formulário de Referência.

As estimativas e declarações futuras têm embasamento, em grande parte, nas expectativas atuais, estimativas das projeções futuras e tendências que afetam ou podem potencialmente vir a afetar o setor de atuação da Companhia, sua participação de mercado, sua reputação, seus negócios, sua situação financeira, seu resultado das operações, suas margens e/ou seu fluxo de caixa. Essas estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e premissas e são feitas com base nas informações de que a Companhia atualmente dispõe. Outros fatores, além daqueles discutidos neste Prospecto, podem impactar adversamente os resultados da Companhia.

As estimativas e declarações acerca do futuro podem ser influenciadas por diversos fatores, incluindo, exemplificativamente:

- intervenções governamentais, resultando em alteração na economia, tributos, ambiente regulatório ou regulamentação ambiental no Brasil;
- os efeitos da crise financeira e econômica internacional no Brasil;
- conjuntura econômica, política e de negócios no Brasil;
- alterações nas condições gerais da economia, incluindo, exemplificativamente, inflação, taxas de juros, câmbio, nível de emprego, crescimento populacional e confiança do consumidor;
- flutuação nos preços do petróleo e etanol, crises, ataques terroristas, guerras ou ocorrência de quaisquer outras instabilidades políticas e sociais que possam reduzir o volume de tráfego aéreo;
- incapacidade da Companhia de realizar integralmente sua estratégia de negócios;
- redução do volume de passageiros, de cargas ou da receita das lojas francas ou outros estabelecimentos comerciais localizados no Aeroporto;
- atrasos, excesso ou aumento de custos adicionais não previstos no cronograma de implantação do projeto;
- indisponibilidade de financiamento adequado às necessidades da Companhia ou restrições para contrair novas dívidas em função do seu nível de sua alavancagem;
- interrupção no fornecimento de energia ou água;
- perda de uma ou mais companhias aéreas e/ou de clientes importadores e exportadores que utilizam o Aeroporto;
- aumento da concorrência;
- outros fatores de risco discutidos nas Seções “Sumário da Companhia – Principais Fatores de Risco Relacionados à Companhia” e “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures”, nas páginas 35 e 87 deste Prospecto, respectivamente, bem como nas seções “4. Fatores de Risco” e “5. Riscos de Mercado” do Formulário de Referência.

O investidor deve estar ciente de que os fatores mencionados acima, além de outros discutidos neste Prospecto e no Formulário de Referência, poderão afetar os resultados futuros da Companhia e poderão levar a resultados diferentes daqueles expressos nas declarações prospectivas que a Companhia fez neste Prospecto e no Formulário de Referência.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e perspectivas para o futuro. Tais estimativas referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que a Companhia não pode assegurar que atualizará ou revisará quaisquer dessas estimativas em razão da disponibilização de novas informações, de eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Estas estimativas envolvem riscos e incertezas e não consistem em qualquer garantia de um desempenho futuro, sendo que os reais resultados ou desenvolvimentos podem ser substancialmente diferentes das expectativas descritas nas estimativas e declarações acerca do futuro, constantes neste Prospecto e no Formulário de Referência.

Declarações prospectivas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. A condição futura da situação financeira da Companhia e de seus resultados operacionais, sua participação de mercado e posição competitiva no mercado poderão apresentar diferenças significativas se comparadas àquela expressa ou sugerida nas referidas declarações prospectivas. Muitos dos fatores que determinarão esses resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia. Em vista dos riscos e incertezas envolvidos, nenhuma decisão de investimento deve ser tomada somente baseada nas estimativas e declarações acerca do futuro constantes neste Prospecto e no Formulário de Referência.

## SUMÁRIO DA COMPANHIA

**ESTE SUMÁRIO É APENAS UM RESUMO DAS INFORMAÇÕES DA COMPANHIA. AS INFORMAÇÕES COMPLETAS SOBRE A COMPANHIA ESTÃO NO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA; LEIA-O ANTES DE ACEITAR A OFERTA.**

*A Companhia atesta que as informações constantes neste sumário são consistentes com as informações do Formulário de Referência, anexo a este Prospecto, nos termos do artigo 40, parágrafo 3º, inciso II, da Instrução CVM 400.*

*A Companhia apresenta a seguir um sumário das suas atividades, informações financeiras e operacionais, pontos fortes, estratégias e principais fatores de risco. Este sumário não contém todas as informações que um potencial investidor deve levar em consideração antes de investir nas Debêntures, o qual deve ler cuidadosamente este Prospecto e o Formulário de Referência que o acompanha em sua íntegra para um entendimento mais completo dos negócios da Companhia e da Oferta, inclusive suas demonstrações financeiras e informações trimestrais e as respectivas notas explicativas que as acompanham. As informações contidas nesta seção são consistentes com as informações completas constantes neste Prospecto e no Formulário de Referência da Companhia.*

### **VISÃO GERAL**

O Aeroporto Governador André Franco Montoro (“Aeroporto Internacional de Guarulhos” ou “Aeroporto”), administrado pela Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“GRU Airport” ou “Companhia”) é a principal porta de entrada de passageiros e de carga do Brasil e da América Latina em 2014, segundo a *ACI – Airports Council International* (“ACI”) e a *CAPA - Centre for Aviation*, respectivamente. Localizado no município de Guarulhos, cidade da região metropolitana de São Paulo, o Aeroporto é considerado o maior da América Latina em número de passageiros (cuja estrutura envolve quatro terminais para atendê-los – T1, T2, T3 e T4) e o maior aeroporto em volume de carga (atendido por um terminal próprio – TECA), conforme dados divulgados pela *ACI – Airports Council International* (“ACI”) e pela *CAPA - Centre for Aviation*, respectivamente, em 2014. Em 2013 o Aeroporto Internacional de Guarulhos foi responsável por 63% dos passageiros internacionais do Brasil e 29% dos ASK (*Available Seats Kilometer*) dos voos de longa distância a partir da América do Sul, segundo dados da *IATA – International Air Transport Association* (“IATA”).

A Companhia surgiu como resultado da vitória, no Leilão nº 2/2011 realizado em 6 de fevereiro de 2012, da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. (“GRUPar”), formada pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – INVEPAR (“INVEPAR”), um dos maiores grupos de infraestrutura de transportes do Brasil, que contém 12 concessões em seu portfólio, conforme Relatório de Desempenho de 2013 divulgado pela INVEPAR, e pela *Airport Company South Africa Soc Limited* (“ACSA”), responsável pelas operações de 9 dos principais aeroportos da África do Sul, como o de Johannesburg e da Cidade do Cabo, em regime de exclusividade, além de possuir parcerias para a gestão de outros aeroportos internacionais como o de Mumbai, na Índia.

O GRU Airport é formado pela GRUPar, com participação de 51% no capital social e pela Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO (“INFRAERO”), com participação de 49% no capital social, tendo o Contrato de Concessão sido celebrado em 14 de junho de 2012, cujo objeto é a prestação de serviços para ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos pelo prazo de 20 anos, com término previsto para 2032.

A administração privada no segmento de aeroportos ainda é bastante recente no País, tendo a primeira concessão sido outorgada apenas em 2011. Acredita-se que esse segmento possui oportunidades para o setor privado, devido principalmente à crescente demanda de passageiros em voos domésticos e internacionais. De acordo com a INFRAERO, o número de passageiros transportados na aviação civil no Brasil em 2012 ultrapassou a marca dos 96 milhões, o que representa um crescimento de aproximadamente 6,7% em relação ao ano de 2011. Dos passageiros embarcados durante o ano de 2012, pouco mais de 9 milhões, ou aproximadamente 10% do total, corresponderam a passageiros internacionais e 87 milhões a passageiros domésticos.

Segundo dados da INFRAERO de 2013, o setor aéreo brasileiro cresceu 0,11% em termos de volume de passageiros transportados e teve uma redução de 3,22% em termos de volume de cargas transportado, no período compreendido entre 31 de dezembro de 2012 e 31 de dezembro de 2013. Neste mesmo período, o Aeroporto cresceu 11,7% em número de passageiros e 3,00% em volume de carga.

A tabela abaixo apresenta algumas informações relativas ao GRU Airport:

Nº de Passageiros transportados no Aeroporto (milhões)		Início da Concessão	Anos Restantes	Estágio de Desenvolvimento	Poder Concedente
Exercício social encerrado em 31 de dezembro de					
2012	2013				
32,7	35,9	jul/12	18,08	Crescimento	ANAC

## PASSEGEIROS E AERONAVES

Nos últimos anos, o Aeroporto Internacional de Guarulhos passou por um aumento no número de passageiros, tendo recebido 21,8 milhões, 26,9 milhões, 30,0 milhões, 32,7 milhões e 35,9 milhões de passageiros nos anos de 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013, respectivamente.

O aumento desse fluxo deu-se, em grande parte, em decorrência do aumento de passageiros em viagens de negócios, conforme pesquisa realizada mensalmente pela FIPE – Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas. Acredita-se que esta característica agregue maior solidez e estabilidade ao GRU Airport. Isso pode ser observado, através da metodologia da Anna.Aero, que indica que Aeroporto tem um *Seasonality Index* (Índice de Variação Sazonal da Demanda ou SVID, na sigla em inglês) de 0,7 para o ano de 2013. De acordo com a Anna.aero, uma pontuação de 0 a 1,9 é considerada *Excelente*, de 2 a 9,9, *Bom*, 10 a 19,9, *Fraco*, de 20 a 99,9 mostra *Desafios gerenciais e operacionais* e com índices acima de 100, o Aeroporto deveria cogitar não funcionar fora das horas de pico.

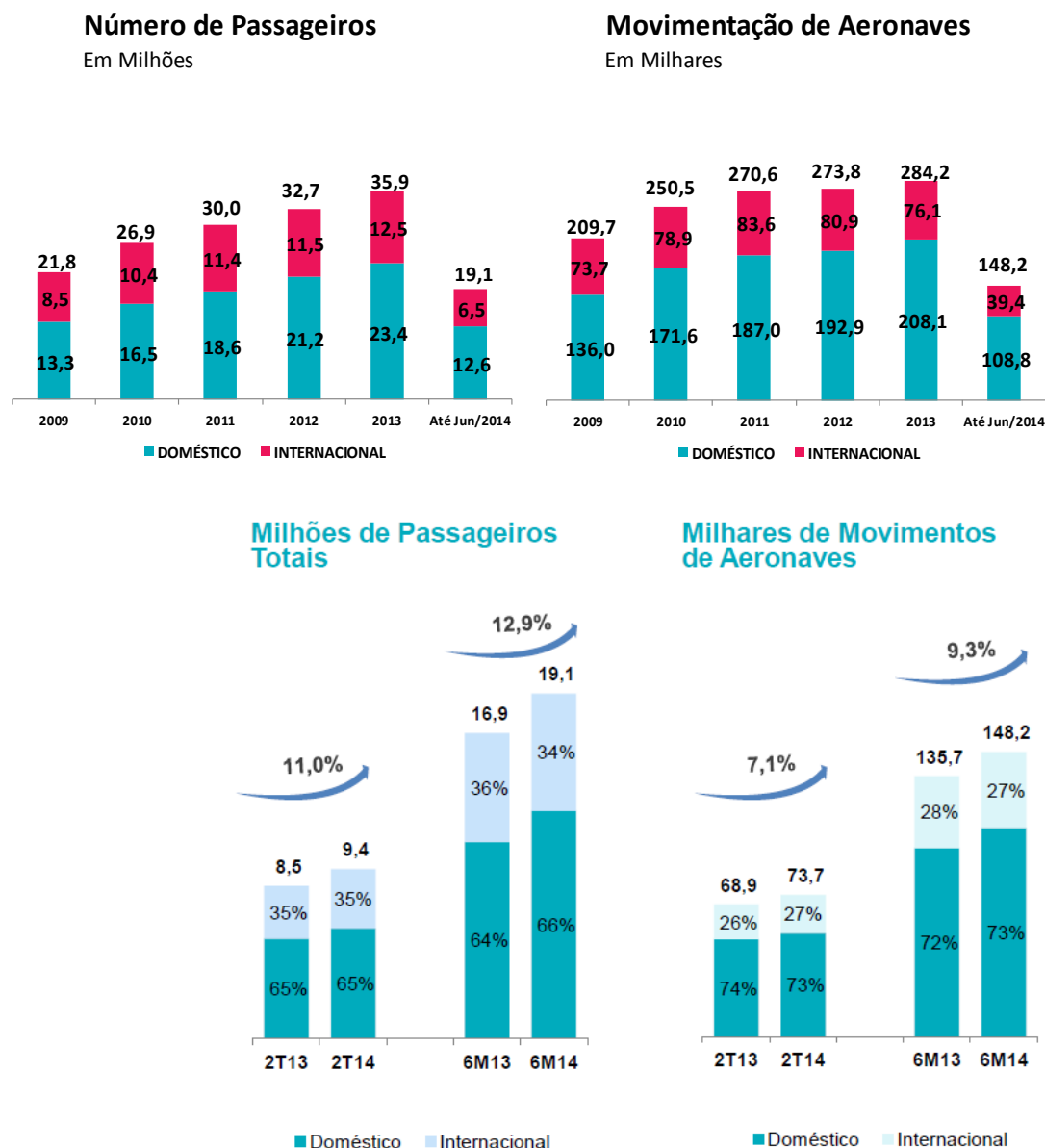
Esta baixa volatilidade do tráfego é mais um indicador do forte viés corporativo do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Não obstante, os meses de maior fluxo são, historicamente, janeiro e julho, nos quais há grande movimento turístico.

Adicionalmente, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, os passageiros que possuíam origem ou destino (“O&D”) para o Aeroporto Internacional de Guarulhos representaram cerca de 73,6% dos passageiros do Aeroporto, enquanto que aqueles que estavam em trânsito ou em transferência (“T&T”) representaram cerca de 26,4%. Tal característica mostra-se importante, uma vez que os passageiros O&D têm demonstrado ser fortemente propensos à utilização dos serviços e consumo dos produtos oferecidos dentro do Aeroporto, se comparados aos passageiros T&T.

Além disso, o Aeroporto é um importante *hub* internacional do País, uma vez que as companhias aéreas concentram no Aeroporto parte relevante do seu tráfego para, posteriormente, distribuir o fluxo de passageiros para outros aeroportos, dentro do País ou na América Latina.

Atualmente, operam de forma regular no Aeroporto Internacional de Guarulhos 9 companhias aéreas nacionais e 43 companhias aéreas internacionais, com média de mais de 820 voos regulares diários e que acumulam uma média de mais de 110 destinos. O Aeroporto Internacional de Guarulhos possui 103 posições de aeronaves (uma combinação entre aeronaves do código C e E), sendo: 45 pontes de embarque, 45 posições remotas e 13 posições de estadia, além de 20 posições de aviação executiva (4 helicópteros e 16 aeronaves – A/B/C). Em média, circulam pelo Aeroporto, mais de 100 mil passageiros/dia, além de 37 mil funcionários da comunidade aeroportuária credenciados e das pessoas que acompanham os viajantes e que também são usuários do Aeroporto.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, passaram pelo Aeroporto 19,1 milhões de passageiros, conforme indicado no gráfico abaixo:

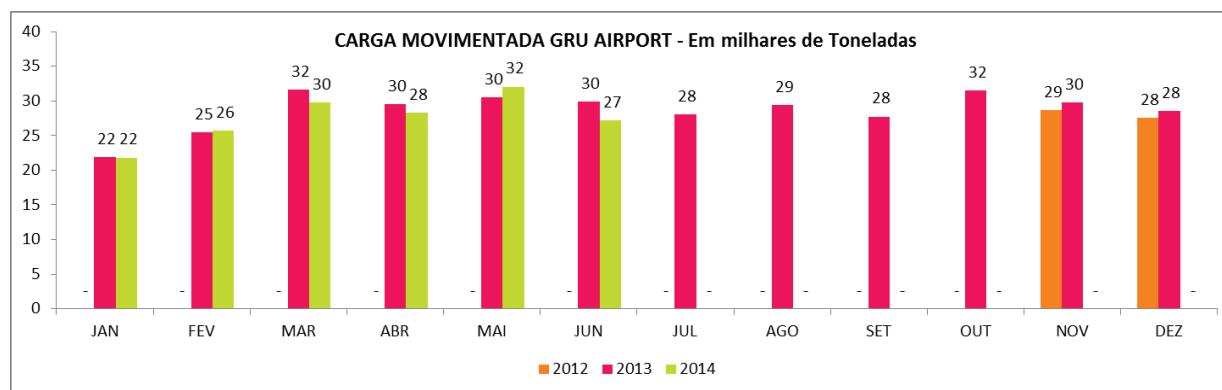


## CARGAS

O Aeroporto movimenta principalmente cargas de porão, como itens farmacêuticos, de alta tecnologia e automobilísticos, sendo considerado o maior aeroporto cargueiro do Brasil e da América Latina, em termos de tonelagem de carga aérea transportada, segundo dados da *CAPA - Centre for Aviation* de 2014..

No Terminal de Cargas (“TECA”), foram realizados investimentos em: (i) aumento da área climatizada com a nova câmara frigorífica de importação com 2.200m<sup>2</sup> (equivalente a um volume de 16.940m<sup>3</sup>) e de exportação com 220m<sup>2</sup> (volume de 1.694m<sup>3</sup>), totalizando uma área de 3.629m<sup>2</sup> (volume de 26.014m<sup>3</sup>) considerando as áreas já existentes; (ii) reforma dos transelevadores, de 4 para 10 saídas de cargas; (iii) alteração no *layout* de importação e exportação, além da verticalização da área de armazenagem, aumentando a capacidade de posições de 6.352 para 16.650; e (iv) novos equipamentos de movimentação de carga e de raio X (89 novas empilhadeiras e 5 equipamentos de raio X).

Em 2013, 344 mil toneladas em volume de cargas foram movimentadas no TECA, e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, 165 mil toneladas, conforme se observa no gráfico abaixo:



\*\* Períodos de administração do Aeroporto pela Companhia:

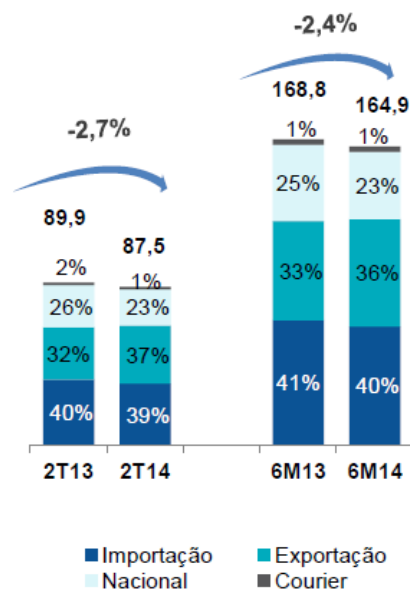
\* 2014: de janeiro a junho (encerramento das demonstrações financeiras trimestrais)

\* 2013: de janeiro a dezembro

\* 2012: de novembro a dezembro



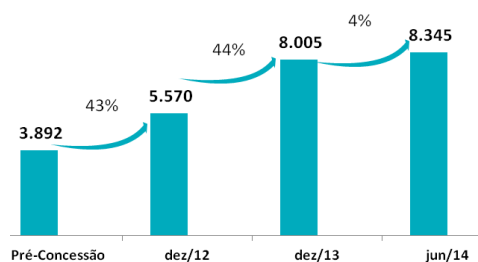
## Milhares de Toneladas de Carga



## ESTABELECIMENTOS COMERCIAIS E SERVIÇOS

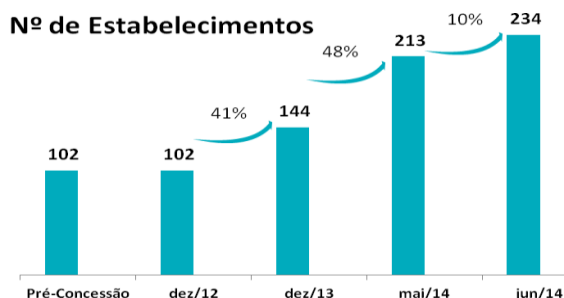
Em novembro de 2012 havia 3,8 mil vagas de estacionamento, entre veículos e motos. Após os investimentos realizados nos estacionamentos existentes e a criação das vagas *premium*, bem como com a construção do Edifício Garagem contendo 8 pavimentos, a quantidade de vagas atuais superam 8,0 mil.

### Nº Vagas de Estacionamento



Em relação aos estabelecimentos comerciais, no período pré-concessão, havia 102 lojas. Após a expansão do Terminal 2, com um aumento de 6.000 m<sup>2</sup> na área total e a readequação nos terminais 1 e 4, a quantidade de estabelecimentos em 31 de dezembro de 2013 subiu para 144.

Com a inauguração do terminal 3, que conta com aproximadamente 18 mil m<sup>2</sup> de área comercial, o número total de lojas do Aeroporto passou para 234 (data base de junho/2014). Ao longo de 2014, novas lojas irão ser inauguradas no novo terminal.



Além disso, a Companhia efetivou um acordo comercial com um operador hoteleiro, que será responsável pela operação e gestão de um hotel com capacidade de 50 quartos, na área dos passageiros em trânsito de viagens internacionais do Terminal. Este operador também será responsável pela entrega e montagem de todos os itens de *FF&E* (*Furniture, Fixtures and Equipment* – Móveis, Utensílios e Equipamentos), *HOS* (*Hotel Operational Supply* – Abastecimento Operacional do Hotel) e itens de decoração, mobiliário, confecção, equipamentos de cozinha e de informática, enxoval de cama, mesa e banho, dentre outros. A infraestrutura deste hotel foi construída, concomitantemente ao T3. Além disso, o mesmo operador será responsável pelo projeto, construção, operação, gestão, entrega e montagem de todos os itens citados acima, de um hotel com capacidade de 350 quartos, no terreno ao lado do Terminal 3, *dentro do sítio aeroportuário*, disponibilizado pela Companhia.

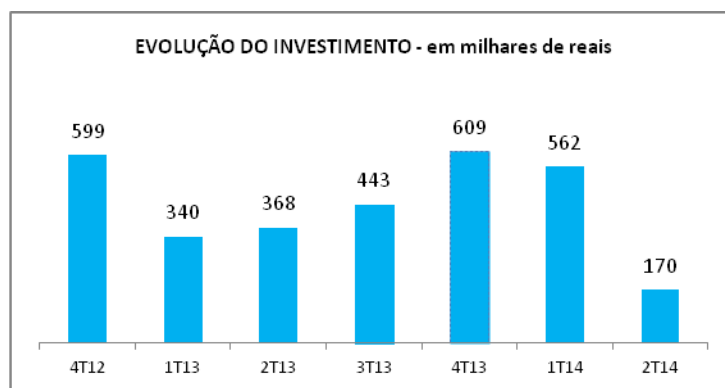
#### EXPANSÃO E APRIMORAMENTOS DO AEROPORTO

Desde a assunção do Aeroporto em novembro de 2012, o GRU Airport promoveu uma série de melhorias, dentre elas: (a) a renegociação de contratos comerciais e de publicidade já existentes, como com a rede varejista que opera o *Duty Free*, para revisão e alteração das taxas cobradas pelo GRU Airport; (b) a intensificação das ações na área comercial, com melhorias no *mix* de produtos comercializados, otimização da localização e espaço para a área comercial, aumentando as opções de alimentação, lojas e serviços para os usuários; (c) a otimização das áreas de estacionamento já existentes, que criou, imediatamente, mais de 1.000 novas vagas para os usuários, renegociação dos contratos de estacionamento, além da construção de um edifício-garagem com oito andares e 83 mil m<sup>2</sup> de área construída, ampliando a capacidade em mais 2.644 vagas; (d) a obra de expansão do Terminal 2 concluída em agosto de 2013, que acarretou um aumento de 6.000 m<sup>2</sup> na área total deste terminal, com foco especial para a área de varejo, concedendo só para a loja de *Duty Free* uma área adicional de 2.100 m<sup>2</sup>. Além disso, esta obra ampliou em 64% a área de raio-X no embarque doméstico, passando de 450 m<sup>2</sup> para 740 m<sup>2</sup>; (e) a inauguração do Pátio Lima, com 13 novas posições de aeronave categoria; (f) a inauguração de novo Data Center e do Centro de Controle do Grupo de Comunicações e Controle (“GCC”); e (g) a revisão da política de descontos concedidos nos contratos de armazenagem de carga.

Devido à demanda crescente por melhorias no sistema de transporte aeroportuário brasileiro, aliada à necessidade de expansão para atender a demanda de passageiros e cargas, foram realizados ainda investimentos no montante aproximado de R\$3,1 bilhões para: a construção do novo terminal de passageiros (T3), construção do edifício garagem, ampliação e reforma das vias de acesso, bem como em novos sistemas e tecnologias. Em 11 de maio de 2014, foram concluídas duas importantes obras de ampliação do Aeroporto, sendo elas a finalização da construção do Terminal 3 e a ampliação do pátio de aeronaves. Com 192 mil m<sup>2</sup> – área maior que as dos Terminais 1, 2 e 4 somadas – o novo terminal possui capacidade inicial para 12 milhões de passageiros por ano, 20 pontes de embarque e 14 posições remotas para aeronaves, somando 34 novas

posições no pátio de aeronaves. Adicionalmente, foram concluídas obras de ampliação e reforma das pistas de taxiamento de pouso e decolagem. O novo Terminal 3 é dedicado para voos internacionais e está equipado com modernas tecnologias que facilitam o fluxo de passageiros, como esteiras rolantes de locomoção conectadas ao Terminal 2, tótems de autoatendimento para check-in, portões eletrônicos de controle de imigração/emigração (e-gates), além de um moderno sistema de distribuição de bagagem.

O gráfico abaixo indica a evolução dos Investimentos da Companhia desde o trimestre anterior ao início das suas atividades, que data de novembro de 2012, até 30 de junho de 2014:



A totalidade dos recursos financeiros necessários para a realização do Projeto, incluindo sua conclusão, é de aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais. Destes, 3,1 bilhões em valores nominais já foram investidos, o que representa 57,41% do valor total nominal estimado para o Projeto. Parte destes recursos foram destinados ao plano de expansão do Terminal 3, que deverá elevar a capacidade do aeroporto para aproximadamente 60 milhões de passageiros/ano.

#### **FONTES E EVOLUÇÃO DA RECEITA**

As fontes de receitas tarifárias da Companhia incluem as receitas de embarque e conexão de passageiros domésticos e internacionais, de pouso e permanência de aeronaves provenientes de voos domésticos e internacionais e de armazenagem e capatazia de carga. As receitas não tarifárias são provenientes de contratos de cessão de espaço para atividades de varejo (como, por exemplo, lojas, bares, restaurantes e lojas francas), publicidade, estacionamento, exploração de espaços para fins imobiliários, manuseio de solo, *catering* e serviços de limpeza e abastecimento.

Somente no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, o Aeroporto Internacional de Guarulhos transportou 19,1 milhões de passageiros, movimentou 165 mil toneladas de cargas, atingiu a marca de 234 estabelecimentos comerciais (lojas e restaurantes) para os quais cede espaço, bem como passou a contar com mais de 8 mil vagas de estacionamento, tendo auferido no mesmo período a receita líquida de R\$ 737,7 milhões.

A tabela abaixo demonstra a evolução da receita operacional bruta do EBITDA Ajustado da Companhia nos dois últimos exercícios sociais e nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013:

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação percentual (%)	Períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de		Variação percentual (%)
	2012 <sup>(3)</sup>	2013		2013	2014	
	(R\$ milhões, exceto quando indicado)			(R\$ milhões, exceto quando indicado)		
Receita operacional bruta						
Tarifária	87,9	767,1	773	375,1	410,1	9
Não tarifária	61,0	640,7	950	285,4	417,8	46
<b>Receita bruta de serviços</b>	<b>148,9</b>	<b>1.407,8</b>	<b>845</b>	<b>660,5</b>	<b>827,9</b>	<b>25</b>
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	<b>28,4</b>	<b>679,3</b>	<b>2.292</b>	<b>282,7</b>	<b>445,5</b>	<b>58</b>
<b>Margem de Construção</b>	<b>-16,8</b>	<b>-50,5</b>	<b>201</b>	<b>-18,9</b>	<b>-28,7</b>	<b>52</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(2)</sup></b>	<b>11,6</b>	<b>628,8</b>	<b>5.321</b>	<b>263,8</b>	<b>416,8</b>	<b>58</b>

(1) O EBITDA é uma medida não contábil que a Companhia elabora conforme Instrução CVM nº 527 de 04 de outubro de 2012. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, não possui significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes apresentados por outras companhias.

(2) O "EBITDA Ajustado" corresponde ao EBITDA, acrescido da eliminação dos efeitos da margem de construção e é utilizado como medida de desempenho pela administração da Companhia, por ser uma medida prática para aferir o desempenho operacional da Companhia, sendo uma informação adicional às demonstrações financeiras e não deve ser utilizada em substituição aos resultados de cada período. A divulgação do "EBITDA Ajustado" é feita pela necessidade da segregação da margem de construção, que é um impacto não caixa e sua consideração afetaria a análise do desempenho operacional da Companhia. Este indicador apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos e despesas decorrentes dos seus negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros da Companhia, tais como despesas e receitas financeiras, tributos, depreciação, amortização e margem de construção.

(3) A Companhia foi constituída em 8 de maio de 2012 e em 14 de junho de 2012 foi assinado com o Governo Federal o contrato de concessão do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, pelo período de 20 anos, tendo o seu início em 11 de julho de 2012. Por essa razão, não são apresentados nesse item 10.1 (h) informações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2011. Vale destacar que, para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012, principalmente em relação à demonstração de resultados, estão compreendidos somente os meses de novembro e dezembro, período que a Companhia assumiu 100% da operação.

## PONTOS FORTES

Os principais pontos fortes da Companhia são os seguintes:

**Reputação consolidada no mercado.** O Aeroporto é considerado a principal porta de entrada de passageiros e cargas da América Latina, com uma média de aproximadamente 100 mil passageiros/dia, 820 pousos e decolagens em média, 344 mil toneladas de carga movimentada em 2013, e busca constantemente o melhor *mix* de lojas e restaurantes, atualmente com 234 estabelecimentos comerciais localizados no Aeroporto.

**Localização geográfica privilegiada.** O Aeroporto possui uma área total de aproximadamente 11,9 milhões de m<sup>2</sup> e está localizado no município de Guarulhos, a 25km do centro da cidade de São Paulo, principal centro financeiro e econômico do País, sendo a 10<sup>a</sup> maior cidade em PIB *per capita* do mundo e com proximidade aos principais pólos industriais e de logística dos transportes da região. O município de Guarulhos, por sua vez, é a segunda cidade com maior população do Estado de São Paulo, a 12<sup>a</sup> mais populosa do Brasil, além de ser a 8<sup>a</sup> cidade mais rica do País, com uma produção que representa atualmente mais de 1% do PIB, segundo dados da Prefeitura de Guarulhos. O município encontra-se estrategicamente localizado entre duas das principais rodovias nacionais: a Via Dutra, eixo de ligação entre São Paulo e Rio de Janeiro e a Rodovia Fernão Dias, que liga São Paulo a Belo Horizonte, Minas Gerais. Conta ainda com a Rodovia Ayrton Senna, que facilita o deslocamento dos passageiros de São Paulo ao Aeroporto Internacional de Guarulhos, e está a 108 km do Porto de Santos, segundo dados da Prefeitura de Guarulhos.

Além disso, em razão dos planos de expansão da malha de transporte para a região metropolitana de São Paulo apresentados e em fase de desenvolvimento pelo Governo do Estado de São Paulo, os usuários terão acesso ao Aeroporto por meio de linhas de trens, metrô e veículo leve sobre trilhos, diante dos projetos

aprovados ou da linha 13 da CPTM da cidade de São Paulo, além do Novo VLT da Cidade de Guarulhos. Já foram também iniciadas as obras de extensão do Rodoanel e da Rodovia Jacu-Pêssego, que também serão novas alternativas de deslocamento aos usuários.

**Reconhecida qualidade operacional.** No dia 18 de novembro de 2013, o Aeroporto Internacional de Guarulhos recebeu a Certificação Operacional definitiva da ANAC. A Certificação é um atestado de que as normas de segurança operacional do aeródromo atendem aos requisitos do órgão regulador e aos Regulamentos Brasileiros de Aviação Civil (RBAC). A ANAC também autorizou o Aeroporto a operar pousos e decolagens do Boeing 747-8I, uma das maiores aeronaves do mundo em operação, com capacidade para transportar até 467 passageiros por voo. A autorização para operar o 747-8I faz parte da estratégia da Companhia para receber aeronaves código F, com envergadura entre 65 e 80 metros.

**Uso de tecnologia de ponta.** A Companhia busca constantemente aprimorar a qualidade operacional e de seus processos, visando a prestação de um melhor serviço para os passageiros e a toda comunidade aeroportuária. Como esse objetivo, realizou diversos investimentos em equipamentos de alta tecnologia, que incluem: (i) Quiosques de autoatendimento e *check-in* (CUPPS e CUSS) - Equipamentos que foram instalados nas posições de check-in, trânsito, portões de embarque, que contribuem com a velocidade de processamento dos passageiros, otimização e uso eficiente do espaço operacional disponível no Aeroporto; (ii) Sistema de Manuseio de Bagagem (*Baggage Handling System*) - moderno sistema de automatização, que dispensa a utilização de mão de obra humana no despacho e no gerenciamento da bagagem; (iii) Cartões de Embarque com Código de Barra (*2D Bar-Coded Boarding Pass*) - solução para controle do fluxo de passageiros e validação dos cartões de embarque que permite a visibilidade em tempo real do nível de ocupação das áreas restritas em cada terminal e estende a visibilidade para as companhias aéreas da localização dos seus passageiros; (iv) Sistema de Controle do Estacionamento (*Parking Guidance System*) - permite o controle e a disseminação de informação aos passageiros da quantidade e disponibilidade das vagas existentes em cada andar do Edifício Garagem; (v) Sistema de Detecção de Incêndios (*Fire Detection Alarm System*) - sistema automatizado de detecção e alarme de incêndio que permite ações mais ágeis frente às emergências.

**Equipe de acionistas e administradores experientes e qualificados.** O GRU Airport possui uma equipe de administração altamente qualificada e comprometida com a execução dos projetos e metas estabelecidas, com foco em crescimento, rentabilidade, geração de resultados e sustentabilidade. Seus administradores possuem experiência e extenso conhecimento no setor de infraestrutura aeroportuária, com qualificação gerencial e um alto grau de profissionalismo. Os principais membros da administração da Companhia possuem mais de 25 anos de experiência profissional. Além disso, a Companhia possui como seus acionistas (i) a GRUPar, formada por (a) INVEPAR, uma das maiores empresas brasileiras de infraestrutura de transportes, detentora de doze concessões nos setores rodoviários, aeroportuários e de mobilidade urbana, a qual, por sua vez, possui como seus acionistas o Grupo OAS e os maiores fundos de pensão do País, sendo eles a PREVI, PETROS e FUNCEF, e (b) ACSA, detentora de 9 concessões aeroportuárias na África do Sul em regime de exclusividade (dentre eles o da Cidade do Cabo e o de Johannesburgo), além de uma parceria para a gestão de aeroportos internacionais (Mumbai, na Índia), bem como (ii) a INFRAERO, responsável pela gestão de todos os aeroportos públicos do País, além de deter participação em todos aqueles cedidos à administração privada por meio de concessões. Estes números demonstram a experiência dos acionistas da Companhia em administrar com competência e auferir excelentes resultados a gestão de aeroportos.

**Robusto modelo de governança corporativa e responsabilidade social.** O GRU Airport possui elevados padrões de governança, estruturados mediante a adoção de reconhecidas práticas para uma companhia de seu porte. Uma vez que possui entre seus acionistas a INFRAERO, sujeita a todas as restrições e regulamentações

inerentes a um ente público, a Companhia é constantemente submetida a rígidos controles de governança e profissionalismo em sua gestão. Por esta razão, a Companhia desenvolveu uma rigorosa política de negociação com partes relacionadas, garantindo equidade e isenção nos contratos desta natureza. Além disso, a Companhia criou diversos projetos de apoio ou desenvolvimento de comunidades dos territórios limítrofes ao Aeroporto e daqueles não limítrofes mas que impactam de alguma forma as suas atividades. Como exemplo, menciona-se o projeto “Afinando o Futuro com Arte”, que atende atualmente 120 crianças e adolescentes, promovendo a inclusão digital, a prática de esportes, músicas e artes, introduz conceitos de ética e cidadania, além de oferecer reforço escolar. A Companhia também possui o projeto “Decolando com Guarulhos”, em parceria com o Sebrae, para estimular o desenvolvimento de fornecedores locais. Merece destaque ainda o projeto “Primeiro Voo”, que dá aulas de inglês instrumental e noções de atendimento para jovens de bairros carentes no entorno do Aeroporto, além do projeto “Espaço Cidadania”, para o combate ao trabalho infantil, dentre outros.

## **ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS**

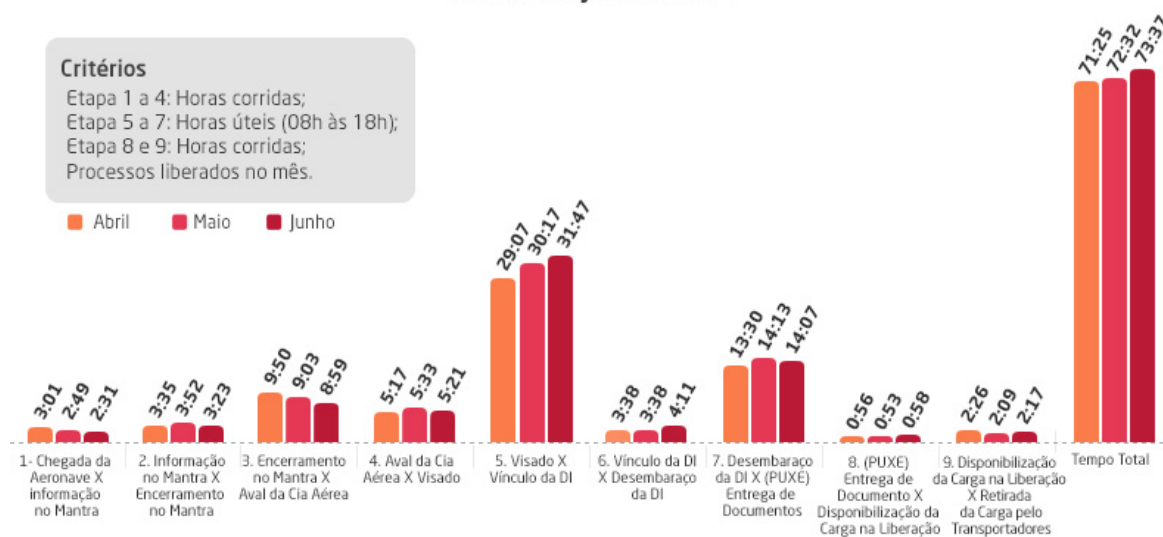
Buscando desenvolver com excelência a prestação de seus serviços na administração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, por meio de investimentos constantes para otimização de processos e fornecimento de serviços diferenciados e de alta qualidade aos usuários do Aeroporto, com comprometimento e inovação que gerem resultados e superem as expectativas da sociedade, o GRU Airport adota as seguintes estratégias:

***Ampliar as receitas não tarifárias.*** A Companhia pretende maximizar seus resultados por meio do aumento da exploração de fontes de receitas não tarifárias no Aeroporto. Não obstante os investimentos já realizados para a ampliação das receitas não tarifárias desde o início da gestão do Aeroporto pelo GRU Airport, a Companhia acredita que ainda existe um potencial para a ampliação destas receitas, especialmente após a recente inauguração do Terminal 3. A Companhia acredita que há possibilidade de incremento da receita não tarifária por meio da expansão das vagas de estacionamento, desenvolvimento imobiliário, ampliação e otimização das áreas de comércio varejista, aumento da exploração de atividades de logística, dentre outros.

***Aumento do transporte de carga.*** Apesar de o Aeroporto ser reconhecido como um dos maiores aeroportos em volume de cargas transportadas do País, a Companhia acredita que este setor ainda possui um potencial de crescimento e desenvolvimento. O Aeroporto Internacional de Guarulhos possui localização geográfica privilegiada, além de possuir o maior número de voos por dia do País. Além disso, as recentes modernizações introduzidas pela gestão do Aeroporto pelo GRU Airport diminuíram consideravelmente o tempo para o processamento da carga, conforme pode ser observado no gráfico abaixo, além de terem ampliado as facilidades e melhorado o atendimento em geral para as empresas que exploram atividades de logística de carga.

## TEMPO DE LIBERAÇÃO GRU AIRPORT - CANAL VERDE

ABRIL ATÉ JUNHO 2014



**Maximizar sua eficiência operacional e a qualidade de seus serviços.** Dentro da estratégia de maximizar economias de escala, a Companhia busca otimizar seus custos operacionais, com processos de automação e inovação que impactam positivamente na eficiência operacional e na qualidade de seus serviços prestados, além de atender as crescentes demandas, por meio das seguintes medidas:

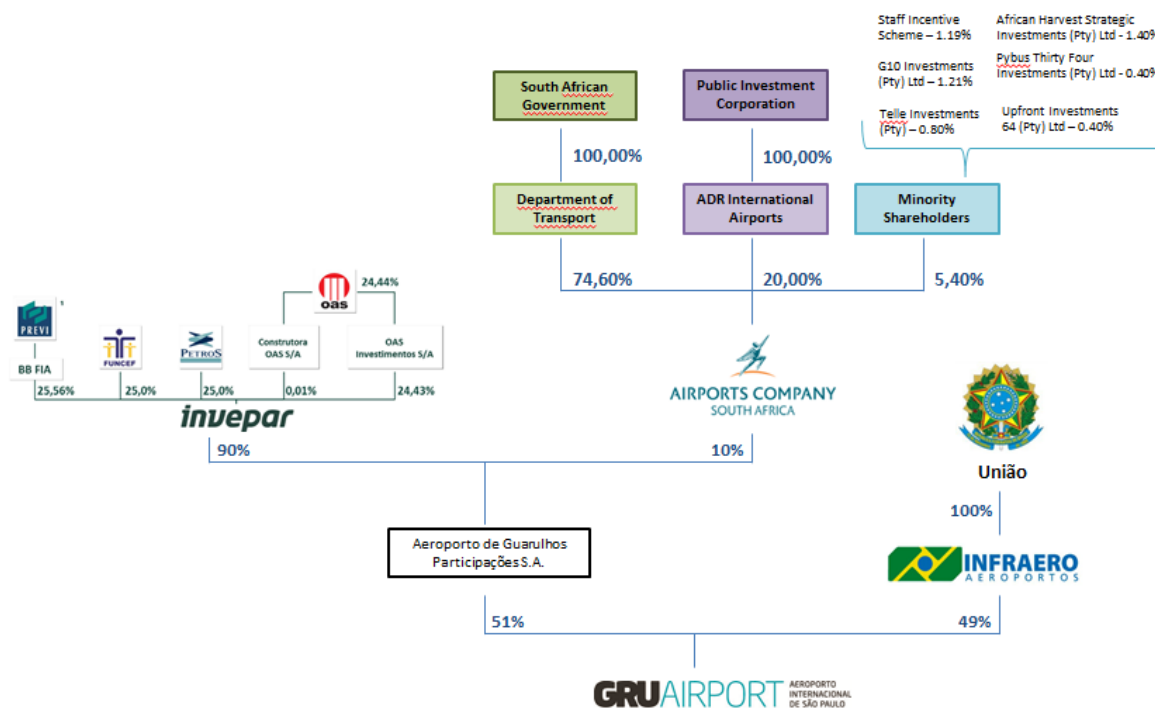
- **rígido controle de custos:** uma forte disciplina no controle de seus custos, utilizando as melhores práticas de gestão, o que envolve a busca de alternativas e melhorias na eficiência e na rentabilidade de seus negócios;
- **melhorias constantes e melhores práticas:** as instalações do Aeroporto passam constantemente por manutenção e melhorias que agreguem valor aos seus usuários, mediante o emprego de mão de obra capacitada e especializada. A Companhia busca implementar inovações tecnológicas que permitam ganhos operacionais e a prestação eficaz de seus serviços, com prazos cada vez menores, e um melhor aproveitamento, pelos usuários, dos serviços oferecidos. São realizadas pesquisas mensais para avaliar os serviços do Aeroporto com o intuito de certificar a qualidade do serviço a toda comunidade aeroportuária; e
- **investimento em novos projetos para atender às crescentes demandas:** para atender à crescente demanda por viagens aéreas no País, o Aeroporto passa por transformações permanentes. Uma importante obra de infraestrutura aeroportuária do País, o novo Terminal de Passageiros 3 (“T3”), foi entregue em maio de 2014. Com a entrega do T3, a Companhia finalizou a primeira fase de obras previstas na concessão e eliminou ineficiências operacionais consideradas críticas, relacionadas à posição do estacionamento para aeronaves e à insuficiência de vagas para estacionamento de veículos, entre outros.

**Aprimorar continuamente sua política de gestão do conhecimento e de sucessão de pessoas.** Apesar de GRU Airport prezar pela figura de cada um de seus administradores, a Companhia estrategicamente estrutura e continuamente aprimora suas atividades, focada sempre na gestão do conhecimento de administração do Aeroporto, buscando fazer com que o conhecimento desenvolvido e adquirido permaneça na Companhia. Seus processos internos e documentais são padronizados, além de possuir controles internos que preservam o

histórico de todas as negociações realizadas até o momento, o que permite à Companhia conhecimento e segurança nas áreas em que atua. Além disso, pela atual política de sucessão da Companhia, os executivos-chave devem treinar executivos para sucedê-los na gestão, buscando uma constante renovação na administração, com transmissão do conhecimento pelas várias gerações de gestores e administradores, priorizando eficiência no desenvolvimento de seus projetos atuais e futuros. Por fim, uma política de remuneração diferenciada, adotada pela Companhia, permite a retenção dos executivos-chave, mantendo a qualidade e o conhecimento represados dentro de sua estrutura.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

### ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO GRU



## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

### Esclarecimentos a respeito da pendência judicial movida pela Família Guinle

Relativamente à pendência judicial movida pela Família Guinle, a Companhia esclarece que os herdeiros da família Guinle: (i) ingressaram com ação cautelar para que a Companhia e seus controladores, entre os quais, a Invepar, fossem obrigados a informar ao mercado acerca da controvérsia sobre a área onde hoje está localizado o Aeroporto Internacional de Guarulhos (“Aeroporto”) (“Ação Cautelar”) constante da notificação judicial nº 0009211.60.2013.403.6119, que adverte a União Federal (“União”) sobre sua intenção de revogar a doação feita pela família Guinle na década de 40, por suposta quebra das condições previstas em escritura pública de doação do terreno, cuja concessão foi adquirida em 2012 pela Companhia em consórcio formado com a Airports Company South Africa (“ACSA”) (“Notificação”); e (ii) ingressaram na Justiça com outra ação que questiona a validade do contrato de concessão do Aeroporto (“Ação Principal”).

Importante ressaltar que a Companhia não adquiriu a propriedade do Aeroporto, mas sua controladora indireta – Invepar - venceu uma licitação promovida pela União, por meio da Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC,



para ampliar, manter e explorar a infraestrutura aeroportuária do Aeroporto. Nesse sentido, nos termos do contrato de concessão, a propriedade do Aeroporto e, por conseguinte, da área de terras na qual ele foi edificado, permanece da União. Sendo assim, a Companhia entende que o conteúdo da Notificação e da Ação Cautelar não tem materialidade suficiente para colocar em risco o “Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos” firmado pela Companhia em 14 de junho de 2012 (“Contrato de Concessão”). Além disso, em 28 de julho de 2014, foi distribuída a Ação Principal, sendo que a Companhia não foi incluída no polo passivo desta ação, constando como ré somente a União.

Por esta razão, a Companhia apresentou contestação à Ação Cautelar, no dia 3 de setembro de 2014, requerendo, entre outros pedidos, a extinção dessa Ação Cautelar em relação à Companhia e a seus controladores, eis que estes não integram a Ação Principal.

Adicionalmente, o Contrato de Concessão traz previsão expressa de amplo ressarcimento e indenização pelo poder público a GRU Airport no caso de anulação da concessão por razões a que a Companhia não tenha dado causa. Por esta razão, a Companhia entende que, ainda na remota hipótese de anulação da concessão em decorrência da anulação da doação do terreno realizada pela família Guinle à União em 1940, não haveria prejuízos relevantes aos titulares das Debêntures.

Para mais informações acerca dos processos judiciais acima mencionados, consulte o item 4.3 do Formulário de Referência.

#### *Informações a respeito da adequação ao Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários da BM&FBovespa*

A Companhia informa que deverá alterar seu Estatuto Social, até 31 de dezembro de 2014, para prever que ela, seus administradores e acionistas deverão observar o disposto no Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários incluindo as regras referentes à retirada e exclusão de negociação de valores mobiliários admitidos nos mercados organizados administrados pela BM&FBovespa.

#### *Informações de contato*

A sede da Companhia está localizada na Rodovia Helio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, bairro de Cumbica, na cidade de Guarulhos, estado de São Paulo, Brasil. O Departamento de Relações com os Investidores está localizado na sede da Companhia, cujo telefone é +55 (11) 2445-6930, o e-mail é [dri@gru.com.br](mailto:dri@gru.com.br) e o site é [www.gru.com.br](http://www.gru.com.br). As informações contidas na página na rede mundial de computadores da Companhia não são parte integrante deste Prospecto.

#### **PRINCIPAIS FATORES DE RISCO RELACIONADOS À COMPANHIA**

***A Companhia está exposta a riscos relacionados ao volume de demanda (passageiros e cargas) e a ocorrência de outros fatores que estão fora de seu controle que podem reduzir as receitas tarifárias e não tarifárias auferidas pela Companhia.***

Parte das receitas da concessão administrada pela Companhia depende diretamente do volume de carga e de tráfego de passageiros que passam pelo Aeroporto Internacional de Guarulhos. O volume de passageiros e de carga e os movimentos de tráfego aéreo, que são fontes de receitas tarifárias da Companhia, dependem de muitos fatores, incluindo, por exemplo, a criação e manutenção de rotas aéreas pelo órgão regulador e a atratividade do Aeroporto em relação a aeroportos concorrentes. A redução da demanda, em maior ou menor proporção, em razão dos fatores acima indicados, ou ainda, por outros que a Companhia desconheça, pode impactar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

Além disso, as principais fontes de receitas não tarifárias da Companhia incluem a cessão de uso de áreas para lojas comerciais, praças de alimentação, serviços de valor agregado aos serviços geradores de receitas aeroportuárias, contratos com as lojas francas e estacionamento. Alguns dos contratos firmados para cessão de uso do espaço possuem cláusulas que vinculam o pagamento da Companhia à receita obtida pelas empresas cessionárias, de tal forma que, quanto menor for a receita dessas, menor será também o pagamento à Companhia.

Assim, o pagamento da remuneração pela cessão de uso de áreas de varejo pelos lojistas do Aeroporto pode ser impactado de maneira relevante pela queda no número de passageiros e/ou redução do consumo nas lojas do Aeroporto por motivos diversos.

Além disso, as receitas tarifárias e não tarifárias da Companhia podem ser impactadas por: (i) fatores econômicos e cambiais; (ii) alterações no regime de isenção tributária proporcionado às lojas francas; (iii) margens reduzidas de lucro na renovação da cessão de áreas para lojas comerciais; (iv) baixa competitividade das lojas instaladas no Aeroporto; e (v) restrições ou controles mais rigorosos de bagagem de mão.

A receita gerada pelo estacionamento, por sua vez, pode ser impactada pela diversificação ou aumento no volume de outros meios de transporte ao Aeroporto, como táxis, ônibus e *transfers*, bem como pelo aumento da concorrência em razão da criação de parques de estacionamento ao redor do aeroporto. A eventual queda no número de passageiros no Aeroporto pode reduzir, ainda, outras receitas não tarifárias geradas por operadores de aluguel de automóveis e companhias de *leasing*, por exemplo. A ocorrência de qualquer dos fatores acima mencionados pode afetar de forma adversa e relevante os negócios e resultados financeiros e operacionais da Companhia.

***O crescimento futuro da Companhia poderá exigir o aporte de recursos adicionais sob a forma de dívida ou capital para implementar suas estratégias de crescimento, que poderão não estar disponíveis ou, caso estejam disponíveis, poderão estar em condições insatisfatórias ou sofrer limitações em virtude dos contratos de financiamento da Companhia.***

A Companhia necessita de investimentos significativos a fim de implementar suas estratégias de crescimento, incluindo o desenvolvimento e a ampliação de suas atividades por meio de recursos próprios e/ou de terceiros. No entanto, a Companhia pode necessitar de recursos adicionais provenientes da emissão de novos títulos de dívida ou de financiamentos bancários, ou ainda por meio da venda de ativos em que a sua capacidade de obter capital dependerá do seu nível de endividamento e das condições de mercado. A Companhia não pode assegurar a disponibilidade desses recursos adicionais ou, se disponíveis, que estes estarão em condições e montantes satisfatórios. Além disso, os contratos de financiamento firmados pela Companhia impõem diversas restrições, entre as quais, contrair novas dívidas (inclusive por meio da emissão de debêntures), o que pode dificultar ou mesmo impedir o acesso da Companhia a recursos adicionais. A falta de acesso a recursos em condições e montantes satisfatórios poderá restringir o crescimento e o desenvolvimento futuro das atividades da Companhia, o que pode afetar de forma relevante e adversa seus negócios e resultados financeiro e operacional. Para mais informações a respeito das restrições impostas à Companhia em virtude dos contratos de financiamento, favor consultar os itens 3.9 e 10.1.(f) do Formulário de Referência.

***A Companhia é alavancada e espera manter esta estrutura de capital ao longo do tempo, o que pode restringir a sua capacidade de contrair novas dívidas ou, em caso de inadimplemento, causar um efeito material adverso em seus negócios.***

O nível de endividamento da Companhia pode ter importantes consequências para o investidor, incluindo os seguintes riscos:

- a) a possibilidade da Companhia obter financiamentos adicionais, que venham a ser necessários para capital de giro, despesas, investimentos estratégicos e/ou aquisições ou despesas corporativas em geral pode ser prejudicada futuramente;
- b) a Companhia pode não conseguir refinarçar os termos de suas dívidas de forma mais favorável ou sob as mesmas condições atualmente em vigor;
- c) uma porção substancial do fluxo de caixa das suas operações pode ser utilizada para o pagamento da outorga, além do valor principal ou dos juros das dívidas da Companhia, diminuindo o volume de recursos disponível para outros propósitos; e
- d) sujeitar a Companhia a todas as restrições contidas nos contratos que regem suas dívidas, especialmente nos contratos de financiamento firmados que, entre outras, limitam a sua habilidade de contrair dívidas, vender ou transferir seus ativos, distribuir dividendos, prestar novas garantias, bem como realizar determinadas operações de fusões, aquisições e consolidações ou, ainda, que impliquem em transferência de controle acionário da Companhia ou modificação da composição do seu capital social, exceto mediante prévio consentimento dos respectivos credores.

Nos termos dos instrumentos de dívida, incluindo os contratos de financiamento, qualquer inadimplemento dos termos de tais contratos, que seja hipótese de vencimento antecipado automático e não seja sanado tempestivamente ou anuído por seus respectivos credores poderá resultar na decisão destes em declarar o vencimento antecipado do saldo devedor das respectivas dívidas e/ou resultar no vencimento antecipado de outros contratos financeiros firmados pela Companhia (“*cross default*” e “*cross acceleration*”), o que pode acarretar em um efeito material adverso em seus negócios. Se a Companhia não for capaz de cumprir todas as obrigações contraídas em razão das dívidas ou respeitar as garantias apresentadas, a Companhia pode ser forçada a renegociar ou refinarçar suas dívidas, vender ações ou solicitar algum aporte de capital ou ainda se tornar insolvente. Por esta razão, o vencimento antecipado de alguma dessas dívidas pode afetar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***A interrupção no fornecimento de insumos (água e energia elétrica) pode afetar adversamente os negócios e resultados da Companhia.***

Os principais insumos para a exploração da concessão de aeroportos são água e energia elétrica, de modo que qualquer eventual racionamento ou aumento nos preços poderá afetar a Companhia de maneira adversa. Eventual interrupção no fornecimento de água e/ou energia elétrica contratadas com empresas privadas decorrente de problemas operacionais ocasionados por falhas técnicas nas linhas de distribuição, gerados por condições climáticas ou qualquer outro fator, bem como eventual racionamento de água e/ou energia elétrica, pode implicar na paralisação do fornecimento dos serviços da concessão da Companhia, o que pode impactar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***A perda de uma ou mais companhias aéreas e/ou de clientes importadores e exportadores que utilizam o Aeroporto administrado pela Companhia pode resultar na perda parcial de suas receitas.***

Parte das receitas auferidas pela Companhia provém de tarifas de embarque, conexão, pouso, permanência, uso dos *slots*, armazenagem e capatazia cobradas das companhias aéreas e de clientes importadores e exportadores que utilizam os serviços prestados no Aeroporto. Os valores das tarifas são regulados de acordo com: (i) o número de passageiros; (ii) o peso máximo total das aeronaves; (iii) o tempo de permanência das

aeronaves estacionadas no Aeroporto, (iv) o valor do CIF (*Cost, Insurance and Freight*) da mercadoria; (v) o tipo de mercadoria; e (vi) o regime, se aplicável. Assim, caso uma ou mais das companhias aéreas ponham fim a suas atividades, diminuam o número de voos ou deixem de utilizar o Aeroporto administrado pela Companhia, mesmo que momentaneamente, ou ainda, que algum dos importadores e/ou exportadores deixem de utilizar seus serviços e infraestrutura, tais circunstâncias podem afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

## SUMÁRIO DA OFERTA

Este sumário não contém todas as informações que o potencial investidor deve considerar antes de investir nas Debêntures. O potencial investidor deve ler cuidadosa e atentamente todo este Prospecto, principalmente as informações contidas nas seções “Sumário da Companhia – Principais Fatores de Risco Relacionados à Companhia” e “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures” nas páginas 35 e 87 deste Prospecto, respectivamente, nas seções “4. Fatores de Risco” e “5. Riscos de Mercado” do Formulário de Referência, e nas demonstrações financeiras e informações trimestrais – ITR da Companhia e suas respectivas notas explicativas, anexas a este Prospecto, para melhor compreensão das atividades da Companhia e da Oferta, antes de tomar a decisão de investir nas Debêntures.

### **Companhia**

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

### **Agente Fiduciário**

Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários.

Para os fins da Instrução CVM 28, seguem abaixo os dados relativos às emissões de debêntures feitas pela Companhia, por sociedade coligada, controlada, controladora ou integrante do mesmo grupo da Companhia em que o Agente Fiduciário tenha atuado como agente fiduciário:

O Agente Fiduciário também exerce função de agente fiduciário (i) na 1ª (primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries, para distribuição com esforços restritos de colocação, da Companhia. Foram emitidas 300.000 (trezentas mil) debêntures, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (um mil reais), sendo 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures para cada uma das 4 (quatro) séries, de emissão da Companhia, perfazendo o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais). A data de vencimento das debêntures de cada série é a seguinte: 15 de março de 2025 (debêntures da primeira série), 15 de junho de 2025 (debêntures da segunda série), 15 de setembro de 2025 (debêntures da terceira série) e 15 de dezembro de 2025 (debêntures da quarta série). Não houve, na data de celebração da Escritura de Emissão, qualquer evento de resgate, amortização, conversão, repactuação e inadimplemento. As debêntures da 1ª emissão da Companhia são garantidas pelas Garantias Reais; e (ii) na 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, sob regime de garantia firme de colocação, da INVEPAR, no valor total de R\$470.000.000,00 (quatrocentos e setenta milhões de reais), com a emissão de 47.000 (quarenta e sete mil) debêntures em 12 de fevereiro de 2013, sendo que a data de vencimento das debêntures é 12 de agosto de 2016. As debêntures da 2ª emissão da INVEPAR são garantidas por cessão fiduciária de direitos creditórios decorrentes das participações social detidas pela INVEPAR nas empresas Linha Amarela S.A. – LAMSA, Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. e Concessionária Rio

Teresópolis S.A. – CRT, conforme previsto na escritura de emissão. Até a presente data não houve qualquer evento de inadimplemento, conversão, repactuação, amortização facultativa ou resgate das debêntures, conforme previsto na escritura de emissão. O Agente Fiduciário também declara que assegurará tratamento equitativo a todos os debenturistas da 1ª (primeira) emissão e da 2ª (segunda) emissão de debêntures da Companhia e aos debenturistas da 2ª (segunda) emissão da INVEPAR e que observará fielmente o disposto na Instrução CVM 28 e na legislação aplicável com relação a sua atuação como agente fiduciário em mais de uma emissão de debêntures da Companhia e da INVEPAR.

<b>Banco Liquidante e Escriturador Mandatário</b>	Banco Bradesco S.A.
<b>Coordenador Líder ou BB-BI</b>	BB - Banco de Investimento S.A.
<b>Bradesco BBI</b>	Banco Bradesco BBI S.A.
<b>HSBC</b>	HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.
<b>Coordenadores da Oferta</b>	Coordenador Líder, Bradesco BBI e HSBC, considerados em conjunto.
<b>Participantes Especiais</b>	Instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários que venham a participar da Oferta e realizem esforços de colocação das Debêntures.
<b>Instituições Participantes da Oferta</b>	Coordenadores da Oferta e Participantes Especiais, considerados em conjunto.
<b>Número de Emissão</b>	A Emissão constitui a 2ª (segunda) emissão de debêntures da Companhia.
<b>Número de Séries</b>	A Emissão foi realizada em uma única série.
<b>Data de Emissão</b>	Para todos os fins e efeitos legais, a data da Emissão foi 15 de outubro de 2014.
<b>Valor Total da Emissão</b>	O valor total da Emissão é de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) na Data de Emissão.
<b>Valor Nominal Unitário</b>	O valor nominal unitário das Debêntures é de R\$1.000,00 (um mil reais), na Data de Emissão.
<b>Quantidade de Debêntures</b>	Foram emitidas 300.000 (trezentas mil) Debêntures.
<b>Distribuição Parcial</b>	Não foi admitida a distribuição parcial das Debêntures, nos termos dos artigos 30 e 31 da Instrução CVM 400.
<b>Forma</b>	As Debêntures são nominativas e escriturais, sem emissão de cautelas ou certificados.
<b>Comprovação de Titularidade e Cessão das Debêntures</b>	Para todos os fins de direito, a titularidade das Debêntures será comprovada pelo extrato da conta de depósito emitido pelo Escriturador Mandatário, na qualidade de instituição financeira responsável pela escrituração das Debêntures. Adicionalmente, será reconhecido como comprovante de titularidade das Debêntures: (i) extrato em nome do Debenturista expedido pela CETIP, para as Debêntures custodiadas

eletronicamente na CETIP; e/ou (ii) extrato em nome do Debenturista expedido pela BM&FBOVESPA, para as Debêntures custodiadas na BM&FBOVESPA.

**Espécie**

As Debêntures são da espécie com garantia real, conforme seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Garantias – Garantias Reais”, na página 61 deste Prospecto.

**Conversibilidade**

As Debêntures são simples, não conversíveis em ações de emissão da Companhia.

**Registro para Distribuição e Negociação**

As Debêntures foram registradas para:

- (i) distribuição pública no mercado primário por meio: (a) do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos (“**MDA**”), administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da CETIP; e/ou (b) do DDA – Sistema de Distribuição de Ativos (“**DDA**”), administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da BM&FBOVESPA; e
- (ii) negociação no mercado secundário por meio: (a) do Módulo CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários (“**CETIP21**”), administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP; e/ou (b) do PUMA Trading System BM&FBOVESPA (“**PUMA**”), administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo as negociações liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na BM&FBOVESPA.

**Regime de Colocação**

Observadas as condições do Contrato de Distribuição, os Coordenadores da Oferta realizarão a distribuição pública das Debêntures, observado o Prazo de Colocação, sob regime de garantia firme para o montante de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), de forma individual e não solidária (“**Garantia Firme**”).

Para mais informações acerca do Regime de Colocação, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Regime de Colocação” na página 75 deste Prospecto.

**Público Alvo da Oferta**

Investidores considerados institucionais ou qualificados, nos termos da Instrução CVM 409, residentes, domiciliados ou com sede no Brasil, clubes de investimento, fundos de investimento, carteiras administradas, entidades administradoras de recursos de terceiros registradas na CVM, entidades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, condomínios destinados à aplicação em carteiras de títulos e valores mobiliários registrados na CVM e/ou na BM&FBOVESPA, fundos de pensão, entidades abertas ou fechadas de previdência complementar e de capitalização e seguradoras, levando-se sempre em conta o perfil de risco dos destinatários da Oferta.

## **Apresentações para Investidores**

Após o protocolo do pedido de registro da Oferta, a divulgação do Aviso ao Mercado e a disponibilização do Prospecto Preliminar, foram realizadas apresentações para potenciais investidores (*roadshow* e/ou *one-on-ones*), conforme determinado pelos Coordenadores da Oferta em comum acordo com a Companhia.

Os materiais publicitários ou documentos de suporte às Apresentações para Potenciais Investidores eventualmente utilizados foram, conforme o caso, submetidos à aprovação prévia da CVM, nos termos do artigo 50 da Instrução CVM 400, ou encaminhados à CVM previamente à sua utilização, nos termos do artigo 50, parágrafo 5º, da Instrução CVM 400.

## **Oferta**

Oferta pública de distribuição, nos termos Instrução CVM 400, de 300.000 (trezentas mil) Debêntures, da 2ª (segunda) emissão da Companhia, perfazendo, na Data de Emissão, o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).

## **Prazo e Forma de Subscrição e Integralização**

As Debêntures serão subscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à CETIP e à BM&FBOVESPA, conforme o caso, pelo seu Valor Nominal Unitário (**“Preço de Subscrição”** e **“Primeira Data de Integralização”**, respectivamente). Qualquer subscrição e integralização após a Primeira Data de Integralização deverá ser realizada pelo Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures acrescido dos Juros Remuneratórios, calculados *pro rata temporis* desde a Primeira Data de Integralização até a data de sua efetiva subscrição e integralização.

## **Destinação dos Recursos**

Em 7 de maio de 2014, a Companhia realizou sua primeira emissão de notas promissórias comerciais, as quais foram registradas para custódia eletrônica e negociação com a CETIP (**“Notas Promissórias”**). Os recursos captados com a emissão das Notas Promissórias foram aplicados na ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos (**“Projeto”**). A totalidade dos recursos financeiros necessários para a realização do Projeto, incluindo sua conclusão, é de aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais e a Companhia estima que a Emissão deve representar aproximadamente 5,50% das necessidades de recursos financeiros do Projeto, calculado sobre o valor nominal, conforme demonstrado na Escritura de Emissão.

A totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Emissão será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias.

Para mais informações acerca da destinação dos recursos da Emissão, veja a seção “Destinação dos Recursos” e “Operações Vinculadas à Oferta”, nas páginas 107 e 85 deste Prospecto, respectivamente.



## Garantias Reais

Como condição precedente ao registro da Oferta na CVM, os instrumentos contratuais abaixo descritos, celebrados em 13 de dezembro de 2013, conforme aditados, para inicialmente garantir o cumprimento dos Contratos de Financiamento do Projeto, foram aditados novamente para que também assegurassem, na forma compartilhada, o pontual pagamento de toda a dívida da Companhia representada pelas Debêntures e devida nos termos da Escritura de Emissão, acrescida da Atualização Monetária, dos Juros Remuneratórios e dos Encargos Moratórios, bem como das demais obrigações pecuniárias previstas na Escritura de Emissão, inclusive honorários do Agente Fiduciário e despesas judiciais incorridas pelo Agente Fiduciário e/ou Debenturista na execução das garantias previstas (“**Garantias Reais**”):

- (a) penhor (1.i) sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Companhia, de titularidade da GRUPar; (1.ii) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a GRUPar, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; (1.iii) as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária da GRUPar na Companhia; (1.iv) o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da Companhia, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre os mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela GRUPar; (1.v) quaisquer novas ações de emissão da Companhia, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da GRUPar; e (1.vi) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a GRUPar, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima; e (2.i) sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da GRUPar de titularidade da INVEPAR; (2.ii) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio,

distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à INVEPAR, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; (2.iii) as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária da INVEPAR na GRUPar; (2.iv) o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da GRUPar, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela INVEPAR; (2.v) quaisquer novas ações de emissão da GRUPar, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da INVEPAR; e (2.vi) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à INVEPAR, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima; tudo conforme termos previstos (i) Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR; (ii) no Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR; e (iii) no Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR;

- (b) penhor sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Companhia de titularidade da INFRAERO, conforme termos previstos (i) no Contrato de Penhor – INFRAERO; (ii) no Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO; e (iii) no Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO; e
- (c) cessão fiduciária, nos termos do artigo 66-B, parágrafo 3º, da Lei nº 4.728, de 14 de julho de 1965, pela Companhia e pela GRUPar, conforme aplicável, dos direitos creditórios emergentes da concessão de que é titular a Companhia, em decorrência do Contrato de Concessão, incluindo a totalidade das receitas tarifárias e não tarifárias provenientes da exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, ou, ainda, quaisquer outros direitos e/ou receitas que sejam decorrentes do Projeto, inclusive proveniente de eventuais controladas e coligadas da Companhia, bem como os direitos creditórios das

contas arrecadadoras, da conta suporte fixa acionista privado, da conta suporte variável acionista privado e das contas do Projeto, conforme os termos previstos nos Contratos de Garantia.

Para maiores informações acerca das Garantias, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Garantias” na página 61 deste Prospecto.

A Companhia entende que as Garantias Reais são superiores ao somatório das dívidas representadas pela sua 1ª emissão de debêntures, pela presente Emissão, bem como pelos demais endividamentos junto ao BNDES e Bancos Repassadores, com os quais as Garantias Reais são compartilhadas. Adicionalmente, a estrutura de contas prevista no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, em especial de reservas, garante a manutenção periódica de recursos para pagamento das referidas dívidas, bem como as obrigações referentes aos índices financeiros referidos na Escritura de Emissão garantem a capacidade financeira da Companhia de honrar suas dívidas. Nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias não há qualquer prioridade ou ordem de preferência no caso de eventual excussão das garantias.

As Garantias Reais consistem basicamente em penhor de ações e cessão fiduciária de direitos creditórios. Nesse sentido, para que o investidor possa analisar adequadamente a capacidade financeira da Companhia de honrar as obrigações decorrentes dos referidos endividamentos, ver item 10.1 (h), subitem “Demonstrações dos Fluxos de Caixa”, bem como o subitem “Demonstrações de Resultados”, linhas de “Custos dos serviços prestados”, “Custo de construção” e “Despesas gerais e administrativas”, constante do Formulário de Referência.

#### **Data de Vencimento**

A data de vencimento das Debêntures será dia 15 de outubro de 2026, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, previstas na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Vencimento Antecipado”, na página 66 deste Prospecto, ocasiões em que a Companhia obriga-se a proceder ao pagamento pelo saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, acrescido dos Juros Remuneratórios devidos e não pagos.

#### **Atualização Monetária das Debêntures**

O Valor Nominal Unitário das Debêntures será atualizado, pela variação acumulada do IPCA, divulgado pelo IBGE, desde a Primeira Data de Integralização até a data de seu efetivo pagamento (“**Atualização Monetária**”), sendo o produto da Atualização Monetária automaticamente incorporado ao Valor Nominal Unitário ou, se for o

caso, ao saldo do Valor Nominal Unitário (“**Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures**”).

Para maiores informações acerca da Atualização Monetária das Debêntures, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Atualização Monetária das Debêntures” na página 58 deste Prospecto.

#### **Juros Remuneratórios**

As Debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a uma taxa, conforme definido no Procedimento de *Bookbuilding*, equivalente a 6,40% (seis inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (“**Juros Remuneratórios**”), incidentes sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, conforme o caso, a partir da Primeira Data da Integralização (inclusive) ou da data de pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, e pagos ao final de cada Período de Capitalização (exclusive), calculados em regime de capitalização composta, de forma *pro rata temporis* por dias úteis, e pagos anualmente.

Para maiores informações acerca dos Juros Remuneratórios, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Juros Remuneratórios” na página 60 deste Prospecto.

#### **Periodicidade do Pagamento dos Juros Remuneratórios**

Os Juros Remuneratórios das Debêntures serão pagos ao final de cada Período de Capitalização, a partir da Data de Emissão, sempre no dia 15 de outubro, sendo o primeiro pagamento devido em 15 de outubro de 2015 e o último na Data de Vencimento (“**Data de Pagamento dos Juros**”). Farão jus aos Juros Remuneratórios aqueles que forem titulares de Debêntures no encerramento do dia útil imediatamente anterior à respectiva data de pagamento.

#### **Amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado**

O Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de outubro de 2018, sendo a última parcela paga em 15 de outubro de 2026.

#### **Procedimento de *Bookbuilding***

Procedimento de coleta de intenções de investimento organizado pelos Coordenadores da Oferta junto aos investidores interessados em adquirir as Debêntures em consonância, com o disposto no artigo 23, parágrafos 1º e 2º, e no artigo 44 da Instrução CVM 400, para, de comum acordo com a Companhia, definirem os Juros Remuneratórios, realizado após as Apresentações para Potenciais Investidores e anteriormente à obtenção do registro da Oferta na CVM.

O Procedimento de *Bookbuilding* foi realizado por meio de coleta de intenções de investimento, sem o recebimento de reservas

antecipadas, nem fixação de lotes máximos ou mínimos, independentemente de ordem cronológica, no qual os investidores manifestaram intenções de investimento nas Debêntures, com a indicação da quantidade de Debêntures a serem adquiridas e em diferentes níveis dos Juros Remuneratórios.

Após a conclusão do Procedimento de *Bookbuilding*, os Coordenadores da Oferta apuraram a demanda das Debêntures em diferentes níveis de taxas de Juros Remuneratórios e, nos termos do artigo 23, do parágrafo 1º, da Instrução CVM 400, definiram os Juros Remuneratórios aplicáveis à remuneração das Debêntures.

O resultado do Procedimento de *Bookbuilding* foi ratificado por meio do Primeiro Aditamento à Escritura de Emissão, a qual foi devidamente arquivada na JUCESP, sem necessidade de nova aprovação societária pela Companhia ou de realização de Assembleia Geral dos Debenturistas.

## **Pessoas Vinculadas**

Os investidores do público alvo da Oferta, incluindo: (i) acionistas controladores ou administradores da Companhia; (ii) controladores ou administradores de quaisquer dos Coordenadores da Oferta; (iii) outras pessoas vinculadas à Emissão; ou (iv) cônjuges, companheiros, ascendentes, descendentes ou colaterais até o segundo grau de qualquer uma das pessoas referidas nas alíneas (i) a (iii) acima (em conjunto, “**Pessoas Vinculadas**”), participaram do Procedimento de *Bookbuilding*, sem possibilidade de reservas antecipadas e sem limite máximo de tal participação em relação ao volume da Oferta. Tendo em vista que não foi verificado excesso de demanda superior a 1/3 (um terço) à quantidade de Debêntures ofertada, as intenções de investimento apresentadas por investidores que sejam Pessoas Vinculadas não foram automaticamente canceladas, nos termos do artigo 55 da Instrução CVM 400. **A participação de investidores que sejam Pessoas Vinculadas na Oferta pode ter promovido má formação na taxa final da remuneração das Debêntures, bem como poderá ter um impacto adverso na liquidez das Debêntures no mercado secundário, uma vez que referidas Pessoas Vinculadas puderam optar por manter estas Debêntures fora de circulação, influenciando a sua liquidez.**

A vedação de colocação disposta no artigo 55 da Instrução CVM 400 não se aplica à(s) instituição(ões) financeira(s) que venha(m) a ser contratada(s) para atuar como formador(es) de mercado das Debêntures, tendo em vista que o direito de subscrever e a quantidade máxima de valores mobiliários a ser subscrita, foram divulgados no Prospecto Preliminar, conforme previsto no parágrafo único do artigo 55 da Instrução CVM 400.

**O investidor deve ler a seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures – A participação de investidores que sejam considerados Pessoas Vinculadas pode ter promovido a má formação na taxa final de remuneração das Debêntures”, na página 91 deste Prospecto.**

**Formador de Mercado**

Não serão celebrados contratos de formador de mercado tendo por objeto as Debêntures. **O investidor deve ler a seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - A baixa liquidez do mercado secundário brasileiro de valores mobiliários pode dificultar o desinvestimento nas Debêntures pelos seus titulares” na página 89 deste Prospecto.**

**Repactuação**

As Debêntures da Emissão não estarão sujeitas à repactuação programada.

**Aquisição Facultativa**

Após decorridos 2 (dois) anos contados da Data de Emissão, observado o disposto na Lei 12.431, as Debêntures em Circulação poderão ser adquiridas pela Companhia, no mercado secundário, a qualquer momento, condicionado ao aceite dos Debenturistas e observado o disposto no artigo 55, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, por valor igual ou inferior ao nominal, devendo o fato constar do relatório da administração e das demonstrações financeiras, ou por valor superior ao nominal, desde que observe as regras expedidas pela CVM. As Debêntures objeto deste procedimento poderão ser canceladas, permanecer na tesouraria da Companhia ou ser novamente colocadas no mercado. As Debêntures adquiridas pela Companhia para permanência em tesouraria nos termos deste item, se e quando recolocadas no mercado, farão jus à mesma Atualização Monetária e Juros Remuneratórios das demais Debêntures em Circulação.

**Vencimento Antecipado**

Observado o procedimento e hipóteses previstos na Escritura de Emissão e neste Prospecto, na ocorrência de qualquer dos eventos de vencimento antecipado, o Agente Fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações da Companhia relativas às Debêntures e exigir o imediato pagamento, pela Companhia, do saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, acrescido dos Juros Remuneratórios, calculado *pro rata temporis* a partir da Primeira Data de Integralização ou da última Data de Pagamento dos Juros, conforme o caso, e demais encargos, independentemente de aviso, interpelação ou notificação, desde que o evento de inadimplemento não seja sanado dentro dos prazos aplicáveis, nos termos da Escritura de Emissão e deste Prospecto.

**Adicionalmente, para descrição do risco associado a eventual declaração de vencimento antecipado das Debêntures, veja seção**

**“Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures – As obrigações da Companhia constantes da Escritura de Emissão estão sujeitas a Eventos de Vencimento Antecipado”, na página 87 deste Prospecto.** Para maiores informações acerca dos eventos, termos e condições de vencimento antecipado das Debêntures, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Vencimento Antecipado”, na página 66 deste Prospecto.

**Quóruns de deliberação na Assembleia Geral de Debenturistas**

Nas deliberações das Assembleias Gerais de Debenturistas, a cada Debênture em Circulação caberá um voto, admitida a constituição de mandatário, Debenturista ou não. Salvo disposto de outra forma na Escritura de Emissão e observado o disposto no parágrafo abaixo, qualquer alteração nas cláusulas ou condições previstas na Escritura de Emissão deverão ser aprovadas por Debenturistas que representem pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação quando em primeira convocação, ou 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures presentes quando em segunda convocação.

Salvo disposto de outra forma na Escritura de Emissão, (a) as alterações relativas às características das Debêntures, conforme venham a ser propostas pela Companhia, que impliquem em alteração: (i) da Atualização Monetária e/ou dos Juros Remuneratórios, (ii) das Datas de Pagamento dos Juros Remuneratórios ou de quaisquer valores previstos na Escritura de Emissão, (iii) da Data de Vencimento das Debêntures e da vigência das Debêntures, (iv) dos valores, montantes e datas de amortização do principal das Debêntures, (v) da redação de quaisquer dos Eventos de Inadimplemento, (vi) da alteração dos quóruns de deliberação previstos na Escritura de Emissão, (vii) das disposições da seção que trata dos *quoruns*, (viii) das Garantias Reais, (ix) criação de evento de repactuação, (x) das disposições relativas a resgate antecipado facultativo, amortizações antecipadas facultativas ou oferta facultativa de resgate antecipado, (xi) da espécie das Debêntures; e/ou (xii) da redação dos seguintes incisos da Cláusula 6.1.1 da Escritura de Emissão: (a), (b), (c), (d), (z), (gg), (ss); e (b) eventual Assembleia Geral de Debenturistas convocada pelos Debenturistas com o fim de decidir pela não declaração de vencimento antecipado automático das Debêntures, dependerão da aprovação, seja em primeira convocação da Assembleia Geral de Debenturistas, seja em qualquer outra subsequente, por Debenturistas que representem pelo menos 90% (noventa por cento) das Debêntures em Circulação.

Para maiores informações acerca da Assembleia Geral de Debenturistas, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta

e às Debêntures – Características da Oferta – Assembleia Geral de Debenturistas” na página 77 deste Prospecto.

#### **Aprovações Societárias**

A Oferta será, e a Emissão, a celebração da Escritura de Emissão e a formalização das Garantias Reais foram realizadas com base nas deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada em 8 de agosto de 2014 (“**AGE da Companhia**”), na qual foram deliberadas e aprovadas: (i) a emissão das Debêntures, bem como seus termos e condições; (ii) a Oferta; (iii) a concessão e compartilhamento das Garantias Reais, bem como seus termos e condições; e (iv) a autorização à Diretoria para praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações consubstanciadas na AGE da Companhia, em conformidade com o disposto no artigo 59 da Lei das Sociedades por Ações.

A constituição e concessão das Garantias Reais, foram aprovadas com base nas deliberações tomadas nas reuniões (i) do conselho de administração da GRUPar, realizada em 25 de julho de 2014 (“**RCA GRUPar**”); (ii) da diretoria da INFRAERO, realizada em 13 de novembro de 2013 (“**Reunião da Diretoria da INFRAERO**”) e de seu conselho de administração realizada em 25 de novembro de 2013 (“**RCA INFRAERO**”); e (iii) do conselho de administração da INVEPAR, realizada em 6 de agosto de 2014 (“**RCA INVEPAR**” e, em conjunto com RCA GRUPar, Reunião da Diretoria da INFRAERO e RCA INFRAERO, “**Atos Societários Intervenientes**”)

Os atos societários da Companhia que eventualmente venham a ser realizados no âmbito da Emissão e da Oferta serão arquivados na JUCESP e publicados no DOESP e jornal “Valor Econômico”, edição regional, em atendimento ao disposto no artigo 62, inciso I, e no artigo 289, da Lei das Sociedades por Ações.

#### **Inadequação da Oferta a Certos Investidores**

O investimento nas Debêntures não é adequado a investidores que (i) não tenham profundo conhecimento dos riscos envolvidos na operação ou que não tenham acesso à consultoria especializada; (ii) necessitem de liquidez com relação às Debêntures a serem adquiridas, tendo em vista a possibilidade de serem pequenas ou inexistentes as negociações das Debêntures no mercado secundário; e/ou (iii) não estejam dispostos a correr o risco de crédito de empresa do setor privado e/ou dos setores em que a Companhia atua. **Para avaliação adequada dos riscos associados ao investimento nas Debêntures, recomenda-se aos investidores a leitura da seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - A baixa liquidez do mercado secundário brasileiro de valores mobiliários pode dificultar o desinvestimento nas Debêntures pelos seus titulares” na página 89 deste Prospecto, bem como as seções relativas aos fatores de risco constantes dos itens “4. Fatores de Risco” e “5.**



**Riscos de Mercado” do Formulário de Referência da Companhia antes de aceitar a Oferta.**

**Fatores de Risco**

Para avaliação dos riscos associados ao investimento nas Debêntures, veja as seções “Principais Fatores de Risco Relacionados à Companhia” e “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures” nas páginas 35 e 87, respectivamente, deste Prospecto. Adicionalmente, para uma descrição completa de todos os riscos veja os itens “4. Fatores de Risco” e “5. Riscos de Mercado” do Formulário de Referência da Companhia.

**Cronograma Indicativo da Oferta**

Para maiores informações acerca dos principais eventos e datas relacionados à Oferta, a partir da data do protocolo do pedido de registro da Oferta junto à CVM, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Cronograma Indicativo da Oferta” na página 82 deste Prospecto.

**Classificação de Risco (*Rating*)**

A Companhia contratou a Fitch Ratings Brasil Ltda. (“**Fitch Ratings**”), para a elaboração do relatório de classificação de risco (*rating*) das Debêntures. A Companhia deverá manter contratada pelo menos uma agência de classificação de risco (*rating*), entre Fitch Ratings, Moody's America Latina Ltda. ou Standard & Poor's Ratings do Brasil Ltda., e para revisão anual da classificação de risco até o vencimento das Debêntures.

A Fitch Ratings atribuiu *rating* “AA(exp)(bra)” às Debêntures. Para informações adicionais sobre a classificação de risco da Emissão, ver o Anexo na página 313 “Relatório de Classificação de Risco das Debêntures”, deste Prospecto.

**Sobre as Debêntures**

A Lei 12.431 criou as chamadas debêntures incentivadas ou, ainda, debêntures de infraestrutura (“**Debêntures Incentivadas**”), que podem ser emitidas para financiar projetos de infraestrutura de longo prazo, considerados prioritários pelo Governo Federal.

Tais debêntures, desde que atendam aos requisitos previstos na Lei 12.431 e demais normativos aplicáveis, garantem um tratamento tributário favorecido aos seus investidores (pessoas físicas ou jurídicas), residentes ou domiciliados no Brasil e/ou no exterior. Basicamente, rendimentos auferidos por investidores sujeitam-se à incidência do imposto de renda, exclusivamente na fonte, às seguintes alíquotas: (i) investidores localizados no exterior encontram-se sujeitos a alíquota de 0% (desde que invistam no Brasil nos termos da Resolução CMN 2.689 e não estejam localizados em países de tributação favorecida); (ii) investidores pessoas físicas localizadas no País ficam também sujeitos a alíquota de 0%; e (iii) investidores pessoas jurídicas localizadas no País encontram-se sujeitos à alíquota reduzida de 15% para o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica.

Para maiores informações acerca do tratamento tributário, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Sobre as Debêntures” na página 72 deste Prospecto.

### **Projetos Prioritários**

Para fins de caracterização de um projeto como “prioritário”, os projetos devem: (i) ser voltados a investimentos na área de infraestrutura ou de produção econômica intensiva em pesquisa, desenvolvimento e inovação; (ii) ser aprovados pelo ministério setorial responsável; e (iii) visar à implementação, manutenção, recuperação, adequação ou modernização, entre outros, dos seguintes setores: (a) logística e transporte; (b) mobilidade urbana; (c) energia; (d) telecomunicações; (e) radiodifusão; (f) saneamento básico; e (g) irrigação.

A submissão dos projetos deve ser realizada pela Sociedade Incentivada interessada perante o respectivo ministério setorial competente. A confirmação de que determinado projeto será considerado como “prioritário” para fins da Lei 12.431 ocorrerá através da publicação de portaria de aprovação editada pelo ministério setorial responsável.

Para maiores informações acerca dos projetos prioritários, veja a seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Sobre as Debêntures – Projetos Prioritários” na página 73 deste Prospecto.

### **Informações Adicionais**

Quaisquer outras informações ou esclarecimentos sobre a Companhia, a Emissão, as Debêntures e a Oferta poderão ser obtidos junto à Companhia, aos Coordenadores da Oferta, à CETIP, à CVM e à BM&FBOVESPA, nos endereços indicados na seção “Informações Adicionais”, na página 101 deste Prospecto.

# INFORMAÇÕES RELATIVAS À EMISSÃO, À OFERTA E ÀS DEBÊNTURES

## COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA COMPANHIA

Na data deste Prospecto, o capital social da Companhia é de R\$1.215.558.500,00 (um bilhão, duzentos e quinze milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil e quinhentos reais), totalmente subscrito e integralizado, representado por 1.203.672.073 (um bilhão, duzentos e três milhões, seiscentos e setenta e dois mil e setenta e três) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. O capital social da Companhia poderá ser aumentado independentemente de reforma estatutária, até o montante de R\$1.955.000.000,00 (um bilhão, novecentos e cinquenta e cinco milhões de Reais), por deliberação do Conselho de Administração, que fixará o preço de emissão, a quantidade de ações ordinárias a serem emitidas e as demais condições de subscrição e integralização das ações ordinárias dentro do capital autorizado.

O quadro abaixo apresenta a quantidade de ações detidas por acionistas titulares de 5% ou mais do capital social da Companhia, na data deste Prospecto:

Acionista	Ações Ordinárias	(%)	Total (em Reais)	(%)
GRUPar	613.872.757	51%	619.935.325	51%
INFRAERO	589.799.316	49%	595.623.175	49%
<b>Total</b>	<b>1.203.672.073</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.215.558.500</b>	<b>100,0%</b>

Para mais informações sobre a composição do capital social da Companhia, incluindo os acionistas da Companhia titulares de 5% (cinco por cento) ou mais do capital social da Companhia indicados na tabela acima, bem como sobre o controle da Companhia, veja, respectivamente, os itens “15.Controle” e “17.Capital Social” do Formulário de Referência anexo ao presente Prospecto.

## AUTORIZAÇÃO

### *Autorização pela Companhia*

A Oferta será, e a Emissão, a celebração da Escritura de Emissão e a formalização das Garantias Reais foram realizadas com base nas deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada em 8 de agosto de 2014 (“**AGE da Companhia**”), na qual foram deliberadas e aprovadas: (i) a emissão das Debêntures, bem como seus termos e condições; (ii) a Oferta; (iii) a concessão das Garantias Reais, bem como seus termos e condições; e (iv) a autorização à Diretoria para praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações consubstanciadas na AGE da Companhia, em conformidade com o disposto no artigo 59 da Lei das Sociedades por Ações.

### *Autorização das Garantias Reais pelas Intervenientes*

A constituição e concessão das Garantias Reais, foram aprovadas com base nas deliberações tomadas nas reuniões (i) do conselho de administração da GRUPar, realizada em 25 de julho de 2014 (“**RCA GRUPar**”); (ii) da diretoria da INFRAERO, realizada em 13 de novembro de 2013 (“**Reunião da Diretoria da INFRAERO**”) e de seu conselho de administração realizada em 25 de novembro de 2013 (“**RCA INFRAERO**”); e (iii) do conselho de administração da INVEPAR, realizada em 6 de agosto de 2014 (“**RCA INVEPAR**” e, em conjunto com RCA GRUPar, Reunião da Diretoria da INFRAERO e RCA INFRAERO, “**Atos Societários Intervenientes**”).

## REQUISITOS

A Emissão foi e a Oferta será realizada com observância dos seguintes requisitos, de acordo com o exigido pelo artigo 62 da Lei das Sociedades por Ações:

### *Arquivamento e Publicação da ata da AGE da Companhia*

Nos termos do artigo 62, inciso I, da Lei das Sociedades por Ações a ata da AGE da Companhia, que deliberou acerca da Oferta, da Emissão e das Garantias Reais, foi devidamente arquivada perante a JUCESP, em sessão realizada em 03 de setembro de 2014, sob o nº 347.853/14-6, bem como publicada no jornal “Valor Econômico”, edição do Estado de São Paulo, e no DOESP, em 06 de setembro de 2014.

### *Arquivamento e Publicação dos Atos Societários Intervenientes*

Os Atos Societários Intervenientes, que deliberaram a aprovação da constituição das Garantias Reais, foram arquivados nas respectivas juntas comerciais e publicados nos jornais das comarcas das Intervenientes. Assim, (i) a RCA Grupar foi arquivada na JUCESP, em sessão realizada em 20 de agosto de 2014, sob o nº 325.296/14-5 e publicada no DOESP e no jornal “Valor Econômico”, edição do Estado de São Paulo, em 12 de setembro de 2014; (ii) o extrato da ata da RCA INFRAERO foi arquivada na JCDF, em sessão realizada em 18 de dezembro de 2013, sob nº 20131150740 e publicada no Diário Oficial da União e no Jornal de Brasília de 13 de outubro de 2014; e (iii) a RCA INVEPAR foi arquivada na JUCERJA, em sessão realizada em 20 de agosto de 2014, sob o nº 00002661550 e publicada no DOERJ e no jornal “Valor Econômico”, edição do Estado do Rio de Janeiro, em 12 de setembro de 2014.

### *Inscrições e Registros*

A Escritura de Emissão foi inscrita na JUCESP em 24 de setembro de 2014, sob o nº ED001513-1/000 e o Primeiro Aditamento à Escritura de Emissão foi arquivada na JUCESP em 20 de outubro de 2014, sob o nº ED001513-01/001. Os eventuais aditamentos à Escritura de Emissão serão averbados na JUCESP, de acordo com o disposto no artigo 62, inciso II e parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações.

Os Contratos de Garantia, o Terceiro Aditamento ao Contrato de Suporte e o Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias foram, assim como quaisquer aditamentos subsequentes serão, celebrados e levados a registro nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes das sedes de suas respectivas partes localizadas no Brasil, conforme estabelecido nos Contratos de Garantia, no Terceiro Aditamento ao Contrato de Suporte e no Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias e respectivos aditamentos. Observado ainda que nos casos do Contrato de Penhor – GRUPar e INVEPAR e do Contrato de Penhor – INFRAERO, conforme aditados, os mesmos foram averbados nos respectivos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da Companhia e da GRUPar, os quais foram anotados no extrato da conta de depósito que serão fornecidos aos seus respectivos acionistas titulares das ações empenhadas, nos termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações.

### *Registro na CVM e na ANBIMA*

A Oferta foi registrada na CVM, na forma da Lei 6.385, da Instrução CVM 400, da Instrução CVM 480 e demais disposições legais, regulatórias e autorregulatórias aplicáveis.

A Oferta será registrada na ANBIMA, no prazo máximo de 15 (quinze) dias, a contar da data de encerramento da Oferta, nos termos do artigo 19 do “Código ANBIMA de Regulação e Melhores Práticas para as Ofertas Públicas de Distribuição e Aquisição de Valores Mobiliários”.

### *Registro para Distribuição e Negociação*

As Debêntures foram registradas para:

- (i) distribuição pública no mercado primário por meio: (a) do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos (“**MDA**”), administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da CETIP; e/ou (b) do DDA – Sistema de Distribuição de Ativos (“**DDA**”), administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da BM&FBOVESPA; e
- (ii) negociação no mercado secundário por meio: (a) do Módulo CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários (“**CETIP21**”), administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP; e/ou (b) do PUMA Trading System BM&FBOVESPA (“**PUMA**”), administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na BM&FBOVESPA.

### *Projeto de Infraestrutura Considerado como Prioritário pela SAC*

A Emissão foi realizada nos termos do artigo 1º, parágrafo 1º, e do artigo 2º da Lei 12.431, do Decreto 7.603, da Resolução CMN 3.947, bem como nos termos da Portaria SAC nº 18 da Secretaria de Aviação Civil (“**SAC**”), de 23 de janeiro de 2012. Adicionalmente, foi expedida portaria específica da SAC nº 32, de 28 de janeiro de 2014, publicada no Diário Oficial da União, em 29 de janeiro de 2014, para fins de enquadrar o Projeto como prioritário, nos termos da Lei 12.431.

### **OBJETO SOCIAL DA COMPANHIA**

A Companhia tem por objeto social a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos, e do respectivo complexo aeroportuário, tal como definido no Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, celebrado em 14 de junho de 2012, entre a ANAC e a Companhia, com a interveniência da GRUPar e da INFRAERO (“**Contrato de Concessão**” e “**Concessão**”, respectivamente).

### **DESTINAÇÃO DOS RECURSOS**

Em 7 de maio de 2014, a Companhia realizou sua primeira emissão de notas promissórias comerciais, as quais foram registradas para custódia eletrônica e negociação com a CETIP (“**Notas Promissórias**”). Os recursos captados com a emissão das Notas Promissórias foram aplicados na ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos (“**Projeto**”). A totalidade dos recursos financeiros necessários para a realização do Projeto, incluindo sua conclusão, é de aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais e a Companhia estima que a Emissão deve representar aproximadamente 5,50% das necessidades de recursos financeiros do Projeto, calculado sobre o valor nominal, conforme demonstrado na Escritura de Emissão.

A totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Emissão será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias.

Para mais informações acerca da destinação dos recursos da Emissão, veja a seção “Destinação dos Recursos” e “Operações Vinculadas à Oferta”, nas páginas 107 e 85 deste Prospecto, respectivamente.

## CARACTERÍSTICAS DA EMISSÃO E DAS DEBÊNTURES

### *Agente Fiduciário*

A Companhia constituiu e nomeou a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., instituição financeira com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, n° 4200, Bloco 08, Ala B, Sala 303 e 304, CEP 22640-102, Barra da Tijuca, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 17.343.682/0001-38, como agente fiduciário representando a comunhão dos Debenturistas (**“Agente Fiduciário”**).

Para os fins da Instrução CVM 28, seguem abaixo os dados relativos à emissão de debêntures feita pela Companhia, por sociedade coligada, controlada, controladora ou integrante do mesmo grupo da Companhia em que o Agente Fiduciário tenha atuado como agente fiduciário:

O Agente Fiduciário também exerce função de agente fiduciário (i) na 1ª (primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries, para distribuição com esforços restritos de colocação, da Companhia. Foram emitidas 300.000 (trezentas mil) debêntures, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (um mil reais), sendo 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures para cada uma das 4 (quatro) séries, de emissão da Companhia, perfazendo o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais). A data de vencimento das debêntures de cada série é a seguinte: 15 de março de 2025 (debêntures da primeira série), 15 de junho de 2025 (debêntures da segunda série), 15 de setembro de 2025 (debêntures da terceira série) e 15 de dezembro de 2025 (debêntures da quarta série). Não houve, na data de celebração da Escritura de Emissão, qualquer evento de resgate, amortização, conversão, repactuação e inadimplemento. As debêntures da 1ª emissão da Companhia são garantidas pelas Garantias Reais; e (ii) na 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, sob regime de garantia firme de colocação, da INVEPAR, no valor total de R\$470.000.000,00 (quatrocentos e setenta milhões de reais), com a emissão de 47.000 (quarenta e sete mil) debêntures em 12 de fevereiro de 2013, sendo que a data de vencimento das debêntures é 12 de agosto de 2016. As debêntures da 2ª emissão da INVEPAR são garantidas por cessão fiduciária de direitos creditórios decorrentes das participações social detidas pela INVEPAR nas empresas Linha Amarela S.A. – LAMSA, Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. e Concessionária Rio Teresópolis S.A. – CRT, conforme previsto na escritura de emissão. Até a presente data não houve qualquer evento de inadimplemento, conversão, repactuação, amortização facultativa ou resgate das debêntures, conforme previsto na escritura de emissão. O Agente Fiduciário também declara que assegurará tratamento equitativo a todos os debenturistas da 1ª (primeira) emissão e da 2ª (segunda) emissão de debêntures da Companhia e aos debenturistas da 2ª (segunda) emissão da INVEPAR e que observará fielmente o disposto na Instrução CVM 28 e na legislação aplicável com relação a sua atuação como agente fiduciário em mais de uma emissão de debêntures da Companhia e da INVEPAR.

### *Número da Emissão*

A Emissão constitui a 2ª (segunda) emissão de debêntures da Companhia.

### *Número de Séries*

A Emissão foi realizada em uma única série.

### *Data de Emissão*

Para todos os fins e efeitos legais, a data da Emissão foi 15 de outubro de 2014 (**“Data de Emissão”**).

#### *Valor Total da Emissão*

O valor total da Emissão é de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) na Data de Emissão (“**Valor Total da Emissão**”).

#### *Banco Liquidante e Escriturador Mandatário*

O Banco Bradesco S.A., instituição financeira com sede na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, no núcleo administrativo denominado Cidade de Deus, s/nº, Prédio Amarelo, 2º andar, Vila Yara, inscrita no CNPJ sob nº 60.746.948/0001-12, será o banco liquidante e o escriturador mandatário (“**Banco Liquidante**” e “**Escriturador Mandatário**”).

#### *Valor Nominal Unitário*

O valor nominal unitário das Debêntures é de R\$1.000,00 (um mil reais), na Data de Emissão (“**Valor Nominal Unitário**”).

#### *Quantidade de Debêntures*

Foram emitidas 300.000 (trezentas mil) Debêntures.

#### *Forma*

As Debêntures são nominativas e escriturais, sem emissão de cautelas ou certificados.

#### *Comprovação de Titularidade e Cessão das Debêntures*

Para todos os fins de direito, a titularidade das Debêntures será comprovada pelo extrato da conta de depósito emitido pelo Escriturador Mandatário, na qualidade de instituição financeira responsável pela escrituração das Debêntures. Adicionalmente, será reconhecido como comprovante de titularidade das Debêntures: (i) extrato em nome do Debenturista expedido pela CETIP, para as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP; e/ou (ii) extrato em nome do Debenturista expedido pela BM&FBOVESPA, para as Debêntures custodiadas na BM&FBOVESPA.

#### *Espécie*

As Debêntures são da espécie com garantia real, conforme seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Garantias – Garantias Reais”, na página 61 deste Prospecto.

#### *Conversibilidade*

As Debêntures são simples, não conversíveis em ações de emissão da Companhia.

#### *Prazo e Forma de Subscrição e Integralização*

As Debêntures serão subscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à CETIP e à BM&FBOVESPA, conforme o caso, pelo seu Valor Nominal Unitário (“**Preço de Subscrição**” e “**Primeira Data de Integralização**”, respectivamente). Qualquer subscrição e integralização após a Primeira Data de Integralização deverá ser realizada pelo Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures acrescido dos Juros Remuneratórios, calculados *pro rata temporis* desde a Primeira Data de Integralização até a data de sua efetiva subscrição e integralização.

#### *Data de Vencimento*

A data de vencimento das Debêntures será dia 15 de outubro de 2026, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, previstas na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures – Vencimento Antecipado”, na página 66 deste Prospecto, ocasiões em que a

Companhia obriga-se a proceder ao pagamento pelo saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, acrescido dos Juros Remuneratórios devidos e não pagos.

#### *Atualização Monetária das Debêntures*

O Valor Nominal Unitário das Debêntures será atualizado, pela variação acumulada do IPCA, divulgado pelo IBGE, desde a Primeira Data de Integralização até a data de seu efetivo pagamento ("**Atualização Monetária**"), sendo o produto da Atualização Monetária automaticamente incorporado ao Valor Nominal Unitário ou, se for o caso, ao saldo do Valor Nominal Unitário ("**Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures**"), calculado de acordo com a seguinte fórmula:

$$VNa = VNe \times C$$

Onde:

VNa = Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

VNe = Valor Nominal Unitário das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures, informado/calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento; e

C = Fator acumulado das variações mensais do IPCA, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento, apurado da seguinte forma:

$$C = \prod_{k=1}^n \left[ \left( \frac{NI_k}{NI_{k-1}} \right)^{\frac{dup}{dut}} \right]$$

Onde:

n = número total de índices utilizados na Atualização Monetária das Debêntures, sendo "n" um número inteiro;

dup = número de dias úteis entre a última data de aniversário das Debêntures (ou a Primeira Data de Integralização, no caso do primeiro aniversário) e a data de cálculo, limitado ao número total de dias úteis de vigência do IPCA, sendo "dup" um número inteiro;

dut = número de dias úteis entre a última data de aniversário das Debêntures (ou a Primeira de Integralização, no caso do primeiro aniversário) e a próxima data de aniversário das Debêntures, sendo "dut" um número inteiro;

NI<sub>k</sub> = valor do número-índice do mês anterior ao mês de atualização, caso a atualização seja em data anterior ou na própria data de aniversário das Debêntures. Após a data de aniversário, valor do número-índice do mês de atualização; e

NI<sub>k-1</sub> = valor do número-índice do mês anterior ao mês "k".

O fator resultante da expressão  $\left( \frac{NI_k}{NI_{k-1}} \right)^{\frac{dup}{dut}}$  é considerado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento.

O produtório é executado a partir do fator mais recente, acrescentando-se, em seguida, os mais remotos. Os resultados intermediários são calculados com 16 (dezesseis) casas decimais, sem arredondamento.



O número-índice do IPCA deverá ser utilizado considerando idêntico número de casas decimais divulgado pelo órgão responsável por seu cálculo.

A aplicação do IPCA incidirá no menor período permitido pela legislação em vigor, sem necessidade de ajuste à Escritura de Emissão ou qualquer outra formalidade.

Considera-se “data de aniversário” todo dia 15 (quinze) de cada mês, e caso referida data não seja dia útil, o primeiro dia útil subsequente.

Considera-se como mês de atualização, o período mensal compreendido entre duas datas de aniversários consecutivas das Debêntures ou, especificamente para o caso do primeiro mês de atualização, o período mensal compreendido entre a Primeira Data de Integralização e a data de aniversário imediatamente subsequente.

Se até a data de aniversário, o NIK não houver sido divulgado, deverá ser utilizado em substituição a NIK na apuração do Fator “C” um número-índice projetado, calculado com base na última projeção disponível, divulgada pela ANBIMA (“**Número Índice Projetado**” e “**Projeção**”) da variação percentual do IPCA, conforme fórmula a seguir:

$$NI_{kp} = NI_{k-1} \times (1 + \text{projeção})$$

Onde:

$NI_{kp}$  = Número Índice Projetado do IPCA para o mês de atualização, calculado com 2 (duas) casas decimais, com arredondamento; e

Projeção = variação percentual projetada pela ANBIMA referente ao mês de atualização.

- (i) O Número Índice Projetado será utilizado, provisoriamente, enquanto não houver sido divulgado o número-índice correspondente ao mês de atualização, não sendo, porém, devida nenhuma compensação entre a Companhia e os Debenturistas quando da divulgação posterior do IPCA que seria aplicável; e
- (ii) O número-índice do IPCA, bem como as projeções de sua variação, deverão ser utilizados considerando idêntico o número de casas decimais divulgado pelo órgão responsável por seu cálculo/apuração.

Na ausência de apuração e/ou divulgação do IPCA por prazo superior a 10 (dez) dias úteis, contados da data esperada para sua apuração e/ou divulgação, ou, ainda, na hipótese de extinção ou inaplicabilidade por disposição legal ou determinação judicial (“**Período de Ausência do IPCA**”), o IPCA deverá ser substituído pelo seu substituto legal ou, no caso de inexistir substituto legal para o IPCA, o Agente Fiduciário deverá, no prazo de 2 (dois) dias úteis a contar do Período de Ausência do IPCA, convocar Assembleia Geral de Debenturistas (na forma e nos prazos estipulados na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Assembleia Geral de Debenturistas”, na página 77 deste Prospecto), para definir, de comum acordo com a Companhia, observados a boa fé, a regulamentação aplicável e os requisitos da Lei 12.431, o novo parâmetro a ser aplicado, a qual deverá refletir parâmetros utilizados em operações similares existentes à época (“**Taxa Substitutiva**”). Até a deliberação desse parâmetro, será utilizada, para o cálculo do valor de quaisquer obrigações pecuniárias previstas na Escritura de Emissão, a mesma taxa produzida pelo último IPCA divulgado, não sendo devidas quaisquer compensações entre a Companhia e os Debenturistas, quando da divulgação posterior do IPCA.

Caso o IPCA venha a ser divulgado antes da realização da Assembleia Geral de Debenturistas, a referida Assembleia Geral de Debenturistas não será mais realizada, e o IPCA a partir de sua divulgação, voltará a ser utilizado para o cálculo da Atualização Monetária desde o dia de sua indisponibilidade, não sendo devidas quaisquer compensações entre a Companhia e os Debenturistas.

Caso não haja acordo sobre a Taxa Substitutiva entre os Debenturistas e a Companhia, em deliberação realizada em Assembleia Geral de Debenturistas, de acordo com o quórum estabelecido na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Assembleia Geral de Debenturistas”, na página 77 deste Prospecto, a totalidade das Debêntures deverão ser resgatadas antecipadamente e, conseqüentemente, canceladas pela Companhia, sem multa ou prêmio de qualquer natureza, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data da realização da respectiva Assembleia Geral de Debenturistas, pelo seu Valor Nominal Unitário Atualizado ou saldo do Valor Nominal Atualizado das Debêntures, conforme o caso, acrescido dos Juros Remuneratórios devido até a data do efetivo resgate, calculado *pro rata temporis*, a partir da Primeira Data de Integralização ou da respectiva Data de Pagamento dos Juros imediatamente anterior, conforme o caso. Nesta alternativa, para cálculo da Atualização Monetária será utilizada para cálculo do fator “C” a última variação disponível do IPCA divulgada oficialmente.

#### *Juros Remuneratórios*

As Debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a uma taxa, conforme definido no Procedimento de *Bookbuilding*, equivalente a 6,40% (seis inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (“**Juros Remuneratórios**”), incidentes sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, conforme o caso, a partir da Primeira Data de Integralização (inclusive) ou da data de pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, e pagos ao final de cada Período de Capitalização (exclusive), calculados em regime de capitalização composta, de forma *pro rata temporis* por dias úteis, e pagos anualmente, conforme definido na fórmula abaixo:

$$J = \{VNa \times [FatorJuros-1]\}$$

Onde:

J = valor unitário dos juros devidos no final de cada Período de Capitalização (exclusive), calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

VNa = Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou Saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento; e

Fator Juros = fator de juros fixos, calculado com 9 (nove) casas decimais, com arredondamento, de acordo com a seguinte fórmula:

$$FatorJuros = \left\{ \left[ \left( \frac{taxa}{100} + 1 \right)^{\frac{DP}{252}} \right] \right\}$$

Onde:

*taxa* = 6,4000, conforme apurada no Procedimento de *Bookbuilding*, informada com 4 (quatro) casas decimais; e

*DP* = número de dias úteis entre a Primeira Data de Integralização ou a data de pagamento de Juros Remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, e a data atual, sendo “DP” um número inteiro.

### *Periodicidade do Pagamento dos Juros Remuneratórios*

Os Juros Remuneratórios das Debêntures serão pagos ao final de cada Período de Capitalização, a partir da Data de Emissão, sempre no dia 15 de outubro, sendo o primeiro pagamento devido em 15 de outubro de 2015 e o último na Data de Vencimento ("**Data de Pagamento dos Juros**"). Farão jus aos Juros Remuneratórios aqueles que forem titulares de Debêntures.

### *Amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado*

O Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de outubro de 2018, sendo a última parcela paga em 15 de outubro de 2026, nos percentuais e nas datas indicadas na tabela abaixo:

<b>Data de Pagamento</b>	<b>Percentual do Valor Nominal Unitário Atualizado a ser Amortizado (%)</b>
15 de outubro de 2018	5,00
15 de outubro de 2019	5,00
15 de outubro de 2020	8,00
15 de outubro de 2021	10,00
15 de outubro de 2022	12,00
15 de outubro de 2023	15,00
15 de outubro de 2024	15,00
15 de outubro de 2025	15,00
15 de outubro de 2026	Saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado

### *Garantias*

#### Garantias Reais

Como condição precedente ao registro da Oferta na CVM, os instrumentos contratuais abaixo descritos, celebrados em 13 de dezembro de 2013, conforme aditados, para inicialmente garantir o cumprimento dos Contratos de Financiamento do Projeto, foram novamente aditados para que também assegurassem, na forma compartilhada descrita abaixo, o pontual pagamento de toda a dívida da Companhia representada pelas Debêntures e devida nos termos da Escritura de Emissão, acrescida da Atualização Monetária, dos Juros Remuneratórios e dos Encargos Moratórios, bem como das demais obrigações pecuniárias previstas na Escritura de Emissão, inclusive honorários do Agente Fiduciário e despesas judiciais incorridas pelo Agente Fiduciário e/ou Debenturista na execução das garantias previstas ("**Garantias Reais**"):

- (a) penhor (1.i) sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Companhia, de titularidade da GRUPar; (1.ii) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a GRUPar, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; (1.iii) as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação,

relacionados à participação societária da GRUPar na Companhia; (1.iv) o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da Companhia, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre os mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela GRUPar; (1.v) quaisquer novas ações de emissão da Companhia, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da GRUPar; e (1.vi) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a GRUPar, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima; e (2.i) sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da GRUPar de titularidade da INVEPAR; (2.ii) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à INVEPAR, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; (2.iii) as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária da INVEPAR na GRUPar; (2.iv) o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da GRUPar, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela INVEPAR; (2.v) quaisquer novas ações de emissão da GRUPar, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da INVEPAR; e (2.vi) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à INVEPAR, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima; tudo conforme termos previstos (i) Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR; (ii) no Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR; e (iii) no Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR;

- (b) penhor sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Companhia de titularidade da INFRAERO, conforme termos previstos (i) no Contrato de Penhor – INFRAERO; (ii) no Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO; e (iii) no Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO; e
- (c) cessão fiduciária, nos termos do artigo 66-B, parágrafo 3º, da Lei nº 4.728, de 14 de julho de 1965, pela Companhia e pela GRUPar, conforme aplicável, dos direitos creditórios emergentes da concessão de que é titular a Companhia, em decorrência do Contrato de Concessão, incluindo a totalidade das receitas tarifárias e não tarifárias provenientes da exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, ou, ainda, quaisquer outros direitos e/ou receitas que sejam decorrentes do Projeto, inclusive proveniente de eventuais controladas e coligadas da Companhia, bem como os direitos creditórios das contas arrecadoras, da conta suporte fixa acionista privado, da conta suporte variável acionista privado e das contas do Projeto, conforme os termos previstos nos Contratos de Garantia.

A transferência das ações representativas do controle empenhadas decorrente de eventual excussão judicial ou extrajudicial dos penhores acima mencionados depende de prévia anuência do Poder Concedente, de acordo com o artigo 27 da Lei nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, e de acordo com o Contrato de Concessão.

A Companhia entende que as Garantias Reais são superiores ao somatório das dívidas representadas pela sua 1ª emissão de debêntures, pela presente Emissão, bem como pelos demais endividamentos junto ao BNDES e Bancos Repassadores, com os quais as Garantias Reais são compartilhadas. Adicionalmente, a estrutura de contas prevista no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, em especial de reservas, garante a manutenção periódica de recursos para pagamento das referidas dívidas, bem como as obrigações referentes aos índices financeiros referidos na Escritura de Emissão garantem a capacidade financeira da Companhia de honrar suas dívidas. Nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias não há qualquer prioridade ou ordem de preferência no caso de eventual excussão das garantias.

As Garantias Reais consistem basicamente em penhor de ações e cessão fiduciária de direitos creditórios. Nesse sentido, para que o investidor possa analisar adequadamente a capacidade financeira da Companhia de honrar as obrigações decorrentes dos referidos endividamentos, ver item 10.1 (h), subitem “Demonstrações dos Fluxos de Caixa”, bem como o subitem “Demonstrações de Resultados”, linhas de “Custos dos serviços prestados”, “Custo de construção” e “Despesas gerais e administrativas”, constante do Formulário de Referência.

#### Suporte de Acionistas

Sem prejuízo das Garantias Reais, as Intervenientes celebraram, em 13 de dezembro de 2013, contrato na modalidade de *Equity Support Agreement* (ESA), denominado “Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças”, aditado em 14 de março de 2014 e em 13 de junho de 2014 (“**Contrato de Suporte**”), tendo sido incluída neste último aditamento, como garantidora, a ACSA, por meio do qual se obrigaram a aportar recursos na Companhia com o fim único de assegurar o pagamento integral das contribuições ao sistema, compreendidas a contribuição variável e a contribuição fixa, devidas pela Companhia à União Federal, conforme definidas no Contrato de Concessão, que, como condição precedente à concessão do registro da Oferta na CVM, foi aditado, em 08 de outubro de 2014, para o ingresso do Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas.

#### Compartilhamento de Garantias

As Garantias Reais são compartilhadas, em caráter não solidário, na proporção da participação de cada credor no total do valor financiado à Companhia, e sem ordem de preferência de recebimento no caso de excussão, entre: (i) os titulares das Debêntures; (ii) os titulares das debêntures da 1ª Emissão; (iii) o BNDES; e (iv) os Bancos Repassadores, nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias.

#### Obrigação de Pagamento

Na hipótese de extinção do Contrato de Concessão, declarada pelo Poder Concedente em virtude de inadimplemento e/ou falência resultantes de imperícia, imprudência, negligência, dolo, corrupção e/ou fraude da Companhia, ou que por esta poderiam ter sido evitados, a GRUPar e a INVEPAR, nos termos da Escritura de Emissão, obrigam-se a pagar aos Debenturistas, cada uma e de forma proporcional às suas respectivas participações na Companhia e em GRUPar, o equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do saldo devedor das Debêntures, em até 90 (noventa) dias a contar do término do Contrato de Concessão, independentemente de quaisquer valores que venham a ser recebidos pelos Debenturistas em razão da cessão dos direitos creditórios da Companhia relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo Poder Concedente, nos termos do Contrato de Concessão e do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios.

Se mesmo após o pagamento dos percentuais informados no parágrafo acima e da liberação dos valores provenientes dos direitos creditórios relativos a eventuais indenizações pagas pelo Poder Concedente, ainda remanescer saldo devedor das Debêntures, a GRUPar e a INVEPAR obrigam-se a, em até 60 (sessenta) dias a partir do recebimento do último dos valores acima pelos Debenturistas, a pagar aos Debenturistas a diferença de forma proporcional à participação de cada uma no capital social da Companhia.

Na hipótese de extinção do Contrato de Concessão por acordo entre as partes, a GRUPar e a INVEPAR obrigam-se, nos termos da Escritura de Emissão, a pagar aos Debenturistas, cada uma e de forma proporcional às suas respectivas participações na Companhia e em GRUPar, o saldo devedor das Debêntures, em até 60 (sessenta) dias a contar do término do Contrato de Concessão, independentemente do recebimento de eventual indenização pelos Debenturistas em razão da cessão dos direitos creditórios da Companhia relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo Poder Concedente, nos termos do Contrato de Concessão e do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios.

#### *Local de Pagamento*

Os pagamentos a que fizerem jus as Debêntures serão efetuados pela Companhia no respectivo vencimento, conforme datas previstas na Escritura de Emissão, utilizando-se (i) os procedimentos adotados pela CETIP e/ou BM&FBOVESPA, para as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP ou na BM&FBOVESPA, respectivamente; e/ou (ii) os procedimentos adotados pelo Escriturador Mandatário, para as Debêntures que não estejam custodiadas eletronicamente na CETIP ou na BM&FBOVESPA.

#### *Multa e Encargos Moratórios*

Em caso de atraso no pagamento de qualquer quantia devida pela Companhia aos Debenturistas, os débitos em atraso, devidamente atualizados pela Atualização Monetária e acrescidos dos Juros Remuneratórios devidos, ficarão sujeitos à multa moratória, individual e não compensatória, de 2% (dois por cento) e juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *pro rata die*, ambos calculados sobre os valores em atraso desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, independentemente de aviso, notificação ou interpelação judicial ou extrajudicial (“**Encargos Moratórios**”).

#### *Tratamento Tributário*

As Debêntures gozam do tratamento tributário, nos termos previsto nos artigos 1º e 2º da Lei 12.431. Caso qualquer Debenturista goze de algum tipo de imunidade ou isenção tributária (diferente daquelas previstas na Lei 12.431), este deverá encaminhar ao Banco Liquidante, no prazo mínimo de 15 (quinze) dias úteis antes da primeira data prevista para recebimento de valores relativos às Debêntures, documentação comprobatória dessa imunidade ou isenção tributária, devendo enviar a documentação complementar pertinente, caso haja alteração nesta condição, sob pena de ter descontados dos rendimentos os valores devidos nos termos da legislação tributária em vigor.

O Debenturista que tenha apresentado documentação comprobatória de sua condição de imunidade ou isenção tributária, nos termos do parágrafo acima, e que tiver essa condição alterada por disposição normativa, ou por deixar de atender as condições e requisitos porventura prescritos no dispositivo legal aplicável, ou ainda, tiver essa condição questionada por autoridade judicial, fiscal ou regulamentar competente, deverá comunicar esse fato, de forma detalhada e por escrito, ao Banco Liquidante e Escriturador Mandatário, bem como prestar qualquer informação adicional em relação ao tema que lhe seja solicitada pelo Banco Liquidante, pelo Escriturador Mandatário ou pela Companhia.

Mesmo que tenha recebido a documentação referida no parágrafo acima, e desde que tenha fundamento legal para tanto, fica facultado à Companhia depositar em juízo ou descontar de quaisquer valores relacionados às Debêntures a tributação que entender devida, sem que esse fato possa gerar pretensão indenizatória contra a Companhia, o Banco Liquidante ou ao Escriturador Mandatário por parte de qualquer Debenturista ou terceiro.

Caso a Companhia não utilize os recursos na forma descrita na seção “Destinação dos Recursos”, na página 107 deste Prospecto, dando causa ao seu desenquadramento da Lei 12.431, esta será responsável pela multa, a ser paga nos termos da Lei 12.431, equivalente a 20% (vinte por cento) do Valor Total da Emissão não alocado no Projeto e deverá garantir aos Debenturistas o pagamento de acordo com o tratamento tributário previsto nos artigos 1º e 2º da Lei 12.431.

#### *Decadência dos Direitos aos Acréscimos*

O não comparecimento do Debenturista para receber o valor correspondente a quaisquer das obrigações pecuniárias devidas pela Companhia, nas datas previstas na Escritura de Emissão, ou em comunicado publicado pela Companhia, não lhe dará direito ao recebimento de qualquer remuneração adicional e/ou encargos moratórios no período relativo ao atraso no recebimento, sendo-lhe, todavia, assegurados os direitos adquiridos até a data do respectivo vencimento.

#### *Publicidade*

Todos os atos e decisões decorrentes da Emissão que, de qualquer forma, vierem a envolver interesses dos Debenturistas, deverão ser comunicados na forma de aviso publicado no jornal “Valor Econômico”, bem como na página da Companhia na rede mundial de computadores (<http://www.gru.com.br/pt-br/relacoescominvestidores>), em até 3 (três) dias úteis da ciência do ato a ser divulgado, devendo o prazo de manifestação dos Debenturistas, caso seja necessário, obedecer ao disposto na legislação em vigor, na Escritura de Emissão ou, na falta de disposição expressa, ser de, no mínimo, 15 (quinze) dias contados da data da publicação. Tais atos e decisões deverão ser encaminhados para o Agente Fiduciário em até 3 (três) dias úteis após a referida publicação. A Companhia poderá alterar o jornal acima por outro jornal de grande circulação que seja adotado para suas publicações societárias, mediante comunicação por escrito ao Agente Fiduciário e a publicação, na forma de aviso, no jornal a ser substituído, nos termos do artigo 289, do parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, devendo os Debenturistas verificar com a Companhia sobre a eventual alteração do jornal de publicação.

#### *Liquidez e Estabilização*

Não será constituído fundo de manutenção de liquidez ou firmado contrato de garantia de liquidez ou estabilização de preço para as Debêntures.

#### *Direito ao Recebimento dos Pagamentos*

Farão jus ao recebimento de qualquer valor devido aos Debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão, aqueles que forem Debenturistas no encerramento do dia útil imediatamente anterior à respectiva data de pagamento.

#### *Repactuação*

As Debêntures da Emissão não estarão sujeitas à repactuação programada.

#### *Aquisição Facultativa*

Após decorridos 2 (dois) anos contados da Data de Emissão, observado o disposto na Lei 12.431, as Debêntures em Circulação poderão ser adquiridas pela Companhia, no mercado secundário, a qualquer

momento, condicionado ao aceite dos Debenturistas e observado o disposto no artigo 55, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, por valor igual ou inferior ao nominal, devendo o fato constar do relatório da administração e das demonstrações financeiras, ou por valor superior ao nominal, desde que observe as regras expedidas pela CVM. As Debêntures objeto deste procedimento poderão ser canceladas, permanecer na tesouraria da Companhia ou ser novamente colocadas no mercado. As Debêntures adquiridas pela Companhia para permanência em tesouraria nos termos deste item, se e quando recolocadas no mercado, farão jus à mesma Atualização Monetária e Juros Remuneratórios das demais Debêntures em Circulação.

#### *Resgate Antecipado Facultativo das Debêntures e Amortização Facultativa*

As Debêntures não poderão ser resgatadas ou amortizadas de maneira facultativa e antecipadamente pela Companhia, conforme disposto na Lei 12.431.

#### *Prorrogação de Prazos*

Considerar-se-ão automaticamente prorrogados os prazos para pagamento de qualquer obrigação prevista ou decorrente da Emissão até o primeiro dia útil subsequente, sem acréscimo de juros ou de qualquer outro encargo moratório aos valores a serem pagos, quando a data de tais pagamentos coincidir com dia em que não haja expediente bancário na cidade de São Paulo e/ou na cidade de Guarulhos, ressalvados os casos em que os pagamentos devam ser realizados por meio da CETIP, hipótese em que somente haverá prorrogação quando a data de pagamento coincidir com feriado declarado nacional, sábado ou domingo, ou por meio da BM&FBOVESPA, hipótese em que somente haverá prorrogação quando a data de pagamento coincidir com feriado nacional, dia em que não haja expediente bancário na cidade de São Paulo, sábado ou domingo.

#### *Vencimento Antecipado*

Observado o disposto nos parágrafos abaixo, o Agente Fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações da Companhia relativas às Debêntures e exigir o imediato pagamento, pela Companhia, do saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, acrescido dos Juros Remuneratórios, calculado *pro rata temporis* a partir da Primeira Data de Integralização ou da última Data de Pagamento dos Juros, conforme o caso, e demais encargos, independentemente de aviso, interpelação ou notificação, na ciência da ocorrência de qualquer um dos seguintes eventos (“**Evento de Inadimplemento**”), desde que não seja sanado dentro dos prazos aplicáveis previstos nas alíneas a seguir, conforme o caso:

- (a) não pagamento, pela Companhia, nas datas de vencimento, do Valor Nominal Unitário Atualizado, dos Juros Remuneratórios ou de quaisquer outras obrigações pecuniárias devidas aos Debenturistas, não sanada pela Companhia no prazo de 2 (dois) dias úteis contados da data do respectivo vencimento;
- (b) descumprimento (a) pela Companhia de quaisquer obrigações não pecuniárias previstas na Escritura de Emissão, não sanada em 30 (trinta) dias contados da notificação do Agente Fiduciário neste sentido; ou (b) pela Companhia e/ou pelos Intervenientes, de quaisquer obrigações assumidas nos Contratos de Garantia, Contrato de Suporte e demais documentos da Oferta dos quais fazem parte, observados os prazos de cura referidos em tais instrumentos;
- (c) a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social da Companhia, ou das empresas que a controlam, de dispositivo que importe em restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras decorrentes da Escritura de Emissão;
- (d) provarem-se falsas ou revelarem-se incorretas ou enganosas, em qualquer aspecto relevante, quaisquer das declarações ou garantias prestadas pela Companhia na Escritura de Emissão e nos demais documentos da Oferta;



- (e) a constituição de penhor ou gravame sobre o(s) direito(s) constituídos em garantia em favor aos Debenturistas, nos termos dos Contratos de Garantia;
- (f) constituição de quaisquer garantias reais, de ônus em favor de terceiros ou, ainda, de garantias fidejussórias, a qualquer tempo, sobre quaisquer ativos da Companhia, em valor acumulado superior a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), valor este a ser corrigido pelo IPCA desde 15 de fevereiro de 2014, data de emissão da 1ª Emissão (“**Data da 1ª Emissão**”), até a data de constituição do respectivo ônus, salvo (a) mediante aprovação prévia dos Debenturistas em Assembleia Geral de Debenturistas e desde que, no caso de constituição de garantias, sejam as mesmas compartilhadas com os Debenturistas; ou (b) conforme permitido pela Escritura de Emissão, inclusive com relação à celebração dos Contratos de Garantia; e (c) para fins de constituição de garantias exigidas pelos credores dos Contratos de Financiamento do Projeto e debenturistas da 1ª Emissão, desde que sejam compartilhadas com os Debenturistas;
- (g) se as Garantias Reais se tornarem ineficazes, inexecutáveis, inválidas e não forem substituídas ou complementadas quando solicitado pelos titulares das Debêntures reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, no prazo de 30 (trinta) dias contados do recebimento pela Companhia de notificação por escrito neste sentido, enviada pelo Agente Fiduciário;
- (h) alteração do objeto social da Companhia, de forma que a atividade principal da Companhia deixe de ser a exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos;
- (i) ocorrência de qualquer alienação, cessão ou transferência direta ou indireta de ações representativas do capital social da Companhia, que resultem na mudança do controle acionário direto ou indireto da Companhia, sem a prévia e expressa anuência dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, exceto se (a) a respectiva mudança for decorrente de reestruturações societárias realizadas dentro do grupo econômico da INVEPAR; ou (b) se a Companhia permanecer sob controle direto ou indireto das atuais sociedades controladoras da INVEPAR;
- (j) cisão, fusão ou incorporação, inclusive incorporação de ações da Companhia, sem prévia autorização dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, salvo nos termos do item (i) acima;
- (k) no caso da ocorrência de qualquer outra forma de reorganização societária diferente daquelas previstas no item (j) acima, sem prévia autorização dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, salvo nos termos do item (i) acima;
- (l) redução de capital social da Companhia, independentemente de distribuição de recursos às suas acionistas diretas e indiretas, sem a prévia aprovação dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, exceto se esta ocorrer por força de determinação legal ou regulamentar ou tiver sido permitida nos termos do Contrato de Concessão.
- (m) transformação societária da Companhia em outro tipo societário, nos termos do artigo 220 da Lei das Sociedades por Ações;
- (n) aplicação dos recursos oriundos da Emissão em destinação diversa da descrita na seção “Destinação dos Recursos”, na página 107 deste Prospecto;
- (o) extinção, encerramento das atividades, liquidação, dissolução, insolvência, requerimento de autofalência e pedido de recuperação judicial e extrajudicial a qualquer credor ou classe de credores,

formulado pela Companhia ou por qualquer das Intervenientes, sendo que para estas últimas apenas enquanto não realizados todos os investimentos necessários às obras contempladas no Projeto, ou a declaração/decretação de falência ou de insolvência civil da Companhia ou de qualquer das Intervenientes, sendo que para estas últimas apenas enquanto não realizados todos os investimentos necessários às obras contempladas no Projeto, bem como estarem estas pessoas sujeitas a qualquer forma de concurso de credores;

- (p) o requerimento de falência da Companhia formulado por terceiros que não tenha sido contestada no prazo legal, nos termos da legislação específica;
- (q) protesto legítimo de títulos contra a Companhia em montante individual igual ou agregado igual ou superior a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a Data da 1ª Emissão até o respectivo protesto(s), salvo se for validamente comprovado pela Companhia que (a) o(s) protesto(s) foi(ram) efetuado(s) por erro ou má-fé de terceiros, desde que tal erro ou má-fé tenha sido comprovado pela Companhia ao Agente Fiduciário dentro do prazo de 15 (quinze) contados do respectivo evento; (b) o protesto foi cancelado no prazo legal conforme legislação aplicável ou, ainda (c) foram prestadas garantias em juízo aceitas pelo poder judiciário;
- (r) existência de sentença condenatória transitada em julgado em razão da prática de atos pela Companhia que importem em trabalho infantil, trabalho escravo ou crime contra o meio ambiente;
- (s) a Companhia deixar de ter suas demonstrações financeiras auditadas por auditor independente registrado na CVM;
- (t) suspensão, que não seja revertida no prazo de 90 (noventa) dias, ou a extinção da concessão objeto do Contrato de Concessão e/ou do próprio Contrato de Concessão;
- (u) cancelamento, rescisão ou declaração judicial de invalidade ou ineficácia total ou parcial de aspectos relevantes da Escritura de Emissão ou dos Contratos de Garantia, desde que não revertida em 30 (trinta) dias úteis;
- (v) transferência ou qualquer outra forma de cessão ou promessa de cessão a terceiros, pela Companhia, das obrigações assumidas na Escritura de Emissão, sem prévia autorização dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas;
- (w) declaração de vencimento antecipado, observados os prazos de cura previstos nos respectivos documentos, (a) do contrato de financiamento direto celebrado com o BNDES, na modalidade FINEM (“**Contrato Direto FINEM**”); (b) do contrato de repasse de recursos do FINEM, celebrado com os Bancos Repassadores (“**Contrato Repasse FINEM**”); e (c) das obrigações assumidas no “Instrumento Particular da Escritura de 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.” (“**Escritura de 1ª Emissão**”, e, em conjunto com o Contrato Direto FINEM e o Contrato Repasse FINEM, os “**Contratos de Financiamento do Projeto**”);
- (x) decretação de vencimento antecipado ou inadimplemento, observado neste último caso os prazos de cura previstos nos respectivos instrumentos, de qualquer financiamento ou empréstimo tomado pela Companhia junto a qualquer instituição financeira, em valor igual ou superior a R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a Data da 1ª Emissão até o respectivo vencimento; e

- (y) não cumprimento de qualquer ordem de execução por quantia certa oriunda de decisão administrativa, judicial ou arbitral definitiva, de natureza condenatória, contra a Companhia, por valor individual ou agregado que ultrapasse R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais) (ou seu equivalente em outras moedas), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a Data da 1ª Emissão.

A ocorrência de qualquer dos eventos acima descritos deverá ser prontamente comunicada, ao Agente Fiduciário, pela Companhia, em até 3 (três) dias úteis de sua ocorrência. O descumprimento deste dever pela Companhia não impedirá o Agente Fiduciário ou os Debenturistas de, a seu critério, exercer seus poderes, faculdades e pretensões previstos na Escritura de Emissão e nos demais documentos da Emissão, inclusive o de declarar o vencimento antecipado na data da ciência nos termos da Escritura de Emissão.

A ocorrência de quaisquer dos Eventos de Inadimplemento indicados nos itens (a), (h), (j), (m), (o), (p), (t), (v), (w) e (x) acima acarretará o vencimento antecipado automático das obrigações decorrentes das Debêntures, sendo que o Agente Fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações decorrentes das Debêntures e exigir o pagamento do que for devido, independentemente de convocação de Assembleia Geral de Debenturistas ou de qualquer forma de notificação à Companhia.

Na ocorrência de quaisquer dos demais Eventos de Inadimplemento (que não sejam aqueles indicados no parágrafo acima), o Agente Fiduciário deverá convocar, em até 5 (cinco) dias úteis, contados da data em que tomar conhecimento do evento, uma Assembleia Geral de Debenturistas para deliberar sobre a eventual declaração do vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures.

Caso seja convocada Assembleia Geral de Debenturistas nos termos do parágrafo acima, o Agente Fiduciário deverá notificar os credores dos Contratos de Financiamento do Projeto no prazo mínimo de 48 (quarenta e oito) horas antes da data de efetiva realização da referida Assembleia Geral de Debenturistas.

Na Assembleia Geral de Debenturistas mencionada no parágrafo acima, que será instalada com quórum de instalação correspondente a 66% (sessenta e seis por cento) dos titulares das Debêntures em Circulação tanto em primeira quanto em segunda convocação, os titulares das Debêntures que representem, no mínimo, 66% (sessenta e seis por cento) dos titulares das Debêntures em Circulação (quórum de deliberação), poderão declarar antecipadamente vencidas as obrigações decorrentes das Debêntures, sendo que, nesse caso, o Agente Fiduciário deverá declarar o vencimento antecipado de todas as obrigações objeto da Escritura de Emissão e exigir o pagamento do que for devido.

Nas hipóteses de: (i) não instalação, em segunda convocação, da Assembleia Geral de Debenturistas mencionada no parágrafo acima por falta de quórum; ou (ii) não ser aprovada a declaração do vencimento antecipado prevista no parágrafo acima por deliberação de titulares das Debêntures que representem, no mínimo, a 66% (sessenta e seis por cento) dos titulares das Debêntures em Circulação, seja em primeira ou em segunda convocação; ou, ainda, (iii) caso os trabalhos nas Assembleias Gerais de Debenturistas em questão sejam suspensos para deliberação em data posterior, o Agente Fiduciário não terá a faculdade de declarar o vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, não obstante a possibilidade de os Debenturistas convocarem novas Assembleias Gerais de Debenturistas com o mesmo objeto caso os Eventos de Inadimplemento referidos acima perdurem.

Após a ocorrência do item (i) do parágrafo acima, no caso da Companhia cumprir com a obrigação que gerou o Evento de Inadimplemento, desde que tal evento não esteja indicado nos itens (a), (h), (j), (m), (o), (p), (t), (v), (w) e (x) acima, antes da declaração de vencimento antecipado das obrigações previstas na Escritura de Emissão, os Debenturistas não terão mais a faculdade de declarar o vencimento antecipado em razão daquele evento.

Em caso de declaração do vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, a Companhia obriga-se a resgatar a totalidade das Debêntures em Circulação, com o seu consequente cancelamento, obrigando-se a efetuar o pagamento do saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures em Circulação, acrescido dos Juros Remuneratórios, calculados *pro rata temporis* desde a Primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento dos Juros das Debêntures imediatamente anterior, conforme o caso, e de quaisquer outros valores eventualmente devidos pela Companhia nos termos da Escritura de Emissão, em até 5 (cinco) dias úteis contados do recebimento, pela Companhia, de comunicação por escrito a ser enviada pelo Agente Fiduciário à Companhia por meio de carta protocolada no endereço constante da Cláusula X da Escritura de Emissão, sob pena de, em não o fazendo, ficar obrigada, ainda, ao pagamento dos Encargos Moratórios.

Não configurará vencimento antecipado das obrigações decorrentes da Escritura de Emissão ou ensejará necessidade de anuência prévia, seja pelo Agente Fiduciário, seja pela Assembleia Geral de Debenturistas, a eventual alteração dos Contratos de Financiamento do Projeto em decorrência de reescalonamento de termos ou condições previstos nos respectivos instrumentos, incluindo, mas não se limitando, a prorrogação de carência e/ou de pagamento de principal da dívida assumida pela Companhia perante o BNDES e/ou os Bancos Repassadores e/ou Debenturistas da 1ª Emissão, desde que (i) permaneçam inalterados os termos e condições previstos na Escritura de Emissão, incluídos os pagamentos de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado e Juros Remuneratórios; e (ii) não haja antecipação do fluxo de pagamentos ao BNDES e/ou os Bancos Repassadores e/ou Debenturistas da 1ª Emissão.

**Adicionalmente, para descrição do risco associado a eventual declaração de vencimento antecipado das Debêntures, veja seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures – As obrigações da Companhia constantes da Escritura de Emissão estão sujeitas a Eventos de Vencimento Antecipado”, na página 87 deste Prospecto.**

#### **CARACTERÍSTICAS DA OFERTA**

##### *Contrato de Distribuição*

O Contrato de Distribuição está disponível para consulta nos endereços da Companhia e dos Coordenadores da Oferta indicados na seção “Identificação dos Administradores, Coordenadores, Consultores e Auditores”, na página 99 deste Prospecto. De acordo com o Contrato de Distribuição, a Oferta será realizada com as características descritas abaixo.

##### *Colocação e Procedimento de Distribuição*

As Debêntures serão objeto de distribuição pública, com a intermediação dos Coordenadores da Oferta e demais Instituições Participantes da Oferta, sob o regime de garantia firme de colocação e liquidação para o equivalente a R\$300.000.00,00 (trezentos milhões de reais) a ser prestada, de forma individual e não solidária pelos Coordenadores da Oferta, instituições financeiras integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários responsáveis pela colocação das Debêntures, conforme os termos e condições do Contrato de Distribuição.

Os Coordenadores da Oferta realizarão a Oferta de acordo com o disposto no Contrato de Distribuição, por si e/ou por meio de instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários que venham a participar da Oferta e realizem esforços de colocação das Debêntures, quais sejam: (i) Ágora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.; (ii) Alpes CCTVM S/A; (iii) Ativa S/A Corretora de Títulos, Câmbio e Valores; (iv) Banco BNP Paribas Brasil S.A.; (v) Banco Fator S.A.; (vi) Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários; (vii) Citigroup Global Markets Brasil, CCTVM S.A.; (viii) Coinvalores CCVM Ltda.; (ix) Concórdia S/A Corretora de Valores Mobiliários, Câmbio e Commodities; (x) Credit Suisse Hedging-Griffo Corretora de Valores S.A.; (xi) Easynvest - Título Corretora de Valores SA; (xii) Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A.; (xiii) Gradual Investimentos CCTVM S/A; (xiv) Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores; (xv) Itaú Corretora de Valores S.A.; (xvi) LLA Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.; (xvii) Planner Corretora de Valores S.A.; (xviii) Reliance Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.; (xix) Rico Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S/A; (xx) SLW Corretora de Valores e Câmbio Ltda.; (xxi) Spinelli CVMC SA; (xxii) Um Investimentos

S/A CTVM; (xxiii) Votorantim Asset Management DTVM Ltda.; (xxiv) Votorantim Corretora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.; e (xxv) XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. (“**Participantes Especiais**” e, em conjunto com os Coordenadores da Oferta, “**Instituições Participantes da Oferta**”).

A colocação das Debêntures será realizada de acordo com os procedimentos do MDA, administrado e operacionalizado pela CETIP, e do DDA, administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, bem como com o plano de distribuição descrito no Contrato de Distribuição.

#### *Plano de Distribuição*

O plano de distribuição foi elaborado pelo Coordenador Líder em conjunto com os demais Coordenadores da Oferta, com expressa anuência da Companhia, nos termos do artigo 33, parágrafo 3º, da Instrução CVM 400, observados os termos e condições definidos no Contrato de Distribuição (“**Plano de Distribuição**”). Ao elaborar o Plano de Distribuição, os Coordenadores da Oferta asseguraram: (i) que o tratamento conferido aos investidores fosse justo e equitativo; (ii) a adequação do investimento ao perfil de risco de seus respectivos clientes; e (iii) que os representantes de venda das Instituições Participantes da Oferta recebessem previamente exemplares dos Prospectos para leitura obrigatória, assegurando o esclarecimento de eventuais dúvidas por pessoa designada pelos Coordenadores da Oferta, nos termos do artigo 33, parágrafo 3º, da Instrução CVM 400.

#### *Público Alvo e Apresentações para Investidores*

O público alvo da Oferta é composto por investidores considerados institucionais ou qualificados, nos termos da Instrução CVM 409, residentes, domiciliados ou com sede no Brasil, clubes de investimento, fundos de investimento, carteiras administradas, entidades administradoras de recursos de terceiros registradas na CVM, entidades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, condomínios destinados à aplicação em carteiras de títulos e valores mobiliários registrados na CVM e/ou na BM&FBOVESPA, fundos de pensão, entidades abertas ou fechadas de previdência complementar e de capitalização e seguradoras, levando-se sempre em conta o perfil de risco dos destinatários da Oferta.

Após o protocolo do pedido de registro da Oferta, a divulgação do Aviso ao Mercado e a disponibilização do Prospecto Preliminar, foram realizadas apresentações para potenciais investidores (*roadshow* e/ou *one-on-ones*) (“**Apresentações para Potenciais Investidores**”), conforme determinado pelos Coordenadores da Oferta em comum acordo com a Companhia.

Os materiais publicitários ou documentos de suporte às Apresentações para Potenciais Investidores eventualmente utilizados foram, conforme o caso, submetidos à aprovação prévia da CVM, nos termos do artigo 50 da Instrução CVM 400, ou encaminhados à CVM previamente à sua utilização, nos termos do artigo 50, parágrafo 5º, da Instrução CVM 400.

#### *Procedimento de Bookbuilding*

Após divulgação do Aviso ao Mercado e anteriormente à obtenção do registro da Oferta na CVM, os Coordenadores da Oferta realizaram o procedimento de coleta de intenções de investimento (“**Procedimento de Bookbuilding**”) junto aos investidores interessados em adquirir as Debêntures em consonância, com o disposto no artigo 23, parágrafos 1º e 2º, e no artigo 44 da Instrução CVM 400, para, de comum acordo com a Companhia, definirem os Juros Remuneratórios.

O Procedimento de *Bookbuilding* foi realizado por meio de coleta de intenções de investimento, sem o recebimento de reservas antecipadas, nem fixação de lotes máximos ou mínimos, independentemente de ordem cronológica, no qual os investidores manifestaram intenções de investimento nas Debêntures, com a indicação da quantidade de Debêntures a serem adquiridas e em diferentes níveis dos Juros Remuneratórios.

Após a conclusão do Procedimento de *Bookbuilding*, os Coordenadores da Oferta apuraram a demanda das Debêntures em diferentes níveis de taxas de Juros Remuneratórios e, nos termos do artigo 23, do parágrafo 1º, da Instrução CVM 400, definiram os Juros Remuneratórios aplicáveis à remuneração das Debêntures.

O resultado do Procedimento de *Bookbuilding* foi ratificado por meio do Primeiro Aditamento à Escritura de Emissão, a qual foi devidamente arquivada na JUCESP, sem necessidade de nova aprovação societária pela Companhia ou de realização de Assembleia Geral dos Debenturistas.

#### *Pessoas Vinculadas*

Os investidores do público alvo da Oferta, incluindo: (i) acionistas controladores ou administradores da Companhia; (ii) controladores ou administradores de quaisquer dos Coordenadores da Oferta; (iii) outras pessoas vinculadas à Emissão; ou (iv) cônjuges, companheiros, ascendentes, descendentes ou colaterais até o segundo grau de qualquer uma das pessoas referidas nas alíneas (i) a (iii) acima (em conjunto, “**Pessoas Vinculadas**”), participaram do Procedimento de *Bookbuilding*, sem possibilidade de reservas antecipadas e sem limite máximo de tal participação em relação ao volume da Oferta. Tendo em vista que não foi verificado excesso de demanda superior a 1/3 (um terço) à quantidade de Debêntures ofertada, as intenções de investimento apresentadas por investidores que sejam Pessoas Vinculadas não foram automaticamente canceladas, nos termos do artigo 55 da Instrução CVM 400. **A participação de investidores que sejam Pessoas Vinculadas na Oferta pode ter promovido má formação na taxa final da remuneração das Debêntures, bem como poderá ter um impacto adverso na liquidez das Debêntures no mercado secundário, uma vez que referidas Pessoas Vinculadas poderão optar por manter estas Debêntures fora de circulação, influenciando a sua liquidez.**

A vedação de colocação disposta no artigo 55 da Instrução CVM 400 não se aplica à(s) instituição(ões) financeira(s) que venha(m) a ser contratada(s) para atuar como formador(es) de mercado das Debêntures, tendo em vista que o direito de subscrever e a quantidade máxima de valores mobiliários a ser subscrita, foram divulgados no Prospecto Preliminar, conforme previsto no parágrafo único do artigo 55 da Instrução CVM 400.

**O investidor deve ler a seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debentures – A participação de investidores que sejam considerados Pessoas Vinculadas pode ter promovido a má formação na taxa final de remuneração das Debêntures”, na página 91 deste Prospecto.**

#### *Sobre as Debêntures*

A Lei 12.431 criou as chamadas debêntures incentivadas ou, ainda, debêntures de infraestrutura (“**Debêntures Incentivadas**”), que podem ser emitidas para financiar projetos de infraestrutura de longo prazo, considerados prioritários pelo Governo Federal.

Tais debêntures, desde que atendam aos requisitos previstos na Lei 12.431 e demais normativos aplicáveis, garantem um tratamento tributário favorecido aos seus investidores (pessoas físicas ou jurídicas), residentes ou domiciliados no Brasil e/ou no exterior. Basicamente, rendimentos auferidos por investidores sujeitam-se à incidência do imposto de renda, exclusivamente na fonte, às seguintes alíquotas: (i) investidores localizados no exterior encontram-se sujeitos a alíquota de 0% (desde que invistam no Brasil nos termos da Resolução CMN 2.689 e não estejam localizados em países de tributação favorecida); (ii) investidores pessoas físicas localizadas no País ficam também sujeitos a alíquota de 0%; e (iii) investidores pessoas jurídicas localizadas no País encontram-se sujeitos à alíquota reduzida de 15% para o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (para mais informações vide tabela abaixo).

**Regime Tributário Especial - Comparativo**

Investimento	Investidor	IR	IOF/Câmbio no Ingresso de Recurso
<b>Debêntures Incentivadas</b>	Pessoas Físicas	0%	-
	Pessoas Jurídicas	15% exclusivamente na fonte, ou seja, tributação total pelo IRPJ/CSLL de 24% (15% + 9%) ou de 30% (15% + 15%) para instituições financeiras assemelhadas	-
	Não-residentes (Resolução CMN 2.689 e não situado em país de tributação favorecida)	0%	0%
<b>Debêntures</b>	Pessoas Físicas	22,5% a 15%, dependendo do prazo 22,5% a 15% na fonte, dependendo do prazo, como antecipação do devido, ou	-
	Pessoas Jurídicas	seja, tributação total pelo IRPJ/CSLL de 34% (25% + 9%) ou de 40% (25% + 15%) para instituições financeiras e assemelhadas	-
	Não-residentes (Resolução CMN 2.689 e não situado em país de tributação favorecida)	15%	0%

Conforme abaixo mencionado, as Debêntures Incentivadas devem observar certos requisitos para que gozem do tratamento tributário diferenciado, dentre os quais se destacam: (i) ser objeto de oferta pública; (ii) destinação dos recursos da oferta deve ser feita para projetos considerados como prioritários, nos termos do Decreto 7.603; e (iii) prazo médio ponderado da oferta deve ser superior a 4 (quatro) anos.

A criação das debêntures incentivadas representa um esforço do Governo Federal de fomentar não apenas o investimento em infraestrutura, como ainda promover captações de dívida de longo prazo por companhias brasileiras, complementando a tradicional atuação do BNDES e dos projetos que compõem o Programa de Aceleração do Crescimento – PAC.

#### Sociedade Emissora

As Debêntures Incentivadas objeto de distribuição pública devem ser emitidas por sociedades de propósito específico, concessionárias, permissionárias, autorizatárias, arrendatárias, ou por suas respectivas controladoras (“**Sociedades Incentivadas**”), constituídas sob a forma de sociedade por ações, para captar recursos com vistas em implementar projetos de investimento na área de infraestrutura ou de produção econômica intensiva em pesquisa, desenvolvimento e inovação, considerados como “prioritários”. A critério das Sociedades Incentivadas, seu capital pode ser fechado ou aberto.

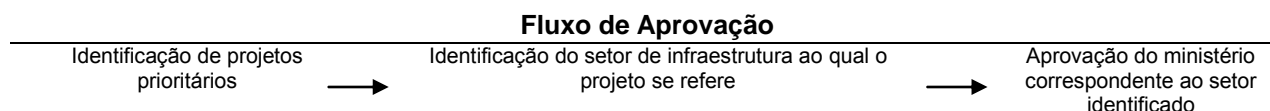
#### Projetos Prioritários

Para fins de caracterização de um projeto como “prioritário”, os projetos devem: (i) ser voltados a investimentos na área de infraestrutura ou de produção econômica intensiva em pesquisa, desenvolvimento e inovação; (ii) ser aprovados pelo ministério setorial responsável; e (iii) visar à implementação, manutenção, recuperação, adequação ou modernização, entre outros, dos seguintes setores:

- (a) logística e transporte;
- (b) mobilidade urbana;
- (c) energia;
- (d) telecomunicações;
- (e) radiodifusão;
- (f) saneamento básico; e
- (g) irrigação.

A submissão dos projetos deve ser realizada pela Sociedade Incentivada interessada perante o respectivo ministério setorial competente. A confirmação de que determinado projeto será considerado como “prioritário” para fins da Lei 12.431 ocorrerá através da publicação de portaria de aprovação editada pelo ministério setorial responsável.

Abaixo, segue o fluxo ilustrativo para enquadramento de projetos como “prioritários” (observado o disposto no Decreto 7.603):



#### Características das Debêntures Incentivadas e da sua Oferta

As principais características das Debêntures Incentivadas podem ser resumidas da seguinte forma:

- (a) remuneração por taxa de juros deve ser prefixada, vinculada a índice de preço ou à taxa referencial (TR);
- (b) vedada a pactuação total ou parcial de taxa de juros pós-fixada;
- (c) prazo médio ponderado superior a 4 (quatro) anos;
- (d) vedação à recompra nos 2 (dois) primeiros anos após a sua emissão e à liquidação antecipada por meio de resgate ou pré-pagamento;
- (e) inexistência de compromisso de revenda assumido pelo comprador;
- (f) prazo de pagamento periódico de rendimentos, se existente, com intervalos de, no mínimo, 180 (cento e oitenta) dias;
- (g) comprovação de que a debênture tenha sido negociada em mercados regulamentados de valores mobiliários; e
- (h) alocação dos recursos da oferta em projeto prioritários de infraestrutura.

As Debêntures Incentivadas podem ser objeto de oferta pública nos termos da Instrução CVM 400, bem como de oferta pública de esforços restritos, nos termos da Instrução CVM 476. No caso de descumprimento quanto à implementação de projetos de investimento na forma aprovada, as pessoas jurídicas, integrantes das Sociedades Incentivadas, ficam sujeitas à multa equivalente a 20% (vinte por cento) do valor total da emissão.



As ofertas de Debêntures Incentivadas devem ser realizadas até a data limite de 31 de dezembro de 2020 (prazo recentemente estendido pela Medida Provisória nº 651/2014 – o prazo original era até 31 de dezembro de 2015).

#### *Prazo de Distribuição*

O prazo de distribuição das Debêntures é de até 6 (seis) meses, contados a partir da divulgação do Anúncio de Início, inclusive (“**Prazo de Distribuição**”), conforme previsto no artigo 18 da Instrução CVM 400. Após a colocação da totalidade das Debêntures, será divulgado o Anúncio de Encerramento. Na hipótese de não haver subscrição e integralização por parte de investidor que tenha manifestado adesão à Oferta no Procedimento de *Bookbuilding*, sua manifestação de adesão será considerada como cancelada, e as Debêntures objeto de tal manifestação poderão ser colocadas perante outros investidores observado o Prazo de Distribuição e a garantia firme prestada pelos Coordenadores da Oferta até a divulgação do Anúncio de Encerramento.

#### *Regime de Colocação*

Observadas as condições do Contrato de Distribuição, os Coordenadores da Oferta realizarão a distribuição pública das Debêntures, observado o Prazo de Distribuição, sob regime de garantia firme para o montante de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), de forma individual e não solidária (“**Garantia Firme**”), de acordo com a tabela abaixo:

Coordenador	Garantia Firme (R\$)	Proporção da Garantia Firme
BB-BI	100.000.000,00	33,34%
Bradesco BBI	100.000.000,00	33,33%
HSBC	100.000.000,00	33,33%
<b>Total</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>100%</b>

Após o cumprimento de todas as condições precedentes elencadas na Cláusula 4.1 do Contrato de Distribuição, observados os limites descritos na tabela acima, e apenas na hipótese de não se verificar, no Procedimento de *Bookbuilding*, demanda suficiente para a subscrição das Debêntures por investidores, em conformidade com os demais termos e condições previstos no Contrato de Distribuição, a Garantia Firme de colocação prestada pelos Coordenadores da Oferta deverá ser exercida de forma proporcional às suas respectivas participações, individual e não solidariamente, por cada um deles sobre o montante de Debêntures que restar após a alocação das ordens de investimentos apresentados pelos investidores, sendo que os Coordenadores deverão subscrever e integralizar as respectivas Debêntures na Primeira Data de Integralização. Neste caso, a Garantia Firme será exercida na taxa teto do Procedimento de *Bookbuilding*, de forma individual e não solidária entre os Coordenadores.

Na hipótese de não haver integralização por parte daqueles investidores que apresentaram suas ordens de investimentos, os Coordenadores da Oferta deverão prestar a garantia firme de liquidação das Debêntures, limitada às suas respectivas participações, individual e não solidariamente, sobre o montante total de Debêntures que não forem integralizadas até o primeiro dia útil seguinte à Primeira Data de Integralização. As Debêntures que tiverem sido efetivamente subscritas e integralizadas por investidores serão abatidas do montante de garantia firme de liquidação.

O prazo para prestação da Garantia Firme encerrar-se-á em 3 de novembro de 2014, podendo tal prazo ser prorrogado a exclusivo critério dos Coordenadores da Oferta, sem necessidade de aditamento formal ao

Contrato de Distribuição, bastando para tanto o envio de comunicação escrita pelos Coordenadores da Oferta à Companhia. Após este prazo, qualquer obrigação dos Coordenadores da Oferta em relação à colocação firme das Debêntures será considerada extinta (“**Prazo de Garantia Firme**”).

Havendo exercício da Garantia Firme pelos Coordenadores da Oferta, as Debêntures poderão ser colocadas em qualquer das empresas que integram o conglomerado financeiro dos Coordenadores da Oferta, desde que observado o disposto na Cláusula V do Contrato de Distribuição.

#### *Remuneração dos Coordenadores da Oferta*

Pela execução dos serviços prestados na forma do Contrato de Distribuição, a Companhia pagará diretamente aos Coordenadores da Oferta, a seguinte remuneração (“**Comissionamento**”):

- (a) **Comissão de Coordenação e Estruturação:** a este título a Companhia pagará aos Coordenadores da Oferta, na proporção da Garantia Firme prestada por cada um, uma comissão no montante de 0,15% (quinze centésimos por cento) a ser calculada sobre o número total de Debêntures emitidas, multiplicado pelo Preço de Subscrição na Data de Integralização das Debêntures;
- (b) **Comissão de Colocação:** a este título a Companhia pagará aos Coordenadores da Oferta, na proporção da Garantia Firme prestada por cada um, uma comissão no montante de 0,10% (dez centésimos por cento), a ser calculada sobre o número total de Debêntures efetivamente colocadas, multiplicado pelo Preço de Subscrição na Data de Integralização das Debêntures;
- (c) **Comissão de Prestação de Garantia Firme:** a este título a Companhia pagará aos Coordenadores da Oferta, na proporção da Garantia Firme prestada por cada um, uma comissão no montante de 0,15% (quinze centésimos por cento), a ser calculado sobre o número total de Debêntures objeto da Garantia Firme, multiplicado pelo Preço de Subscrição na Data de Integralização, independentemente do exercício da Garantia Firme;
- (d) **Comissão de Distribuição:** 0,15% (quinze centésimos por cento) ao ano, multiplicado pela *duration* das Debêntures – que equivale à somatória da ponderação dos prazos de vencimento de cada pagamento (incluindo pagamentos de Juros Remuneratórios e amortização do Valor Nominal Unitário) pelo seu valor presente - incidente sobre o montante total das Debêntures emitidas, pagos em sua totalidade (*flat*) na Data de Liquidação da Oferta, com base no Preço de Subscrição, desde que referidas Debêntures sejam adquiridas direta ou indiretamente por pessoas físicas, conforme a fórmula:

$$\text{Comissão de Distribuição} = \text{duration} \times \text{volume colocado para pessoa física} \times 0,15\%$$

A Comissão de Distribuição aqui descrita poderá ser repassada, no todo ou em parte, pelos Coordenadores da Oferta, a seu exclusivo critério, aos Participantes Especiais, nos termos do Contrato de Distribuição. Não haverá nenhum incremento nos custos para a Companhia, já que toda e qualquer remuneração aos Participantes Especiais será repassada diretamente pelos Coordenadores da Oferta; e

- (e) **Comissão de Sucesso:** a este título, a Companhia pagará aos Coordenadores, na proporção da Garantia Firme prestada, uma comissão equivalente a 25% (vinte e cinco inteiros por cento) do valor presente da economia total, se positiva, gerada pela redução entre a taxa equivalente a 0,75% (setenta e cinco centésimos por cento) somado à NTN-B/2022 e finais apuradas no Procedimento de *Bookbuilding*, a ser calculado conforme a fórmula abaixo:

- volume emitido, a ser apurado na Data de Integralização\*(taxa equivalente a NTN-B/2022 + 0,75% (setenta e cinco centésimos por cento) – taxa final conforme estabelecido no Procedimento de *Bookbuilding*) \* duration \* comissão de sucesso equivalente a 25% (vinte e cinco inteiros por cento); e
- somente será devida Comissão de Sucesso se a taxa apurada no Procedimento de *Bookbuilding* for igual ou inferior a 0,75% (setenta e cinco centésimos por cento).

Nenhuma outra remuneração será contratada ou paga pela Companhia aos Coordenadores da Oferta, direta ou indiretamente, por força ou em decorrência do Contrato de Distribuição, sem prévia manifestação da CVM.

#### *Assembleia Geral de Debenturistas*

Os Debenturistas poderão, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral, de acordo com o disposto no artigo 71 da Lei das Sociedades por Ações (“**Assembleia Geral de Debenturistas**”), a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos Debenturistas.

#### Convocação

As Assembleias Gerais de Debenturistas poderão ser convocadas pelo Agente Fiduciário, pela Companhia, por Debenturistas que representem 10% (dez por cento), no mínimo, das Debêntures em Circulação, ou pela CVM.

A convocação das Assembleias Gerais de Debenturistas se dará mediante anúncio publicado pelo menos 3 (três) vezes no DOESP e no jornal “Valor Econômico” e no *website* da Companhia na rede mundial de computadores (<http://www.gru.com.br/pt-br/relacoescominvestidores>), respeitadas outras regras relacionadas à publicação de anúncio de convocação de assembleias gerais constantes da Lei das Sociedades por Ações, da regulamentação aplicável e da Escritura de Emissão.

As Assembleias Gerais de Debenturistas deverão ser realizadas em prazo mínimo de 15 (quinze) dias corridos, contados da data da primeira publicação da convocação. A Assembleia Geral de Debenturistas em segunda convocação somente poderá ser realizada em, no mínimo, 8 (oito) dias corridos após a data marcada para a instalação da Assembleia Geral de Debenturistas em primeira convocação.

Independente das formalidades previstas na legislação aplicável e na Escritura de Emissão, será considerada regular a Assembleia Geral de Debenturistas a que comparecerem os titulares de todas as Debêntures em Circulação.

As deliberações tomadas pelos Debenturistas, no âmbito de sua competência legal, observados os quóruns estabelecidos na Escritura de Emissão, serão existentes, válidas e eficazes perante a Companhia e obrigarão a todos os titulares das Debêntures em Circulação, independentemente de terem comparecido à Assembleia Geral de Debenturistas ou do voto proferido na respectiva Assembleia Geral de Debenturistas.

### Quórum de Instalação

Nos termos do artigo 71, parágrafo terceiro, da Lei das Sociedades por Ações, as Assembleias Gerais de Debenturistas se instalarão, em primeira convocação, com a presença de Debenturistas que representem a metade, no mínimo, das Debêntures em Circulação, e, em segunda convocação, com qualquer quórum.

Para efeito da constituição de todos e quaisquer dos *quora* de instalação e/ou deliberação das Assembleias Gerais de Debenturistas previstos na Escritura de Emissão, consideram-se “**Debêntures em Circulação**” todas as Debêntures subscritas, excluídas aquelas mantidas em tesouraria pela Companhia e as de titularidade de empresas controladas ou coligadas pela Companhia (diretas ou indiretas), e as de titularidade de sociedade controladora, sociedades sob controle comum, administradores ou conselheiros da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, pessoas direta ou indiretamente relacionadas a qualquer das pessoas anteriormente mencionadas, até segundo grau.

### Mesa Diretora

A presidência e secretaria das Assembleias Gerais de Debenturistas caberão aos representantes eleitos pelos Debenturistas presentes ou àqueles que forem designados pela CVM.

### Quórum de Deliberação

Nas deliberações das Assembleias Gerais de Debenturistas, a cada Debênture em Circulação caberá um voto, admitida a constituição de mandatário, Debenturista ou não. Salvo disposto de outra forma na Escritura de Emissão e observado o disposto no parágrafo abaixo, qualquer alteração nas cláusulas ou condições previstas na Escritura de Emissão deverão ser aprovadas por Debenturistas que representem pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação quando em primeira convocação, ou 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures presentes quando em segunda convocação.

Salvo disposto de outra forma na Escritura de Emissão, (a) as alterações relativas às características das Debêntures, conforme venham a ser propostas pela Companhia, que impliquem em alteração: (i) da Atualização Monetária e/ou dos Juros Remuneratórios, (ii) das Datas de Pagamento dos Juros Remuneratórios ou de quaisquer valores previstos na Escritura de Emissão, (iii) da Data de Vencimento das Debêntures e da vigência das Debêntures, (iv) dos valores, montantes e datas de amortização do principal das Debêntures, (v) da redação de quaisquer dos Eventos de Inadimplemento; (vi) da alteração dos quóruns de deliberação previstos na Escritura de Emissão, (vii) das disposições desta seção, (viii) das Garantias Reais, (ix) criação de evento de repactuação, (x) das disposições relativas a resgate antecipado facultativo; amortizações antecipadas facultativas ou oferta facultativa de resgate antecipado, (xi) da espécie das Debêntures; e/ou (xii) da redação dos seguintes incisos da Cláusula 6.1.1 da Escritura de Emissão: (a), (b), (c), (d), (y), (ff), (rr); e (b) eventual Assembleia Geral de Debenturistas convocada pelos Debenturistas com o fim de decidir pela não declaração de vencimento antecipado automático das Debêntures, dependerão da aprovação, seja em primeira convocação da Assembleia Geral de Debenturistas, seja em qualquer outra subsequente, por Debenturistas que representem pelo menos 90% (noventa por cento) das Debêntures em Circulação.

Será facultada a presença dos representantes legais da Companhia nas Assembleias Gerais de Debenturistas, sendo certo que os Debenturistas poderão discutir e deliberar sem a presença destes, caso desejarem.

O Agente Fiduciário deverá comparecer às Assembleias Gerais de Debenturistas e prestar aos Debenturistas as informações que lhe forem solicitadas.

Aplica-se às Assembleias Gerais de Debenturistas, no que couber, o disposto na Lei das Sociedades por Ações, sobre a assembleia geral de acionistas.

### Demonstrativo do Custo de Distribuição

A tabela abaixo demonstra o custo estimado da Oferta, calculada com base no valor da Oferta na Data de Emissão, assumindo a colocação da totalidade das Debêntures:

Comissões e Despesas	Montante (em R\$)	% em relação ao Valor
		Total da Oferta
<b>Volume da Oferta</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>100,00</b>
Comissão de Estruturação e Coordenação <sup>(1)</sup>	450.000,00	0,15
Comissão de Colocação <sup>(1)</sup>	300.000,00	0,10
Comissão de Distribuição <sup>(2)</sup>	3.114.000,00	1,04
Prêmio de Garantia Firme <sup>(1)</sup>	450.000,00	0,15
Comissão de Sucesso <sup>(3)</sup>	0,00	0,00
<b>Total de Comissões</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>1,44</b>
Tributos incidentes sobre o Comissionamento <sup>(4)</sup>	439.541,24	0,15
Taxa de registro na CVM	82.870,00	0,03
Taxa de registro na ANBIMA	9.570,00	0,00
BM&FBOVESPA	20.553,15	0,01
Registro na Cetip <sup>(5)</sup>	0,00	0,00
Advogados	410.000,00	0,14
Auditores	819.032,31	0,27
Classificação de Risco	121.000,00	0,04
Agente Fiduciário <sup>(5)</sup>	8.854,45	0,00
Banco Mandatário <sup>(5)</sup>	3.900,00	0,00
Publicações	88.360,00	0,03
Outros <sup>(6)</sup>	0,00	0,00
<b>Total dos Custos</b>	<b>2.003.681,15</b>	<b>0,67</b>
<b>Valor Líquido para a Companhia</b>	<b>293.682.318,85</b>	<b>97,89</b>

<sup>(1)</sup> Calculado conforme descrito no item "Remuneração dos Coordenadores" acima.

<sup>(2)</sup> A comissão de distribuição levará em consideração o número total de Debêntures efetivamente subscritas e integralizadas, direta ou indiretamente, por investidores pessoas físicas, multiplicado pelo Preço de Subscrição. O valor de comissão de distribuição apresentado na tabela acima é um valor estimado. O valor exato da comissão de distribuição será obtido na data de liquidação.

<sup>(3)</sup> Não houve redução das taxas de remuneração das Debêntures no Procedimento de *Bookbuilding* e, portanto, a comissão de sucesso não será incidente.

<sup>(4)</sup> O valor dos tributos incidentes sobre o Comissionamento é uma estimativa, tendo em vista o valor estimado da comissão de distribuição, conforme indicado na nota 2 acima.

<sup>(5)</sup> Valor anual.

<sup>(6)</sup> Inclui despesas com taxa de registro da escritura, impressão de prospectos, reuniões de *roadshow*, fotocópias no âmbito da Oferta, entre outros.

### *Custo Unitário*

A tabela abaixo apresenta o custo unitário de distribuição das Debêntures objeto desta Oferta:

Nº de Debêntures	Valor Nominal Unitário (em R\$)	Custos da Oferta (em R\$)	Custo por Debênture (em R\$)
300.000	1.000,00	2.003.681,15	6,6789

### *Classificação de Risco (Rating)*

A Companhia contratou a Fitch Ratings Brasil Ltda. (“**Fitch Ratings**”), para a elaboração do relatório de classificação de risco (*rating*) das Debêntures.

A Companhia deverá manter contratada pelo menos uma agência de classificação de risco (*rating*), entre Fitch Ratings, Moody's America Latina Ltda. ou Standard & Poor's Ratings do Brasil Ltda., para revisão anual da classificação de risco até o vencimento das Debêntures.

A Fitch Ratings atribuiu *rating* “AA(exp)(bra)” às Debêntures. Para informações adicionais sobre a classificação de risco da Emissão, ver o Anexo na página 313 – “Relatório de Classificação de Risco das Debêntures”, deste Prospecto.

### *Inadequação da Oferta a Certos Investidores*

O investimento nas Debêntures não é adequado a investidores que (i) não tenham profundo conhecimento dos riscos envolvidos na operação ou que não tenham acesso à consultoria especializada; (ii) necessitem de liquidez com relação às Debêntures a serem adquiridas, tendo em vista a possibilidade de serem pequenas ou inexistentes as negociações das Debêntures no mercado secundário; e/ou (iii) não estejam dispostos a correr o risco de crédito de empresa do setor privado e/ou dos setores em que a Companhia atua. **Para avaliação adequada dos riscos associados ao investimento nas Debêntures, recomenda-se aos investidores a leitura da seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - A baixa liquidez do mercado secundário brasileiro de valores mobiliários pode dificultar o desinvestimento nas Debêntures pelos seus titulares” na página 89 deste Prospecto, bem como as seções relativas aos fatores de risco constantes das seções “4. Fatores de Risco” e “5. Riscos de Mercado” do Formulário de Referência da Companhia antes de aceitar a Oferta.**

### *Manifestação de Revogação da Aceitação à Oferta*

Na hipótese da Oferta ser cancelada, revogada ou suspensa, tal fato deverá ser imediatamente divulgado ao menos pelos mesmos meios utilizados para sua divulgação. Os investidores que já tenham aceitado a Oferta, no caso de sua suspensão, terão o direito de revogar sua aceitação em até 5 (cinco) dias úteis contados da respectiva comunicação. Terão direito a restituição integral, sem adição de juros ou correção monetária, do valor dado em contrapartida às Debêntures, no prazo de 2 (dois) dias úteis de sua manifestação, em conformidade com os termos do Contrato de Distribuição: (a) todos os investidores que já tenham aceitado a Oferta, na hipótese de seu cancelamento ou revogação; e (b) os investidores que tenham revogado a sua aceitação no prazo acima mencionado, na hipótese de suspensão da Oferta.

### *Modificação da Oferta*

Em caso de eventual modificação dos termos e condições da Emissão, nos termos dos artigos 25 a 27 da Instrução CVM 400, os investidores deverão ser comunicados diretamente, por correio eletrônico, correspondência física ou qualquer outra forma de comunicação passível de comprovação, a respeito da modificação efetuada, para que confirmem, no prazo de 5 (cinco) dias úteis do recebimento da comunicação, o interesse em manter a declaração de aceitação, presumida a manutenção em caso de silêncio. Caso, após notificados, os investidores decidam revogar sua aceitação da Oferta, deverão ser estes restituídos, sem adição de juros ou correção monetária, sem reembolso e com dedução dos valores relativos a encargos e/ou tributos incidentes, de qualquer natureza, do valor integral dado em contrapartida às Debêntures, no prazo de 5 (cinco) dias úteis contados de sua manifestação.

No caso de restituição de valores nos termos acima descritos, os investidores deverão fornecer um recibo de quitação aos Coordenadores da Oferta referente aos valores restituídos. Ainda, caso (a) seja verificada divergência relevante entre as informações constantes do Prospecto Preliminar e deste Prospecto Definitivo que altere substancialmente o risco assumido pelo investidor ou a sua decisão de investimento; ou (b) a Oferta seja suspensão, nos termos dos artigos 19 e 20 da Instrução CVM 400, o investidor poderá revogar sua aceitação à Oferta, devendo, para tanto, informar sua decisão aos Coordenadores da Oferta (1) no prazo de 5 (cinco) dias úteis contados da data de disponibilização do Prospecto Definitivo, no caso da alínea (a) acima; e (2) no prazo de 5 (cinco) dias úteis contados da data em que foi comunicada por escrito a suspensão da Oferta, no caso da alínea (b) acima, presumindo-se, na falta da manifestação, o interesse do investidor em não revogar sua aceitação. Se o investidor revogar sua aceitação e se o investidor já tiver efetuado o pagamento do Preço de Subscrição, referido Preço de Subscrição será devolvido sem juros ou correção monetária, sem reembolso e com dedução dos valores relativos a encargos e/ou tributos incidentes, de qualquer natureza, no prazo de 5 (cinco) dias úteis contados da data da respectiva revogação.

### *Suspensão da Oferta*

Nos termos do artigo 19 da Instrução CVM 400, a CVM (i) poderá suspender, a qualquer tempo, a Oferta se (a) estiver se processando em condições diversas das constantes da Instrução CVM 400 ou do registro da Oferta; ou (b) for havida por ilegal, contrária à regulamentação da CVM ou fraudulenta, ainda que após obtido o respectivo registro da Oferta; e (ii) deverá suspender a Oferta quando verificar ilegalidade ou violação de regulamento sanáveis. O prazo de suspensão da Oferta não poderá ser superior a 30 dias, durante o qual a irregularidade apontada deverá ser sanada. Findo tal prazo sem que tenham sido sanados os vícios que determinaram a suspensão, a CVM deverá ordenar a retirada da Oferta e cancelar o respectivo registro, aplicando-se, neste caso, o disposto na seção “Cancelamento ou Revogação da Oferta”, abaixo. A Companhia deverá dar conhecimento da suspensão aos investidores que já tenham aceitado a Oferta, facultando-lhes a possibilidade de revogar a aceitação até as 16 horas do quinto dia útil subsequente à data em que foi comunicada, de forma direta ao investidor, por escrito a suspensão da Oferta, o interesse em revogar sua aceitação à Oferta, presumindo-se, na falta da manifestação, o interesse do investidor em não revogar sua aceitação. Se o investidor revogar sua aceitação e se o investidor já tiver efetuado o pagamento do Preço de Subscrição, o referido Preço de Subscrição será devolvido sem juros ou correção monetária, sem reembolso e com dedução dos valores relativos aos tributos e encargos incidentes, se existentes, no prazo de 03 (três) dias úteis contados da data da respectiva revogação.

### *Cancelamento da Oferta*

Nos termos dos artigos 19 e 20 da Instrução CVM 400, a CVM poderá cancelar, a qualquer tempo, a Oferta se (i) estiver se processando em condições diversas das constantes da Instrução CVM 400 ou do registro da Oferta; ou (ii) for havida por ilegal, contrária à regulamentação da CVM ou fraudulenta, ainda que após obtido o respectivo registro da Oferta. A rescisão do Contrato de Distribuição importará no cancelamento do registro da Oferta. Nos termos do artigo 25 e seguintes da Instrução CVM 400, havendo, a juízo da CVM, alteração substancial, posterior e imprevisível nas circunstâncias de fato existentes quando da apresentação do pedido de registro da Oferta, ou que o fundamentem, acarretando aumento relevante dos riscos assumidos pela Companhia e inerentes à própria Oferta, a CVM poderá acolher pleito de revogação da oferta. Se o investidor revogar sua aceitação e se o investidor já tiver efetuado o pagamento do Preço de Subscrição, referido Preço de Subscrição será devolvido sem juros ou correção monetária, sem reembolso e com dedução dos valores relativos aos tributos e encargos incidentes, se existentes, no prazo de 05 (cinco) dias úteis contados da data da respectiva revogação.

A revogação, suspensão, cancelamento ou qualquer modificação da Oferta será imediatamente divulgada por meio do jornal Valor Econômico, veículos também utilizados para divulgação do Aviso ao Mercado, bem como sua republicação (com os nomes e/ou logotipos dos Participantes Especiais), conforme disposto no artigo 27 da Instrução CVM 400.

### *Cronograma Indicativo da Oferta*

Segue, abaixo, um cronograma indicativo das etapas da Oferta, informando seus principais eventos a partir do pedido de registro da Oferta junto à CVM:

Eventos		Data de Realização / Data prevista <sup>(1)(2)</sup>
1	Protocolo do pedido de registro da Oferta junto à CVM	12/08/2014
2.	Divulgação do Aviso ao Mercado Disponibilização do Prospecto Preliminar Início das apresentações de <i>Roadshow</i>	15/09/2014
3.	Encerramento das apresentações de <i>Roadshow</i>	19/09/2014
4.	Republicação do Aviso ao Mercado (com os nomes e/ou logotipos dos Participantes Especiais)	10/10/2014
5.	Procedimento de <i>Bookbuilding</i> Definição da taxa final dos Juros Remuneratórios	16/10/2014
6.	Concessão do Registro da Oferta pela CVM	24/10/2014
7.	Divulgação do Anúncio de Início Disponibilização do Prospecto Definitivo	27/10/2014
8.	Primeira Data de Subscrição e Integralização (Liquidação financeira da Oferta)	29/10/2014
9.	Data de início da negociação das Debêntures	30/10/2014
10.	Data limite para a divulgação do Anúncio de Encerramento	31/10/2014

<sup>(1)</sup> Todas as datas futuras previstas são meramente indicativas e estão sujeitas a alterações, suspensões, antecipações ou prorrogações a critério dos Coordenadores da Oferta e da Companhia. Qualquer modificação no cronograma da distribuição deverá ser comunicada à CVM e poderá ser analisada como modificação da Oferta, seguindo o disposto nos artigos 25 e 27 da Instrução CVM 400.

Caso ocorram alterações das circunstâncias, suspensão, prorrogação, revogação ou modificação da Oferta, o cronograma poderá ser alterado. Para informações sobre manifestação de revogação da aceitação à Oferta, modificação da Oferta, suspensão da Oferta e cancelamento ou revogação da Oferta, ver itens “Manifestação de Revogação da Aceitação à Oferta”, “Modificação da Oferta”, “Suspensão da Oferta” e “Cancelamento da Oferta,” nas páginas 80, 81, 81 e 82, respectivamente, deste Prospecto.



### *Informações Adicionais*

Quaisquer outras informações ou esclarecimentos sobre a Companhia, a Emissão, as Debêntures e a Oferta poderão ser obtidos junto à Companhia, aos Coordenadores da Oferta, à CETIP, à CVM e à BM&FBOVESPA, nos endereços indicados na seção “Informações Adicionais”, na página 101 deste Prospecto.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## OPERAÇÕES VINCULADAS À OFERTA

A seção “Relacionamento entre a Companhia e os Coordenadores”, na página 103 deste Prospecto, trata dos relacionamentos existentes entre a Companhia e os Coordenadores da Oferta, além do proveniente da presente Oferta.

Em 7 de maio de 2014, a Companhia emitiu 300 notas promissórias em sua 1ª emissão, com valor nominal unitário de R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), totalizando a emissão o valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais). As notas promissórias, emitidas em série única, foram objeto de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, tendo sido destinada exclusivamente a investidores qualificados, nos termos da regulação aplicável, cujos recursos foram utilizados exclusivamente na ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Adicionalmente, cumpre destacar que as notas promissórias emitidas pela Companhia em sua 1ª emissão foram parcialmente subscritas pelos Coordenadores da Oferta e/ou instituições financeiras ligadas aos Coordenadores da Oferta, sendo que 75 notas promissórias foram subscritas e integralizadas pelo Banco do Brasil S.A., 74 notas promissórias foram subscritas e integralizadas pelo Banco Bradesco S.A. e 74 notas promissórias foram subscritas e integralizadas pelo HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.

**A participação dos Coordenadores da Oferta na Oferta pode caracterizar conflito de interesses, conforme descrito na seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - Os Coordenadores da Oferta podem ter conflito de interesse vinculado à conclusão da Oferta, uma vez que a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Oferta será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias”, na página 90 deste Prospecto.**

Exceto pela remuneração a ser paga em decorrência da Oferta, conforme previsto na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Remuneração dos Coordenadores da Oferta” na página 76 deste Prospecto, não há qualquer remuneração a ser paga pela Companhia aos Coordenadores da Oferta ou sociedades dos seus respectivos conglomerados econômicos, cujo cálculo esteja relacionado à Oferta. Para mais informações sobre outras operações envolvendo a Companhia e os Coordenadores da Oferta, veja a seção “Relacionamento entre a Companhia e os Coordenadores da Oferta” na página 103 deste Prospecto. À exceção da operação acima descrita, não há, na data deste Prospecto, quaisquer operações celebradas entre a Companhia e os Coordenadores da Oferta e/ou outras sociedades pertencentes aos seus respectivos grupos econômicos que estejam vinculadas à Oferta.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## FATORES DE RISCO RELACIONADOS À OFERTA E ÀS DEBÊNTURES

*Esta seção contempla, exclusivamente, os fatores de risco diretamente relacionados às Debêntures e à Oferta e não descreve todos os fatores de risco relativos à Companhia e suas atividades, os quais o investidor deve considerar antes de adquirir Debêntures no âmbito da Oferta.*

*O investimento nas Debêntures ofertadas envolve exposição a determinados riscos. Antes de tomar uma decisão de investimento nas Debêntures, os potenciais investidores devem considerar cuidadosamente, à luz de suas próprias situações financeiras e objetivos de investimento, todas as informações disponíveis neste Prospecto e no Formulário de Referência, principalmente os fatores de risco descritos nos itens “4.Fatores de Risco” e “5.Riscos de Mercado” do Formulário de Referência da Companhia. A leitura deste Prospecto não substitui a leitura do Formulário de Referência.*

*Os potenciais investidores podem perder parte substancial ou todo o seu investimento. Os riscos descritos abaixo são aqueles que a Companhia atualmente acredita que poderão afetá-la de maneira adversa, podendo riscos adicionais e incertezas atualmente não conhecidos pela Companhia, ou que a Companhia atualmente considera irrelevantes, também prejudicar suas atividades, situação financeira e resultados operacionais de maneira significativa. Recomenda-se aos investidores interessados que contatem seus consultores jurídicos e financeiros antes de investir nas Debêntures.*

***A percepção de riscos em outros países, especialmente em outros países de economia emergente, poderá afetar o valor de mercado de títulos e de valores mobiliários brasileiros, incluindo as Debêntures.***

O investimento em títulos de mercados emergentes, entre os quais se inclui o Brasil, envolve um risco maior do que os investimentos em títulos de emissores de países desenvolvidos, podendo tais investimentos serem tidos como sendo de natureza especulativa. Os investimentos em valores mobiliários brasileiros, tais como as Debêntures, estão sujeitos a riscos econômicos e políticos deste país que podem afetar a capacidade dos emissores destes valores mobiliários de cumprir com suas obrigações. Não há certeza de que não ocorrerão no Brasil eventos políticos ou econômicos que poderão interferir nas atividades da Companhia.

***As obrigações da Companhia constantes da Escritura de Emissão estão sujeitas a Eventos de Vencimento Antecipado.***

A Escritura de Emissão estabelece hipóteses que ensejam o vencimento antecipado (automático ou não) das obrigações da Companhia com relação às Debêntures. Não há garantias de que a Companhia terá recursos suficientes em caixa para realizar o pagamento integral da dívida representada pelas Debêntures na ocorrência de um evento de vencimento antecipado, hipótese em que a Companhia poderá sofrer um impacto negativo relevante em seus resultados e operações. Para descrição completa dos eventos de vencimento antecipado das Debêntures, vide seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Emissão e das Debêntures - Vencimento Antecipado”, na página 66, deste Prospecto.

***As Garantias que serão compartilhadas com o BNDES nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias e aditamentos e sua execução de forma eficiente poderá depender de uma ação conjunta e coordenada dos credores.***

Quando constituídas, as Garantias Reais serão compartilhadas com o BNDES, Bancos Repassadores, titulares de debêntures da 1ª Emissão, nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias e aditamentos, os quais preveem a possibilidade dos credores executarem as Garantias Compartilhadas em conjunto ou

separadamente, conforme opção dos credores na época, caso ocorra o vencimento antecipado de qualquer das obrigações garantidas pelas garantias compartilhadas e sem guardar ordem de preferência entre os credores.

Diante disso, o produto da execução das garantias compartilhadas pode não ser suficiente para satisfação de todos os credores, inclusive os Debenturistas. Ademais, eventuais conflitos entre os credores das obrigações garantidas pelas Garantias Reais poderão resultar em atrasos na excussão das garantias compartilhadas ou na execução das garantias compartilhadas da forma não eficiente, o que pode resultar em prejuízos a tais credores, incluindo os Debenturistas.

***A limitação na execução das Garantias Reais poderá afetar o recebimento do valor do crédito dos Debenturistas.***

O processo de excussão das Garantias Reais das Debêntures, tanto judicial quanto extrajudicial, pode ser demorado e seu sucesso depende de fatores que não estão sob o controle da Companhia. O produto da excussão das Garantias Reais pode não corresponder aos valores pelos quais referidos direitos e/ou ativos foram avaliados ou pode não ser suficiente para pagar integralmente ou até mesmo parcialmente o saldo devedor das Debêntures.

A Companhia possui registro de companhia aberta na categoria B perante a CVM, sendo que tal categoria não permite que ações de emissão da Companhia sejam negociadas em mercados regulamentados de valores mobiliários. Assim, as ações dadas em garantia possuem liquidez reduzida, o que pode afetar adversamente o seu preço de venda, em caso de exercício das Garantias Reais. Ademais, a venda das ações objeto das Garantias Reais que resultar em alteração do controle acionário da Companhia está condicionada à aprovação prévia da ANAC, o que pode resultar em atrasos no processo de venda e na limitação dos participantes no processo de alienação das ações empenhadas.

Além disso, observado os termos do artigo 28 da Lei 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, conforme alterada (“**Lei de Concessões**”) e dos contratos que estabelecem as Garantias Reais, a cessão fiduciária dos direitos emergentes da concessão deve observar o limite que não comprometa a operacionalização e a continuidade da prestação do serviço objeto da concessão. O referido limite contempla a dedução de recursos em montantes suficientes para que a Companhia possa efetuar os pagamentos de todas as despesas necessárias para garantir o regular funcionamento e dar prosseguimento às suas atividades. Tal limitação pode fazer com que as Garantias Reais não sejam suficientes para o integral pagamento do saldo devedor das Debêntures, em caso de vencimento antecipado.

***Eventual rebaixamento na classificação de risco das Debêntures poderá dificultar a captação de recursos pela Companhia, bem como acarretar redução de liquidez das Debêntures para negociação no mercado secundário e impacto negativo relevante na Companhia.***

Para se realizar uma classificação de risco (*rating*), certos fatores relativos à Companhia são levados em consideração, tais como sua condição financeira, administração e desempenho. São analisadas, também, as características das Debêntures, assim como as obrigações assumidas pela Companhia e os fatores político-econômicos que podem afetar a condição financeira da Companhia. Dessa forma, as avaliações representam uma opinião quanto às condições da Companhia de honrar seus compromissos financeiros, tais como pagamento do principal e juros no prazo estipulado. Caso a classificação de risco originalmente atribuída seja rebaixada, a Companhia poderá encontrar dificuldades em realizar outras emissões de títulos e valores mobiliários, o que poderá, consequentemente, ter um impacto negativo relevante nos resultados e nas operações da Companhia e na sua capacidade de honrar com as obrigações relativas à Oferta.

Adicionalmente, alguns dos principais investidores que adquirem valores mobiliários por meio de ofertas públicas no Brasil (tais como entidades de previdência complementar) estão sujeitos a regulamentações específicas que condicionam seus investimentos em valores mobiliários a determinadas classificações de risco. Assim, o rebaixamento de classificações de risco obtidas com relação às Debêntures pode obrigar esses investidores a alienar suas Debêntures no mercado secundário, podendo vir a afetar negativamente o preço dessas Debêntures e sua negociação no mercado secundário.

***A baixa liquidez do mercado secundário brasileiro de valores mobiliários pode dificultar o desinvestimento nas Debêntures pelos seus titulares.***

O mercado secundário existente no Brasil para negociação de debêntures apresenta, historicamente, baixa liquidez e não há nenhuma garantia de que existirá no futuro um mercado para negociação desses valores mobiliários que possibilite aos subscritores das Debêntures sua alienação caso estes assim decidam. Dessa forma, os Debenturistas podem ter dificuldade para realizar a venda desses títulos no mercado secundário ou até mesmo podem não conseguir realizá-la, e, conseqüentemente, podem eventualmente sofrer prejuízo financeiro. Além disso, a percepção de baixa liquidez do mercado secundário pelos investidores pode ser agravada pela não contratação de formador de mercado para a Oferta.

***Caso as Debêntures deixem de satisfazer determinadas características que a enquadrem como Debêntures Incentivadas, a Companhia não pode garantir que elas continuarão a receber o tratamento tributário diferenciado previsto na Lei 12.431.***

Nos termos da Lei 12.431, foi reduzida para 0% a alíquota do imposto de renda incidente sobre os rendimentos auferidos por pessoas residentes ou domiciliadas no exterior que tenham se utilizado dos mecanismos de investimento da Resolução CMN 2.689 e que não sejam residentes ou domiciliados em país que não tribute a renda ou a tribute à alíquota máxima inferior a 20% ("**Pessoas Residentes no Exterior**") em decorrência da sua titularidade de, dentre outros, debêntures que atendam determinadas características ("**Debêntures Incentivadas**"), e que tenham sido objeto de oferta pública de distribuição por pessoas jurídicas de direito privado não classificadas como instituições financeiras e regulamentadas pelo CMN ou CVM.

Adicionalmente, a Lei 12.431 estabeleceu que os rendimentos auferidos por pessoas físicas residentes ou domiciliadas no Brasil ("**Pessoas Físicas Residentes no Brasil**") e, em conjunto com as Pessoas Residentes no Exterior, "**Pessoas Elegíveis**") em decorrência de sua titularidade de Debêntures Incentivadas, que tenham sido emitidas por sociedade de propósito específico constituída para implementar projetos de investimento na área de infraestrutura, sujeitam-se à incidência do imposto sobre a renda, exclusivamente na fonte, à alíquota de 0%, desde que os projetos de investimento na área de infraestrutura sejam considerados como prioritários na forma regulamentada pelo Governo Federal.

São consideradas Debêntures Incentivadas as debêntures que, além dos requisitos descritos acima, apresentem, cumulativamente, as seguintes características: (i) sejam remuneradas por taxa de juros prefixada, vinculada a índice de preço ou à taxa referencial; (ii) não admitam a pactuação total ou parcial de taxa de juros pós-fixada; (iii) apresentem prazo médio ponderado superior a quatro anos; (iv) não admitam a sua recompra pelo respectivo emissor nos dois primeiros anos após a sua emissão, tampouco a sua liquidação antecipada por meio de resgate ou pré-pagamento; (v) não estabeleçam compromisso de revenda assumido pelo respectivo titular; (vi) apresentem prazo de pagamento periódico de rendimentos, se existente, com intervalos de, no mínimo, 180 dias, (vii) comprove-se a sua negociação em mercados regulamentados de valores mobiliários no Brasil; e (viii) os recursos captados com as Debêntures sejam alocados no Projeto. Para informações adicionais

sobre as Debêntures Incentivadas, ver seção Informações sobre a Emissão, a Oferta e as Debêntures – Características da Oferta – Sobre as Debêntures” na página 72 deste Prospecto.

Dessa forma, caso as Debêntures deixem de satisfazer qualquer uma das características relacionadas nos itens (i) a (vii) do parágrafo anterior, a Companhia não pode garantir que as Debêntures continuarão a receber o tratamento tributário diferenciado previsto na Lei 12.431.

Nessa hipótese, a Companhia não pode garantir que os rendimentos auferidos em decorrência da titularidade das Debêntures pelas Pessoas Elegíveis continuarão a ser tributados à alíquota de 0%, passando a ser tributados a alíquotas regressivas de 22,5% a 15% para Pessoas Físicas Residentes no Brasil e 15% ou 25%, conforme as Pessoas Residentes do Exterior sejam ou não residentes ou domiciliados em país que não tribute a renda ou a tribute à alíquota máxima inferior a 20%. Da mesma forma, a Companhia não pode garantir que o imposto de renda não pago sobre os rendimentos auferidos desde a primeira Data de Integralização não será cobrado pelas autoridades brasileiras competentes, acrescido de juros calculados segundo a taxa SELIC e multa. Além disso, a Companhia não pode garantir que a Lei 12.431 não será novamente alterada, questionada, extinta ou substituída por leis mais restritivas, o que poderia afetar ou comprometer o tratamento tributário diferenciado previsto na Lei 12.431 conferido às Debêntures.

Adicionalmente, na hipótese de não aplicação dos recursos oriundos da Oferta das Debêntures no Projeto, é estabelecida uma penalidade de 20% sobre o valor não destinado ao Projeto, sendo mantido o tratamento tributário diferenciado previsto na Lei nº 12.431 aos investidores nas Debêntures que sejam Pessoas Elegíveis. A Companhia não pode garantir que terá recursos suficientes para o pagamento dessa penalidade ou, se tiver, que isso não terá um efeito adverso para a Companhia.

***As Debêntures poderão ser objeto de resgate antecipado na hipótese de extinção e não substituição do IPCA.***

As Debêntures poderão ser objeto de resgate antecipado em razão da ausência de apuração e/ou divulgação da extinção, da inaplicabilidade por decisão judicial e não substituição do IPCA, e se não houver acordo entre Companhia e Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas sobre o novo parâmetro a ser aplicado. Nesta hipótese a totalidade das Debêntures será resgatada antecipadamente e cancelada, sem multa ou prêmio de qualquer natureza, pelo seu Valor Nominal Unitário Atualizado ou saldo do Valor Nominal Atualizado, conforme o caso, acrescido dos Juros Remuneratórios devido até a data do efetivo resgate, calculado *pro rata temporis*, a partir da Data de Emissão ou das respectivas Datas de Pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso.

Os adquirentes das Debêntures poderão não obter o retorno financeiro esperado na aquisição das Debêntures em decorrência de tal resgate, não havendo qualquer garantia de que existirão, no momento do resgate, outros ativos no mercado de risco e retorno semelhantes às Debêntures. Além disso, a atual legislação tributária referente ao imposto de renda determina alíquotas diferenciadas em decorrência do prazo de aplicação, o que poderá implicar em uma alíquota superior à que seria aplicada caso as Debêntures fossem liquidadas apenas na data de seu vencimento.

***Os Coordenadores da Oferta podem ter conflito de interesse vinculado à conclusão da Oferta, uma vez que a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Oferta será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias.***

Em 7 de maio de 2014, a Companhia emitiu 300 notas promissórias em sua 1ª emissão, com valor nominal unitário de R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), totalizando a emissão o valor de R\$300.000.000,00 (trezentos



milhões de reais) ("**Notas Promissórias**"). As Notas Promissórias, emitidas em série única, foram objeto de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, tendo sido destinada exclusivamente a investidores qualificados, nos termos da regulação aplicável. Cumpre destacar que as Notas Promissórias foram parcialmente subscritas pelos Coordenadores da Oferta e/ou instituições financeiras ligadas aos Coordenadores da Oferta. Dessa forma, os Coordenadores da Oferta podem ter conflito de interesse vinculado à conclusão da Oferta, uma vez que a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Oferta será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias. Para mais informações acerca da destinação dos recursos da Emissão, veja a seção "Destinação dos Recursos" e "Operações Vinculadas à Oferta", nas páginas 107 e 85 deste Prospecto, respectivamente.

***A participação de investidores que sejam considerados Pessoas Vinculadas pode ter promovido a má formação na taxa de remuneração final das Debêntures.***

A taxa final da Remuneração foi definida com base no Procedimento de *Bookbuilding*, no qual foram aceitas intenções de investimento de investidores que sejam Pessoas Vinculadas. A participação de investidores que sejam Pessoas Vinculadas na Oferta pode ter promovido má formação na taxa final da Remuneração.

Adicionalmente, de acordo com a legislação em vigor, tendo em vista que não foi verificado excesso de demanda superior em 1/3 (um terço) das Debêntures inicialmente ofertadas, investidores que sejam Pessoas Vinculadas puderam investir nas Debêntures, o que pode ter promovido a má formação na taxa de remuneração final das Debêntures apurada no Procedimento de *Bookbuilding* e na liquidez esperada das Debêntures.

***Decisões desfavoráveis em processos judiciais ou administrativos podem causar efeitos adversos para a Companhia.***

A Companhia está ou poderá ser envolvida ou impactada por processos judiciais ou administrativos de natureza fiscal, cível, trabalhista ou de outra natureza no curso de seus negócios, como, por exemplo, pela ação judicial movida pela família Guinle contra a União Federal em que se pleiteia a revogação da doação, feita pela família Guinle em 1940 à União, de área sobre a qual se localiza, atualmente, o Aeroporto Internacional de Guarulhos ("Aeroporto") sob a alegação de irregularidades na referida doação. Decisões contrárias aos seus interesses e que eventualmente alcancem valores acima do montante provisionado ou impeçam a realização de seus projetos, conforme inicialmente planejados, poderão afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia. Para mais informações acerca dos processos judiciais ou administrativos promovidos contra a Companhia, consulte o item 4.3 do Formulário de Referência anexo a este Prospecto.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## APRESENTAÇÃO DOS COORDENADORES DA OFERTA

### BB-BI

O Banco do Brasil S.A. ("**Banco do Brasil**"), empresa controladora do BB-BI, em seus mais de 200 anos de existência, acredita que acumulou experiências e pioneirismos, participando da história e da cultura brasileira. Sua marca é uma das mais conhecidas do País ocupando a primeira colocação na categoria Bancos do prêmio *Top of Mind* 2013, do Instituto DataFolha, pela 23ª vez consecutiva. O Banco do Brasil encerrou 2013 com uma base de 61,4 milhões de clientes e uma rede própria de mais de 19 mil pontos de atendimento, com envolvimento de 112 mil funcionários. Dentre os principais resultados em 2013, destacam-se: lucro de R\$15,8 bilhões; ativos que totalizaram R\$1,3 trilhão; e uma carteira de crédito ampliada de R\$692,9 bilhões.

No exterior, o Banco do Brasil tem 49 pontos distribuídos em 24 países (Alemanha, Angola, Argentina, Áustria, Bolívia, Chile, China, Cingapura, Coréia do Sul, Emirados Árabes Unidos, Espanha, Estados Unidos, França, Ilhas Cayman, Inglaterra, Itália, Japão, México, Panamá, Paraguai, Peru, Portugal, Uruguai e Venezuela). Com objetivo de oferecer soluções diferenciadas e fortalecer o vínculo com as empresas brasileiras, o Banco do Brasil criou o BB-BI, subsidiária integral para executar atividades de banco de investimento.

No mercado doméstico de capitais, o BB-BI atua, também, na intermediação de valores mobiliários, oferece serviço de compra e venda de ações por meio da sua rede de agências, internet (home broker) e dispositivos mobile. O volume movimentado neste segmento em 2013 foi de R\$24 bilhões, dos quais R\$21,6 bilhões foram pelo home broker.

No acumulado de 2013, o BB-BI:

- ficou em primeiro lugar no *Ranking* ANBIMA de Originação de Renda Fixa Consolidado (por valor), coordenando 131 emissões de títulos de renda fixa, entre notas promissórias, debêntures, FIDC, Certificado de Recebíveis Imobiliários e Certificado de Recebíveis do Agronegócio, totalizando o volume de R\$23,9 bilhões, originados e 25,6% de participação de mercado;
- ficou em primeiro lugar no *Ranking* ANBIMA de Mercado de Capitais e Emissões Externas, atuando em 22 operações, que totalizaram US\$23,0 bilhões;
- ocupou (i) o terceiro lugar no *ranking* de distribuição de Renda Fixa Consolidado, com 13,2% de participação de mercado; e (ii) o primeiro lugar no *ranking* de distribuição de Renda Variável, com 16,5% de participação de mercado.

No 1º semestre de 2014, as principais realizações do BB-BI foram:

- coordenou 41 emissões de títulos de renda fixa, totalizando volume de R\$7,6 bilhões, equivalente a, aproximadamente, 16% de participação de mercado, conforme *Ranking* ANBIMA de Originação de Renda Fixa Consolidado;
- coordenou 3 das 5 emissões de Debêntures Incentivadas: Aeroportos Brasil Viracopos S.A., GRU Airport e Vale S.A.;
- coordenou 4 das 6 emissões de Letras Financeiras: Companhia de Crédito, Financiamento e Investimento RCI Brasil, Banco CNH Capital S.A., Paraná Banco S.A. e Banco Volkswagen S.A.

## **BRADESCO BBI**

Banco de Investimento do Bradesco, o Bradesco BBI é responsável pela originação e execução de fusões e aquisições e pela originação, estruturação, sindicalização e distribuição de operações de renda fixa e renda variável, no Brasil e exterior.

O Bradesco BBI foi eleito o melhor *Investment Banking* do Brasil em 2014 pela Euromoney e “*Best Investment Bank 2012 in Brazil*” pela Global Finance Magazine, tendo assessorado, no ano de 2013, transações de *Investment Banking* com volume de aproximadamente R\$136,015 bilhões, e em 2014 com volume de aproximadamente R\$93,027 bilhões.

Presença inigualável em operações de renda variável nos anos de 2013 e 2014, liderando IPOs e Follow-ons que foram a mercado. Considerando as ofertas públicas registradas na CVM e ANBIMA no período, o Bradesco BBI participou como Coordenador e *Joint Bookrunner* de 12 ofertas, que somadas representaram um volume superior a R\$33 bilhões. Dentre elas, destaca-se: Follow-on Estácio Participações, no valor de R\$769 milhões; Follow-on da Multiplan Empreendimentos Imobiliários, no valor de R\$626 milhões; IPO da Biosev, no valor de R\$709 milhões; Follow-on da BHG S.A., no valor de R\$355 milhões; Follow-on da Abril Educação, no valor de R\$522 milhões; IPO da BB Seguridade, no valor de R\$11.475 milhões; IPO da Smiles, no valor de R\$1.132 milhões; Follow-on da Iguatemi, no valor de R\$425 milhões; IPO da CPFL Renováveis, no valor de R\$915 milhões; e IPO da Via Varejo, no valor de R\$2.845 milhões e Follow-on da Oi S.A. no valor de R\$14 bilhões;

Com diversas transações realizadas, o Bradesco BBI finaliza ano de 2013 entre os principais bancos em Renda Fixa, conforme posição no Ranking ANBIMA de Renda Fixa de junho de 2014. No período coordenou 61 operações no Mercado Doméstico, em ofertas que totalizaram mais de R\$16,5 bilhões, consolidando-se no topo do *ranking* ANBIMA na categoria. No mercado internacional, o Bradesco BBI ampliou sua presença na distribuição de títulos no exterior, atuando no período como *Bookrunner* em 12 emissões de *bonds* que ultrapassaram o montante de US\$19,6 bilhões, volume US\$6,1 bilhões superior ao do total acumulado do ano de 2013. Em *Project Finance*, no ano de 2013, o Bradesco BBI conquistou a primeira colocação no *ranking* da Dealogic de *Mandated Lead Arranger* da América Latina e Caribe. Ainda em 2013, no *ranking* da ANBIMA, o Bradesco BBI obteve a segunda colocação, na categoria de estruturador, tanto em volume quanto em número de operações estruturadas. Atualmente, o Bradesco BBI está envolvido em assessoria e estruturação financeira em cerca de 90 projetos que totalizaram aproximadamente de R\$210 bilhões em investimentos. No período, o Bradesco BBI concluiu transações nos setores de geração de energia, petróleo & gás, mineração, logística portuária, aeroportos e mobilidade urbana.

No ano de 2013, o Bradesco BBI classificou-se entre os principais bancos que assessoraram M&A no Brasil, segundo Ranking ANBIMA de Fusões e Aquisições de dezembro do mesmo ano. Em 2014, o Bradesco BBI assessorou 3 operações de grande porte, totalizando R\$16,9 bilhões, aproximadamente. Destacamos dentre elas: Assessoria à Rumo na fusão com a ALL – America Latina Logística no valor de R\$13,5 bilhões; Assessoria à BR Towers na alienação de 100% de suas ações para a American Towers, no valor de R\$ 2,18 bilhões; assessoria à Oi S.A. na venda de 1.641 torres para a SBA Torres, no valor total de R\$1,17 bilhões;

Ademais, o Bradesco, controlador do Bradesco BBI, é atualmente um dos maiores bancos do País, segundo o *ranking* oficial do BACEN sobre os 50 Maiores Bancos e foi eleito melhor banco do Brasil em 2014 e 2013 de acordo com a *Euromoney* e *Global Finance*, respectivamente. Em termos de valor de mercado, o Banco Bradesco é o segundo maior banco privado da América Latina além de ter a marca mais valiosa entre instituições financeiras de acordo com pesquisa da *Brand Finance* de 2013. O Banco Bradesco está presente

em todos os municípios brasileiros e em diversas localidades no exterior. O Banco Bradesco mantém uma rede que atende a mais de 26,4 milhões de correntistas. Clientes e usuários têm à disposição 73,3 mil pontos de atendimento, destacando-se 4,67 mil agências. No ano de 2013, o lucro líquido foi de R\$12,011 bilhões, enquanto o ativo total e patrimônio líquido totalizaram R\$908,139 bilhões e R\$70,94 bilhões, respectivamente, segundo o Relatório de Análise Econômica e Financeira da instituição.

## **HSBC**

O HSBC é grupo financeiro internacional sediado em Londres, na Inglaterra, e presente em 86 países. O grupo HSBC iniciou suas atividades no Brasil em 1997.

No Brasil, o HSBC conta com uma carteira composta por aproximadamente 5,4 milhões clientes pessoas físicas e 358 mil clientes pessoas jurídicas, e possui mais de 2,3 mil agências e postos de atendimento bancários e eletrônicos em 564 municípios. O HSBC possui uma infraestrutura de 5,2 mil caixas automáticos e 2,4 mil ambientes de auto atendimento, além de canais de conveniência, tais como o internet banking e o Phone Centre do HSBC.

O grupo HSBC, por meio de suas diversas empresas e unidades, tem atuação global no mercado de estruturação e distribuição de títulos de dívidas corporativas. A ampla e reconhecida atuação no setor resultou na premiação, pela EuroMoney, do HSBC como “Best Debt House in Latin America” em 2012 e 2013 e “Best Debt House in Brazil” em 2013.

Em 2010, a HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. “HSBC Corretora” participou de 28 operações de emissão de notas promissórias e debêntures no valor de, aproximadamente, R\$17,686 bilhões. A HSBC Corretora atuou como coordenador líder na 1ª e na 2ª (segunda) emissão de notas promissórias da Camargo Corrêa S.A., ambas com o montante individual de R\$3 bilhões; na 7ª emissão de debêntures da Companhia de Eletricidade do Estado da Bahia - COELBA, no valor de R\$80 milhões; na 3ª emissão de debêntures da Julio Simões Logística S.A., no valor de R\$250 milhões; na 1ª emissão de notas promissórias da State Grid Brazil Holding S.A.; no valor de R\$300 milhões, na 1ª emissão de notas promissórias e na 3ª emissão de debêntures da Concessionária do Sistema Anhanguera-Bandeirantes S.A., no valor de R\$50 milhões e R\$75 milhões, respectivamente; na 2ª emissão de debêntures da Editora Abril S.A., no valor de R\$100 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Ouro Verde Transporte e Locação S.A., no valor de R\$75 milhões; e na 5ª emissão de notas promissórias da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP, no valor de R\$600 milhões.

Em 2011, a HSBC Corretora participou de 49 operações de emissão de notas promissórias, debêntures e cotas de fundo de investimento em direitos creditórios no valor de, aproximadamente, R\$17,480 bilhões. A HSBC Corretora atuou como coordenador líder na 5ª emissão de debêntures da Camargo Correa S.A., no valor de R\$810 milhões; na 13ª emissão de debêntures da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP, no valor de R\$600 milhões; na 4ª emissão de notas promissórias da Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista, no valor de R\$200 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Inpar S.A., no valor de R\$300 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A.; no valor de R\$360 milhões, na 1ª emissão de debêntures da ECTE- Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A., no valor de R\$75 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A., no valor de R\$190 milhões; na 4ª emissão de debêntures da Hypermarchas S.A., no valor de R\$400 milhões; na 1ª emissão de notas promissórias da Andrade Gutierrez Concessões S.A., no valor de R\$55 milhões; na 2ª emissão de debêntures da Concessionária do Rodoanel Oeste S.A., no valor de R\$1,8 bilhão; na 1ª emissão de notas promissórias da Interligação Elétrica Serra do Japi S.A., no valor de R\$70 milhões; na 1ª

emissão de notas promissórias da Interligação Elétrica Serra do Madeira S.A., no valor de R\$180 milhões; na 1ª emissão de debêntures da State Grid Brazil Holding S.A., no valor de R\$300 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Prolagos S.A. – Concessionária de Serviços Públicos de Água e Esgoto, no valor de R\$75 milhões; na 3ª emissão de debêntures da Battistella Administração e Participações S.A., no valor de R\$120 milhões; na 4ª emissão de debêntures da Brookfield Incorporações S.A., no valor de R\$300 milhões; na 2ª emissão de notas promissórias da State Grid Brazil Holding S.A., no valor de R\$50 milhões; na 1ª série de cotas seniores do Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Barigui Crédito Consignado, no valor de R\$70 milhões; na 1ª série de cotas seniores do Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Mercantil Crédito Consignado INSS, no valor de R\$300 milhões; na 2ª emissão de debêntures do Hospital e Maternidade São Luiz S.A., no valor de R\$100 milhões; na 1ª emissão de notas promissórias da Concessionária da Rodovia Presidente Dutra S.A., no valor de R\$130 milhões e na 4ª emissão de notas promissórias da Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A., no valor de R\$1,17 bilhão.

Em 2012, a HSBC Corretora participou de 38 operações de emissão de notas promissórias, debêntures, letras financeiras e cotas de fundo de investimento em direitos creditórios no valor de, aproximadamente, R\$18,917 bilhões. A HSBC Corretora atuou como coordenador líder na 1ª emissão de notas promissórias da Andrade Gutierrez S.A., no valor de R\$300 milhões; na 2ª emissão de debêntures da Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A., no valor de R\$100 milhões; na 4ª emissão de notas promissórias da CEMIG Geração e Transmissão S.A. – CEMIG GT, no valor de R\$1,0 bilhão; na 3ª emissão de debêntures da CEMIG Geração e Transmissão S.A. – CEMIG GT, no valor de R\$1,35 bilhão; na 5ª emissão de debêntures da Editora Abril S.A., no valor de R\$200 milhões; na 4ª emissão de notas promissórias da CPM Braxis S.A., no valor de R\$90 milhões; na 1ª emissão de letras financeiras do Banco PSA Finance Brasil S.A., no valor de R\$200 milhões; na 2ª emissão de notas promissórias da Andrade Gutierrez Concessões S.A. no valor de R\$76 milhões; na 1ª emissão de notas promissórias da Companhia de Saneamento do Tocantins - SANEATINS, no valor de R\$30 milhões; na 1ª emissão de debêntures da EDP – Energias do Brasil S.A., no valor de R\$450 milhões, na 4ª emissão de debêntures da CCR AutoBan, no valor de R\$1,1 bilhão; na 1ª emissão de debêntures da OGX Petróleo e Gás S.A., no valor de R\$2,025 bilhões; e na 5ª emissão de letras financeiras do Banco Mercedes-Benz, no valor de R\$200 milhões.

Em 2013, a HSBC Corretora participou de 73 operações de emissão de notas promissórias, debêntures, letras financeiras e cotas de fundo de investimento em direitos creditórios no valor de, aproximadamente, R\$22,868 bilhões. A HSBC Corretora atuou como coordenador líder na 2ª emissão de notas promissórias da Companhia de Saneamento do Tocantins – SANEATINS, no valor de R\$70 milhões; na 7ª emissão de notas promissórias da Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A., no valor de R\$160 milhões; na 3ª emissão de notas promissórias da Telemar Participações S.A., no valor de R\$100 milhões; na 2ª emissão de notas promissórias da SAMM – Sociedade de Atividades em Multimídia Ltda., no valor de R\$63 milhões; na 3ª emissão de debêntures da Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A., no valor de R\$15 milhões; na 4ª emissão de notas promissórias da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A., no valor de R\$275 milhões; na 2ª emissão de letras financeiras do Banco Volkswagen S.A., no valor de R\$500 milhões; na 4ª emissão de debêntures da Minerva S.A., no valor de R\$300 milhões; na 1ª emissão de notas promissórias da Concessionária Rota do Atlântico S.A., no valor de R\$70 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Guaraciaba Transmissora de Energia S.A., no valor de R\$400 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Matrinchã Transmissora de Energia S.A., no valor de R\$800 milhões; na 3ª emissão da Q1 Comercial de Roupas S.A., no valor de R\$24 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Philco Eletrônicos S.A., no valor de R\$120 milhões; na 8ª emissão de debêntures da OAS S.A., no valor de R\$694,7 milhões; na 3ª emissão de notas promissórias da Companhia de Saneamento do Tocantins – SANEATINS, no valor de R\$70 milhões; na 1ª emissão de debêntures da Companhia de Águas

do Brasil – CAB Ambiental, no valor de R\$100 milhões; na 1ª emissão de notas promissórias da CAB Águas de Paranaguá S.A., no valor de R\$75 milhões; na 1ª emissão de debêntures da AEGEA Saneamento e Participações S.A., no valor de R\$140 milhões; na 6ª emissão de debêntures da Hypermarcas S.A., no valor de R\$200 milhões; e na 2ª emissão de notas promissórias da Concessionária Rota do Atlântico S.A., no valor de R\$75 milhões; e na 2ª emissão de debêntures da AEGEA Saneamento e Participações S.A., no valor de R\$150 milhões.

Em 2014, até a presente data, a HSBC Corretora participou de 32 operações de emissão de notas promissórias, debêntures e letras financeiras no valor de, aproximadamente, R\$7,361 bilhões. A HSBC Corretora atuou como coordenador líder na 4ª emissão de notas promissórias da Companhia de Saneamento do Tocantins – SANEATINS, no valor de R\$70 milhões; na 2ª emissão de Notas Promissórias da CAB Águas de Paranaguá S.A., no valor de R\$75 milhões; na 1ª emissão de Notas Promissórias da Companhia de Águas do Brasil – CAB Ambiental, no valor de R\$50 milhões; na 4ª emissão de Debêntures da Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A., no valor de R\$210 milhões; na 3ª emissão de Debêntures da Ouro Verde Locação e Serviço S.A., no valor de R\$250 milhões; na 1ª emissão de Debêntures da Concessionária da Rodovia dos Lagos S.A., no valor de R\$67 milhões; na 1ª emissão de Debêntures da Caloi Norte S.A., no valor de R\$100 milhões; na 2ª emissão de notas promissórias da Odebrecht Ambiental S.A., no valor de R\$55 milhões; na 4ª emissão de notas promissórias da SAMM – Sociedade de Atividades em Multimídia Ltda, no valor de R\$71 milhões; na 4ª emissão de notas promissórias da Companhia de Andrade Gutierrez Participações S.A., no valor de R\$125 milhões; na 3ª emissão de notas promissórias da Companhia de Andrade Gutierrez Concessões S.A., no valor de R\$47,5 milhões; na 2ª emissão da Concessionária ViaRio S.A., no valor de R\$340 milhões; na 7ª emissão de debêntures da CPFL Geração de Energia S.A., no valor de R\$635 milhões; na 3ª emissão de notas promissórias da Concessionária Rota do Atlântico S.A., no valor de R\$95 milhões; na 5ª emissão de notas promissórias da Companhia de Saneamento do Tocantins – SANEATINS, no valor de R\$70 milhões e na 3ª emissão de notas promissórias da CAB Águas de Paranaguá S.A., no valor de R\$75 milhões.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



## IDENTIFICAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, COORDENADORES, CONSULTORES E AUDITORES

Para fins do disposto no Item 2 do Anexo III da Instrução CVM 400, esclarecimentos sobre a Companhia e a Oferta, bem como este Prospecto, poderão ser obtidos nos seguintes endereços:

Companhia	
<p style="text-align: center;">Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. At.: Sr. Marcus Vinicius Bahia de Abreu Rodovia Helio Smidt, s/nº Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro CEP 07190-100, Guarulhos, SP Tel.: + 55 (11) 2445-6930 <a href="http://www.gru.com.br">www.gru.com.br</a></p>	
Coordenador Líder	Coordenador
<p><b>BB - Banco de Investimento S.A.</b> At.: Srs. Erison Furtado / Renato Yamaguti Rua Senador Dantas, nº 105, 36º andar CEP 20031-923, Rio de Janeiro, RJ Tel.: + 55 (21) 3808-3625 / (11) 3149-8504 Fax: + 55 (21) 2262-3862 / (11) 3149-8529 <a href="http://www.bb.com.br">www.bb.com.br</a></p>	<p><b>Banco Bradesco BBI S.A.</b> At.: Sr. Leandro Miranda Avenida Paulista, nº 1.450, 8º andar CEP 01310-100, São Paulo, SP Tel.: + 55 (11) 2178-4800 Fax: + 55 (11) 2178-4880 <a href="http://www.bradescobbi.com.br">www.bradescobbi.com.br</a></p>
Coordenador	
<p><b>HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.</b> At.: Sr Antonio Marques de Oliveira Neto Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.064, 4º andar CEP 01451-000, São Paulo, SP Tel.: + 55 (11) 3847-5078 Fax: + 55 (11) 3847-9832 <a href="http://www.hsbc.com.br/mercadodecapitais">www.hsbc.com.br/mercadodecapitais</a></p>	
Consultores Legais Locais da Companhia	Consultores Legais Locais dos Coordenadores
<p><b>Bocater, Camargo, Costa e Silva – Advogados</b> At.: Sra. Nair Veras Saldanha Janson Rua Joaquim Floriano, nº 100, 16º andar CEP 04534-000, São Paulo, SP Tel.: + 55 (11) 2198-2822 Fax: + 55 (11) 2198-2849 <a href="http://www.bocater.com.br">www.bocater.com.br</a></p>	<p><b>Lefosse Advogados</b> At.: Sr. Ricardo Prado Rua Tabapuã, nº 1.227, 14º andar CEP 04533-014, São Paulo, SP Tel.: + 55 (11) 3024-6100 Fax: + 55 (11) 3024-6200 <a href="http://www.lefosse.com">www.lefosse.com</a></p>

Auditores Independentes da Companhia	
<b>Ernst &amp; Young Auditores Independentes S.S.</b> <i>(para o período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 e para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013)</i> At: Sr. Gláucio Dutra da Silva Praia de Botafogo, n° 370, 8º andar - Botafogo CEP 22250-040, Rio de Janeiro, RJ Tel.: + 55 (21) 3263-7123 Fax: + 55 (21) 3263-7004 www.ey.com.br	<b>Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes</b> <i>(para o trimestre e semestre findo em 30 de junho de 2014)</i> At: Sr. Antonio Carlos Brandão de Sousa Avenida Presidente Wilson, 231 – 22º, 25º e 26º andares – Centro CEP: 20030-905, Rio de Janeiro, RJ Tel: + 55 (21) 3981-0500 Fax: + 55 (21) 3981-0600 www.deloitte.com
Agente Fiduciário	Banco Liquidante e Escriturador Mandatário
<b>Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários</b> At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr. Marco Aurélio Ferreira Avenida das Américas, n° 4.200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304 – Barra da Tijuca CEP 22640-102, Rio de Janeiro, RJ Tel.: +55 (21) 3385-4565 Fax: +55 (21) 3385-4046 www.pentagonotrutee.com.br	<b>Banco Bradesco S.A.</b> At.: Sr. João Batista de Souza / Sr. Fabio da Cruz Tomo Núcleo Administrativo Cidade de Deus, s/nº, Prédio Amarelo, 2º andar, Vila Yara CEP 06029-900, Osasco, SP Tel.: (11) 3684-7911 / 3684-2852 Fax: (11) 3684-5645 4010.jbsouza@bradesco.com.br / 4010.tomo@bradesco.com.br

### Declarações de Veracidade das Informações

A Companhia e o Coordenador Líder prestaram declarações de veracidade das informações, nos termos do artigo 56 da Instrução CVM 400. Estas declarações de veracidade estão anexas a este Prospecto.

## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Este Prospecto está disponível nos seguintes endereços e *websites*:

**Companhia – Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**, Rodovia Helio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, CEP 07190-100, Guarulhos - SP

<http://www.gru.com.br/relacoescominvestidores> (neste *website*, clicar no item "Prospecto Definitivo").

**Coordenador Líder – BB - Banco de Investimento S.A.**, Rua Senador Dantas, nº 105, 36º andar, CEP 20031-923, Rio de Janeiro - RJ

<http://www.bb.com.br/ofertapublica> (neste *website*, em “Ofertas em Andamento”, acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.” e depois acessar “Leia o Prospecto Definitivo”).

**Banco Bradesco BBI S.A.**, Avenida Paulista, nº 1.450, 8º andar, CEP 01310-917, São Paulo - SP

[http://www.bradescobbi.com.br/Site/Ofertas\\_Publicas/](http://www.bradescobbi.com.br/Site/Ofertas_Publicas/) (neste *website* no item “Debêntures” acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.” e depois “Acessar Prospecto Definitivo”).

**HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.**, Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.064, 4º andar, CEP 01451-00, São Paulo - SP

<http://www.hsbc.com.br/mercadodecapitais> (neste *website* acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. - Prospecto da 2ª Emissão de Debêntures”).

**CETIP S.A. – Mercados Organizados**, Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.663, 1º andar, CEP 01452-001, São Paulo - SP

<http://www.cetip.com.br/> (neste *website* acessar, na página inicial, “Comunicado e Documentos”, em seguida acessar “Prospectos”, no campo “Categoria de Documentos”, selecionar “Prospectos de Debêntures”, no campo “Título”, digitar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, clicar em buscar e, posteriormente acessar o *download* com a data mais recente do Prospecto Definitivo da Companhia).

**Comissão de Valores Mobiliários**, Rua Sete de Setembro, nº 111, 5º andar, CEP 20050-006, Rio de Janeiro - RJ

<http://www.cvm.gov.br> (neste *website* acessar, na página inicial, “ITR, DFP, IAN, IPE, FC, FR e outras Informações” e digitar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.” no campo disponível. Em seguida, acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, “Prospecto de Distribuição Pública” e clicar no link referente ao Prospecto Definitivo).

**BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros**, Praça Antônio Prado, nº 48, CEP 01010-901, São Paulo - SP

<http://www.bmfbovespa.com.br> (neste *website* acessar no item “Serviços” acessar “Ofertas Públicas”, depois no item “Ofertas em Andamento” clicar em “Empresas”, em seguida acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, e, posteriormente, clicar em “Prospecto Definitivo”).

O Aviso ao Mercado, o Anúncio de Início, o Anúncio de Encerramento, eventuais anúncios de retificação, bem como todo e qualquer aviso ou comunicado relativo à Oferta serão disponibilizados, até o encerramento da

oferta, nas páginas na rede mundial de computadores da Companhia, das Instituições Participantes da Oferta, da CETIP, da CVM e da BM&FBOVESPA:

**Coordenador Líder – BB - Banco de Investimento S.A.**

[www.bb.com.br/ofertapublica](http://www.bb.com.br/ofertapublica) (neste *website*, em “Ofertas em Andamento”, acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.” e depois acessar: “Leia o Aviso ao Mercado” ou “Leia o Anúncio de Início” ou “Leia o Anúncio de Encerramento” ou “Comunicados”).

**Banco Bradesco BBI S.A.**

[http://www.bradescobbi.com.br/Site/Ofertas\\_Publicas/](http://www.bradescobbi.com.br/Site/Ofertas_Publicas/) (neste *website* no item “Debêntures” acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”).

**HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.**

<http://www.hsbc.com.br/mercadodecapitais> (neste *website* acessar, “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. – Aviso ao Mercado” ou “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. – Anúncio de Início” ou “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. – Anúncio de Encerramento”).

**CETIP S.A. – MERCADOS ORGANIZADOS**

<http://www.cetip.com.br/> (neste *website* acessar, na página inicial, “Comunicado e Documentos”, em seguida acessar “Publicação de Ofertas Públicas”, no campo “Título”, digitar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos”, clicar em buscar e, posteriormente acessar o *download* do aviso ou comunicado).

**Comissão de Valores Mobiliários**

<http://www.cvm.gov.br> (neste *website*, clicar em “Ofertas em Análise”, em seguida acessar o campo referente às Debêntures e realizar o *download* do aviso ou comunicado da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.).

**BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros**

<http://www.bmfbovespa.com.br> (neste *website* acessar no item “Serviços” acessar “Ofertas Públicas”, depois no item “Ofertas em Andamento” clicar em “Empresas”, em seguida acessar “Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.”, e, posteriormente, acessar o aviso ou comunicado).

## RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E OS COORDENADORES

### RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E O COORDENADOR LÍDER

Na data deste Prospecto, além do relacionamento referente à Oferta, a Companhia mantém relacionamento comercial com o Banco do Brasil S.A., acionista controlador do BB-BI, os quais consistem nas seguintes transações relacionadas à prestação de serviços bancários em geral:

	Modalidade	Valor (R\$)	Data da Contratação	Vencimento	Remuneração
1.	Notas Promissórias em carteira proprietária;	75.000.000,00 (75 quantidades)	07/05/2014	03/11/2014	108% CDI
2.	FINEM (repasse BNDES em empréstimos de longo prazo);	207.600.000,00	13/12/2013	15/12/2027	TJLP + 3,40 % ao ano

O Banco do Brasil S.A. e/ou o Coordenador Líder prestam ainda serviços de aplicação financeira, cobrança, Vale Benefícios Alelo, Plano de Previdência Empresarial e Cartão de Crédito Corporativo para a Companhia.

Adicionalmente, o Coordenador Líder atuou como:

- (i) coordenador líder na 1ª Emissão de Debêntures da Companhia, emitidas em 15 de fevereiro de 2014, com dispensa do registro de emissão sob a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais); e
- (ii) coordenador líder na 1ª Emissão de Notas Promissórias da Companhia, emitidas em 07 de maio de 2014, com dispensa do registro de emissão sob a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).

Na data deste Prospecto, além do disposto acima e do relacionamento referente à Oferta, a Companhia e sociedades controladas pela Companhia não tinham qualquer outro relacionamento com o Coordenador Líder e seu respectivo conglomerado econômico. A Companhia e sociedades controladas pela Companhia poderão, no futuro, contratar o Coordenador Líder ou sociedades de seu conglomerado econômico para a realização de operações financeiras, incluindo, entre outras, investimentos, emissões de valores mobiliários, prestação de serviços de banco de investimento, formador de mercado, crédito, consultoria financeira ou quaisquer outras operações financeiras necessárias à condução das atividades da Companhia e de sociedades controladas pela Companhia.

Exceto pelas Notas Promissórias em carteira proprietária do Banco do Brasil S.A., conforme descrito na tabela acima, o Coordenador Líder e/ou o Banco do Brasil S.A. não adquiriu ou vendeu valores mobiliários de emissão da Companhia e/ou do seu grupo econômico desde a contratação para a coordenação desta Oferta. Não há quaisquer títulos ou obrigações com o Coordenador Líder concedendo direito de subscrição de ações representativas do capital social da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, bônus de subscrição e/ou opções.

**A participação dos Coordenadores da Oferta na Oferta pode caracterizar conflito de interesses, conforme descrito na seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - Os Coordenadores da Oferta podem ter conflito de interesse vinculado à conclusão da Oferta, uma vez que a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Oferta será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias”, na página 90 deste Prospecto.**

O Coordenador Líder e/ou o Banco do Brasil S.A. não participaram em operações de reestruturações societárias envolvendo a Companhia ocorridas nos últimos 12 meses.

Sociedades integrantes do grupo econômico do Coordenador Líder eventualmente possuem ações e/ou possuem títulos e valores mobiliários de emissão da Companhia, diretamente ou em fundos de investimento administrados e/ou geridos por tais sociedades, adquiridas em operações regulares em bolsa de valores a preços e condições de mercado e/ou em decorrência do exercício de bônus de subscrição – em todos os casos,

participações minoritárias que não atingem e não atingiram, nos últimos 12 meses, 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia.

A Companhia entende que não há qualquer conflito de interesse em relação à atuação do Coordenador Líder como instituição intermediária da Oferta. Ainda, a Companhia declara que, além das informações prestadas acima, não há qualquer outro relacionamento relevante entre a Companhia e o Coordenador Líder ou qualquer outra sociedade de seu grupo econômico.

Exceto pela remuneração prevista na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Remuneração dos Coordenadores da Oferta” na página 76 deste Prospecto, não há qualquer outra a ser paga pela Companhia ao Coordenador Líder cujo cálculo esteja relacionado ao Preço de Subscrição.

#### **RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E O BRADESCO BBI**

Na data deste Prospecto, além das relações decorrentes da Oferta, o Bradesco BBI e as demais sociedades de seu conglomerado financeiro possuem os seguintes relacionamentos comerciais com a Companhia e/ou sociedades integrantes de seus grupo econômico:

	Modalidade	Valor (R\$)	Data da Contratação	Vencimento	Remuneração
1.	Notas Promissórias em carteira proprietária;	74.000.000,00 (74 quantidades)	07/05/2014	03/11/2014	108% CDI
2.	FINEM (repasse BNDES em empréstimos de longo prazo);	207.600.000,00	13/12/2013	15/12/2027	TJLP + 3,40 % ao ano

Adicionalmente, o Bradesco BBI atuou como:

- (i) coordenador na 1ª Emissão de Debêntures da Companhia, emitidas em 15 de fevereiro de 2014, com dispensa do registro de emissão sob a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais); e
- (ii) coordenador na 1ª Emissão de Notas Promissórias da Companhia, emitidas em 07 de maio de 2014, com dispensa do registro de emissão sob a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).

O Bradesco BBI e seu respectivo conglomerado econômico prestam ainda serviços de arrecadação para a Companhia, com volume mensal de R\$6,4 milhões e o processamento de aproximadamente R\$6 mil documentos.

Ademais, em fevereiro de 2014, o Bradesco BBI participou, ainda, da 1ª emissão de debêntures simples da Companhia no montante total de R\$300 milhões e vencimento final em dezembro de 2025, tendo sido tais debêntures integralmente colocadas junto aos investidores.

Na data deste Prospecto, além do disposto acima e do relacionamento referente à Oferta, a Companhia não tinha qualquer outro relacionamento com o Bradesco BBI. A Companhia poderá, no futuro, contratar o Bradesco BBI ou sociedades de seu conglomerado econômico para a realização de operações financeiras, incluindo, entre outras, investimentos, emissões de valores mobiliários, prestação de serviços de banco de investimento, formador de mercado, crédito, consultoria financeira ou quaisquer outras operações financeiras necessárias à condução das atividades da Companhia.

Exceto pelas Notas Promissórias em carteira proprietária do Banco Bradesco S.A., conforme descrito na tabela acima, o Bradesco BBI e/ou o Banco Bradesco S.A. não adquiriu ou vendeu valores mobiliários de emissão da Companhia e/ou do seu grupo econômico desde a contratação para a coordenação desta Oferta. Não há quaisquer títulos ou obrigações com o Bradesco BBI concedendo direito de subscrição de ações representativas do capital social da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, bônus de subscrição e/ou opções.

**A participação dos Coordenadores da Oferta na Oferta pode caracterizar conflito de interesses, conforme descrito na seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - Os Coordenadores da Oferta podem ter conflito de interesse vinculado à conclusão da Oferta, uma vez que a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Oferta será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias”, na página 90 deste Prospecto.**

Exceto pela remuneração prevista na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Remuneração dos Coordenadores da Oferta” na página 76 deste Prospecto, não há qualquer outra a ser paga pela Companhia ao Bradesco BBI cujo cálculo esteja relacionado ao Preço de Subscrição.

Sociedades integrantes do grupo econômico do Bradesco BBI eventualmente possuem ações e/ou possuem títulos e valores mobiliários de emissão da Companhia, diretamente ou em fundos de investimento administrados e/ou geridos por tais sociedades, adquiridas em operações regulares em bolsa de valores a preços e condições de mercado e/ou em decorrência do exercício de bônus de subscrição – em todos os casos, participações minoritárias que não atingem e não atingiram, nos últimos 12 meses, 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia.

A Companhia entende que não há qualquer conflito de interesse em relação à atuação do Bradesco BBI como instituição intermediária da Oferta. Ainda, a Companhia declara que, além das informações prestadas acima, não há qualquer outro relacionamento relevante entre a Companhia e o Bradesco BBI ou qualquer outra sociedade de seu grupo econômico.

#### **RELACIONAMENTO ENTRE A COMPANHIA E O HSBC**

Na data deste Prospecto, além do relacionamento referente à Oferta, a Companhia mantém relacionamento comercial com o HSBC e/ou as sociedades do seu conglomerado econômico, os quais consistem nas seguintes transações relacionadas à prestação de serviços bancários em geral:

	Modalidade	Valor (R\$)	Data da Contratação	Vencimento	Remuneração
1.	Notas Promissórias em carteira proprietária;	74.000.000,00 (74 quantidades)	07/05/2014	03/11/2014	108% CDI
2.	FINEM (repasse BNDES em empréstimos de longo prazo);	207.600.000,00	13/12/2013	15/12/2027	TJLP + 3,40 % ao ano

Adicionalmente, o HSBC atuou como:

- (i) coordenador na 1ª Emissão de Debêntures da Companhia, emitidas em 15 de fevereiro de 2014, com dispensa do registro de emissão sob a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais); e
- (ii) coordenador na 1ª Emissão de Notas Promissórias da Companhia, emitidas em 07 de maio de 2014, com dispensa do registro de emissão sob a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).

Na data deste Prospecto, além do disposto acima e do relacionamento referente à Oferta, a Companhia e sociedades controladas pela Companhia não tinham qualquer outro relacionamento com o HSBC e seu respectivo conglomerado econômico. A Companhia e sociedades controladas pela Companhia poderão, no futuro, contratar o HSBC ou sociedades de seu conglomerado econômico para a realização de operações

financeiras, incluindo, entre outras, investimentos, emissões de valores mobiliários, prestação de serviços de banco de investimento, formador de mercado, crédito, consultoria financeira ou quaisquer outras operações financeiras necessárias à condução das atividades da Companhia e de sociedades controladas pela Companhia.

Exceto pelas Notas Promissórias em carteira proprietária do HSBC Bank Brasil S.A - Banco Múltiplo, conforme descrito na tabela acima, o HSBC e/ou HSBC Bank Brasil S.A - Banco Múltiplo não adquiriu ou vendeu valores mobiliários de emissão da Companhia e/ou do seu grupo econômico desde a contratação para a coordenação desta Oferta. Não há quaisquer títulos ou obrigações com o HSBC concedendo direito de subscrição de ações representativas do capital social da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, bônus de subscrição e/ou opções.

**A participação dos Coordenadores da Oferta na Oferta pode caracterizar conflito de interesses, conforme descrito na seção “Fatores de Risco Relacionados à Oferta e às Debêntures - Os Coordenadores da Oferta podem ter conflito de interesse vinculado à conclusão da Oferta, uma vez que a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da Oferta será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias”, na página 90 deste Prospecto.**

O HSBC não participou em operações de reestruturações societárias envolvendo a Companhia ocorridas nos últimos 12 meses.

Sociedades integrantes do grupo econômico do HSBC eventualmente possuem ações e/ou possuem títulos e valores mobiliários de emissão da Companhia, diretamente ou em fundos de investimento administrados e/ou geridos por tais sociedades, adquiridas em operações regulares em bolsa de valores a preços e condições de mercado e/ou em decorrência do exercício de bônus de subscrição – em todos os casos, participações minoritárias que não atingem e não atingiram, nos últimos 12 meses, 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia.

A Companhia entende que não há qualquer conflito de interesse em relação à atuação do HSBC como instituição intermediária da Oferta. Ainda, a Companhia declara que, além das informações prestadas acima, não há qualquer outro relacionamento relevante entre a Companhia e o HSBC ou qualquer outra sociedade de seu grupo econômico.

Exceto pela remuneração prevista na seção “Informações Relativas à Emissão, à Oferta e às Debêntures – Características da Oferta – Remuneração dos Coordenadores da Oferta” na página 76 deste Prospecto, não há qualquer outra a ser paga pela Companhia ao HSBC cujo cálculo esteja relacionado ao Preço de Subscrição.



## DESTINAÇÃO DOS RECURSOS

A Companhia estima que os recursos líquidos provenientes da Emissão, após a dedução dos valores decorrentes do custo de distribuição, conforme detalhado na seção “Informações Relativas à Emissão, às Debêntures e à Oferta – Características da Oferta – Demonstrativo do Custo de Distribuição”, na página 79 deste Prospecto, serão da ordem de aproximadamente R\$293,79 milhões.

Em 7 de maio de 2014, a Companhia realizou sua emissão de Notas Promissórias, as quais foram registradas para custódia eletrônica e negociação com a CETIP. Os recursos captados com a emissão das Notas Promissórias foram aplicados no Projeto. A totalidade dos recursos financeiros necessários para a realização do Projeto, incluindo sua conclusão, é de aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais, e a Companhia estima que a Emissão deve representar aproximadamente 5,50%, calculado sobre o valor nominal, das necessidades de recursos financeiros do Projeto.

A Companhia pretende utilizar a totalidade dos recursos líquidos provenientes da Emissão especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias, que, por sua vez, tiveram a seguinte destinação de recursos no âmbito do Projeto.

Destinação (para o Projeto como forma de liquidação ou resgate dos recursos líquidos da Nota promissória assim distribuídas)	Percentual Estimado%	Valor Estimado dos Recursos Líquidos (em milhares de R\$) <sup>(1)</sup>
Obras civis	65	190.961
Máquinas e Equipamentos	35	102.825
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>293.786</b>

<sup>(1)</sup> Recursos líquidos (após a dedução do custo de distribuição) provenientes da Emissão.

O Projeto é realizado conforme descrito a seguir:

**Projeto:** Ampliação, Manutenção e exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos.

**Objeto do Projeto:** Ampliação, reforma e construção.

**Fase em que se encontra e estimativa do seu encerramento:** As obras já se iniciaram e têm previsão para término em 2019.

**Valor estimado para a consecução do Projeto:** aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais.

**Fontes de financiamento para a consecução do Projeto e respectivos percentuais:** Aproximadamente (i) 5,5% (R\$300 milhões) dos recursos foram obtidos com a 1ª Emissão de Debêntures da Companhia, via Instrução CVM 476; (ii) 5,5% (R\$300 milhões) dos recursos será obtido com a Oferta; (iii) 64% (aproximadamente R\$3,5 bilhões) virá do financiamento obtido com o BNDES, e (iv) 25% (R\$1,35 bilhões) advirão de outras fontes. Do total do investimento previsto 3,1 bilhões em valores nominais já foram investidos, o que representa 57,41% do valor total nominal estimado para o Projeto.

A Agência Nacional da Aviação Civil, por meio da Portaria SAC nº 32, de 28 de janeiro de 2014, publicada no Diário Oficial da União, em 29 de janeiro de 2014, da Secretaria da Aviação Civil, aprovou o enquadramento da totalidade da Emissão na forma da Lei 12.431.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## CAPITALIZAÇÃO

A tabela a seguir apresenta os empréstimos e financiamentos, debêntures e o total de patrimônio líquido e a capitalização total da Companhia em 30 de junho de 2014, conforme ajustado para refletir os recursos líquidos a serem obtidos com a Emissão, após a dedução das comissões e das despesas da Emissão a serem pagas pela Companhia.

As informações descritas abaixo foram extraídas do Formulário de Informações Trimestrais – ITR da Companhia de 30 de junho de 2014. Para maiores informações acerca das informações financeiras da Companhia, ver itens “3. Informações Financeiras Selecionadas”, “10. Comentários dos diretores” e “18. Valores Mobiliários” do Formulário de Referência.

O investidor deve ler a tabela em conjunto com o item 10.1 do Formulário de Referência anexo a este Prospecto, bem como as informações trimestrais e respectivas notas explicativas, anexas a este Prospecto.

	Em 30 de junho de 2014	
	Histórico	Ajustado por esta Oferta <sup>(2)</sup>
	(em R\$ milhares)	
<b>Passivo Circulante</b>		
Empréstimos e Financiamentos <sup>(3)</sup>	484.991	191.205
Debêntures	17.193	17.193
<b>Passivo Não Circulante</b>		
Empréstimos e Financiamentos	2.202.968	2.202.968
Debêntures	297.770	591.556
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.340.658</b>	<b>1.340.658</b>
<b>Capitalização Total<sup>(1)</sup></b>	<b>4.343.580</b>	<b>4.343.580</b>

<sup>(1)</sup> Corresponde à soma do total dos empréstimos e financiamentos circulante e não circulante, do saldo total de debêntures circulante e não circulante e total do patrimônio líquido. Para maior detalhamento sobre o endividamento da Companhia, ver o item 10.1, subitem “F”, do Formulário de Referência.

<sup>(2)</sup> Ajustado para refletir os recursos líquidos a serem obtidos com a Emissão, após a dedução das comissões e demais custos diretos decorrentes da Emissão e o pagamento das notas promissórias emitidas pela Companhia.

<sup>(3)</sup> Inclui das Notas Promissórias emitidas pela Companhia e que a Companhia pretende liquidar com os recursos da Oferta.

As demonstrações financeiras e informações trimestrais e as respectivas notas explicativas entram-se anexas a este Prospecto, bem como também poderão ser obtidas na CVM ou na sede da Companhia, nos endereços indicados na seção “Informações Cadastrais da Companhia”, na página 17 deste Prospecto.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## INFORMAÇÕES RELATIVAS AO TERCEIRO PRESTADOR DE GARANTIAS

Para fins de atendimento ao item 7 do Anexo III da Instrução CVM 400, estão indicadas abaixo, conforme aplicáveis, as informações referentes aos Garantidores, pertinentes à sua denominação social, à sua sede e seu objeto social, bem como às informações descritas nos itens 3.7, 6.1 a 6.3, 7.1, 8, 12.1, 12.6, 13.2, 15.1, 16.2, 17.1, 18.5 e 22.3 do formulário de referência, nos termos da Instrução CVM 480.

### I. GRUPAR

**Denominação Social:** Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.

**Sede:** Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar - sala 3.07 - Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Gov. André Franco Montoro, Guarulhos, São Paulo, CEP 07190-100.

**Objeto Social:** A GRUPar tem por objeto social (i) exercer o controle de sociedade concessionária de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado no Município de Guarulhos, Estado de São Paulo, e do respectivo complexo aeroportuário; (ii) exercer outras atividades afins ou correlatas ao seu objeto social; e (iii) participação em outras sociedades com atividades relacionadas ao objeto social, como acionista ou sócia-quotista.

**Nível de Endividamento:**

Exercício Social	Montante total da dívida, de qualquer natureza	Tipo de índice	Índice de Endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
30/06/2014	15.666.381.770,43	Índice de Endividamento	11,69	N/A
31/12/2013	14.159.594.055,03	Índice de Endividamento	10,86	N/A

**Data de Constituição:** 25 de abril de 2012.

**Forma de Constituição:** Sociedade por ações.

**País de Constituição:** Brasil.

**Prazo de Duração:** A GRUPar tem prazo de duração indeterminado.

**Breve Histórico:** A GRUPar foi constituída em 25 de abril de 2012, pela INVEPAR, uma das maiores empresas brasileiras de infraestrutura de transportes no Brasil, com foco de atuação nos segmentos de rodovias, aeroportos e mobilidade urbana, e pela ACSA, companhia responsável pelas operações dos principais aeroportos da África do Sul, como o da capital Johannesburgo e da Cidade do Cabo, em regime de exclusividade, além de possuir parcerias para a gestão de outros aeroportos internacionais como o de Mumbai, na Índia, em razão da vitória no Leilão nº 2/2011, realizado em 6 de fevereiro de 2012 e homologado pela ANAC em 09 de abril de 2012, para a concessão de serviços públicos para a construção parcial, manutenção e exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, pelo prazo de 20 anos, com previsão de término em julho de 2032.

Para explorar a concessão, foi criada em 08 de maio de 2012 a sociedade de propósito específico denominada Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("GRU Airport"), na qual a GRUPar detém 51%

(sendo 90% da Invepar e 10% da ACSA) da participação acionária e a INFRAERO detém 49% da participação acionária, conforme o edital da licitação.

#### **Descrição das atividades da GRUPar:**

A principal atividade da GRUPar é exercer o controle da sociedade concessionária de serviços públicos GRU Airport, no projeto para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto e do respectivo complexo aeroportuário, nos termos do contrato de concessão, pelo prazo de 20 anos, com término previsto para julho de 2032.

#### **Descrição do grupo econômico controladores diretos e indiretos**

Composição Acionária da GRUPar	
Acionistas	% ações ordinárias no capital social total
Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar	90%
Airport Company South Africa Soc Limited	10%

#### **(i) INVEPAR**

A INVEPAR é uma sociedade *holding* que atua no segmento de infraestrutura em transportes, no Brasil e no exterior, com foco em gestão e operação de rodovias, sistemas de mobilidade urbana e aeroportos. Composta atualmente por doze empresas subsidiárias que administram e operam concessões nestas áreas, proporciona mobilidade e acessibilidade a milhões de usuários em regiões estratégicas do território nacional e da América Latina.

A INVEPAR tem como acionistas o BB Carteira Livre I Fundo de Investimento em Ações (“Fundo BB”), detentor de 25,56% do capital social; a OAS Investimentos S.A., detentora de 24,43% do capital social; a Construtora OAS S.A., detentora de 0,01% do capital social; a Fundação Petrobras de Seguridade Social – PETROS (“PETROS”), detentora de 25% do capital social; e a FUNCEF – Fundação dos Economistas Federais (“FUNCEF”), detentora de 25% do capital social da INVEPAR.

#### **PREVI**

O Fundo BB, fundo de investimento em ações, administrado por BB Gestão de Recursos DTVM S.A., é um veículo de investimento exclusivo da Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (“PREVI”), a qual detém 100% de participação no Fundo BB.

A PREVI, criada em 1904, é uma entidade fechada de previdência privada e seus participantes são funcionários do Banco do Brasil S.A. e empregados do quadro próprio da PREVI, sendo o maior fundo de pensão da América Latina em patrimônio. A instituição trabalha para garantir a esses participantes benefícios previdenciários complementares aos da previdência oficial, de forma a contribuir para a qualidade de vida deles e de seus dependentes.

Os recursos da PREVI são provenientes, essencialmente, das contribuições pessoais e patronais, além de outras contribuições especiais previstas no seu estatuto social ou em instrumento específico. Estes recursos são investidos em ações de empresas, imóveis e títulos, entre outros. É por meio desses investimentos que é garantido o pagamento dos benefícios. Além disso, como investe seus recursos no País, em empresas que tenham sua atuação pautada na responsabilidade social, a PREVI acaba por beneficiar não só os participantes, mas também a sociedade brasileira.

## Grupo OAS

Com mais de 30 anos no mercado, o Grupo OAS tornou-se um dos líderes do setor da construção pesada, com presença em todo território nacional, com atuação nos setores públicos, privado e de concessões. O Grupo OAS tem entre seus valores o compromisso com a qualidade de seus negócios e busca a satisfação contínua de seus clientes, a melhoria na qualidade de vida de seus colaboradores, a preservação do meio ambiente e o respeito à sociedade. Pioneiros na concessão de rodovias no Brasil, o Grupo OAS presta serviços de engenharia, planejamento, execução e gerenciamento de obras e concessões no país e no exterior.

## PETROS

A PETROS é o segundo maior fundo de pensão do Brasil e pioneira no mercado de previdência complementar do país. É mantida por contribuições mensais de empresas patrocinadoras, e seus empregados, e de associações, sindicatos ou conselhos de classe, e seus associados.

A PETROS tem como missão oferecer produtos e serviços, com foco em seguridade, adequados às expectativas de seus participantes, patrocinadores e instituidores, geridos com eficácia, transparência e responsabilidade social.

## FUNCEF

A FUNCEF, terceiro maior fundo de pensão do Brasil, é uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos e com autonomia administrativa e financeira, que foi criada com o objetivo de administrar o plano de previdência complementar dos funcionários da Caixa Econômica Federal.

Seus recursos são investidos em áreas diversas que se dividem em: renda fixa, renda variável, investimentos estruturados, imóveis e operações com participantes. Esses investimentos garantem o pagamento dos benefícios de seus participantes e, como aplica seus recursos no país, a FUNCEF como investidor corporativo tem papel ativo no desenvolvimento nacional.

### **(ii) ACSA**

A ACSA é uma companhia detentora de 9 concessões aeroportuárias na África do Sul em regime de exclusividade (dentre eles o da Cidade do Cabo e o de Joanesburgo), além de duas parcerias para a gestão de aeroportos internacionais (Mumbai, na Índia, e Guarulhos, no Brasil).

A ACSA tem como acionistas a SA Government – National Department of Transport, detentora de 74,60% do capital social; ADR International Airports SA (Pty) Ltd, detentora de 20,00% do capital social; Staff Share Incentive Schemes, detentora de 1,19% do capital social; G 10 Investments (Pty) Ltd, detentora de 1,21% do capital social; African Harvest Strategic Investments (Pty) Ltd, detentora de 1,40% do capital social; PybusThirty Four Investments (Pty) Ltd, detentora de 0,40% do capital social; TelleInvestment (Pty) Ltd, detentora de 0,80% e UpfrontInvestments 64 (Pty) Ltd, detentora de 0,40% do capital social.

### **b. controladas e coligadas**

No quadro a seguir está descrita a participação societária direta detida pela GRUPar em sociedades controladas, na data deste Prospecto:

Sociedades Controladas	
Sociedade	Participação da GRUPar
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.	51 %

## Concessionária do Aeroporto de Guarulhos S.A.

A GRU Airport surgiu como resultado da vitória, no Leilão nº 2/2011 realizado em 6 de fevereiro de 2012, do consórcio formado pela INVEPAR e pela ACSA - GRUPar, que passou a deter 51% do seu capital social em conjunto com a INFRAERO, com participação de 49% no capital social, com a celebração do contrato de concessão em 14 de junho de 2012 no valor de R\$16,2 bilhões referente à outorga fixa, para fins de prestar serviços para ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto pelo período de 20 anos, com término previsto para julho de 2032.

### c. Participações da Companhia em sociedades do grupo

Não há outras participações societárias da GRUPar em sociedades do grupo além daquelas descritas na alínea “b”, acima.

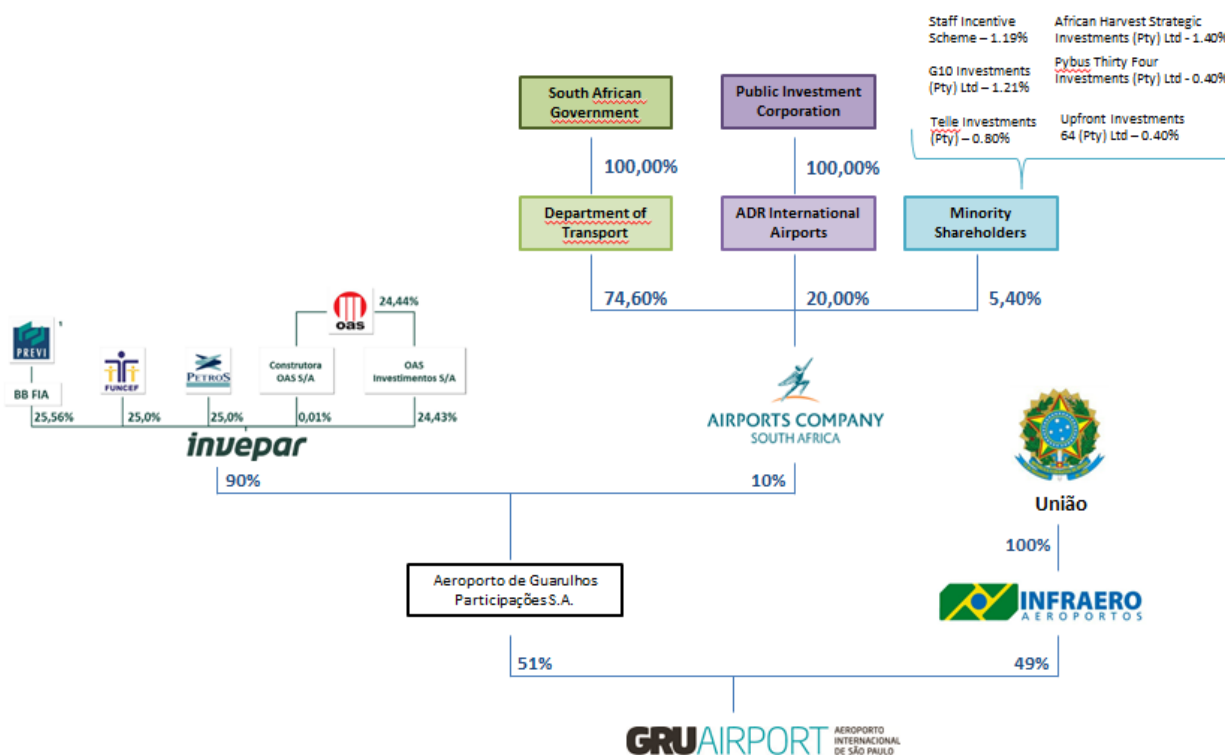
### d. participações de sociedades do grupo na Companhia

Não há.

### e. sociedades sob controle comum

Não há.

## Organograma do grupo econômico:



## Operações de reestruturação:

Não houve operações de reestruturação no grupo econômico da GRUPar desde a data de sua constituição.

## Descrição da estrutura administrativa:

A administração da GRUPar é composta por um conselho de administração e uma diretoria, regidos pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações e no seu estatuto social.



### **Conselho de Administração**

O conselho de administração da GRUPar é composto por 5 (cinco) membros e respectivos suplentes, eleitos e destituíveis pela assembleia geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição. O conselho de administração reunir-se-á, ordinariamente, ao menos uma vez por trimestre, e, extraordinariamente, sempre que convocado na forma do estatuto social.

### **Diretoria**

A diretoria da GRUPar é composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 4 (quatro) diretores, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo conselho de administração, sendo um deles o diretor-presidente e os demais diretores sem designação específica. O mandato dos diretores será de 2 (dois) anos e será prorrogado automaticamente até a investidura de seus substitutos, sendo permitida a reeleição. A diretoria reunir-se-á sempre que os interesses sociais o exigirem e suas reuniões serão presididas pelo diretor presidente.

### **Conselho Fiscal**

A GRUPar terá um conselho fiscal integrado por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, aos quais competirão as atribuições previstas em lei. O funcionamento do conselho fiscal não será permanente, e será instalado pela assembleia geral, a pedido de acionistas nos termos do artigo 161 da Lei das Sociedades por Ações. O pedido de funcionamento do conselho fiscal poderá ser formulado em qualquer assembleia, ainda que a matéria não conste do edital de convocação. A assembleia que receber o pedido de funcionamento do conselho fiscal e instalar o órgão deverá eleger os seus membros e fixar-lhes a remuneração.

#### **a. atribuições de cada órgão e comitê**

### **Conselho de Administração**

Compete ao conselho de administração deliberar sobre as seguintes matérias pelo voto afirmativo da maioria dos membros presentes:

- (a) estabelecer a política e a orientação geral dos negócios da GRUPar segundo os termos do seu estatuto social e em conformidade com as deliberações tomadas em assembleia geral;
- (b) eleger e destituir os diretores da GRUPar e fixar-lhes as atribuições, observado o disposto no seu estatuto social;
- (c) deliberar sobre os atos que excedam os limites de competência da diretoria, dentro de suas próprias atribuições;
- (d) fiscalizar a gestão dos diretores, examinar a qualquer tempo os livros e papéis da companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração e quaisquer outros atos;
- (e) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da diretoria;
- (f) convocar a assembleia geral por meio de seu presidente ou na ausência deste, por seu suplente nos termos do artigo 12 do estatuto social, ou, por no mínimo dois outros membros do conselho de administração, sempre que entenderem necessário e nos casos previstos em lei e em seu estatuto;
- (g) submeter à assembleia geral o destino a ser dado ao lucro líquido do exercício;
- (h) autorizar a alienação de bens do ativo não circulante, a constituição de ônus reais e a prestação de garantias a obrigações de terceiros;

- (i) deliberar sobre a compra de ações de emissão da GRUPar, para cancelamento ou permanência em tesouraria, bem como a alienação de ações que estejam em tesouraria;
- (j) criar subsidiárias da GRUPar;
- (k) indicar e substituir auditores independentes da GRUPar, que não sejam Deloitte, PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young e KPMG; e
- (l) autorizar transações entre a GRUPar, de um lado, e qualquer dos acionistas ou suas afiliadas, de outro, incluindo qualquer contrato de prestação de serviços.

### **Diretoria**

À diretoria compete, além das atribuições fixadas em lei:

- (a) propor ao conselho de administração as diretrizes fundamentais, dentro dos objetivos e metas da GRUPar, para exame e deliberação;
- (b) coordenar a execução do plano de negócios da GRUPar;
- (c) deliberar sobre, no âmbito de sua alçada, os critérios relativos aos cargos e salários e ao regime disciplinar dos empregados da GRUPar;
- (d) elaborar e apresentar ao final de cada exercício social as demonstrações financeiras, na forma da Lei das Sociedades por Ações, instruídas com o parecer dos auditores independentes, para apreciação do conselho de administração e do conselho fiscal, se instalado, e aprovação pela assembleia geral;
- (e) elaborar e propor ao conselho de administração o orçamento anual da GRUPar; e
- (f) deliberar sobre normas e manuais da GRUPar relativos à sua estrutura operacional, incluindo as áreas de ouvidoria e atendimento aos usuários dos serviços prestados pela companhia.

### **Conselho Fiscal**

O funcionamento do conselho fiscal de GRUPar não será de funcionamento permanente e, quando instalado, terá as obrigações e poderes conferidos pela Lei das Sociedades por Ações, quais sejam:

- (a) fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários;
- (b) opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral;
- (c) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembleia geral, relativas à modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão;
- (d) denunciar, por qualquer de seus membros, aos órgãos da administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da GRUPar, à assembleia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à GRUPar;
- (e) convocar a assembleia geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de um mês essa convocação, e a assembleia geral extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembleias as matérias que considerarem necessárias;

- (f) analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela GRUPar;
- (g) examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar; e
- (h) exercer essas atribuições, durante a liquidação, tendo em vista as disposições especiais que a regulam.

**b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês**

O conselho fiscal não se encontra instalado e não há comitês de assessoramento ao conselho de administração.

**c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê**

A GRUPar não possui métodos de avaliação de desempenho de seus órgãos e comitês.

**d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais**

Compete ao diretor-presidente:

- (a) convocar, instalar e presidir as reuniões de diretoria;
- (b) representar a GRUPar ativa e passivamente; e
- (c) coordenar atividades dos demais diretores.

Compete aos diretores sem designação específica exercer as funções que lhe forem atribuídas pelo conselho de administração.

**e. mecanismos de avaliação dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria**

A GRUPar não possui métodos de avaliação de seus membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria.

## Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal:

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidos no emissor</b>				
<b>Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações</b>				
Bongani Andrew Maseko 468881021	50 anos Administrador	Conselho de Administração Membro titular do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui.				
Bongani Maseko foi formalmente nomeado Diretor Geral de Aeroportos da África do Sul Empresa em maio de 2013. Antes de sua nomeação como Diretor Interino em 2011, foi executivo de Operações Aeroportuárias desde setembro de 2004. Suas responsabilidades incluíam as operações do dia-a-dia em todos os aeroportos AC-SA. Ele também passou três anos e meio levando O.R. Tambo Aeroporto Internacional como Gerente Geral. Adquiriu uma experiência considerável no Aeroporto Internacional de San Francisco, nos EUA, onde trabalhou por oito anos em várias operações. É formado em Administração de Empresas pela Aviação Embry-Riddle Aeronautical University, na Flórida (EUA). Seus estudos foram focados em Gestão de Aeroportos e Linhas Aéreas. Continuou seus estudos na Universidade da Califórnia em Sistemas de Planejamento para Projeto e Planejamento de Transportes Terrestres para Aeroportos.				
Sr. Bongani Andrew Maseko não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Damião Carlos Moreno Tavares 066.638.505-04	59 anos Contador	Conselho de Administração Membro titular do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui				
Brasileiro, possui formação base em Contabilidade e mais de 20 anos de experiência, com foco nas áreas financeiras e gestão empresarial. Ingressou na Invepar em Fevereiro/2004 e hoje ocupa a Vice- Presidência de Concessões Rodoviárias. Exerceu os cargos de Superintendente Financeiro da Construtora OAS, Diretor Administrativo e Financeiro da UTC Engenharia, Presidente da LAMSA e da Concessionária Bahia Norte.				
Sr. Damião Carlos Moreno Tavares não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Marcos Bastos Rocha 801.239.967-91	50 anos Engenheiro Eletrônico	Conselho de Administração Membro titular do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui				
Brasileiro, graduado em Engenharia Eletrônica pelo IME - Instituto Militar de Engenharia, possui Mestrado em Administração de Empresas pela PUC-Rio e MBA Executivo em Gestão pelo SDE/IBMEC. Possui 24 anos de experiência em Finanças e Gestão, tendo ocupado diversas posições de Diretoria Geral e CFO, com responsabilidade de liderança nas áreas de Finanças, Administração, Relações com Investidores, Serviços Financeiros, TI e RH. É Vice-Presidente Administrativo Financeiro da Invepar desde 2010, sendo responsável pela direção das áreas de Controladoria, Project e Corporate Finance, Planejamento, Modelagem e TI Corporativo. É Diretor Estatutário da Invepar, membro do CA de diversas das Companhias do Grupo Invepar, membro do CA da Brazil Fast Food Corp e Membro do Conselho Fiscal da Abril Educação.				
Sr. Marcos Bastos Rocha não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Marcus Roger Meireles Martins da Costa 300.474.046-04	57 anos Economista	Conselho de Administração Membro titular do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
N/A				
Brasileiro, com formação acadêmica em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais, com MBA Executivo pela COPPEAD/UFRJ e CVRD Sênior Leadership Program - Sloan School of Management/MIT. atualmente ocupa o cargo de Diretor de Gestão e Recursos Humanos das Participações em Infraestrutura S/A - INVEPAR. Já ocupou os cargos de Diretor de Recursos Humanos Vice Presidente e Diretor Estatutário de Serviços Corporativos da TELEMIG Celular Operadora e Amazônia Celular Operadora em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais, com MBA Executivo pela COPPEAD/UFRJ e CVRD Sênior Leadership Program - Sloan School of Management/MIT. atualmente ocupa o cargo de Diretor de Gestão e Recursos Humanos da Investimentos e Participações em Infraestrutura S/A - INVEPAR. Já ocupou os cargos de Diretor de Recursos Humanos Vice Presidente e Diretor Estatutário de Serviços Corporativos da TELEMIG Celular Operadora e Amazônia Celular Operadora.				
Sr. Marcus Roger Meireles Martins da Costa não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidos no emissor</b>				
<b>Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações</b>				
Gustavo Nunes da Silva Rocha 001.603.077-08	46 anos Economista	Conselho de Administração Membro titular do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Diretor Presidente				
Brasileiro, licenciado em Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio), possui Mestrado em Economia pela EPGE/FGV-RJ (Fundação Getúlio Vargas) e MBA na Darden School of Business (University of Virginia). Presente no Grupo Invepar desde 2010, atualmente ocupa o cargo de Diretor-Presidente. Anteriormente, ocupou o cargo de Presidente do Conselho entre 2006-2009. Possui mais de 20 anos de experiência, dos quais 10 dedicados ao setor de infraestrutura, tendo trabalhado na Brasil Telecom S/A e no Grupo OAS, onde foi Diretor Superintendente da OAS Investimentos.				
Sr. Gustavo Nunes da Silva Rocha não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Girish Gopal A00770201	50 anos Engenheiro eletricista	Conselho de Administração Membro suplente	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui				
Graduou-se em Engenharia Elétrica pela University of Cape Town, em 1986. Concluiu seu mestrado na mesma universidade em 1989. Diploma de Master of Business Administration (MBA) em Business Administration Management entre os anos de 2006 e 2007 também pela University of Cape Town, 2007.				
Foi gerente de serviços terrestres na Eskom, de 1995 a janeiro de 2000. Trabalha na ACSA desde 2003, atualmente exercendo o cargo de Gerente Geral Assistente.				
Sr. Girish Gopal não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Gustavo Soares Figueiredo 018.382.587-01	40 anos Engenheiro Civil	Conselho de Administração Membro suplente do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui				
Graduado em Engenharia Civil pela UFRJ. Realizou curso de extensão em Teoria Econômica na FGV/RJ. Possui mestrado em Engenharia Civil pela UFF, concluído em 2000. MBA em Logística, Operações e serviços pela COPEAD/UFRJ.				
Foi Analista de negócios na Wilson, Sons, de Janeiro de 1999 até Março de 2000. Atuou como Consultor Sênior na Kingsley do Brasil de Março de 2000 até Novembro de 2002. Foi Diretor Executivo da Webb de Dezembro de 2002 até setembro de 2012. Atualmente é Gerente Executivo da Invepar, desde Setembro de 2012.				
Sr. Gustavo Soares Figueiredo não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Gustavo Artur Ciocca Zeno 078.413.147-36	37 anos Economista	Conselho de Administração Membro suplente do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui				
Graduado em Economia pela Universidade Candido Mendes no Rio de Janeiro. Internacional MBA no INSTITUTO DE EMPRESA (Top 3 na Europa e top 10 no mundo (ranking do Financial Times). Concluiu o curso entre os Top 25% de 240 alunos. Atualmente, ocupa o cargo de Gerente Executivo de Relações com Investidores na Invepar, tendo exercido anteriormente a função de Gerente de Estruturação Financeira nesta mesma Companhia. Entre 2007 e 2009 ocupou o cargo de M&A Associate no Banco Santander (Global Banking and Markets) e entre os anos de 2003 e 2006 ocupou o cargo de Gerente de Consultoria na companhia Accenture.				
O Sr. Gustavo Artur Ciocca Zeno não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Rodrigo Fagundes Rangel 073.533.357-26	37 anos Contador	Conselho de Administração Membro suplente do Conselho de Administração	28.04.14 28.04.14	2 anos Sim
Não possui				
Graduado em Ciências Contábeis - UFF (Universidade Federal Fluminense). MBA - Controladoria - UFF (Universidade Federal Fluminense). MBA - Gestão Empresarial - BSP (Business School São Paulo). Desde fevereiro de 2012 ocupa o cargo de Controlador na Invepar. Anteriormente, exerceu o mesmo cargo de controller na empresa GEN, de 2010 a 2012, e na empresa Lupatech, de 2009 a 2010.				
O Sr. Rodrigo Fagundes Rangel não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidos no emissor</b>				
<b>Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações</b>				
Rosalia Maria Teresa Sergi Agati	54 anos	Conselho de Administração	28.04.14	2 anos
Camello				
306.200.581-53	Advogada	Membro suplente do Conselho de Administração	28.04.14	Sim
Não possui				
Advogada e Economista, com pós-graduação <i>latu-sensu</i> em Direito Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas. Exerceu atividades na área legal e de assuntos regulatórios em empresas pertencentes ao Grupo Eletrobrás, tais como Furnas Centrais Elétricas, Lightpar e Eletronet. Exerceu atividade de Conselheira Fiscal da Brasil Telecom Participações entre 2005 e 2009 e da INVEPAR entre 2009 e 2010. Foi Gerente Executiva Jurídica da Fundação Petrobras de Seguridade Social – PETROS e atualmente é Gerente Executiva Jurídica da INVEPAR.				
Sra. Rosalia Maria Teresa Sergi Agati Camello não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

**Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal:**

Remuneração total prevista para o exercício social corrente - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	05	02	-	07
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	43.440,00	17.376,00	-	60.816,00
Benefícios diretos e indiretos	-	-	-	-
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	-	-	-
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	43.440,00	17.376,00	-	60.816,00

Remuneração total prevista para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	05	02	-	07
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	40.680,00	16.272,00	-	56.952,00
Benefícios diretos e indiretos	-	-	-	-
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	-	-	-
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	40.680,00	16.272,00	-	56.952,00



Remuneração total prevista para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012 - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	05	02	-	07
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	37.320,00	14.928,00	-	52.248,00
Benefícios diretos e indiretos	-	-	-	-
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	-	-	-
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	37.320,00	14.928,00	-	52.248,00

Composição Acionária:

ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade - UF	Participa de acordo de acionistas		Acionista controlador	Última alteração	Total ações %
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)		
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar						
03.758.318/0001-24	Brasileira - RJ	Sim	Sim	23/10/2013		
47.014.048.155	90,0000000%	0	0,000000%	47.014.048.155		90,0000000%
Airports Company South Africa Soc Limited						
15.389.658/0001-04	Sul Africana	Sim	Não	23/10/2013		
5.223.783.129	10,0000000%	0	0,000000%	5.223.783.129		10,0000000%
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,0000000%	0	0,000000%	0		0,000000%
TOTAL						
52.237.831.284	100,0000000%	0	0,000000%	52.237.831.284		100,0000000%

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade -UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar						
BB Carteira Livre I Fundo de Investimento em Ações						
73.899.742/0001-74	Brasileira-RJ	Sim	Sim	31/05/2014		
35.764.281	25,000000%	73.939.746	25,840000%	109.704.027	25,560000%	
OAS Investimentos S.A.						
07.584.023/0001-30	Brasileira-SP	Sim	Sim	31/05/2014		
23.040.852	24,990000%	69.117.380	24,160000%	104.881.660	24,430000	
Construtora OAS S.A.						
14.310.577/0001-04	Brasileira-SP	Sim	Sim	23/10/2013		
1	0,000001%	0	0,000000%	1	0,010000	
Fundação dos Economistas Federais – FUNCEF						
00.436.923/0001-90	Brasileira-SP	Não	Não	23/10/2013		
35.764.281	25,000000%	71.528.561	25,000000%	107.292.842	25,000000	
Fundação Petrobras de Seguridade Social – PETROS						
34.053.942/0001-50	Brasileira-SP	Não	Não	31/05/2014		
35.764.281	25,000000%	71.528.561	25,000000%	107.292.842	25,000000	
TOTAL						
143.057.124	100,000000%	286.114.248	100,000000%	429.171.372	100,000000%	

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade -UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Construtora OAS S.A.						
OAS S.A.						
14.811.848/0001-05	Brasileira-SP	Sim	Sim	31/05/2014		
1.534.999.996	99,990000	-	0,000000	1.534.999.996	99,990000	
Outros						
-	-	Não	Não	31/05/2014		
4	0,010000	-	0,000000	4	0,010000	
TOTAL						
584.998.996	100,000000	-	0,000000%	1.535.000.000	100,000000%	
OAS Investimentos S.A.						
OAS S.A.						
14.811.848/0001-05	Brasileira-SP	Sim	Sim	31/05/2014		
1.779.855.422	100,000000%	-	0,000000%	1.779.855.422	100,000000%	
TOTAL						
1.779.855.422	100,000000	-	0,000000%	1.779.855.422	100,000000%	
OAS S.A.						
CMP Participações Ltda.						
42.187.138/0001-91	Brasileira-BA	Não	Sim	31/05/2014		
450.000.000	90,000000%	-	0,000000%	450.000.000	90,000000%	

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade -UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
LP Participações Ltda.						
09.720.351/0001-41	Brasileira-SP	Não	Não	31/05/2014		
50.000.000	10,000000%	-	0,000000%	50.000.000	10,000000%	
TOTAL						
500.000.000	100,000000%	0	0,000000%	500.000.000	100,000000%	
BB Carteira Livre   Fundo de Investimento em Ações						
Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – Previ						
33.754.482/0001-24	Brasileira-RJ	Não	Sim	28/05/2012		
130.163.541	100,000000%	0	0,000000%	130.163.541	100,000000%	
TOTAL						
130.163.541	100,000000%	0	0,000000%	130.163.541	100,000000%	

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade -UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CMP Participações Ltda.						
César de Araújo Mata Pires						
056.377.245-04	Brasileira-BA	Não	Sim	31/05/2014		
18.082.427	99,990000	0	0,000000	18.082.427	99,990000	
Outros						
-	-	Não	Não	31/05/2014		
0	0,010000	0	0,000000	0	0,010000	
TOTAL						
18.082.427	100,000000	0	0,000000%	18.082.427	100,000000%	
LP Participações Ltda.						
José Adelmário Pinheiro Filho						
078.105.635-72	Brasileira-Bahia	Sim	Sim	31/05/2014		
25.126.452	99,990000%	0	0,000000%	25.126.452	99,990000%	
TOTAL						
25.126.452	99,990000	0	0,000000%	25.126.452	99,990000%	

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade -UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Airports Company South Africa Soc Limited						
SA Government – National Department of Transport						
-	Sul Africana	Sim	Sim	23/07/1993		
372.994.884	74,600000	0	0,000000%	372.994.884	74,600000	
ADR International Airports SA(Pty) Ltd						
-	Sul Africana	Sim	Não	08/04/1998		
100.000.000	20,000000	0	0,000000%	100.000.000	20,000000	
Staff Share Incentive Schemes						
-	Sul-Africana	Sim	Não	08/04/1998		
5.962.452	1,190000	0	0,000000%	5.962.452	1,190000	
G 10 Investments (Pty) Ltd						
-	Sul Africana	Sim	Não	09/07/1999		
6.042.664	1,210000	0	0,000000%	6.042.664	1,210000	

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade -UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
African Harvest Strategic Investments (Pty) Ltd						
-	Sul Africana	Sim	Não	04/09/2003		
7.000.000	1,400000	0	0,000000%	7.000.000	1,400000	
Pybus Thirty Four Investments (Pty) Ltd						
-	Sul Africana	Sim	Não	22/07/1998		
2.000.000	0,400000	0	0,000000%	2.000.000	0,400000	
Telle Investment (Pty) Ltd						
-	Sul Africana	Sim	Não	19/06/1999		
4.000.000	0,800000	0	0,000000	4.000.000	0,800000	
Upfront Investments 64 (Pty) Ltd						
-	Sul Africana	Sim	Não	22/07/1998		
2.000.000	0,400000	0	0,000000	2.000.000	0,400000	
TOTAL						
500.000.000	100,000000	0	0,000000	12.825.493	100,000000	



**Transações com partes relacionadas:**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Construtora OAS	24/08/2012	2.132.278.337,56	2.949.076,50	2.129.329.216,01	46 meses	Não	N/A
<b>Relação com o emissor</b>	Acionista Indireto						
<b>Objeto contrato</b>	<p>Execução pela OAS em regime de empreitada por preço global e prazo determinado, das obras civis e apoio civil, para a construção, ampliação e reforma dos terminais de passageiros, novas pistas, pátios, acessos, estacionamento e acessos viários, conforme projeto funcional e projeto básico preliminar no aeroporto internacional de Guarulhos /SP, sempre em estrita observância do cronograma físico-financeiro do contrato e das condições específicas previstas na proposta comercial e no contrato. O preço global do contrato é de R\$ 2.132.278.337,56, sendo R\$ 1.984.717.720,55 referente às obras civis; R\$ 31.491.168,23 referente ao diligenciamento, gerenciamento e apoio civil às instalações prediais, elétrica, hidráulica e de ar condicionado; R\$ 11.610.575,95 referente ao diligenciamento, gerenciamento e apoio civil dos equipamentos eletromecânicos; e R\$ 104.458.872,83 referente à mobilização.</p> <p>A Construtora OAS apresentou na data de assinatura do contrato a garantia de fiel cumprimento das obrigações contratuais, tendo como segurada a Construtora OAS e como beneficiária a Companhia, no valor correspondente a 10 % do preço global do contrato e permanecerá válida até a emissão do último certificado de aceitação final. O valor dessa garantia será alterado (i) na assinatura de termo de aditamento contratual que altere o preço global; (ii) anualmente na data de aniversário da ordem de serviço, para incorporar os valores relativos a reajustamentos, de forma a manter o percentual da garantia; e (iii) a cada emissão de certificado de aceitação final de etapa de serviço, para ajustar a base de cálculo da garantia de fiel cumprimento ao saldo do valor do contrato.</p> <p>A garantia de fiel cumprimento será representada por seguro garantia cujos custos serão de responsabilidade da Construtora OAS.</p> <p>Seguros: A contratação dos seguros de responsabilidade civil e risco de engenharia serão de responsabilidade da Companhia, ficando responsável pelo pagamento dos prêmios. A responsabilidade pelo pagamento das franquias dos sinistros até o limite de 500 mil reais por evento, será da Construtora OAS.</p> <p>A Companhia obriga-se a incluir a Construtora OAS e as suas subcontratadas diretas nas apólices de seguro contratadas, na qualidade de co-seguradas, devendo o cancelamento, suspensão, modificação ou substituição de quaisquer apólices serem previamente comunicadas a Construtora OAS.</p> <p>Garantia de solidez e segurança: O prazo da garantia será o do art. 618 Código Civil. A responsabilidade da contratada prevista não se aplica nas hipóteses de caso fortuito ou de força maior ou de utilização, manutenção ou conservação inadequadas.</p> <p>A Companhia pode rescindir o contrato a qualquer tempo, a seu exclusivo critério, mediante pagamento pelas obras civis realizadas até o momento, bem como pelo pedido realizado junto aos fornecedores até a notificação de rescisão e as respectivas multas, valores de compra de materiais, fornecimentos e equipamentos, custos com desmobilização, juntamente com multa de 2% do valor global, bem como pode rescindir por inadimplência da Construtora OAS se esta não tomar medidas necessárias para sanar o inadimplemento.</p> <p>A Construtora OAS poderá rescindir o contrato no caso de decretação de falência ou recuperação judicial /extrajudicial ou dissolução da Companhia ou se esta atrasar o pagamento de qualquer valor devido em razão do contrato, por prazo superior a 30 dias sucessivos ou 60 dias somados em um período de seis meses, desde que o atraso não decorra de força maior ou fato imprevisível, alheio ao controle da Companhia.</p>						
<b>Garantia e seguros</b>							
<b>Rescisão ou extinção</b>							
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>	N/A						

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Infraero	30/06/2014	17.712.599,48	17.712.599,48	N/A	N/A	Não	-
<b>Relação com o emissor</b>							
	Acionista direto						
<b>Objeto contrato</b>							
	Montante em favor da Companhia relativo a repasse de custos à Infraero no período anterior a 14 de novembro de 2012.						
<b>Garantia e seguros</b>							
	N/A						
<b>Rescisão ou extinção</b>							
	N/A						
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>							
	-						
<b>Parte relacionada</b>							
CART	31/12/2013	520.504,00	520.504,00	0,00	N/A	Não	-
<b>Relação com o emissor</b>							
	Coligada						
<b>Objeto contrato</b>							
	Reembolso à coligada CART referente a gastos com folha de pagamento de funcionários a serviço da Ccessionária.						
<b>Garantia e seguros</b>							
	N/A						
<b>Rescisão ou extinção</b>							
	N/A						
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>							
	-						

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
MetrôRio	31/12/2013	457.086,00	457.086,00	0,00	N/A	Não	-
<b>Relação com o emissor</b>							
Coligada							
<b>Objeto contrato</b>							
Reembolso à coligada MetrôRio referente a gastos com folha de pagamento de funcionários a serviço da Concessionária.							
<b>Garantia e seguros</b>							
N/A							
<b>Rescisão ou extinção</b>							
N/A							
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>							
-							
<b>Parte relacionada</b>							
<b>Data transação</b>							
<b>Montante envolvido (Reais)</b>							
<b>Saldo existente</b>							
<b>Montante (Reais)</b>							
<b>Duração</b>							
<b>Empréstimo ou outro tipo de dívida</b>							
<b>Taxa de juros cobrados</b>							
ACSA	14/11/2012	10.672.741,30	-	10.672.741,30	15/11/2017	Não	-
<b>Relação com o emissor</b>							
Acionista indireto							
<b>Objeto contrato</b>							
Prestação de Serviços de Consultoria Técnica, sem exclusividade, no Aeroporto. Serviços de Consultoria Técnica significam serviços aeronáuticos (por vezes conhecidos como "serviços aeroportuários principais") que se encontram no âmbito da expertise da ACSA, e são as instalações/serviços aeroportuários usados pelas companhias aéreas para atividades de voo e passageiros.							
<b>Garantia e seguros</b>							
A Companhia possui cobertura de seguro adequada para a realização da expansão, operação e manutenção do Aeroporto, conforme exigido pelo Contrato de Concessão, assim como adequada cobertura de seguro profissional dos administradores ("D&O").							
<b>Rescisão ou extinção</b>							
Cada um dos eventos a seguir constituirá um evento de rescisão: (i) uma das partes cometer violação substancial de suas obrigações previstas no contrato e (caso a violação possa ser sanada) tal violação não for sanada no prazo de 30 (trinta) dias após o recebimento de notificação fornecendo os detalhes completos da violação e exigindo que a parte inadimplente sane tal violação; (ii) a Companhia deixar de pagar qualquer valor devido à ACSA até a data de vencimento de tal pagamento (salvo em caso de controvérsia de boa-fé quanto ao valor (se houver) a ser pago) e tal falta de pagamento não for sanada no prazo de 30 (trinta) dias após o recebimento de notificação fornecendo os detalhes completos do valor devido e exigindo que a Companhia pague tal valor; (iii) abandono pela ACSA; (iv) eventos de insolvência e; (v) rescisão ou expiração do Contrato de Concessão.							
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>							
-							

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Infraero	30/06/2014	19.939.736,83	19.939.736,83	0,00	N/A	Não	-
<b>Relação com o emissor</b>							
	Acionista direto						
<b>Objeto contrato</b>							
	Montante em favor da Infraero relativo a repasse de receitas provenientes da operação do terminal de cargas no período anterior a 14 de novembro de 2012.						
<b>Garantia e seguros</b>							
	N/A						
<b>Rescisão ou extinção</b>							
	N/A						
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>							
	-						
<b>Parte relacionada</b>							
Invepar	2013	116.601,92	116.601,92	116.601,92	12 meses	N/A	N/A
<b>Relação com o emissor</b>							
	Controladora						
<b>Objeto contrato</b>							
	N/A						
<b>Garantia e seguros</b>							
	N/A						
<b>Rescisão ou extinção</b>							
	N/A						
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>							
	Despesas com publicação de balanço						

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Invepar	2013	11.074.990,29	11.074.990,29	11.074.990,29	12 meses	N/A	N/A
<b>Relação com o emissor</b>							
Controladora							
<b>Objeto contrato</b>	N/A						
<b>Garantia e seguros</b>	N/A						
<b>Rescisão ou extinção</b>	N/A						
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>	Dividendos a pagar						
Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
ACSA	2013	1.230.554,48	1.230.554,48	1.230.554,48	12 meses	N/A	N/A
<b>Relação com o emissor</b>							
Controlada							
<b>Objeto contrato</b>	N/A						
<b>Garantia e seguros</b>	N/A						
<b>Rescisão ou extinção</b>	N/A						
<b>Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes</b>	Dividendos a pagar						

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
INVEPAR	2012	14.712.662,35	14.712.662,35	14.712.662,35	12 meses	N/A	N/A
Relação com o emissor	Controlada						
Objeto contrato	N/A						
Garantia e seguros	N/A						
Rescisão ou extinção	N/A						
Natureza e razão para a operação/ Outras informações relevantes	Nota de débito a pagar. Pagamento de despesas da concessionária efetuado pela Invepar durante o período que a concessionária não possuía disponibilidade de recursos.						

**Informações sobre o capital social:**

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital (em R\$)	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias (unidades)	Quantidade de ações preferenciais (unidades)	Quantidade total de ações (unidades)	Títulos Conversíveis em Ações
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Emitido</b>					
23/10/2013	627.329.720,13	-	52.237.831.284	0	52.237.831.284	-
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Subscrito</b>					
23/10/2013	627.329.720,13	-	52.237.831.284	0	52.237.831.284	-
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Integralizado</b>					
23/10/2013	627.329.720,13	-	52.237.831.284	0	52.237.831.284	-
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Autorizado</b>					
-	-	-	-	-	-	-

**Outros valores mobiliários emitidos:**

A GRUPar não emitiu valores mobiliários.

**Contratos relevantes celebrados pela GRUPar e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais:**

Não há qualquer contrato relevante celebrado pela GRUPar que não seja diretamente relacionado com suas atividades operacionais.

**II. INFRAERO**

**Denominação Social:** Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO.

**Sede:** A INFRAERO tem sede e foro na Capital Federal.

**Objeto Social:** A INFRAERO tem por finalidade implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeroportuária e de apoio à navegação aérea, prestar consultoria e assessoramento em suas áreas de atuação e na construção de aeroportos, bem como realizar quaisquer atividades, correlatas ou afins, que lhe forem conferidas pela SAC-PR.

**Nível de Endividamento:**

Exercício Social	Montante total da dívida, de qualquer natureza	Tipo de índice	Índice de Endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
30/06/2014	1.796.035.564,06	Endividamento Total	0,61	N/A
31/12/2013	1.611.410.578,49	Endividamento Total	0,73	N/A

**Data de Constituição:** 12 de dezembro de 1972.

**Forma de Constituição:** Sociedade anônima.

**País de Constituição:** Brasil.

**Prazo de Duração:** A INFRAERO tem prazo de duração indeterminado.

#### **Breve Histórico:**

Fundada em 1972, a INFRAERO é uma empresa pública nacional, que contribui para simplificar e enriquecer a experiência de viagem dos passageiros, garantindo segurança, conforto e bom atendimento. Vinculada à Secretaria de Aviação Civil (SAC), a INFRAERO tem a missão de “oferecer soluções aeroportuárias inovadoras e sustentáveis aproximando pessoas e negócios” e foco permanente na excelência da prestação de bons serviços a seus clientes. A INFRAERO administra e investe em infraestrutura aeroportuária, com obras e melhorias em todos os estados brasileiros.

#### **Descrição das atividades da INFRAERO:**

A INFRAERO administra desde grandes aeroportos até alguns tão pequenos que ainda não recebem voos comerciais regulares, mas cumprem a função de representar a soberania nacional em áreas longínquas e de fronteira. Ao todo são 63 aeroportos, 75 estações prestadoras de serviços de telecomunicações e de tráfego aéreo e 32 terminais de logística de carga. Em 2013, seus aeroportos registraram 135,7 milhões de embarques e desembarques e movimentaram 656,7 mil toneladas de carga. A INFRAERO também tem participação, com 49%, nas Sociedades de Propósitos Específicos (SPEs) que administram os terminais de Guarulhos e Viracopos (SP), Brasília (DF), Confins (MG) e Galeão (RJ), além de ser referência na capacitação de profissionais destinados às atividades aeroportuárias, sendo a única empresa pública brasileira autorizada pela ANAC a oferecer treinamentos especializados.

#### **Descrição do grupo econômico:**

##### **a. controladores diretos e indiretos**

Composição Acionária da INFRAERO	
Acionistas	% ações ordinárias no capital social total
União Federal	100%

##### **b. controladas e coligadas**

No quadro a seguir está descrita a participação societária direta detida pela INFRAERO em sociedades controladas ou coligadas, na data deste Prospecto:

Sociedades Controladas	
Sociedade	Participação da INFRAERO
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.	49 %
Aeroportos Brasil Viracopos S/A	49 %
Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S/A	49 %
Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S/A	49 %
Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A	49 %



### **Concessionária do Aeroporto de Guarulhos S.A.**

GRU Airport surgiu como resultado da vitória, no Leilão nº 2/2011 realizado em 6 de fevereiro de 2012, do consórcio GRUPar, que passou a deter 51% do seu capital social em conjunto com a INFRAERO, com participação de 49% no capital social, com a celebração do contrato de concessão em 14 de junho de 2012 no valor de R\$16,2 bilhões referente à outorga fixa, para fins de prestar serviços para ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos pelo período de 20 anos, com término previsto para julho de 2032.

### **Aeroportos Brasil Viracopos S.A.**

Em fevereiro de 2012, por meio de leilão promovido pelo Governo Federal, o Consórcio Aeroportos Brasil ganhou o direito de administrar o Aeroporto Internacional de Viracopos por 30 anos. Formado pelas empresas TPI – Triunfo Participações e Investimentos, UTC Participações e a francesa Egis Airport Operation, o consórcio e a INFRAERO formam a Concessionária Aeroportos Brasil Viracopos.

### **Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.**

A proposta vencedora pela concessão do Aeroporto de Brasília foi a apresentada pelo Consórcio Inframérica que é fruto da união da Infravix Empreendimentos S.A., empresa controlada pelo grupo Engevix, com a Corporación América S.A., empresa argentina com experiência internacional em concessões aeroportuárias. Cada empresa detém 50% de participação no consórcio, que tem participação acionária de 51% e a INFRAERO, 49% na então criada Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S/A.

### **Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S/A**

A Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S.A., constituída pelas empresas: (i) Sociedade de Participação no Aeroporto Internacional de Confins S.A. (a qual por sua vez é composta pela Companhia de Participação em Concessões CCR (“CPC”), com 75,00%, Zurich Airport International AG, com 24,00%, e Munich Airport International Beteiligungs GmbH, com 1,00%), detentora de 51,00% de ações representativas do capital social da Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S.A.; e (ii) INFRAERO, detentora de 49,00% de ações representativas do capital social da Concessionária.

### **Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A**

A concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A é formada pela Odebrecht TransPort (31%), INFRAERO (49%) e pela Changi Airports International (20%) e administra o Aeroporto Internacional do Galeão/Tom Jobim em decorrência do resultado do Leilão 1/2013.

#### **c. Participações da INFRAERO em sociedades do grupo**

Não há outras participações societárias da INFRAERO em sociedades do grupo além daquelas descritas na alínea “b”, acima.

#### **d. participações de sociedades do grupo na INFRAERO**

Não há

#### **e. sociedades sob controle comum**

Não aplicável.

## Organograma do grupo econômico:



## Operações de reestruturação:

Não foram realizadas operações de reestruturação relevantes no grupo econômico da INFRAERO nos últimos três exercícios sociais.

## Estrutura administrativa:

### Conselho de Administração

O conselho de administração é o órgão de deliberação colegiada, responsável pela fixação das políticas, pela definição das diretrizes e pela orientação geral dos negócios, dos objetivos e dos desafios da INFRAERO. O conselho de administração será composto por sete membros, eleitos pela assembleia geral, assim designados: (i) quatro por indicação do Ministro Chefe da SAC-PR, um dos quais será o presidente da INFRAERO; (ii) um por indicação do Ministro do Planejamento, Orçamento e Gestão; (iii) um por indicação do Ministro da Defesa; (i) um indicado pelos empregados, nos termos da Lei nº 12.353, de 28 de dezembro de 2010. O prazo de gestão dos membros do conselho de administração será de três anos, permitida a reeleição.

### Diretoria

A diretoria executiva, órgão responsável pela gestão e representação da INFRAERO, será constituída de um presidente e sete diretores. O prazo de gestão dos membros da diretoria executiva será de três anos, permitida a reeleição. O prazo de gestão dos membros da diretoria executiva se estenderá até a investidura dos novos eleitos. O substituto eleito para preencher cargo vago na diretoria executiva completará o prazo de gestão do membro substituído. A diretoria executiva reunir-se-á, ordinariamente, uma vez por semana ou, em caráter extraordinário, a qualquer tempo, mediante convocação do presidente ou de quatro diretores, nos termos da Lei e do seu estatuto social.

### Conselho Fiscal

O conselho fiscal será constituído de 3 (três) membros efetivos, com os respectivos suplentes, indicados na forma abaixo, que serão eleitos pela assembleia geral e exercerão seus cargos até a primeira assembleia geral ordinária que se realizar após a eleição, podendo ser reeleitos: (i) dois por indicação do Ministro Chefe da SAC-PR; (ii) um por indicação do Ministro da Fazenda, como representante do Tesouro Nacional. Cada membro efetivo do conselho fiscal terá um suplente indicado e designado nas mesmas condições do titular. O conselho fiscal reunir-se-á, ordinariamente, uma vez por mês ou, em caráter extraordinário, a qualquer tempo, mediante convocação por qualquer de seus membros ou nos casos previstos em lei.

**a. atribuições de cada órgão e comitê**

**Conselho de Administração**

Compete ao conselho de administração da INFRAERO:

- (a) fixar a política de orientação geral dos negócios da INFRAERO e acompanhar a sua execução;
- (b) eleger e destituir os membros da diretoria executiva e fixar suas atribuições, nos termos do estatuto social da INFRAERO;
- (c) manifestar-se sobre o relatório da administração, as demonstrações financeiras, a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos, a serem submetidos à assembleia geral;
- (d) submeter à assembleia geral a reforma do estatuto social e o aumento do capital;
- (e) convocar a assembleia geral, no prazo estabelecido na Lei e sempre que julgar conveniente;
- (f) apreciar os resultados das operações da INFRAERO;
- (g) fiscalizar a gestão dos membros da diretoria executiva, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da INFRAERO e solicitar, a pedido de qualquer de seus membros, informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração e quaisquer outros atos;
- (h) estabelecer as diretrizes para a elaboração do plano anual de atividades da auditoria interna e aprová-lo;
- (i) escolher os auditores independentes a serem contratados pela INFRAERO e destituí-los a qualquer tempo;
- (j) convocar os auditores independentes para, em reunião do conselho, pronunciarem-se sobre os relatórios e as demonstrações financeiras em geral;
- (k) aprovar os orçamentos anuais e plurianuais da INFRAERO, o plano estratégico, os projetos de expansão e os programas de investimento, bem como acompanhar a sua execução;
- (l) aprovar a constituição de subsidiárias e a participação da INFRAERO e de suas subsidiárias no capital de outras sociedades, observada a legislação aplicável;
- (m) autorizar a alienação de bens imóveis e a constituição de ônus reais, mediante proposta da diretoria executiva;
- (n) emitir parecer relativo às matérias objeto dos incisos V, VI e VII do artigo 12 do estatuto social da INFRAERO;
- (o) deliberar sobre proposta da diretoria executiva com respeito ao provimento do cargo de titular da auditoria interna;
- (p) promover, anualmente, a avaliação formal do desempenho da diretoria executiva;
- (q) deliberar sobre proposta da diretoria executiva acerca da absorção ou reversão de aeroportos ou sua transferência a terceiros, a partir de estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental;
- (r) aprovar seu regimento interno, podendo dispor sobre a formação de comitês de suporte, com a participação de membros do conselho, para apreciação de assuntos estratégicos de interesse para a empresa;
- (s) decidir sobre a participação dos empregados nos lucros ou resultados da INFRAERO;

- (t) aprovar o regulamento de pessoal, o quadro de pessoal e o plano de salários, benefícios, vantagens e outras parcelas que componham a remuneração dos empregados da INFRAERO;
- (u) aprovar a indicação dos representantes da INFRAERO nos órgãos estatutários de suas subsidiárias, coligadas e controladas, mediante proposta da diretoria executiva;
- (v) fixar diretrizes para a gestão das participações da INFRAERO no capital de suas subsidiárias, controladas, coligadas e de outras sociedades, mediante proposta da diretoria executiva.
- (w) Dispor sobre a utilização de licença anual dos membros da diretoria executiva.

### **Diretoria**

Compete à diretoria executiva a administração geral dos negócios da INFRAERO, bem como, em especial:

- (a) cumprir e fazer cumprir as disposições estabelecidas na legislação específica e no estatuto social;
- (b) executar as deliberações da assembleia geral e do conselho de administração;
- (c) propor ao conselho de administração a reforma do estatuto social e o aumento do capital, a serem submetidos à assembleia geral;
- (d) submeter à aprovação do conselho de administração o orçamento anual e de investimentos próprios e de suas subsidiárias;
- (e) aprovar a proposta de plano diretor dos aeroportos sob a administração da INFRAERO, a ser submetido à aprovação dos órgãos reguladores;
- (f) submeter à apreciação dos órgãos reguladores, ouvido o comando da aeronáutica, a proposta de plano diretor dos aeroportos compartilhados sob a administração da INFRAERO;
- (g) propor ao ministro chefe da SAC-PR as medidas necessárias à desapropriação de áreas de interesse para a consecução dos objetivos da INFRAERO ou de suas subsidiárias, ouvido o conselho de administração;
- (h) implementar as diretrizes fixadas pelo conselho de administração para a gestão das participações da INFRAERO no capital de suas subsidiárias, controladas, coligadas e outras sociedades;
- (i) aprovar o plano de ação empresarial e a estrutura organizacional;
- (j) submeter à aprovação do conselho de administração, para posterior encaminhamento aos órgãos competentes:
- (k) o regulamento de pessoal, com os direitos e os deveres dos empregados;
- (l) o quadro de pessoal, com a indicação do total de empregos, do número de empregos providos e de vagas existentes, discriminados por carreira ou categoria, em 30 de junho e 31 de dezembro de cada ano;
- (m) o plano de salários, benefícios, vantagens e outras parcelas que componham a remuneração de seus empregados;
- (n) aprovar proposta de alienação mediante venda, permuta ou doação de veículos da empresa e de bens móveis inservíveis, obsoletos ou em desuso;
- (o) submeter ao conselho de administração proposta de criação, cisão e fusão de unidades organizacionais da INFRAERO que acarretem incremento de despesas, aumento do quantitativo de cargos em comissão ou do efetivo de pessoal, bem como a redistribuição de dependências entre as estruturas da presidência e das diretorias, ressalvadas as atribuições próprias de cada diretor;

- (p) aprovar estudos, relatórios, pareceres e outros documentos a serem submetidos à apreciação do ministro chefe da SAC-PR;
- (q) submeter ao conselho de administração proposta para a obtenção de financiamentos, empréstimos e o repasse de recursos às suas subsidiárias;
- (r) promover reuniões periódicas com os órgãos de administração das subsidiárias, controladas, coligadas e de outras sociedades;
- (s) delegar competência a membros da diretoria executiva ou a empregados da INFRAERO para atos específicos, estabelecendo limites e condições;
- (t) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por membros da diretoria executiva;
- (u) submeter ao conselho de administração proposta acerca da absorção ou reversão de aeroportos ou sua transferência a terceiros, a partir de estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental;
- (v) aprovar seu regimento interno, que disporá sobre a organização e o funcionamento da presidência e das diretorias;
- (w) aprovar o regulamento geral da INFRAERO, que disporá sobre a forma de organização da empresa, as competências de suas estruturas e as atribuições de seu corpo gerencial, observadas as disposições contidas no estatuto social;
- (x) submeter ao conselho de administração proposta de constituição de subsidiárias e de participação da INFRAERO e de suas subsidiárias no capital de outras sociedades, observada a legislação aplicável;
- (y) submeter ao conselho de administração a indicação dos representantes da INFRAERO nos órgãos estatutários de suas subsidiárias, coligadas, controladas e de outras sociedades;
- (z) propor ao conselho de administração a fixação de diretrizes para a gestão das participações da INFRAERO no capital de suas subsidiárias, controladas, coligadas e de outras sociedades;
- (aa) submeter ao conselho de administração o relatório da administração, as demonstrações financeiras, a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos, a serem submetidos à assembleia geral;
- (bb) submeter ao conselho de administração proposta de alienação de bens imóveis e de constituição de ônus reais;
- (cc) definir a orientação da INFRAERO na condição de credora em processos de recuperação judicial ou extrajudicial e de falência, dentro ou fora do país.
- (dd) aprovar a filiação da INFRAERO a organização sindical patronal, bem como a qualquer outra entidade representativa do setor aeroportuário;
- (ee) dispor sobre as ações relacionadas à conduta ética no âmbito da INFRAERO.

### **Conselho Fiscal**

Compete ao conselho fiscal da INFRAERO:

- (a) fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento de seus deveres legais e estatutários;

- (b) opinar sobre o relatório da administração e as demonstrações financeiras, bem como sobre os processos de prestação de contas, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral;
- (c) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembleia geral, relativas à modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamento de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão;
- (d) denunciar aos órgãos da administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da INFRAERO, à assembleia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem e sugerir as providências que julgar necessárias;
- (e) analisar mensalmente o balancete e as demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela INFRAERO;
- (f) convocar a assembleia geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de um mês essa convocação, e a extraordinária sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembleias as matérias que considerar necessárias;
- (g) aprovar seu regimento interno, que disporá sobre as atribuições do presidente e dos demais membros do conselho.

**b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês**

O conselho fiscal da INFRAERO é permanente.

Em 29/8/2011 foram criados (1) o comitê de acompanhamento de realização de obras e medidas de ampliação da capacidade dos aeroportos ; e (2) o comitê de acompanhamento do projeto de reestruturação da INFRAERO.

**c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê**

A avaliação de desempenho aplicada à diretoria executiva é realizada anualmente e é estabelecida por meio do planejamento empresarial da empresa, onde estão descritas as metas a serem alcançadas.

**d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais**

São atribuições do diretor presidente, na forma da lei e do estatuto social da INFRAERO, coordenar e supervisionar as atividades da INFRAERO, bem como, em especial:

- (a) representar a empresa em seu relacionamento institucional;
- (b) supervisionar a atuação dos membros da diretoria executiva em suas respectivas áreas de competência;
- (c) baixar atos normativos ou administrativos que consubstanciem as deliberações de caráter geral da diretoria executiva, ressalvadas as atribuições próprias de cada diretor;
- (d) presidir as reuniões da diretoria executiva;
- (e) atribuir missões aos membros da diretoria executiva, sem prejuízo daquelas já conferidas pelo estatuto social da INFRAERO;
- (f) admitir, promover, designar para o exercício de cargo comissionado, transferir,
- (g) licenciar, conceder menção honrosa e dispensar empregados;

- (h) firmar acordos, contratos, termos de cooperação, convênios e quaisquer outros atos em nome da INFRAERO;
- (i) constituir prepostos e mandatários, outorgando poderes para fins específicos, na forma da legislação vigente;
- (j) planejar, organizar e controlar as ações relativas a comunicação social e *marketing* institucional e de ouvidoria;
- (k) promover a elaboração do relatório da administração;
- (l) fazer publicar o relatório da administração, as demonstrações financeiras e os pareceres do conselho de administração, do conselho fiscal e dos auditores independentes;
- (m) observar e fazer cumprir as leis e as disposições deste estatuto, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO;
- (n) submeter ao conselho de administração e, depois, à controladoria geral da União, a proposta da diretoria executiva de designação do titular da auditoria interna;
- (o) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (p) designar empregados e profissionais da empresa para o cumprimento de missões especiais e o desempenho de encargos de natureza institucional;
- (q) planejar, organizar e controlar as ações relativas à atuação das assessorias parlamentar e de imprensa.

São atribuições dos diretores, na forma da lei e das normas da INFRAERO, coordenar e supervisionar as atividades próprias de suas áreas de competência. Além disso, compete:

I) ao diretor de administração:

- (a) planejar, organizar e controlar as atividades de administração de recursos humanos, de engenharia de segurança e medicina do trabalho e de relações sindicais;
- (b) planejar, organizar e controlar os convênios e termos de cessão de empregados para órgãos e entidades da administração pública;
- (c) planejar, organizar e controlar as atividades de licitações;
- (d) planejar, organizar e controlar as atividades de tecnologia da informação;
- (e) planejar, organizar e controlar as atividades de suprimentos e de serviços administrativos em geral;
- (f) desenvolver ações voltadas para a ampliação da responsabilidade social no âmbito da INFRAERO;
- (g) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (h) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (i) autorizar a transferência de veículos da empresa entre as suas dependências, bem como a efetivação dos registros correspondentes perante os órgãos de trânsito;
- (j) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

II) ao diretor de operações:

- (a) planejar, organizar e controlar as atividades de operação e de segurança da infraestrutura aeroportuária jurisdicionada à INFRAERO, no que concerne a passageiros e a aeronaves;
- (b) planejar, organizar e controlar as atividades operacionais de apoio à navegação aérea, sob a responsabilidade da INFRAERO;
- (c) planejar, organizar e controlar as atividades de manutenção das instalações e dos equipamentos da infraestrutura aeroportuária e de navegação aérea;
- (d) produzir, em articulação com o diretor de planejamento, estudos, informações técnicas e outros subsídios relacionados à ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária, especialmente no tocante às áreas operacionais;
- (e) planejar, organizar e controlar as atividades de absorção e de reversão de unidades operacionais;
- (f) planejar, organizar e controlar as ações voltadas para o atendimento às normas de acessibilidade;
- (g) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (h) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (i) executar as atividades de engenharia relativas à manutenção das instalações e dos equipamentos da infraestrutura aeroportuária;
- (j) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

III) ao diretor comercial:

- (a) planejar, organizar, desenvolver e controlar a exploração de concessões de uso de áreas aeroportuárias, serviços de telecomunicações e atividades de logística de carga;
- (b) planejar, organizar e controlar as atividades de *marketing* comercial, observado o disposto no inciso IX do art. 29 do estatuto social da INFRAERO;
- (c) organizar e controlar a realização de estudos mercadológicos nos aeroportos, com vistas ao desenvolvimento dos negócios comerciais e de logística de carga;
- (d) orientar o planejamento de ampliação da infraestrutura aeroportuária, no tocante às áreas comerciais e de suporte a armazenamento de carga;
- (e) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (f) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (g) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

IV) ao diretor de planejamento:

- (a) organizar e controlar a formulação estratégica e a definição de objetivos, indicadores e metas, bem como monitorar o plano empresarial;
- (b) organizar e monitorar o relacionamento institucional nas ações internas e externas em temas concernentes ao planejamento e desenvolvimento dos aeroportos, inclusive no que se refere ao zoneamento civil/militar e à absorção e reversão de aeroportos;



- (c) produzir e publicar estudos e informações técnicas voltados ao desenvolvimento dos aeroportos;
- (d) monitorar a capacidade de processamento da rede aeroportuária e elencar as ações prioritárias para a continuidade do provimento dos serviços aeroportuários;
- (e) monitorar e acompanhar o planejamento e a execução dos empreendimentos de expansão e/ou modernização da infraestrutura aeroportuária;
- (f) organizar, propor e monitorar a carteira de projetos estratégicos;
- (g) organizar e controlar a elaboração e aprovação de planos diretores, bem como acompanhar sua implantação;
- (h) organizar e monitorar as ações visando a elaboração e execução de P&D (pesquisa e desenvolvimento);
- (i) exercer o suporte metodológico para a gestão dos processos, estruturação organizacional e normatização;
- (j) administrar as participações da INFRAERO no capital de suas subsidiárias, controladas, coligadas e de outras sociedades, observado o disposto no art. 28, VIII do estatuto social da INFRAERO;
- (k) gerir as participações da INFRAERO em empresas submetidas a processo de recuperação judicial ou extrajudicial e de falência, das quais se torne sócia em decorrência de sua condição de credora;
- (l) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (m) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (n) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

V) ao diretor de engenharia:

- (a) planejar, organizar e controlar a execução dos estudos, projetos e programas de expansão e/ou modernização da infraestrutura aeroportuária, observados os planos e prioridades fixados pela diretoria executiva;
- (b) planejar, organizar e controlar as ações voltadas para o licenciamento ambiental dos projetos e programas de expansão e/ou modernização da infraestrutura aeroportuária;
- (c) dirigir, organizar e controlar a execução das obras, serviços e instalações da infraestrutura aeroportuária no âmbito da empresa, observados os planos e prioridades fixados pela diretoria executiva;
- (d) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (e) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (f) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

VI) ao diretor financeiro:

- (a) planejar, organizar e controlar os recursos financeiros, o faturamento, a cobrança, a arrecadação de receitas e os seguros corporativos, bem como proceder às atribuições relativas à importação de bens;
- (b) planejar, organizar e controlar as atividades de contabilidade e custos;

- (c) organizar e controlar a realização de estudos e outras providências relacionadas à incorporação e à alienação de bens imóveis;
- (d) organizar e controlar a administração dos bens patrimoniais próprios e dos de propriedade da União administrados pela INFRAERO;
- (e) autorizar a alienação, mediante venda, permuta ou doação, de veículos da INFRAERO e de bens inservíveis, obsoletos ou em desuso, observado o disposto no inciso XI do art. 28 do estatuto social da INFRAERO;
- (f) organizar e controlar a elaboração das demonstrações financeiras e submetê-las ao parecer da auditoria interna e dos auditores independentes;
- (g) elaborar a proposta de orçamento anual, bem como dos planos plurianuais de investimentos, em consonância com as diretrizes do governo federal;
- (h) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões monocráticas proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (i) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (j) planejar, organizar e controlar as atividades de contratos e convênios;
- (k) acompanhar a governança corporativa, bem como designar representantes da empresa nos conselhos deliberativo e fiscal do Instituto Infraero de Seguridade Social - INFRAPREV;
- (l) movimentar recursos financeiros da INFRAERO e assinar os documentos pertinentes, em conjunto com outro membro da diretoria executiva;
- (m) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

VII) ao diretor jurídico:

- (a) exercer a direção geral dos assuntos jurídicos da INFRAERO em sua atuação institucional;
- (b) planejar, organizar e controlar a atividade do procuratório judicial e extrajudicial da empresa;
- (c) constituir procuradores e mandatários para exercer a representação da INFRAERO em juízo e fora dele;
- (d) planejar, organizar e controlar a atividade de consultoria jurídica e assessoramento legal;
- (e) planejar, organizar e controlar a atividade de correição legal no âmbito da INFRAERO;
- (f) planejar, organizar e controlar a atuação da empresa em suas relações com os órgãos reguladores;
- (g) adotar parecer normativo, orientação jurídica e súmula de caráter vinculante no âmbito da INFRAERO;
- (h) exercer o controle interno da legalidade dos atos administrativos praticados em nome da empresa;
- (i) decidir, em caráter terminativo, recursos interpostos contra decisões proferidas, originariamente, por gestores de sua área de competência;
- (j) desempenhar outras funções definidas no regimento interno ou atribuídas por ato do presidente;
- (k) exercer a representação da INFRAERO nas assembleias gerais e reuniões equivalentes de suas subsidiárias, controladas, coligadas e de outras sociedades em cujo capital haja participação da empresa;

- (l) exercer a representação legal da INFRAERO perante câmaras de conciliação, tribunais administrativos e cortes arbitrais, dentro ou fora do país;
- (m) exercer a representação da INFRAERO nas reuniões e assembleias gerais de credores em processo de recuperação, de falência, de intervenção ou de liquidação judicial ou extrajudicial;
- (n) autorizar a realização de acordos e transações, para homologação em juízo, objetivando a solução de litígios no interesse da empresa;
- (o) instaurar processos de apuração de responsabilidade disciplinar no âmbito da empresa e aplicar as penalidades correspondentes, na forma da legislação própria;
- (p) aprovar previamente os termos de ajustamento de conduta e os termos de compensação ambiental a serem firmados pela INFRAERO;
- (q) observar e fazer cumprir as leis e as disposições do estatuto social da INFRAERO, bem como as normas regulamentares emitidas pela INFRAERO.

**e. mecanismos de avaliação dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria**

Além da avaliação de desempenho, realizada por meio do planejamento empresarial a diretoria é submetida à avaliação de competências.

## Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal:

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidos no emissor</b>				
<b>Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações</b>				
Antonio Gustavo Matos do Vale	63 anos	Diretoria	03.05.2013	2013/2016
156.370.266-53	economista	Diretor Presidente	03.05.2013	Sim
Não possui				
<p>Graduado em Ciências Contábeis, Administração de Empresas e Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG), em Belo Horizonte. Especializado em Análise de Sistemas de Informação pelo Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna", da Fundação João Pinheiro. Foi Diretor de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural do Banco Central do Brasil (maio de 2003 a fevereiro de 2011); Vice-Presidente de Tecnologia e Infraestrutura (agosto de 2001 a janeiro de 2003) e Diretor de Tecnologia e Infraestrutura do Banco do Brasil S.A. (abril a agosto de 2001); Consultor da Diretoria de Finanças Públicas e Regimes Especiais, atual Diretoria de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural (DILID), do Banco Central do Brasil (abril de 2000 a abril de 2001). Atual membro do Conselho de Administração da Infraero, também teve participação no Conselho da Telemar Norte Leste S.A.; da BrasilPrev Previdência Privada S.A.; e da Fundação Banco Central de Previdência Privada (Centrus). Assumiu a Presidência da Infraero em março de 2011.</p> <p>O Sr. Antonio Gustavo Matos do Vale não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.</p>				
Marçal Rodrigues Goulart	50 anos	Diretoria	29.04.2014	2013/2016
065.804.238-62	Administrador	Diretor de Aeroportos	30.04.2014	Sim
Não possui				
<p>Formado em Administração de Empresas e Educação Física pelo Centro Universitário Metropolitano de São Paulo - FIG-Unimesp. Na Infraero já desempenhou atividades de fiscal de páteo, supervisor e chefe de divisão. Exerceu, também, os cargos de Coordenador de Planejamento Operacional no Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro (2001 a 2003); Gerente Regional de Operações da Superintendência Regional Sudeste (2003 a 2007); Superintendente Adjunto da Superintendência Regional Centro-Oeste (2007 a 2008); e Superintendente de Gestão Aeroportuária (2008 a abril/2014). Assumiu a Diretoria de Aeroportos em abril/2014.</p> <p>Sr. Marçal Rodrigues Goulart não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.</p>				
André Luis Marques de Barros	43 anos	Diretoria	30.09.2013	2013/2016
512.638.311-68	Administrador	Diretor Comercial	01.10.2013	Sim
Não possui				
<p>Formado em Administração de Empresas pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB; pós-graduado em Administração Financeira e Orçamentária pela Fundação Getúlio Vargas – FGV/DF; pós-graduado em Gestão Aeroportuária pela Universidade de Brasília – UnB/DF. Na Infraero já desempenhou várias atividades de coordenação e gerência. Exerceu, também, os cargos de Assessor da Diretoria de Operações (2007 a 2009); Superintendente do Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro/Galeão – Antonio Carlos Jobim (2009 a 2011); Superintendente Regional do Centro-Oeste (2011 a 2012); Superintendente de Tecnologia da Informação (2012); Superintendente Regional do Rio de Janeiro (jan/2013 a out/2013). Assumiu a Diretoria Comercial em outubro de 2013.</p> <p>Sr. André Luis Marques de Barros não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.</p>				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidos no emissor				
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações				
Jaime Henrique Caldas Parreira	59 anos	Diretoria	03.05.2013	2013/2016
625.789.018-72	Arquiteto	Diretor de Engenharia	03.05.2013	Sim
Não possui				
Formado em Arquitetura e Urbanismo pela Faculdade de Santos; MBA (Master in Business Administration) em Gestão de Aeroportos pela Universidade de Brasília (UnB); qualificado nas áreas de Infraestrutura Aeroportuária e Gestão da Qualidade Total em Serviços, pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG); Planejamento em Aeroportos, pelo Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA); Aeroportos e Meio Ambiente, Gerenciamento e Certificação Operacional de Aeroportos, pela Agência Nacional de Aviação Civil (Anac). Atuou como Superintendente do Aeroporto Internacional de Campo Grande, do Aeroporto Campo de Marte e do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro; foi Assessor Especial da Presidência de 2009 a 2010, ano este em que assumiu a Diretoria de Engenharia.				
Sr. Jaime Henrique Caldas Parreira não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
José Irenaldo Leite de Ataíde	62 anos	Diretoria	03.05.2013	2013/2016
040.871.604-59	Advogado	Diretor Financeiro e de Serviços de Suporte	03.05.2013	Sim
Não possui				
Graduado em Ciências Sociais, com habilitação em Sociologia (1978); graduado em Direito, com habilitação em Direito Constitucional (1989); especializado em Sociologia do Desenvolvimento (1982), todos pela Universidade de Brasília (UnB). Especializado em Sistema Financeiro Nacional (1994), pela Universidade de São Paulo/Fipecafi. Exerceu o cargo de analista, integrante da carreira de especialista do Banco Central (1974 a 2011). Foi chefe do Departamento de Liquidações Extrajudiciais (2000 a 2010), consultor da Diretoria de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural do Banco Central (2010 a 2011) e Diretor de Gestão de Empreendimentos da Infraero no período de janeiro de 2012 a março de 2013. Assumiu a Diretoria Financeira da Infraero em março de 2013.				
O Sr José Irenaldo Leite de Ataíde não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Mauro Roberto Pacheco de Lima	51 anos	Diretoria	03.05.2013	2013/2016
223.480.181-87	Contador	Diretor de Gestão	03.05.2013	Sim
Não possui.				
É bacharel em Ciências Contábeis pela Associação de Ensino Unificado do Distrito Federal (AEUDF) e pós-graduado em Análise de Sistemas e em Planejamento e Gestão Empresarial pela Universidade Católica de Brasília (UCB). Exerceu diversas funções gerenciais na antiga Superintendência Regional de Brasília, no Aeroporto Internacional de Brasília e na Sede da Empresa, onde foi, por último, Superintendente de Controladoria. Exerceu a Diretoria Financeira entre dezembro de 2008 e março de 2013. É empregado da Infraero desde 1985.				
O Sr Mauro Roberto Pacheco de Lima não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidos no emissor				
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações				
Francisco José de Siqueira	65 anos	Diretoria	03.05.2013	2013/2016
070.459.304-10	Advogado	Diretor Jurídico e de Assuntos Regulatórios	03.05.2013	Sim
Não possui.				
Graduado em Direito (1975), em Administração de Empresas (1978) e Administração Pública (1980), pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Mestrado em Direito Público (1986), também pela UFPE. Procurador aposentado do Banco Central (BC), originário do concurso público de 1976. Exerceu os cargos de Subprocurador-Geral (1997-2003) e de Procurador-Geral (2003-2010) do BC. Professor de Direito Comercial e Direito Empresarial, da Universidade Católica de Salvador (1988-1997), da Universidade Católica de Brasília, nos cursos de graduação e pós-graduação (2000-2002), e do Centro de Educação Superior de Brasília (2001-2007). Autor de várias publicações de doutrina jurídica sobre o Sistema Financeiro. Integrou o Tribunal do FOMPLATA – <i>Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata</i> (2001-2009) – Organismo Internacional constituído por Argentina, Bolívia, Brasil, Paraguai e Uruguai –, do qual por duas vezes foi Presidente (2003-2004 e 2008-2009). Desempenhou missão especial junto ao <i>Bank for International Settlements (BIS)</i> e ao <i>Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA)</i> , na Cidade do México (dez/2010-fev/2011). Assumiu o cargo de Diretor Jurídico da INFRAERO em junho de 2011.				
O Sr Francisco José de Siqueira não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Geraldo Moreira Neves	51 anos	Diretoria	30.09.2013	2013/2016
205.913.813-20	Administrador	Diretor de Desenvolvimento Operacional	01.10.2013	Sim
Não possui.				
Formado em Administração Pública e de Empresas pela União Pioneira de Integração Social (UPIs) em 1990. É MBA ( <i>Master in Business Administration</i> ) em Gestão Empresarial pela Universidade de Brasília (UnB). Na Infraero já desempenhou várias atividades coordenando e participando de comissões de estudos e planejamento. Exerceu, também, os cargos de Superintendente de Planejamento e Gestão, Controle Empresarial, Tecnologia da Informação, Auditoria Interna e Diretor Comercial. Foi eleito Aeroportuário do Ano de 1999 pelos empregados da Infraero e homenageado com a Medalha Mérito Santos Dumont pelo Comando da Aeronáutica, em maio de 2000 e com a Medalha Ordem do Mérito da Defesa, em setembro de 2010. É empregado da Infraero desde 1984. Assumiu a Diretoria de Administração em outubro de 2013				
O Sr Geraldo Moreira Neves não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Guilherme Walder Mora Ramalho	33 anos	Conselho de Administração	20.04.2012	2012/2015
294.914.348-29	Advogado	Presidente do Conselho de Administração	24.04.2012	Sim
Não possui				
Bacharel em Direito pela Universidade de São Paulo (USP), com pós-graduação em Administração de Empresas (CEAG) pela Fundação Getúlio Vargas de São Paulo (FGV/SP). É membro da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental. É atualmente o Secretário-Executivo da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República. Foi Diretor de Infraestrutura para a Copa de 2014 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão de 2011 até junho de 2012 e atuou como Assessor para a área de Infraestrutura da Subchefia de Articulação e Monitoramento da Casa Civil da Presidência da República de 2007 a 2011. É Coordenador da Comissão Nacional das Autoridades Aeroportuárias (CONAERO).				
O Sr Guilherme Walder Mora Ramalho não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidos no emissor</b>				
<b>Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações</b>				
Antonio Gustavo Matos do Vale	63 anos	Conselho de Administração	20.04.2012	2012/2015
156.370.266-53	Economista	Membro do Conselho de Administração	24.04.2012	Sim
Não possui				
Graduado em Ciências Contábeis, Administração de Empresas e Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG), em Belo Horizonte. Especializado em Análise de Sistemas de Informação pelo Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna", da Fundação João Pinheiro. Foi Diretor de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural do Banco Central do Brasil (maio de 2003 a fevereiro de 2011); Vice-Presidente de Tecnologia e Infraestrutura (agosto de 2001 a janeiro de 2003) e Diretor de Tecnologia e Infraestrutura do Banco Rural do Brasil S.A. (abril a agosto de 2001); Consultor da Diretoria de Finanças Públicas e Regimes Especiais, atual Diretoria de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural (DILID), do Banco Central do Brasil (abril de 2000 a abril de 2001). Atual membro do Conselho de Administração da Infraero, também teve participação no Conselho da Telemar Norte Leste S.A.; da BrasilPrev Previdência Privada S.A.; e da Fundação Banco Central de Previdência Privada (Centrus). Assumiu a Presidência da Infraero em março de 2011.				
O Sr Antonio Gustavo Matos do Vale não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Licínio Velasco Junior	63 anos	Conselho de Administração	20.04.2012	2012/2015
268.708.007-15	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração	24.04.2012	Sim
Não possui				
Formado em Engenharia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ). Doutorado em Ciências Políticas pelo Instituto Universitário de Pesquisa do Rio de Janeiro (IUPERJ). Mestrados em Ciências Políticas, pelo IUPERJ e em Administração pelo Instituto Coppead/UFRJ. Aposentado do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Assessor da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República de junho 2011 a março de 2012. É membro do Conselho de Administração da Infraero desde agosto de 2011.				
O Sr Licínio Velasco Junior não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Mario José Soares Esteves Filho	58 anos	Conselho de Administração	18.04.2013	2012/2015
592.276.997-91	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração	03.05.2013	Sim
Não possui				
Engenheiro de Produção formado pela Escola de Engenharia da Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ. Mestre em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC-Rio. Especialização em Análise de Sistemas pela PUC-Rio e pós graduação em Economia Industrial e da Tecnologia pelo Instituto de Economia da UFRJ. Foi engenheiro do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES até junho de 2013 quando se aposentou. Entre outras funções executivas foi superintendente de controle, de tecnologia da informação e processos e chefe de política financeira. Membro associado do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC. Concluiu os cursos de formação de conselho de administração da Fundação Dom Cabral – FDC e do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC. Conselheiro de Administração da Infraero desde abril de 2013.				
O Sr Mario José Soares Esteves Filho não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidos no emissor				
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações				
Rafael Rodrigues Filho	60 anos	Conselho de Administração	18.04.2013	2012/2015
373.512.657-04	Militar	Membro do Conselho de Administração	03.05.2013	Sim
Não possui				
Ingressou na Escola Preparatória de Cadetes do Ar – EPCAR, tendo se formado na Academia da Força Aérea – AFA. Realizou todos os cursos da carreira. Exerceu anteriormente as funções de Comandante de Esquadrilha do 1º Esquadrão de Instrução Aérea (AFA), Chefe do Centro de Operações Aéreas (2ª Força Aérea), Chefe da Divisão de Instrução Profissional (IAC), Comandante do Terceiro Esquadrão de Transporte Aéreo, Comandante do Grupo de Serviço de Base (BAGL), Comandante Interino da Base Aérea do Galeão, Chefe da Assessoria de Controle do Espaço Aéreo e de Aviação Civil (GABAER), Representante do Brasil no Conselho da OACI (Montreal – Canadá), Chefe do Subdepartamento de Infraestrutura do DAC, Presidente da Comissão de Estudos Relativos à Navegação Aérea Internacional (CERNAI), Comandante do Primeiro Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de tráfego Aéreo (CINDACTA I), Vice-Diretor do Departamento de Controle do Espaço Aéreo (VICEA), Comandante do Terceiro Comando Aéreo Regional e atualmente exerce o cargo de Diretor-Geral do Departamento de Controle do Espaço Aéreo, desde março de 2013.				
O Sr Rafael Rodrigues Filho não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Fernanda Cardoso Amado	32 anos	Conselho de Administração	28.04.2014	2012/2015
096.820.117-28	Advogada	Membro do Conselho de Administração	29.04.2014	Sim
Não possui				
Advogada formada pela Universidade Cândido Mendes/RJ. Pós graduada em Direito Urbanístico pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC/MG. Especializada em “Mercados de Suelo Informales y Regularización de Asentamientos em América Latina” e em “Gestión del Suelo em Grandes Proyectos Urbanos” pela Lincoln Institute of Land Policy – Programa para América Latina e Caribe. Exerceu o cargo de Subsecretária Executiva e de Planejamento na Prefeitura Municipal de Niterói (07/2007 a 12/2008). No Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão exerceu os cargos de Chefe de Divisão da Coordenação Geral de Habitação e Regularização Fundiária (01 a 07/2009), Coordenadora Geral Substituta da Coordenação Geral da Amazônia Legal (07/2009 a 05/2011). É, atualmente, Chefe de Gabinete da Secretaria do Programa de Aceleração do Crescimento.				
A Sra. Fernanda Cardoso Amado não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Célio Alberto Barros de Lima	48 anos	Conselho de Administração	20.04.2012	2012/2015
251.019.862-91	profissional de serviços aeroportuários	Membro do Conselho de Administração	24.04.2012	Sim
Não possui				
É empregado da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO desde 15/06/1989. Formado em Economia pela Universidade Federal de Rondônia – Unir, em 1993, Bacharel em Direito pela Faculdade São Lucas (2010) e concluindo Pós Graduação em Metodologia do Ensino Superior pela Universidade Federal de Rondônia – Unir/RO. Secretário Geral do Sindicato Nacional dos Aeroportuários -SINA, Diretor de Comunicação da Confederação Nacional dos Trabalhadores em Transportes da Central Unica dos Trabalhadores – CNTT/CUT, entidade que representa 1,3 milhão de trabalhadores no País e Secretário de Saúde da Central Unica dos Trabalhadores do Estado de Rondônia – CUT/RO.				
O Sr Célio Alberto Barros de Lima não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				



Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidos no emissor				
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações				
Cristina Gonçalves Rodrigues	30 anos	Conselho Fiscal	28.04.2014	2014/2015
064.776.116-51	Economista	Presidente do Conselho Fiscal	28.04.2014	Sim
Não possui				
Formada em Ciências Econômicas na Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG. Mestrado em Economia do Setor Público (strictu sensu) pela Universidade de Brasília – UnB. Atua na área de análise da execução e programação financeira do investimento público federal; monitoramento dos projetos de investimento público nos setores de infraestrutura logística, social e urbana; representação da Secretaria do Tesouro Nacional em fóruns relacionados ao investimento, especialmente no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento – PAC. Ingressou na Secretaria do Tesouro Nacional do Ministério da Fazenda em dezembro de 2005 na carreira de Analista de Finanças e Controle. Exerce, desde abril/2008, o cargo de Gerente de Investimento Público da Coordenação-Geral de Análise de Projetos de Investimento Público na Secretaria do Tesouro Nacional do Ministério da Fazenda.				
A Sra. Cristina Gonçalves Rodrigues não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Sérgio Cruz	46 anos	Conselho Fiscal	28.04.2014	2014/2015
455.452.781-68	Contador	Membro do Conselho Fiscal - Titular	28.04.2014	Sim
Não possui				
Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Católica de Brasília. Especialista em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública pela Fundação Getúlio Vargas - FGV. Ocupa, desde janeiro de 2000, o cargo efetivo de Analista de Planejamento e Orçamento do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Foi Coordenador-Geral de Orçamento e Finanças e Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração do Ministério do Esporte de 2005 a 2011. Exerce, desde junho de 2011, o cargo de Diretor do Departamento de Administração Interna da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República.				
O Sr. Sérgio Cruz não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Nelson Edmundo Forte Fernandes de Negreiros Deodato	50 anos	Conselho Fiscal	28.04.2014	2014/2015
379.963.204-20	Advogado	Membro do Conselho Fiscal - Titular	28.04.2014	Sim
Não possui				
Graduado em Direito pelo Centro Universitário de João Pessoa - UNIPÊ. Registro na Ordem dos Advogados do Brasil nº 7980. Ocupa desde setembro de 2013, o cargo de Secretário de Aeroportos na Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República - SAC/PR. Foi Chefe de Gabinete do Desembargador Federal - Paulo Américo Maia Filho (abr/2004 a ago/2013), Delegado Regional do Trabalho (nov/1999 a jun/2003), Diretor Administrativo do Hospital Santa Paula Ltda (fev/1996 a nov/1999), Juiz Classista da Junta de Conciliação e Julgamento e Itabalana (mar/1993 a jan/1996), Assessor do Desembargador Federal - Tarcizio de Miranda Monte (jan/1990 a jan/1993), Assessor Especial do Ministro-Chefe da Secretaria de Administração Pública - Ministro Aluizio Alves (jan/1985 a dez/1989).				
O Sr. Nelson Edmundo Forte Fernandes de Negreiros Deodato não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

Nome	Idade	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato
CPF/Passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidos no emissor				
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações				
Sheila Benjuino de Carvalho	43 anos	Conselho Fiscal	28.04.2014	2014/2015
536.709.301-91	Economista	Membro do Conselho Fiscal - Suplente	28.04.2014	Sim
Não possui				
Graduada e mestre em Economia pela Universidade de Brasília – UnB, pós-graduada em Previdência Social pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, pós-graduada em Gestão da Qualidade em Serviços pelo IESB; Analista de Finanças e Controle da Secretaria do Tesouro Nacional desde dez/1996. Exerceu as funções de Gerente de Recursos Humanos na STN (nov/2011 a jan/2013), Gerente de Informação Substituta na STN (set/2010 a nov/2011), Gerente de Ouvidoria no Grupo Caixa Seguros (jul/2005 a mar/2010), Gerente Executiva na Caixa Seguros (abr/2000 a jun/2005), Coordenadora-Geral no Ministério da Previdência (out/1998 a mar/2000).				
A Sra. Sheila Benjuino de Carvalho não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Maurício Melo Chaves	48 anos	Conselho Fiscal	28.04.2014	2014/2015
251.929.813-87	Administrador	Membro do Conselho Fiscal - Suplente	28.04.2014	Sim
Não possui				
Bacharel em Administração de Empresas pela Universidade Católica de Brasília (conclusão em 1989) e curso de formação para a carreira de Analista de Planejamento e Orçamento em 1998 pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). Atuou como Gerente e Assessor de Diretoria no Banco de Brasília S.A até junho de 1998 quando ingressou na carreira de Analista de Planejamento e Orçamento do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP). Ocupou cargos no Governo Federal como Coordenador de Orçamento e Assessor da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração (SPOA) do Ministério do Esporte (de jan 2004 a jun 2011), foi membro da Comissão de Ética Pública do Ministério do Esporte e, desde julho de 2011, ocupa a Coordenação Geral de Planejamento, Orçamento e Finanças do Departamento de Administração Interna da SAC/PR.				
O Sr Maurício Melo Chaves não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				
Fernando Antônio Ribeiro Soares	40 anos	Conselho Fiscal	28.04.2014	2014/2015
005.162.126-64	Servidor público	Membro do Conselho Fiscal - Suplente	28.04.2014	Sim
Não possui				
Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) em 1995, Mestre e Doutor em Economia pela Universidade de Brasília em 2000 e 2006, respectivamente. É professor de economia há 17 anos. Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, foi Diretor do Departamento de Política Regulatória de Aviação Civil da Secretaria de Aviação Civil do Ministério da Defesa, onde atuou nas áreas de Planejamento, Advocacia da Concorrência e Regulação Econômica, e também assessor na Secretaria-Executiva do Ministério da Fazenda. É, na atualidade, Coordenador-Geral de Estruturação de Projetos e Financiamento da Secretaria de Acompanhamento Econômico do Ministério da Fazenda.				
O Sr Fernando Antônio Ribeiro Soares não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.				

**Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal:**

Remuneração total prevista para o exercício social corrente - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	7	9	3	19
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	370.921,37	3.479.595,74	158.966,30	4.009.483,41
Benefícios diretos e indiretos	-	3.062.549,09	-	3.062.549,09
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	-	-	-
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	370.921,37	6.542.144,83	158.966,30	7.072.032,50

Remuneração total prevista para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	7	8	3	18
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	265.363,79	3.118.757,00	117.731,82	3.501.852,61
Benefícios diretos e indiretos	-	981.604,00	-	981.604,00
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	180.394,57	-	180.394,57
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	265.363,79	4.280.755,57	117.731,82	4.663.851,18

Remuneração total prevista para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012 - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	7	8	3	18
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	175.635,78	2.756.498,50	102.208,37	3.034.342,65
Benefícios diretos e indiretos	-	318.265,82	-	318.265,82
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	-	-	-
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	175.635,78	3.074.764,32	102.208,37	3.352.608,47

Remuneração total prevista para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2011 - valores anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	6	8	3	17
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	173.585,44	2.248.387,68	85.867,20	2.507.840,32
Benefícios diretos e indiretos	-	214.513,09	-	214.513,09
Participação em comitês	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	-	-
Participação nos resultados	-	442,12	-	442,12
Participação em reuniões	-	-	-	-
Comissões	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Benefícios pós-emprego</b>	-	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do cargo</b>	-	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-	-
<b>Total da remuneração</b>	173.585,44	2.463.342,89	85.867,20	2.722.795,53

**Composição Acionária:**

ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade - UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
Detalhamento por classes de ações (Unidades)					
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
União Federal					
00.394.460/0289-09	Brasileira	Não	Sim	20/06/2014	
12.825.493	100,000000	0	0,000000	12.825.493	100,000000%
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000000%	0	0,000000%	0	0,000000%
TOTAL					
12.825.493	100,000000	0	0,000000	12.825.493	100,000000

**Transações com partes relacionadas:**

A INFRAERO não realizou nenhuma transação com partes relacionadas nos três últimos exercícios sociais.

### Informações sobre o capital social:

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital (em R\$)	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias (unidades)	Quantidade de ações preferenciais (unidades)	Quantidade total de ações (unidades)	Títulos Conversíveis em Ações
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Emitido</b>					
28/04/2014	871.215.036,82	-	12.825.493	0	12.825.493	-
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Subscrito</b>					
28/04/2014	871.215.036,82	-	12.825.493	0	12.825.493	-
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Integralizado</b>					
28/04/2014	871.215.036,82	-	12.825.493	0	12.825.493	-
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Autorizado</b>					
-	-	-	-	-	-	-

### Outros valores mobiliários emitidos:

A INFRAERO não realizou emissão de valores mobiliários.

### Contratos relevantes celebrados pela INFRAERO e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais:

Não há qualquer contrato relevante celebrado pela Infraero que não seja diretamente relacionado com suas atividades operacionais.

### III. INVEPAR

A INVEPAR tem por objeto social: (a) a participação em outras sociedades, como cotista ou acionista, no país ou no exterior; (b) a exploração, operação e administração, direta ou indiretamente, no País ou no exterior, de rodovias, vias urbanas, estradas, terminais portuários e aeroportuários, sistemas metroviários, barcas, ferrovias, entre outros modais de transportes de pessoas e cargas; (c) exploração, direta ou indiretamente, de atividades imobiliárias, incluindo a comercialização, administração, e locação de imóveis; e (d) o exercício de atividades conexas ou relacionadas ao objeto social da companhia.

Em atendimento ao item 7.2 do anexo III da Instrução CVM 400, a Emissora esclarece que as informações descritas nos itens 3.7, 6.1 a 6.3, 7.1, 8, 12.1, 12.6, 13.2, 15.1, 16.2, 17.1, 18.5 e 22.3 do Formulário de Referência da INVEPAR foram incorporadas por referência a este Prospecto e encontram-se disponíveis nos *websites* descritos na seção “Documentos e Informações Incorporados a este Prospecto por Referência”, deste Prospecto.

Para acessar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 2013, disponível no *website* da CVM, acessar: [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br) (neste *website*, acessar “Cias abertas e



estrangeiras”, clicar em “ITR, DFP, IAN, IPE, FC. FR e outras informações”, buscar por “INVEPAR”, clicar em “INVEST.E PART.EM INFRA-ESTR.S/A-INVEPAR”, clicar em “Dados Econômico-Financeiros”, clicar em “Download” em “Dados Econômico-Financeiros – Demonstrações Financeiras Anuais Completas - Data Ref.: 31/12/2013 – Data Entrega: 27/05/2014 às 09:30 horas”).

Para acessar as Informações Trimestrais da Companhia relativas aos trimestres e períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2014, disponível no *website* da CVM, acessar: [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br) (neste *website*, acessar “Cias abertas e estrangeiras”, clicar em “ITR, DFP, IAN IPE, FC. FR e outras informações”, buscar por “INVEPAR”, clicar em “INVEST.E PART.EM INFRA-ESTR.S/A-INVEPAR”, clicar em “ITR”, clicar em “CONSULTA” em “ITR – ENET – Ativo – Data Encerramento: 30/06/2014 – Data Entrega: 14/08/2014 às 20:25 horas”).

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## **ANEXOS**

---

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## **ESTATUTO SOCIAL**

---

- Estatuto Social da Companhia

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.  
CNPJ/MF: 15.578.569/0001-06  
NIRE: 35.300.438.26-4

ANEXO I À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 8 DE AGOSTO 2014

ESTATUTO SOCIAL  
DA  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

Capítulo I  
Da Denominação, Sede, Objeto Social e Duração

**Artigo 1º** – A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de propósito específico, de capital autorizado, regida por este Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis, em especial pela Lei nº 6.404, de 15.12.1976 e suas alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações").

**Artigo 2º** – A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro, CEP 07190-100.

Parágrafo Único – A Companhia poderá abrir, transferir e fechar filiais, escritórios e sucursais em qualquer lugar do território nacional, por deliberação do seu Conselho de Administração, observado o disposto neste Estatuto Social e nas disposições legais cabíveis.

**Artigo 3º** – A Companhia tem por objeto social específica e exclusivamente:

- (i) a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de São Paulo / Guarulhos, localizado no Município de Guarulhos, Estado de São Paulo, e do respectivo complexo aeroportuário, tal como definido no Contrato de Concessão ("Contrato de Concessão") celebrado com a Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC ("ANAC"), objeto do Edital de Leilão nº 2/2011 promovido pela ANAC;
- (ii) a constituição de subsidiárias integrais para a execução de atividades compreendidas no seu objeto, que se recomende sejam descentralizadas,
- (iii) a importação de bens e serviços necessários à execução de atividades compreendidas no seu objeto; e
- (iv) o exercício de outras atividades afins ou correlatas ao seu objeto social.

Artigo 4º – O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

## Capítulo II Do Capital Social e das Ações

Artigo 5º – O capital subscrito e totalmente integralizado é de R\$ 1.215.568.500,00 (um bilhão duzentos e quinze milhões quinhentos e cinquenta e oito mil e quinhentos Reais), dividido em 1.203.672.073 (um bilhão duzentas e três milhões seiscentos e setenta e duas mil e setenta e três) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Parágrafo 1º – As ações da Companhia são escriturais, mantidas em conta de depósito em nome de seus titulares, junto à instituição financeira devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") a prestar este serviço, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o § 3º do artigo 35 da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 2º – A Companhia está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei das Sociedades por Ações, até o limite de R\$ 1.955.000.000,00 (um bilhão, novecentos e cinquenta e cinco milhões de Reais), por deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições de emissão de ações, inclusive a quantidade de ações a serem emitidas, o preço de emissão, o prazo e forma de integralização, bem como as demais condições e procedimentos referentes a cada emissão.

Parágrafo 3º – As emissões e colocações de ações e debêntures conversíveis em ações observarão o direito de preferência assegurado aos acionistas, conforme disciplinado pelo artigo 171 da Lei das Sociedades por Ações. Este direito de preferência, no entanto, por deliberação da Assembleia Geral, poderá ser excluído ou ter seu prazo para exercício reduzido, na emissão de ações ou debêntures conversíveis cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou por subscrição pública, ou ainda mediante permuta de ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos estabelecidos no artigo 172 da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 4º – É vedada à Companhia a emissão de ações preferenciais ou partes beneficiárias, bem como de bônus de subscrição.

Parágrafo 5º – Nos casos em que o aumento de capital social resulte em diluição da participação de qualquer dos acionistas, a fixação do preço de emissão das ações deverá, preferencialmente, observar o critério do patrimônio líquido constante do inciso II, parágrafo 1º, do artigo 170, da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 6º – Se qualquer dos acionistas discordar da adoção do critério estabelecido no Parágrafo 5º, o preço de emissão das ações será fixado observando-se o seguinte procedimento:



(a) O Conselho de Administração, a pedido do acionista que discordar, indicará 3 (três) instituições financeiras ou empresas especializadas na prestação de serviços de avaliação e correlatos, reconhecidas internacionalmente neste campo de atividade, no prazo de 15 (quinze) dias;

(b) O acionista discordante deverá, no prazo de 7 (sete) dias a contar da data da comunicação da indicação do Conselho, escolher uma das 3 (três) instituições indicadas pelo Conselho; e

(c) A instituição ou empresa escolhida pelo acionista discordante deverá, no prazo de até 30 (trinta) dias, contados de sua contratação, apresentar um laudo de avaliação para cálculo do preço de emissão das ações ("Laudo de Avaliação").

Parágrafo 7º - O acionista que discordar do laudo de avaliação deverá, no período de até 7 (sete) dias após o recebimento do laudo, notificar os demais acionistas e o avaliador, detalhando os motivos da sua discordância. O avaliador terá 10 (dez) dias após o recebimento da notificação para modificar ou confirmar o seu laudo original, devendo notificar os acionistas nesse período acerca da sua conclusão. Após tal revisão, o Laudo de Avaliação será considerado final e vinculante para a determinação do preço de emissão de ações da Companhia.

**Artigo 6º** - O capital social é representado exclusivamente por ações ordinárias e cada ação dará direito a um voto nas deliberações dos acionistas nas Assembleias Gerais.

### **Capítulo III Da Assembleia Geral**

**Artigo 7º** - A Assembleia Geral, que é o órgão deliberativo da Companhia, reunir-se-á ordinariamente uma vez por ano e, extraordinariamente, quando convocada nos termos da lei ou deste Estatuto Social.

Parágrafo 1º - Salvo quórum especial estabelecido pela legislação em vigor e observado o previsto no Artigo 12 deste Estatuto Social, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes.

Parágrafo 2º - A Assembleia Geral só poderá deliberar assuntos da ordem do dia, constantes dos respectivos editais de convocação.

**Artigo 8º** - A Assembleia Geral será instalada e presidida por acionista ou seu representante escolhido pelos presentes, o qual poderá indicar o secretário.

**Artigo 9º** - A Assembleia Geral será convocada na seguinte ordem:

(i) pelo Presidente do Conselho de Administração;

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by a flourish, with the initials 'B' written below it.

(ii) por um dos demais membros do Conselho de Administração, nos casos de ausência ou impedimento do Presidente;

(iii) pelas pessoas legalmente habilitadas nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

**Parágrafo Único** – As Assembleias Gerais serão convocadas na forma da Lei das Sociedades por Ações e, cumulativamente, mediante carta protocolada com aviso de recebimento, fax, ou por qualquer outro meio eletrônico com comprovação de recebimento, a ser encaminhada a cada um dos acionistas da Companhia. A convocação deverá conter data e horário previstos para realização da Assembleia Geral, ordem e toda documentação de suporte, se houver.

**Artigo 10 – Compete, privativamente, à Assembleia Geral:**

- (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras;
- (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício, a distribuição de dividendos e o pagamento de juros sobre o capital próprio;
- (iii) eleger ou destituir, a qualquer tempo, os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; e
- (iv) fixar a remuneração dos membros da Diretoria, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.

**Artigo 11 – Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador constituído há menos de um ano, que seja acionista ou administrador da Companhia ou advogado.**

**Artigo 12 – A Assembleia Geral deliberará sobre as matérias previstas na Lei das Sociedades por Ações, bem como as previstas neste estatuto como de sua competência, sendo certo que as matérias abaixo arroladas não poderão ser aprovadas sem que haja consentimento expresso e por escrito da acionista Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero (“Infraero”):**

- (i) alteração do valor do capital autorizado, ou a redução do capital social;
- (ii) alteração do Estatuto Social da Companhia, com exceção das alterações decorrentes de aumento de capital social;
- (iii) decisão de liquidação da Companhia, com exceção na hipótese de término do Contrato de Concessão decorrente de fato que resulte em encampação (uma “Extinção da Concessão por Fato do Poder Concedente”), quando as Partes terão a opção, mediante notificação prévia com antecedência de 90 (noventa) dias à outra Parte, de determinar a liquidação da Companhia, após o que prontamente tomarão todas as providências necessárias para efetivar tal liquidação;

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.



(iv) formação de qualquer parceria, consórcio, joint venture ou empreendimento similar;

(v) operação de fusão, cisão, transformação, incorporação de ações e cisão parcial, da Companhia;

(vi) contratação de qualquer endividamento que não seja vinculado à realização dos investimentos previstos no Plano de Exploração Aeroportuária (PEA).

Parágrafo 1º – Nos termos do Edital de Leilão nº 2/2011 da ANAC, a Infraero deverá se abster de votar com relação à aprovação de qualquer aditamento, modificação, renúncia ou execução do Contrato de Concessão.

Parágrafo 2º – Qualquer manifestação de veto por parte da Infraero deverá ser devidamente justificada.

#### **Capítulo IV Da Administração da Companhia**

##### **Seção I Dos Órgãos de Administração**

##### **Subseção I Das Disposições Gerais**

**Artigo 13** – A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e uma Diretoria, com os poderes conferidos em Lei e por este Estatuto Social.

Parágrafo 1º – A remuneração anual global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria será fixada anualmente pela Assembleia Geral, competindo ao Conselho de Administração deliberar sobre sua respectiva individualização.

Parágrafo 2º – Os membros do Conselho de Administração e os Diretores tomarão posse nos termos da Lei das Sociedades por Ações, e observarão os requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades contemplados na referida lei.

Parágrafo 3º – A investidura nos cargos far-se-á por termo lavrado em livro próprio, assinado pelo administrador empossado, dispensada qualquer garantia de gestão.

Parágrafo 4º – Os administradores permanecerão em seus cargos até a posse de seus substitutos.

##### **Subseção II Do Conselho de Administração**



## Composição

**Artigo 14** – O Conselho de Administração é composto de, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de até 2 (dois) anos, considerando-se ano o período compreendido entre 2 (duas) Assembleias Gerais Ordinárias, permitida a reeleição.

Parágrafo 1º – O acionista Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("Acionista Privado") e a Infraero elegerão os membros do Conselho de Administração, proporcionalmente à suas participações no capital social votante da Companhia.

Parágrafo 2º – Em qualquer hipótese, deve ser assegurada ao Acionista Privado a eleição da maioria dos membros do Conselho de Administração, sendo que: (i) a Infraero terá direito a eleger, no mínimo, um membro, qualquer que seja sua participação societária na Companhia; e (ii) os empregados da Companhia terão o direito a eleger um membro, nos termos do Parágrafo Único do Artigo 140 da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 3º – Na Assembleia Geral que eleger os membros do Conselho de Administração será escolhido seu Presidente e respectivo suplente, devendo este substituir o primeiro em suas ausências ou impedimentos, bem como no caso de vacância.

**Artigo 15** – Será imediatamente convocada a Assembleia Geral para eleição dos substitutos nas seguintes hipóteses: (i) vacância de cargo de membro do Conselho de Administração que resulte desproporção na composição do órgão nos termos do previsto no Parágrafo 1º do Artigo 14; (ii) vacância do membro indicado pela Infraero ou do representante dos empregados nos termos previstos no Parágrafo 2º do Artigo 14; ou (iii) o número mínimo de membros do Conselho de Administração previsto no caput do Artigo 14 passe a não ser atendido. O mandato do Conselheiro substituto vigorará até o término do mandato do Conselheiro substituído.

Parágrafo Único – Em caso de necessidade, o acionista que tiver indicado o membro vacante poderá indicar outro Conselheiro para substituí-lo, até a realização da próxima Assembleia Geral.

## Funcionamento

**Artigo 16** – O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, pelo menos uma vez por trimestre, e, extraordinariamente, sempre que convocado na forma deste Estatuto Social.

Parágrafo 1º – As convocações para as reuniões do Conselho de Administração serão realizadas por escrito a cada membro do Conselho de Administração, com antecedência mínima de 15 (quinze) dias, quando ordinariamente, e de 5 (cinco) dias, quando extraordinariamente, em ambas hipóteses por carta entregue a cada um dos membros, em mãos, por meio de fax, mensagem eletrônica (e-mails) sujeita à confirmação de recebimento, ou carta registrada com aviso de recebimento. As matérias a serem





incluídas nas pautas das reuniões do Conselho de Administração devem ser disponibilizadas aos conselheiros, juntamente com a documentação para a análise.

Parágrafo 2º – As convocações conterão, além da data, hora e local da reunião, a ordem do dia, dispensada a convocação nas reuniões em que se verifique a presença da totalidade dos Conselheiros.

Parágrafo 3º – Poderá, excepcionalmente, ser reduzida a antecedência mínima de convocação, na hipótese de realização de reunião objetivando a continuidade de discussões de matérias incluídas na ordem do dia, porém não deliberadas em reuniões anteriores, desde que presentes os mesmos conselheiros presentes na reunião anterior.

Parágrafo 4º – As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas ordinariamente por seu Presidente e, extraordinariamente, por, no mínimo, quatro outros membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um da totalidade de seus membros.

Parágrafo 5º – As reuniões do Conselho de Administração poderão ser realizadas por conferência telefônica, video conferência ou por qualquer outro meio de comunicação, sendo facultada, ainda, a manifestação na reunião por meio da submissão prévia de voto por escrito ao Presidente. As reuniões realizadas em observância aos termos deste Parágrafo serão consideradas como realizadas entre os presentes.

### Competência

**Artigo 17** – Além das matérias previstas em lei e neste Estatuto Social, a deliberação acerca das seguintes matérias fica reservada à competência exclusiva do Conselho de Administração, por voto afirmativo da maioria dos membros presentes, entre elas:

- (i) eleger e destituir os membros da Diretoria e atribuir-lhes suas funções, além daquelas já previstas neste Estatuto Social;
- (ii) fixar a remuneração individual dos administradores, respeitado o valor global anual fixado pela Assembleia Geral;
- (iii) aprovar a abertura, transferência ou extinção de qualquer filial, agência, escritório ou quaisquer outros estabelecimentos em nome da Companhia em qualquer parte do território nacional;
- (iv) fiscalizar a gestão da Diretoria, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração, e quaisquer outros atos;
- (v) convocar a Assembleia Geral quando julgar conveniente ou nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações;



(vi) aprovar o aumento do capital social da Companhia nos limites do capital autorizado, conforme previsto no Parágrafo 2º do Artigo 5º do Estatuto Social;

(vii) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria;

(viii) aprovar o plano de negócios;

(ix) aprovar o orçamento anual;

(x) aprovar a realização de qualquer investimento que não faça parte do orçamento anual da Companhia, com valor superior a R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de Reais);

(xi) aprovar, previamente, a celebração de contratos pela Companhia envolvendo montante superior a R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de Reais) isoladamente ou em conjunto de atos da mesma natureza realizados num mesmo exercício social;

(xii) aprovar, previamente, a contratação e/ou modificação dos termos e condições de qualquer tipo de financiamento contratado pela Companhia;

(xiii) nomear ou trocar a entidade responsável pela realização de auditoria externa da Companhia;

(xiv) celebrar qualquer contrato, acordo, arranjo ou compromisso com qualquer parte relacionada dos acionistas ou alteração ou aditamento de qualquer deles;

(xv) aprovar a venda, transferência ou alienação de ativos da Companhia com valor superior a R\$ 1.000.000,00 (um milhão de Reais), ou correspondente a 2% (dois por cento) da receita líquida da Companhia, o que for menor, seja por meio de uma única operação ou por uma série de operações, inter-relacionadas ou não, exceto pela alienação de ativos não mais necessários ou úteis na condução dos negócios da Companhia que seja feita pelo seu justo valor de mercado;

(xvi) aprovar a emissão de garantias em nome da Companhia;

(xvii) aprovar a alteração do Contrato de Concessão;

(xviii) aprovar as emissões de ações até o limite previsto no Artigo 5º, Parágrafo 2º, deste Estatuto Social, inclusive a quantidade de ações a serem emitidas, o preço de emissão, prazo e forma de integralização, bem como as demais condições e procedimentos referentes a cada emissão; e

(xix) demais matérias que não sejam, por força de lei ou deste Estatuto Social, atribuídas à Assembleia Geral ou à Diretoria.

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.



**Artigo 18** – As matérias constantes dos incisos (xiii), (xiv) e (xv) do artigo 17 não poderão ser aprovadas sem o consentimento expresso e por escrito da Infraero, independentemente do voto dos Conselheiros por ela indicados.

Parágrafo 1º - A manifestação de veto por parte da Infraero, em qualquer hipótese, deverá ser devidamente justificada.

Parágrafo 2º – Na hipótese do inciso (xiv) do artigo 17 esta prerrogativa somente poderá ser exercida em operações fora dos termos e condições de mercado.

**Artigo 19** – Todos os Conselheiros terão amplos poderes de fiscalização, podendo, a qualquer tempo, mediante solicitação à Diretoria, pedir esclarecimentos ou solicitar quaisquer documentos relativos à Companhia, sendo certo que todas as informações ou documentos fornecidos aos Conselheiros indicados pelo Acionista Privado deverão ser imediatamente fornecidos em igual posição ao(s) Conselheiro(s) indicado(s) pela Infraero e pelos empregados, com antecedência de quinze dias das deliberações.

Parágrafo Único – Os seguintes documentos permanecerão à disposição dos acionistas na sede da Companhia: (i) contratos firmados pela Companhia e suas partes relacionadas; (ii) acordos de acionistas e/ou de voto firmados entre os acionistas da Companhia; e (iii) documentos relativos a quaisquer programas de opções de compra de ações, títulos ou outros valores mobiliários de emissão da Companhia.

**Artigo 20** – O(s) membro(s) do Conselho de Administração indicado(s) pela Infraero deverá(ão) abster-se de votar com relação à aprovação de qualquer aditamento, modificação, renúncia ou execução do Contrato de Concessão.

**Artigo 21** – Os membros do Conselho de Administração deverão aprovar um Código de Ética e Comportamento com o objetivo de estabelecer as regras de confidencialidade, comportamento, impedimentos e responsabilidade aplicáveis ao Conselho de Administração.

Parágrafo Único – Os membros do Conselho de Administração deverão aprovar também os seguintes documentos: (i) regimento interno para o conselho de administração; (ii) regimento interno da Companhia; e (iii) código de ética da Companhia.

### **Subseção III Da Diretoria**

#### **Composição**

**Artigo 22** – A Diretoria é composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 6 (seis) Diretores, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato unificado de até 2 (dois) anos, considerando-se ano o período compreendido entre 2 (duas) Assembleias Gerais Ordinárias, sendo 1 (um)



Diretor Presidente, 1 (um) Diretor de Relações com Investidores e até 4 (quatro) Diretores, sem designação específica, permitida a reeleição e a cumulação de cargos.

Parágrafo 1º – Os membros do Conselho de Administração, até o máximo de 1/3 (um terço), poderão integrar a Diretoria.

Parágrafo 2º – Os Diretores serão eleitos pelo Conselho de Administração, entre profissionais de reputação ilibada e de notória competência técnica e administrativa.

Parágrafo 3º – A investidura no cargo de Diretor far-se-á mediante assinatura do respectivo termo de posse, lavrado no Livro de Atas de Reuniões da Diretoria, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguirem à sua eleição.

Parágrafo 4º – Ao final de seus mandatos os Diretores permanecerão em seus cargos até a posse dos novos Diretores.

Parágrafo 5º – Em caso de vacância definitiva de cargo da Diretoria, o substituto será eleito nos termos dos procedimentos previstos neste Artigo. Será imediatamente convocada reunião do Conselho de Administração para eleição do substituto na hipótese de a Diretoria passar a ser composta por apenas um Diretor em decorrência da vacância de qualquer cargo.

### Competência

**Artigo 23** – Competem à Diretoria as atribuições fixadas em lei e as funções que lhe forem atribuídas pelo Conselho de Administração e neste Estatuto Social, incluindo:

- (i) propor ao Conselho de Administração as diretrizes fundamentais, dentro dos objetivos e metas da Companhia, para exame e deliberação;
- (ii) coordenar a execução do Plano de Negócios da Companhia;
- (iii) deliberar sobre, no âmbito de sua alçada, os critérios relativos aos cargos e salários e ao regime disciplinar dos empregados da Companhia;
- (iv) elaborar e apresentar ao final de cada exercício social as demonstrações financeiras, na forma da Lei das Sociedades por Ações, instruídas com o parecer dos auditores independentes, para apreciação do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, se instalado, e aprovação pela Assembleia Geral;
- (v) elaborar e propor ao Conselho de Administração o orçamento anual da Companhia; e
- (vi) deliberar sobre normas e manuais da Companhia relativos à sua estrutura operacional, incluindo as áreas de ouvidoria e atendimento aos usuários dos serviços prestados pela Companhia.



Parágrafo Único – Adicionalmente às funções, competências e poderes atribuídos para cada um dos Diretores pelo Conselho de Administração quando de sua eleição, compete especificamente ao:

a) Diretor Presidente: (i) dirigir as atividades gerais da Companhia; (ii) orientar, coordenar e supervisionar o trabalho dos Diretores da Companhia; (iii) convocar e presidir as reuniões da Diretoria; e (iv) zelar pelo fiel cumprimento deste Estatuto Social, das deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração; e

b) Diretor de Relações com Investidores: (i) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais onde os valores mobiliários de sua emissão forem admitidos à negociação; (ii) representar a Companhia perante o público investidor prestando as informações necessárias; (iii) monitorar o cumprimento das obrigações dispostas neste Estatuto Social pelos acionistas da Companhia e reportar à Assembleia Geral e ao Conselho de Administração, quando solicitado, suas conclusões, relatórios e diligências; e (iv) tomar as providências para manter atualizado o registro de companhia aberta perante a CVM.

### **Representação**

**Artigo 24** – Observado o disposto neste Estatuto Social, a Diretoria tem os mais amplos e gerais poderes de representação ativa e passiva da Companhia, em juízo ou fora dele, a administração e a gestão dos negócios.

Parágrafo Único – A Companhia será obrigatoriamente representada, ativa e passivamente, por 2 (dois) Diretores em conjunto; ou por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador; ou por 2 (dois) procuradores, em conjunto, na forma deste parágrafo:

(a) a representação ativa e passiva da Companhia em juízo, para receber citação, intimação ou notificação, prestar depoimento pessoal ou realizar atos análogos, caberá a qualquer dos Diretores ou um procurador com poderes específicos nomeados nos termos deste Estatuto Social;

(b) os procuradores da Companhia serão nomeados por procuração subscrita por 2 (dois) Diretores, na qual serão expressamente especificados os poderes outorgados, sob pena de invalidade do mandato, sendo vedado o substabelecimento total ou parcial.

As procurações outorgadas pela Companhia terão prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano, exceto pelos instrumentos: (i) outorgados a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos; ou (ii) vinculados a contratos de financiamento ou contratos de dívidas.

**Artigo 25** – É vedado aos Diretores e aos procuradores da Companhia obrigar a Companhia em negócios estranhos ao objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da mesma ou conceder avais, fianças e outras garantias que não sejam necessárias à consecução do objeto social.

## Funcionamento

**Artigo 26** – A Diretoria reunir-se-á sempre que os interesses sociais o exigirem e suas reuniões serão presididas por um dos Diretores.

Parágrafo 1º – As reuniões serão sempre convocadas por qualquer dos Diretores com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência, mediante comunicação aos demais Diretores devidamente acompanhada da documentação e demais materiais necessários à análise da matéria a ser deliberada na reunião. As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por conferência telefônica, video conferência ou por qualquer outro meio de comunicação, sendo facultada ainda, aos Diretores, a manifestação na reunião por meio da submissão prévia de voto por escrito. As reuniões realizadas em observância aos termos deste parágrafo serão consideradas válidas e eficazes para todos os fins.

Parágrafo 2º – O quórum de instalação da reunião é de 2 (dois) Diretores.

Parágrafo 3º – As deliberações da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes.

Parágrafo 4º – As deliberações da Diretoria constarão em atas lavradas em livro próprio.

## Capítulo V Do Conselho Fiscal

**Artigo 27** – A Companhia terá um Conselho Fiscal permanente, ao qual compete exercer as atribuições previstas na legislação aplicável em vigor e neste Estatuto Social, podendo ser regulamentadas em Regimento Interno próprio aprovado por seus membros.

Parágrafo 1º – O Conselho Fiscal será composto por 3 (três) membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, que fixará a sua remuneração, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária seguinte à de sua eleição, podendo ser reeleitos.

Parágrafo 2º – Em suas ausências, impedimentos ou nos casos de vacância os membros do Conselho Fiscal serão substituídos pelos respectivos suplentes.

Parágrafo 3º – A Infraero terá direito a eleger um membro titular e seu respectivo suplente no Conselho Fiscal.

Parágrafo 4º – O Conselho Fiscal terá um Presidente, a ser indicado entre os seus membros pelo Acionista Privado, a quem compete:

(i) convocar e presidir as reuniões, submetendo aos conselheiros a pauta dos assuntos;





(ii) orientar os trabalhos, mantendo em ordem os debates, bem como solucionar questões de ordem suscitadas nas reuniões;

(iii) apurar as votações e proclamar os resultados; e

(iv) encaminhar, a quem de direito, as deliberações do Conselho Fiscal.

**Artigo 28** – O Conselho Fiscal reunir-se-á em sessão ordinária uma vez por ano, para apreciação do relatório da administração e das demonstrações financeiras, e, extraordinariamente, sempre que julgado necessário.

Parágrafo Único – Os membros do Conselho Fiscal deverão disponibilizar, com antecedência mínima de 30 (trinta) dias à realização da Assembleia Geral Ordinária, manifestação sobre o relatório da administração e as demonstrações financeiras.

## **Capítulo VI**

### **Do Exercício Social, dos Lucros e Dividendos**

**Artigo 29** – O exercício social terá início em 1º de janeiro e terminará em 31 de dezembro de cada ano.

Parágrafo 1º – Ao final de cada exercício social, a Diretoria fará elaborar, com observância aos preceitos legais pertinentes, as seguintes demonstrações financeiras, acompanhadas das suas notas explicativas:

(i) balanço patrimonial;

(ii) demonstração dos lucros ou prejuízos acumulados;

(iii) demonstração do resultado do exercício;

(iv) demonstração dos fluxos de caixa.

Parágrafo 2º – Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária a proposta de destinação a ser dada ao lucro líquido, com observância ao disposto neste Estatuto e na lei.

Parágrafo 3º – As demonstrações financeiras anuais da Companhia serão obrigatoriamente auditadas por auditores independentes registrados junto à Comissão de Valores Mobiliários, escolhidos entre empresas de auditoria de grande porte e renome nacional e internacional, com reputação ilibada e com experiência em auditorias em empresas que obtenham receitas iguais ou superiores às receitas brutas anuais da Companhia.



**Artigo 30** – Do resultado do exercício, efetuada a dedução dos prejuízos acumulados e a provisão para imposto sobre a renda, a Diretoria, mediante audiência do Conselho de Administração, proporá a seguinte destinação à Assembleia Geral:

- (i) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal, até que o seu montante alcance vinte por cento do capital social; e
- (ii) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, apurado em cada exercício social, no mínimo, para distribuição aos acionistas a título de dividendos.

Parágrafo 1º – Para efeito do pagamento de dividendos nos termos do inciso (ii) deste artigo, poderá ser computado o valor pago ou creditado a título de juros sobre o capital próprio, nos termos da legislação aplicável.

Parágrafo 2º – Os prejuízos eventualmente acumulados devem ser, de preferência, deduzidos do capital social, na forma prevista no artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 3º – A Assembleia Geral decidirá o destino do lucro líquido remanescente, nos termos da lei.

**Artigo 31** – O Conselho de Administração, por proposta da Diretoria, poderá determinar o levantamento de balanços em períodos inferiores ao período anual e declarar dividendos ou juros sobre capital próprio à conta do lucro apurado nesses balanços, bem como declará-los à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou intermediário.

**Artigo 32** – Salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, os dividendos serão pagos dentro de sessenta dias contados da data em que tiverem sido aprovados.

**Artigo 33** – A Companhia deverá tornar disponível aos acionistas, de forma constante, e conforme solicitado, todas as informações e documentos necessários para que façam considerações fundamentadas relacionadas aos negócios e operações da Companhia, incluindo o que segue:

- (i) fornecer mensalmente aos acionistas demonstrações financeiras não auditadas da Companhia relativas ao respectivo período e os resultados atualizados para o exercício, além de outras informações financeiras que possam ser solicitadas por qualquer dos acionistas;
- (ii) tão logo disponíveis e, em qualquer hipótese, até o prazo de cento e vinte dias contados do término do exercício financeiro, fornecer a cada acionista as demonstrações financeiras auditadas pela auditoria independente da Companhia.

## Capítulo VII Da Transferência de Ações





**Artigo 34** – Salvo estipulado em sentido contrário pelos acionistas e disposto no Contrato de Concessão, os acionistas não poderão vender, transferir, alienar, ceder, onerar ou gravar qualquer parcela de suas ações da Companhia ou qualquer direito inerente a elas, ou permitir que referidas ações venham a estar sujeitas a qualquer ônus ou de outra forma reduzir os riscos inerentes a tais ações por meio de operações de *hedging* ou outras espécies de derivativos.

Parágrafo Único – Qualquer transferência que venha a contrariar o disposto neste Artigo ou qualquer outra disposição desta seção será considerada nula e ineficaz e não terá qualquer efeito, salvo para os terceiros de boa-fé.

**Artigo 35** – Sem prejuízo às restrições do Artigo 34, se quaisquer terceiros adquirirem o controle da Companhia ou do Acionista Privado, a Infraero poderá exercer seu direito de venda conjunta ("*Tag Along*").

Parágrafo 1º – A Infraero terá o direito de alienar todas suas ações em conjunto com as ações representativas do controle da Companhia, observados os mesmos prazos, condições e preços.

Parágrafo 2º – A violação ao disposto neste Artigo ensejará a nulidade da aquisição do controle da Companhia.

Parágrafo 3º – O acionista alienante deverá comunicar à Infraero a proposta de venda das ações representativas do controle da Companhia ou do Acionista Privado, especificando prazo, condições e preços das ações.

Parágrafo 4º – A Infraero terá o prazo de 30 (trinta) dias para manifestar sua intenção de adesão integral na alienação de suas ações. No caso de adesão, o Acionista Privado somente poderá vender suas ações juntamente com as ações da Infraero, respeitadas os mesmos prazos, condições e preços.

**Artigo 36** – O Acionista Privado deverá sempre manter a titularidade do controle da Companhia.

## **Capítulo VIII Da Liquidação**

**Artigo 37** – A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei, ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação e elegerá o liquidante.

## **Capítulo IX Solução de Controvérsias**

**Artigo 38** – A Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal emvidarão seus melhores esforços para resolver de boa-fé e de acordo com seus mútuos interesses todo e qualquer conflito decorrente ou relacionado a este Estatuto Social e/ou qualquer documento relacionado.

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

Parágrafo 1º – Caso não seja possível chegar a uma solução satisfatória do conflito em trinta dias corridos, as partes submeterão a arbitragem final e vinculatória toda e qualquer controvérsia oriunda ou relacionada a este Estatuto Social e/ou a qualquer documento relacionado.

Parágrafo 2º – A arbitragem deverá ser instituída e conduzida pela Câmara de Comércio Internacional ("CCI") e de acordo com as Regras de Arbitragem da CCI em vigor na época da arbitragem, exceto se tais regras tiverem sido modificadas por força deste Estatuto Social ou por acordo mútuo das partes envolvidas na controvérsia.

Parágrafo 3º – A arbitragem deverá ser decidida por um painel de três árbitros, sendo que cada parte indicará seu árbitro, cabendo aos árbitros assim indicados indicar o terceiro árbitro que presidirá o tribunal arbitral. Caso haja mais de duas partes, os árbitros serão indicados na forma prevista nas Regras de Arbitragem da CCI. Caso os árbitros não cheguem a um acordo com relação à indicação do terceiro árbitro dentro de quinze dias corridos, tal indicação caberá à CCI.

Parágrafo 4º – A arbitragem terá lugar na CCI, na cidade de Brasília, DF.

Parágrafo 5º – A arbitragem será conduzida em Português e todos os procedimentos, ordens, comunicações, documentos, evidências e decisão final serão apresentados em Português.

Parágrafo 6º – Qualquer decisão do tribunal arbitral será considerada vinculativa, final e não sujeita a recurso das partes.

Parágrafo 7º – Até a emissão da decisão final arbitral, cada parte será responsável pelos seus respectivos custos e despesas incorridos na arbitragem (inclusive despesas e honorários advocatícios razoáveis). Tais custos e despesas deverão ser suportados, ao final, pelas partes na proporção das atribuições determinadas a cada um pela decisão final arbitral.

Parágrafo 8º – Antes da instituição do procedimento arbitral, as partes poderão recorrer ao Poder Judiciário para a obtenção de medidas cautelares ou liminares, quando a obtenção delas for essencial para assegurar a requerente a efetivação de quaisquer direitos previstos neste Estatuto Social e outros documentos relacionados. Para quaisquer medidas judiciais cabíveis, fica eleito o foro de Brasília, DF, Brasil, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

Parágrafo 9º – A necessidade de requerer em juízo medida cautelar ou qualquer outro remédio na forma prevista nos Parágrafo 8º acima não é inconsistente com a eleição de um tribunal arbitral nem deve ser entendida como renúncia à arbitragem.

Parágrafo 10º – Esta cláusula arbitral está sujeita à Lei Brasileira, bem como o mérito da arbitragem.

#### Capítulo X Disposições Finais e Transitórias





**Artigo 39** – A Companhia deverá observar as disposições de Acordo de Acionistas, devidamente firmado pelos acionistas e arquivado na sede social da Companhia, na forma do artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações.

**Artigo 40** – Os órgãos administrativos e deliberativos da Companhia deverão observar as disposições constantes do Edital do Leilão nº 2/2011 promovido pela ANAC, bem como do respectivo Contrato de Concessão, especialmente em relação às matérias que dependam de prévia autorização da ANAC.

**Artigo 41** – Os casos omissos neste Estatuto Social serão regulados pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e demais disposições legais e regulamentares que lhes forem aplicáveis.

**Artigo 42** – As disposições contidas neste Estatuto Social que são aplicáveis somente a companhias abertas terão eficácia a partir da concessão do registro de companhia aberta pela CVM.

.....

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'C' followed by a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



## **ESCRITURA DE EMISSÃO**

---

- Escritura da Emissão das Debêntures e respectivo aditamento

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



---

**INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES  
SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE  
ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO  
INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

*celebrado entre*

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.,**  
*como Emissora*

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS,**  
*como Agente Fiduciário, representando a companhia dos Debenturistas,*

*e*

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., EMPRESA BRASILEIRA  
DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA -- INFRAERO E INVESTIMENTOS E  
PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR,**  
*como Intervenientes Anúncios*

---

**22 de setembro de 2014**

---



**INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

Pelo presente instrumento particular,

De um lado,

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico em processo de registro de companhia aberta de categoria "b" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com sede na Rodovia Hélio Smidt, sem número na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ/MF") sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social ("Emissora");

De outro lado,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4.200, Bloco 08, salas 303 e 304, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, na qualidade de representante dos titulares das Debêntures ("Agente Fidejussório"), (conforme abaixo definido),

E, como intervenientes anuentes,

I - **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo e endereço na Avenida Almirante Barroso, nº 3, salas 3.07, CEP 20.031-000, Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados ("GRUPar");

II - **EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO**, empresa pública federal, instituída nos termos da Lei Federal nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Corredoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.291/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados ("INFRAERO");

III - **INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20.031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.319/0001-24, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados ("INVEPAR") e, quando em conjunto com GRUPar e INFRAERO, designada(s) "Intervenientes";



sendo a Emissora e o Agente Fiduciário devidamente designados, em conjunto, como "Partes" e, individual e incistintamente, como "Parte".

vêm, por esta, e na melhor forma de direito, celebrar o presente "Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, na Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("Escritura de Emissão"), conforme as cláusulas e condições descritas abaixo.

## **CLÁUSULA I** **AUTORIZAÇÃO**

### **1.1. Autorização pela Emissora**

Esta Escritura de Emissão e a formalização das garantias previstas na cláusula 4.7.1 abaixo são celebradas com base nas deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária da Emissora realizada em 08 de agosto de 2014 ("AGE da Emissora"), na qual foram deliberados e aprovados: (a) a emissão das Debêntures (conforme definido abaixo), bem como seus termos e condições; (b) a aprovação da Oferta (conforme definido abaixo); (c) a concessão das garantias nos termos da cláusula 4.7.1 abaixo, bem como de seus termos e condições; e (d) a autorização à Diretoria da Emissora para praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações consubstanciadas na AGE, em conformidade com o disposto no artigo 59 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

### **1.2. Autorização das Garantias Reais pelas Intervençãoistas**

A constituição e concessão das garantias previstas na cláusula 4.7.1 abaixo, também foram aprovadas com base nas deliberações tomadas nas reuniões: (i) do conselho de administração da GRUPAR, realizada em 25 de julho de 2014 ("RCA Grupar"); (ii) da Diretoria da INFRAERO, realizada em 13 de novembro de 2013 ("Reunião de Diretoria INFRAERO") e de seu conselho de administração realizada em 25 de novembro de 2013 ("RCA INFRAERO") e (iii) do conselho de administração da INVEPAR, realizada em 06 de agosto de 2014 ("RCA Invepar" e, quando em conjunto com RCA Grupar e RCA INFRAERO, "Atos Societários Intervençãoistas").

## **CLÁUSULA II** **REQUISITOS**

### **2.1. Observância dos Requisitos**

A 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da Emissora ("Debêntures"), para distribuição pública, nos termos da Instrução da CVM nº 490, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada ("Instrução CVM 490"), nos termos desta Escritura de Emissão ("Emissão" ou "Oferta"), será realizada com observância dos seguintes requisitos, de acordo com o exigido pelo artigo 62 da Lei das Sociedades por Ações:



#### 2.1.1. Arquivamento e Publicação da Ata da AGE da Emissora

Nos termos do artigo 62, inciso I, da Lei das Sociedades por Ações, a ata da AGE da Emissora que deliberou acerca da emissão e das garantias foi devidamente arquivada perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP"), em sessão realizada em 03 de setembro de 2014, sob o nº 347.853/14-6, bem como publicada no jornal "Valor Econômico" e no Diário Oficial do Estado de São Paulo ("DOESP"), em 05 de setembro de 2014.

#### 2.1.2. Arquivamento e Publicação dos Atos Societários Intervinentes

Os Atos Societários Intervinentes que deliberaram a aprovação da constituição das garantias foram arquivados nas respectivas Juntas Comerciais e publicados nos jornais das comarcas dos Intervinentes. Assim: (i) a RCA Grupar foi arquivada na JUCESP em sessão realizada em 20 de agosto de 2014, sob o nº 325.296/14-5 e publicada no DOESP em 12 de setembro de 2014; (ii) o extrato da ata da RCA INFRAERO foi arquivado na Junta Comercial do Distrito Federal, em sessão realizada em 19 de dezembro de 2013, sob o número 20131150740; e (iii) a RCA INVEPAR foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro ("JUCERJ") em sessão realizada em 20 de agosto de 2014, sob o nº 2661550 e publicada no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro ("DOERJ") em 12 de setembro de 2014.

#### 2.1.3. Inscrições e Registros

2.1.3.1. Esta Escritura de Emissão e seus eventuais aditamentos serão arquivados na JUCESP, conforme disposto no artigo 62, inciso I, e parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações. Esta Escritura de Emissão será objeto de aditamento para refletir o resultado do Procedimento de *Bookbuilding* (conforme abaixo definido), de modo a especificar a taxa final dos Juros Remuneratórios das Debêntures (conforme abaixo definido), ficando desde já estabelecido que não será necessária a realização de Assembleia Geral de Debenturistas (conforme abaixo definido) para aprovação do aditamento.

2.1.3.2. Os Contratos de Garantia, o Terceiro Aditamento ao Contrato de Suporte e o Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias (conforme abaixo definidos), assim como quaisquer aditamentos subsequentes, serão celebrados e levados a registro nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes das sedes de todas as suas respectivas partes localizadas na República Federativa do Brasil, conforme estabelecido nos Contratos de Garantia, no Terceiro Aditamento ao Contrato de Suporte e no Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias, e respectivos aditamentos. Observado ainda que, nos casos do Contrato de Parceria – GRUPAR e INVEPAR e do Contrato de Parceria – INFRAERO, conforme adotados (conforme definidos abaixo), os mesmos serão averbados nos respectivos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da Emissora e da GRUPAR, o qual será anotado no extrato da conta de depósito fornecido aos seus respectivos acionistas titulares das ações empenhadas, nos termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações.



2.2. Registro na CVM e na Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais ("ABRAME")

2.2.1. A Oferta será registrada na CVM, na forma da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei nº 6.385/76"), da Instrução CVM 400, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada ("Instrução CVM 480") e demais disposições legais, regulatórias e autorregulatórias aplicáveis.

2.2.2. A Oferta será registrada na ABRAME, no prazo máximo de 15 (quinze) dias, a contar da data de encerramento da oferta, nos termos do artigo 19 do "Código ABRAME de Regulação e Melhores Práticas para as Ofertas Públicas de Distribuição e Aquisição de Valores Mobiliários".

2.3. Requisito para Distribuição e Negociação

2.3.1. As Debêntures serão registradas para:

- (i) distribuição pública no mercado primário por meio: (a) do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos ("MDA"), administrado e operacionalizado pela CETIP S.A. – Mercados Organizados ("CETIP"), sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da CETIP; e/ou (b) do DDA – Sistema de Distribuição de Ativos ("DDA") administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros ("BM&FBOVESPA"), sendo a distribuição das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da BM&FBOVESPA; e
- (ii) negociação no mercado secundário por meio: (a) do Módulo CETIP21 Títulos e Valores Mobiliários ("CETIP21"), administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP; e/ou (b) do PUMA Trading System BM&FBOVESPA ("PUMA"), administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo as negociações liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na BM&FBOVESPA.

2.4. Projeto de Infraestrutura Considerado como Prioritário pela Secretaria de Aviação Civil ("SAC")

A Emissão é realizada nos termos do §1º do artigo 1º e do artigo 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, conforme alterada ("Lei 12.431") do Decreto Presidencial nº 7.603, de 04 de novembro de 2011 ("Decreto 7.603"), da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 3.947, de 27 de janeiro de 2011 ("Resolução CMN 3.947"), bem como nos termos de Portaria SAC nº 18 da Secretaria de Aviação Civil, de 23 de janeiro de 2012. Adicionalmente, foi expedida portaria específica da SAC nº 32, de 28 de janeiro de 2014, publicada no Diário Oficial da União, em 29 de janeiro de 2014, para fins de enquadrar o Projeto, conforme abaixo definido, como prioritário, nos termos da Lei 12.431.

**CLÁUSULA III**  
**CARACTERÍSTICAS DA EMISSÃO**



### 3.1. Objeto Social da Emissora

A Emissora tem por objeto social a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos ("Aeroporto Internacional de Guarulhos"), e do respectivo complexo aeroportuário, tal como definido no Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos celebrado em 14 de junho de 2012 entre a Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC" ou "Poder Concedente") e a Emissora, com a intervenção da GRUPar e da Infraero ("Contrato de Concessão" e "Concessão", respectivamente).

### 3.2. Destinação dos Recursos

- 3.2.1 Em 07 de maio de 2014, a Emissora realizou sua primeira emissão de notas promissórias comerciais, as quais foram registradas na custódia eletrônica e negociação com a CETIP ("Notas Promissórias"). Os recursos captados com a emissão das Notas Promissórias foram aplicados na ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos ("Projeto"). A totalidade dos recursos financeiros necessários para a realização do Projeto, incluindo sua conclusão, é de aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais, e a Emissora estima que a presente Emissão deve representar aproximadamente 5,50% das necessidades de recursos financeiros do Projeto, calculado sobre o valor nominal, cujas características e demais informações necessárias nos termos da Resolução CMN 3.947 encontram-se no quadro de usos e fontes (Anexo V desta Escritura de Emissão).
- 3.2.2 A totalidade dos recursos líquidos captados pela Emissora por meio da Emissão será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado das Notas Promissórias.

### 3.3. Número da Emissão

Esta Escritura de Emissão constitui a 2ª (segunda) emissão de debêntures da Emissora.

### 3.4. Número de Séries

A Emissão será realizada em uma única série.

### 3.5. Data de Emissão

Para todos os fins e efeitos legais, a data da Emissão será o dia 15 de outubro de 2014 ("Data de Emissão").

### 3.6. Valor Total da Emissão

O valor total da Emissão é de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) na Data de Emissão ("Valor Total da Emissão").

### 3.7. Colocação e Procedimento de Distribuição





- 3.7.1. As Debêntures serão objeto de distribuição pública, sob o regime de garantia firme de colocação e liquidação para o equivalente a R\$300.000.00,00 (trezentos milhões de reais) do Valor Total da Emissão a ser prestada, de forma individual e não solidária, pelo BB - Banco de Investimento S.A. ("Coordenador Líder"), pelo Banco Bradesco BBI ("Bradesco BBI") e pela HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("HSBC") e, em conjunto com o Coordenador Líder e o Bradesco BBI, "Coordenadores"), instituições financeiras integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários responsáveis pela colocação das Debêntures, conforme os termos e condições do "Contrato de Distribuição Pública na 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("Contrato de Distribuição"), a ser celebrado entre os Coordenadores e a Emissora.
- 3.7.2. O plano de distribuição será elaborado pelo Coordenador Líder em conjunto com os demais Coordenadores, com expressa anuência da Emissora, nos termos do parágrafo 3º do artigo 33 da Instrução CVM 400, observados os termos e condições definidos no Contrato de Distribuição ("Plano de Distribuição"). Ao elaborar o Plano de Distribuição, os Coordenadores deverão assegurar: (i) que o tratamento conferido aos investidores seja justo e equitativo; (ii) a adequação do investimento ao perfil de risco de seus respectivos clientes; e (iii) que os representantes de venda das instituições participantes da Oferta de Distribuição ("Instituições Participantes da Oferta") recebam previamente exemplar dos prospectos preliminar e definitivo, com informações mínimas sobre a Emissora e a Oferta, nos termos da Instrução CVM 400 ("Prospecto Preliminar", "Prospecto Definitivo", respectivamente, e, conjuntamente, "Prospectos"), para leitura obrigatória e que seus dúvidas possam ser esclarecidas por pessoa designada pelos Coordenadores, nos termos do parágrafo 3º do artigo 33 da Instrução CVM 400.
- 3.7.3. O público alvo da Oferta é composto por investidores considerados institucionais ou qualificados, nos termos da Instrução da CVM nº 409, de 18 de agosto de 2004, conforme alterada, residentes, domiciliados ou com sede no Brasil, clubes de investimento, fundos de investimento, carteiras administradas, entidades administradoras de recursos de terceiros registradas na CVM, entidades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, condomínios destinados à aplicação em carteiras de títulos e valores mobiliários registrados na CVM e/ou na B3/B3OVESPA, fundos de pensão, entidades abertas ou fechadas de previdência complementar e de capitalização e seguradoras, levando-se sempre em conta o perfil de risco dos destinatários da Oferta.
- 3.7.4. Após divulgação do aviso ao mercado e anteriormente à obtenção dos registros da Oferta na CVM, os Coordenadores realizarão o procedimento de coleta de intenções de investimento ("Procedimento de Bookbuilding") junto aos investidores interessados em adquirir as Debêntures em consonância, com o disposto nos parágrafos 1º e 2º do artigo 23 e no artigo 44 da Instrução CVM 400, para, de comum acordo com a Emissora, definir os Juros Remuneratórios, conforme descrito no item 4.3.1 abaixo.
- 3.7.5. O Procedimento de Bookbuilding será realizado por meio de coleta de



intenções de investimento, sem o recebimento de reservas antecipadas, nem fixação de lotes máximos ou mínimos, independentemente do ordem cronológica, no qual os investidores manifestarão intenções de investimento nas Debêntures, com a indicação da quantidade de Debêntures a serem adquiridas e em diferentes níveis dos Juros Remuneratórios.

- 3.7.6. Poderão participar do Procedimento de *Bookbuilding* os investidores do público alvo da Oferta, incluindo (i) acionistas controladores ou administradores da Emissora; (ii) controladores ou administradores de quaisquer dos Coordenadores; (iii) outras pessoas vinculadas à Oferta; ou (iv) cônjuges, companheiros, ascendentes, descendentes ou colaterais até o segundo grau de qualquer uma das pessoas referidas nos alíneas (i) a (iii) acima (em conjunto, "Pessoas Vinculadas"), sem possibilidade de reservas antecipadas e sem limite máximo de sua participação em relação ao volume da Oferta. Caso seja verificado excesso de demanda superior a 1/3 (um terço) da quantidade de Debêntures inicialmente ofertada, não será permitida a colocação de Debêntures junto a investidores que sejam Pessoas Vinculadas, sendo as intenções de investimento apresentadas por investidores que sejam Pessoas Vinculadas automaticamente canceladas, nos termos do artigo 55 da Instrução CVM 400.
- 3.7.7. A vedação de colocação disposta no artigo 55 da Instrução CVM 400 não se aplica à(s) instituição(ões) financeira(s) que venha(m) a ser controlada(s) pelo atual ou futuro(s) do mercado das Debêntures, desde que o direito de subscrever e a quantidade máxima de valores mobiliários a ser subscrita, se houver tal limitação, estejam divulgadas no Prospecto Preliminar, conforme previsto no parágrafo único do artigo 55 da Instrução CVM 400.
- 3.7.8. Após a conclusão do Procedimento de *Bookbuilding*, os Coordenadores apurarão a demanda das Debêntures em diferentes níveis de taxas de Juros Remuneratórios e, nos termos do parágrafo 1º do artigo 73 da Instrução CVM 400, definirão os Juros Remuneratórios aplicáveis à remuneração das Debêntures.
- 3.7.9. A colocação das Debêntures será realizada de acordo com os procedimentos do MDA, administrado e operacionalizado pela CETIP, e do DDA, administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, conforme o caso, bem como com o plano de distribuição descrito no Contrato de Distribuição.
- 3.7.10. Não será concedido qualquer tipo de desconto pelos Coordenadores aos investidores interessados em adquirir Debêntures no âmbito da Oferta.
- 3.7.11. Não será constituído, ainda, fundo de sustentação de liquidez, tampouco será celebrado contrato de garantia de liquidez para as Debêntures. Por fim, não será firmado contrato de estabilização de preço das Debêntures no mercado secundário.
- 3.7.12. A distribuição pública das Debêntures somente terá início após: (i) a concessão do registro da Oferta pela CVM; (ii) a divulgação do anúncio de início da Oferta ("Anúncio de Início"); (iii) a disponibilização do Prospecto Definitivo para os investidores, nos termos da Instrução CVM 400; (iv) o registro para distribuição e negociação das Debêntures no ambiente da



CETIP e/ou da BM&FBOVESPA; (v) formalização dos Contratos de Garantia, bem como do Seguro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento e do Terceiro Aditamento ao Contrato de Suporte; e (vi) a publicação da Portaria da SAC, que enquadra o Projeto como prioritário, nos termos da Lei 12.421 no Diário Oficial da União ("Início da Distribuição").

3.7.13. O prazo de distribuição das Debêntures será de até 6 (seis) meses, contados a partir da data de início da Distribuição, na data de divulgação do Anúncio de Início da Oferta, inclusive ("Prazo de Distribuição"), conforme previsto no artigo 18 da Instrução CVM 400. Após a colocação da totalidade das Debêntures, será divulgado o respectivo anúncio de encerramento de Oferta. Na hipótese de não haver subscrição e integralização por parte de investidor que tenha manifestado adesão à Oferta no Procedimento de *Bookbuilding*, sua manifestação de adesão será considerada como cancelada, e as Debêntures objeto de tal manifestação poderão ser colocadas perante outros investidores observada o Prazo de Distribuição e a garantia fidejussória prestada pelos Coordenadores até a divulgação do anúncio de encerramento.

3.7.14. O resultado do Procedimento de *Bookbuilding* será ratificado por meio do aditamento a esta Escritura de Emissão, sendo dispensada a realização de Assembleia Geral Extraordinária da Emissora para tanto.

### 3.8. Banco Liquidante e Escriturador Mandatário

O Banco liquidante e o escriturador mandatário será o Banco Bradesco S.A. instituição financeira com sede na Cidade de Osasco, Estado de São Paulo, no endereço administrativo denominado Cidade de Deus, s/nº, Prédio Amarelo, 2º andar, Vila Yara, inscrita no CNPJ sob nº 60.746.948/0001-12 ("Banco Liquidante" e "Escriturador Mandatário").

## CLÁUSULA IV CARACTERÍSTICAS DAS DEBÊNTURES

### 4.1. Características Básicas

4.1.1. Valor Nominal Unitário. O valor nominal unitário das Debêntures é de R\$1.000,00 (mil reais), na Data de Emissão ("Valor Nominal Unitário").

4.1.2. Quantidade de Debêntures. Serão emitidas 300.000 (trezentas mil) Debêntures.

4.1.3. Forma. As Debêntures são nominativas e escriturais, sem emissão de cupons ou certificados.

4.1.4. Comprovação de Titularidade e Cessão das Debêntures. Para todos os fins de direito, a titularidade das Debêntures será comprovada pelo extrato de conta de depósito emitido pelo Escriturador Mandatário, na qualidade de instituição financeira responsável pela escrituração das Debêntures. Adicionalmente, será reconhecido como comprovante de titularidade das Debêntures (i) extrato em nome do Debenturista expedido pela CETIP, para as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP e/ou (ii) extrato em nome do Debenturista expedido pela BM&FBOVESPA, para as Debêntures custodiadas



na BM&FBOVESPA.

4.1.5. Espécie. As Debêntures são da espécie com garantia real, conforme definido na Cláusula 4.1.1, *abaixo*.

4.1.6. Convertibilidade. As Debêntures são simples, não convertíveis em ações, de emissão da Emissora.

4.1.7. Prazo e Forma de Subscrição e Integralização. As Debêntures serão subscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, de acordo com os termos de liquidação aprovados à CETIP e a BM&FBOVESPA, conforme o caso, pelo seu Valor Nominal Unitário ("Preço de Subscrição" e "Primeira Data de Integralização", respectivamente). Qualquer subscrição e integralização após a Primeira Data de Integralização deverá ser realizada pelo Valor Nominal Unitário Atualizado acrescido dos Juros Remuneratórios, calculados *pro rata temporis* desde a Data de Primeira Integralização até a data de sua efetiva subscrição e integralização.

4.1.8. Data de Vencimento. A data de vencimento das Debêntures será dia 15 de outubro de 2036, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, ocasiões em que a Emissora obriga-se a proceder ao pagamento das Debêntures pelo saldo remanescente de seu Valor Nominal Unitário Atualizado, acrescido dos Juros Remuneratórios devidos e não pagos (conforme definido *abaixo*) ("Data de Vencimento").

#### 4.2. Atualização Monetária

4.2.1. Atualização Monetária das Debêntures. O Valor Nominal Unitário das Debêntures será atualizado, pela variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo ("IPCA"), divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística ("IBGE"), desde a Primeira Data de Integralização até a data de seu efetivo pagamento ("Atualização Monetária"), sendo o produto da Atualização Monetária automaticamente incorporado ao Valor Nominal Unitário ou, se for o caso, ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures ("Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures"), calculado de acordo com a seguinte fórmula:

$$VNA = VNE \times C$$

Onde:

VNA = Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

VNE = Valor Nominal Unitário das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures, informado/calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

C = Fator acumulado das variações mensais do IPCA, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento, apurado da seguinte forma.

$$C = \prod_{i=1}^n \left[ \left( \frac{NI_i}{NI_{i-1}} \right)^{12/m} \right]$$

10



Onde:

$n$  = número total de índices utilizados na Atualização Monetária das Debêntures, sendo "n" um número inteiro;

$dup$  = número de dias úteis entre a última data de aniversário das Debêntures (ou a Primeira Data de Integralização, no caso do primeiro aniversário) e a data de cálculo, limitado ao número total de dias úteis de vigência do IPCA, sendo "dup" um número inteiro;

$cut$  = número de dias úteis entre a última data de aniversário das Debêntures e a próxima data de aniversário das Debêntures, sendo "cut" um número inteiro;

$NI_k$  = valor do número-índice do mês anterior ao mês de atualização, caso a atualização seja em data anterior ou na própria data de aniversário das Debêntures. Após a data de aniversário, valor do número-índice do mês de atualização;

$NI_{k-1}$  = valor do número-índice do mês anterior ao mês "k".

O fator resultante da expressão:  $\left( \frac{NI_k}{NI_{k-1}} \right)^{\frac{dup}{cut}}$  é considerado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento.

O produto é executado a partir do fator mais recente, acrescentando-se, em seguida, os mais remotos. Os resultados intermediários são calculados com 15 (dezoito) casas decimais, sem arredondamento.

O número-índice do IPCA deverá ser utilizado considerando igêncio número de casas decimais divulgado pelo órgão responsável por seu cálculo.

A aplicação do IPCA incidirá no menor período permitido pela legislação em vigor, sem necessidade de ajuste à Escritura de Emissão ou qualquer outra formalidade.

Considera-se "data de aniversário" todo dia 15 (quinze) de cada mês, e caso referida data não seja Dia Útil, o primeiro Dia Útil subsequente.

Considere-se como mês de atualização, o período mensal compreendido entre duas datas de aniversários consecutivos das Debêntures ou, especificamente para o caso do primeiro mês de atualização, o período mensal compreendido entre a Primeira Data de Integralização e a data de aniversário imediatamente subsequente.

Se até a data de aniversário, o  $NI_k$  não houver sido divulgado, deverá ser utilizado em substituição a  $NI_k$  na apuração do Fator "C" um número-índice projetado, calculado com base na última projeção disponível, divulgada pela ANBIMA ("Número Índice Projetado" e "Projeção") da variação percentual do IPCA, conforme fórmula a seguir:



$$NI_{x,y} = NI_{x-1} \times (1 + \text{projeção})$$

Onde:

$NI_{x,y}$  = Número Índice Projetado do IPCA para o mês de atualização, calculado com 2 (duas) casas decimais, com arredondamento;

Projeção = variação percentual projetada pelo ANBIMA referente ao mês de atualização;

- (i) O Número Índice Projetado será utilizado, provisoriamente, enquanto não houver sido divulgado o número índice correspondente ao mês de atualização, não sendo, porém, devida nenhuma compensação entre a Emissora e os Debenturistas quando da divulgação posterior do IPCA que seria aplicável; e
- (i) O número - índice do IPCA, bem como as projeções de sua variação, deverão ser utilizados considerando idêntico o número de casas decimais divulgado pelo órgão responsável por seu cálculo/atualização.

4.2.2. Na ausência de apuração e/ou divulgação do IPCA por prazo superior a 10 (dez) dias úteis contados da data esperada para sua apuração e/ou divulgação, ou, ainda, na hipótese de extinção ou inaplicabilidade por disposição legal ou determinação judicial ("Período de Ausência do IPCA"), o IPCA deverá ser substituído pelo seu substituto legal ou, no caso de inexistir substituto legal para o IPCA, o Agente Fiduciário deverá, no prazo de 2 (dois) dias úteis a contar do Período de Ausência do IPCA, convocar Assembleia Geral de Debenturistas (na forma e nos prazos estipulados na Cláusula IX desta Escritura de Emissão), para definir, de comum acordo com a Emissora, observados a boa-fé, a regulamentação aplicável e os requisitos da Lei 12.431, o novo parâmetro a ser aplicado, a qual deverá refletir parâmetros utilizados em operações similares existentes à época ("Taxa Substitutiva"). Até a deliberação desse parâmetro, será utilizada, para o cálculo do valor de quaisquer obrigações pecuniárias previstas nesta Escritura de Emissão, a mesma taxa produzida pelo último IPCA divulgado, não sendo devidas quaisquer compensações entre a Emissora e os Debenturistas, quando da divulgação posterior do IPCA.

4.2.3. Caso o IPCA venha a ser divulgado antes da realização da Assembleia Geral de Debenturistas na Emissora, a referida Assembleia Geral de Debenturistas não será mais realizada, e o IPCA a partir de sua divulgação, voltará a ser utilizado para o cálculo da Atualização Monetária desde o dia de sua indisponibilidade, não sendo devidas quaisquer compensações entre a Emissora e os Debenturistas.

4.2.4. Caso não haja acordo sobre a Taxa Substitutiva entre os Debenturistas e a Emissora, em deliberação realizada em Assembleia Geral de Debenturistas, de acordo com o quórum estabelecido na cláusula 9.5.1 adiante, a totalidade das Debêntures deverão ser resgatadas antecipadamente e, consequentemente, canceladas pela Emissora, sem multa ou prêmio de qualquer natureza, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data da realização da respectiva



assembleia geral de Debenturistas, pelo seu Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Atualizado, conforme o caso, acrescido dos Juros Remuneratórios (conforme definida abaixo) devido até a data do efetivo resgate, calculado *pro rata temporis*, a partir da Primeira Data de Integralização ou das respectivas Datas de Pagamento dos Juros Remuneratórios (conforme definido abaixo) imediatamente anterior, conforme o caso. Nesta alternativa, para cálculo da Atualização Monetária será utilizada para cálculo do fator "C" a última variação disponível do IPCA divulgada oficialmente.

#### 4.3. Juros Remuneratórios.

- 4.3.1. As Debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a uma taxa, na forma percentual ao ano, a ser definida em Procedimento de *Bookbuilding*, com taxa máxima equivalente a 0,90% (noventa centesimos por cento) somado a média aritmética das taxas anuais aplicáveis às Ações do Tesouro Nacional, série B, com vencimento em 2022 ("NTN-B/2022"), divulgadas pela ANVIMA, a ser apurada entre o 2º (segundo) e o 3º (terceiro) das Jats imediatamente anteriores à data de realização do Procedimento de *Bookbuilding* (excluído-se a data de realização do Procedimento de *Bookbuilding* no cálculo de dias) ("Juros Remuneratórios"), incidentes sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado, conforme o caso, a partir da Primeira Data de Integralização (inclusive) ou da data de pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, e pagos ao final de cada Período de Capitalização (conforme abaixo definido) (exclusive), calculados em regime de capitalização composta, de forma *pro rata temporis* por dias Jats, e pagos anualmente, conforme definido na fórmula abaixo:

- 4.3.1.1 O cálculo dos Juros Remuneratórios das Debêntures obedecerá a seguinte fórmula:

$$J = (VNA \times \{\text{FatorJuros} - 1\})$$

onde,

J = valor unitário dos juros devidos no final de cada Período de Capitalização (exclusive), calculado com 8 (oito) casas decimais sem arredondamento

VNA = Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

Fator Juros = fator de juros fixos, calculado com 9 (nove) casas decimais, com arredondamento, de acordo com a seguinte fórmula:

$$\text{FatorJuros} = \left\{ \left[ \left( 1 + \frac{\text{taxa}}{100} \right)^{\frac{DT}{360}} \right] \right\}$$

onde:



taxa = taxa de juros fixa a ser apurada no Procedimento de *Bookbuilding*, informada com 4 (quatro) casas decimais;

DP = número de dias úteis entre a Primeira Data de Integração ou a data do pagamento de Juros Remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, e a data atual, sendo "DP" um número inteiro

4.3.2 O resultado do Procedimento de *Bookbuilding* será ratificado por meio do Aditamento a esta Escritura de Emissão, sendo dispensada a realização de Assembleia Geral Extraordinária da Emissora para tanto.

#### 4.4. Periodicidade do Pagamento dos Juros Remuneratórios

Os Juros Remuneratórios das Debêntures serão pagos, ao final de cada Período de Capitalização, conforme abaixo definido, a partir da Data de Emissão, sempre no dia 15 de outubro, sendo o primeiro pagamento devido em 15 de outubro de 2015 e o último na Data de Vencimento ("Data de Pagamento dos Juros"). Forão pagos os Juros Remuneratórios das Debêntures aqueles que forem titulares de Debêntures ao final do Dia Útil imediatamente anterior à respectiva data de pagamento.

#### 4.5. Período de Capitalização

Para fins desta Escritura de Emissão, define-se "Período de Capitalização" como sendo o intervalo de tempo que se inicia na Primeira Data de Integração, no caso do primeiro Período de Capitalização, ou na Data de Pagamento dos Juros imediatamente anterior, no caso dos demais Períodos de Capitalização, e termina na Data de Pagamento dos Juros correspondente ao período em questão. Cada Período de Capitalização das Debêntures sucede o anterior sem solução de continuidade até a Data de Vencimento.

#### 4.6. Amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado

O Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de outubro de 2016, sendo a última parcela paga em 15 de outubro de 2026, nos montantes e nas datas indicadas na tabela abaixo:

DATA DE PAGAMENTO	PERCENTUAL DO VALOR NOMINAL UNITÁRIO ATUALIZADO A SER AMORTIZADO (%)
15 de outubro de 2018	5,00
15 de outubro de 2019	5,00
15 de outubro de 2020	8,00
15 de outubro de 2021	10,00
15 de outubro de 2022	12,00
15 de outubro de 2023	15,00
15 de outubro de 2024	15,00
15 de outubro de 2025	15,00
15 de outubro de 2026	saldo do Valor Nominal Unitário





## 4.7. Garantias

**4.7.1 Garantias Reais** Como condição precedente ao registro da Oferta na CVM, os instrumentos contratuais abaixo descritos, celebrados em 13 de dezembro de 2013 para garantir o cumprimento dos Contratos de Financiamento do Projeto (conforme definido abaixo), serão adotados para que também passem a assegurar, da forma compartilhada descrita na cláusula 4.7.3 abaixo, o pontual pagamento de toda a dívida da Emissora representada pelas Debêntures e demais nos termos desta Escritura de Emissão, anesque da Atualização Mueelária, dos Juros Remuneratórios e dos Encargos Moratórios (conforme definido abaixo), bem como das demais obrigações pecuniárias previstas nesta Escritura de Emissão, inclusive honorárias do Agente Fiduciário e despesas judiciais incorridas pelo Agente Fiduciário e/ou Debenturista na execução das garantias previstas (**"Garantias Reais"**):

a) penhor (1) sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Emissora, de titularidade da GRUPar; todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a GRUPar, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária da GRUPar na Emissora; o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da Emissora, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre os mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela GRUPar; quaisquer novas ações de emissão da Emissora, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da GRUPar; e todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a GRUPar, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima; e (2) sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da GRUPar de titularidade da INVEPAR; todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à INVEPAR, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária da INVEPAR na GRUPar; o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da GRUPar, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela INVEPAR; quaisquer novas



ações de emissão da GRUPar, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da INVEPAR; e todos os dividendos, rendimentos, bonificações, juros, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à INVEPAR, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima; tudo conforme termos previstos (i) no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avengas, celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre a GRUPar, a INVEPAR, Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), e os Bancos Repassadores, a saber Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Banco Itaú BBA S.A. (posteriormente sucedido por Itaú Unibanco S.A.) e Caixa Econômica Federal (conjuntamente, "Bancos Repassadores") e a Emissora ("Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR" e "Ações Empenhadas da Emissora e GRUPar", respectivamente), (ii) no Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avengas, celebrado em 14 de março de 2014 entre GRUPar, a INVEPAR, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Emissora, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos debenturistas da 1ª emissão de debêntures simples, não convertíveis em ações da Emissora ("Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR", "Agente Fiduciário da 1ª Emissão" e "1ª Emissão", respectivamente) e (iii) no Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avengas, que será celebrado entre GRUPar, a INVEPAR, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Emissora, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas ("Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR").

b) penhor sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Emissão de titularidade da Infraero, conforme termos previstos (i) no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avengas celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre a Infraero, os Bancos Repassadores e a Emissora, na qualidade de interveniente anuente ("Contrato de Penhor - INFRAERO"), (ii) no Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avengas, celebrado em 14 de março de 2014 entre a INFRAERO, os Bancos Repassadores, a Emissora, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão ("Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor - INFRAERO") e (iii) no Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avengas, que será celebrado entre a INFRAERO, os Bancos Repassadores, a Emissora, na qualidade de interveniente anuente, Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representantes dos Debenturistas ("Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor - INFRAERO").

c) cessão fiduciária, nos termos do parágrafo 3º do artigo 66-B da Lei nº 4.728, de 14 de julho de 1965, pela Emissora e pela GRUPar, conforme aplicável, dos direitos creditórios emergentes da concessão de que é titular a Emissora, em decorrência do Contrato de Concessão, incluindo a totalidade das receitas tarifárias e não tarifárias provenientes da exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, ou, ainda, quaisquer outros direitos e/ou receitas que sejam decorrentes do Projeto, inclusive proveniente de



eventuais contrapartidas e obrigações da Emissora, bem como os direitos creditórios das contas arrecadadoras, da conta suporte fixa e da conta privada, da conta suporte variável acionista privado e das Contas do Projeto (conforme definido no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios) conforme os termos (i) do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças celebrado em 14 de dezembro de 2013 entre a BNDES, os Bancos Repassadores, o Itaú Unibanco S.A., a Emissora, a GRUPar e a INFRAERO ("Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios"), (i) no Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado em 14 de março de 2014 entre a BNDES, os Bancos Repassadores, o Itaú Unibanco S.A., a Emissora, a GRUPar, a INFRAERO e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão ("Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios") e (ii) no Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças, que será celebrado entre a BNDES, os Bancos Repassadores, o Itaú Unibanco S.A., a Emissora, a GRUPar, a INFRAERO, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas ("Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios") e, quando em conjunto com Contrato de Penhor – GRUPar e INVEPAR, Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR, Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR, Contrato de Penhor – INFRAERO, Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO, Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor – INFRAERO, Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios e Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, "Contratos de Garantia").

4.7.1.1.A fim de comprovar a regular constituição das Garantias Reais, deverão ser apresentadas ao Agente Fiduciário e à CVM, previamente à concessão do registro da Oferta, os seguintes documentos: (i) os Contratos de Garantia devidamente assinados e registrados nos Cartórios de Títulos e Documentos competentes, e (ii) com relação aos penhores de ações mencionadas na cláusula 4.7.1 acima, cópia do comprovante de averbação dos penhores, nos respectivos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da Emissora e da GRUPar, conforme o caso, nos termos dos respectivos instrumentos de penhor.

4.7.1.2.A transferência das ações representativas do controle empenhadas decorrente de eventual execução judicial ou extrajudicial dos penhores acima mencionados depende de prévia anuência do Poder Concedente, de acordo com o artigo 27 da Lei nº 8.987 de 13 de fevereiro de 1995 e de acordo com o Contrato de Concessão. As Partes reconhecem que, nos termos do artigo 27 da mencionada lei, a transferência do controle societário da Emissora e/ou da GRUPar sem prévia anuência do Poder Concedente implicará a caducidade da concessão.

4.7.2. SupORTE de Acionistas. Sem prejuízo das Garantias Reais, as intervenientes celebraram, em 13 de dezembro de 2013, contrato na modalidade de *Equity Support Agreement* (ESA), denominado Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, aditado em 14 de março de 2014 e em 13 de junho de 2014 ("Contrato de Suporte"), tendo sido incluída, neste último aditamento, como garantidora, a Airports Company South Africa Soc Limited – ACSA ("ACSA"),



por meio do qual se obrigaram a aportar recursos na Emissora com o fim único de assegurar o pagamento integral das contribuições ao sistema, compreendidas a Contribuição Variável e a Contribuição Fixa, devidas pela Emissora à União Federal, conforme definidas no Contrato de Concessão, que, como condição precedente ao registro da Oferta na CVM, será adotado pela Emissora e pelo Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas ("Terceiro Aditamento ao Contrato de Suporte").

4.7.2.1. O Contrato de Suporte vigorará até a liquidação integral das Debêntures e dos Contratos de Financiamento do Projeto e da Escritura da 1ª Emissão, ou até o recebimento pelo Agente Fiduciário da declaração por escrito por parte do BNDES e dos Bancos Repassadores, atestando o cumprimento pela Emissora das condições estabelecidas para o *Completion*, nos termos dos Contratos de Financiamento do Projeto e das Escrituras da 1ª Emissão e presente Escritura ("Completion") (Anexo I), bem como de declaração da Emissora nos termos do Anexo IV, atestando o cumprimento das condições estabelecidas para o *Completion*.

4.7.2.2. Para os fins previstos na Cláusula 4.7.2.1 acima, as Partes desde já concordam que não logo confirmado pelo Agente Fiduciário o recebimento das declarações acima mencionadas, atestando o cumprimento das condições para o *Completion*, não será necessária a realização de Assembleia Geral de Debenturistas e tampouco qualquer anuência de quaisquer detentores das Debêntures para formalizar a liberação do Contrato de Suporte.

4.7.3. Compartilhamento de Garantias. As Garantias Reais descritas na cláusula 4.7.1 acima serão compartilhadas, em caráter não solidário, na proporção da participação de cada credor no total do valor financiado à Emissora, e sem ordem de preferência de recebimento no caso de extinção, entre (i) os titulares das Debêntures; (ii) os titulares das debêntures da 1ª Emissão; (iii) o BNDES; e (iv) os Bancos Repassadores, nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias e Outras Avenças, celebrado entre o BNDES e os Bancos Repassadores em 13 de dezembro de 2013 ("Contrato de Compartilhamento de Garantias"), devidamente adotado por meio (a) do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias, celebrado em 14 de março de 2014 entre o BNDES, os Bancos Repassadores e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão ("Primeiro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias"), e (b) do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias, que, como condição precedente ao registro da Oferta na CVM, será celebrado entre o BNDES, os Bancos Repassadores, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão e o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas ("Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias").

4.7.4. Obrigação de Pagamento. Na hipótese de extinção do Contrato de Concessão declarada pelo Poder Concedente em virtude de inadimplemento e/ou falência resultantes de imperícia, imprudência, negligência, dolo, corrupção e/ou fraude da Emissora, ou que por este poderiam ter sido evitados, a GRUPAR e a INVEPAR, por este instrumento e na melhor forma de direito, obrigam-se a pagar aos Debenturistas, cada uma e de forma proporcional às suas respectivas participações na Emissora e em GRUPAR, o equivalente a 25%



(vinte e cinco por cento) do saldo devedor das Debêntures, em até 90 (noventa) dias a contar do término do Contrato de Concessão, independentemente de quaisquer valores que venham a ser recebidos pelos Debenturistas em razão da cessão dos direitos creditórios da Emissora relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo Poder Concedente, nos termos do Contrato de Concessão e do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios.

4.7.4.1. Se mesmo após o pagamento dos percentuais informados na Cláusula 4.7.4. acima e da liberação dos valores provenientes dos direitos creditórios relativos a eventuais indenizações pagas pelo Poder Concedente, ainda permanecer saldo devedor das Debêntures, a GRUPar e a INVEPAR obrigam-se a, em até 60 (sessenta) dias a partir do recebimento do último dos valores acima pelos Debenturistas, a pagar aos Debenturistas a diferença de forma proporcional à participação de cada uma na capital social da Emissora.

4.7.4.2. Na hipótese de extinção do Contrato de Concessão por acordo entre as partes a GRUPar e a INVEPAR obrigando-se, por este instrumento e na melhor forma de direito, a pagar aos Debenturistas, cada uma e de forma proporcional às suas respectivas participações na Emissora e em GRUPar, o saldo devedor das Debêntures, em até 90 (sessenta) dias a contar do término do Contrato de Concessão, independentemente do recebimento de eventua indenização pelos Debenturistas em razão da cessão dos direitos creditórios da Emissora relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo Poder Concedente, nos termos do Contrato de Concessão e do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios.

#### 4.8. Local de Pagamento.

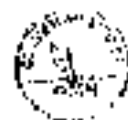
Os pagamentos a que fizerem jus as Debêntures serão efetuados pela Emissora no respectivo vencimento, conforme datas previstas nesta Escritura de Emissão, utilizando-se (i) os procedimentos adotados pela CETIP e/ou BM&FBOVESPA, para as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP ou na BM&FBOVESPA, respectivamente; e/ou (ii) os procedimentos adotados pelo Esriturador Mandatário, para as Debêntures que não estejam custodiadas eletronicamente na CETIP ou na BM&FBOVESPA.

#### 4.9. Multa e Encargos Moratórios.

Em caso de atraso no pagamento de qualquer quantia devida pela Emissora aos Debenturistas, os débitos em atraso, devidamente atualizados pela Atualização Monetária e acrescidos dos Juros Remuneratórios devidos, ficarão sujeitos à multa moratória, individual e não compensatória, de 2% (dois por cento) e juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *pro rata die*, ambos calculados sobre os valores em atraso desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial ("Encargos Moratórios").

#### 4.10. Tratamento Tributário

4.10.1. As Debêntures gozam do tratamento tributário, nos termos previsto nos artigos 1º e 2º da Lei 12.431



4.10.2. Caso qualquer Debenturista goze de algum tipo de imunidade ou isenção tributária (diferente daquelas previstas na Lei 12.431), este deverá encaminhar ao Banco Liquidante, no prazo mínimo de 15 (quinze) dias úteis antes da primeira data prevista para recebimento de valores relativos às Debêntures, documentação comprobatória dessa imunidade ou isenção tributária, devendo enviar a documentação complementar pertinente, caso haja alteração nesta condição, sob pena de ter descontados dos rendimentos os valores devidos nos termos da legislação tributária em vigor.

4.10.3.0 Debenturista que tenha apresentado documentação comprobatória de sua condição de imunidade ou isenção tributária, nos termos da Cláusula 4.10.2 acima, e que tiver essa condição alterada por disposição normativa, ou por deixar de atender as condições e requisitos porventura prescritos no dispositivo legal aplicável, ou ainda, tiver essa condição questionada por autoridade judicial, fiscal ou regulamentar competente, deverá comunicar esse fato, de forma detalhada e por escrito, ao Banco Liquidante e Escriturador Mandatário, bem como prestar qualquer informação adicional em relação ao tema que lhe seja solicitado pelo Banco Liquidante, pelo Escriturador Mandatário ou pela Emissora.

4.10.4 Mesmo que tenha recebido a documentação referida na Cláusula 4.10.2 acima, e desde que tenha fundamento legal para tanto, fica facultado à Emissora repositar em prêmio ou desconto de quaisquer valores relacionados às Debêntures a tributação que entender devida, sem que esse fato possa gerar pretensão indenizatória contra a Emissora, o Banco Liquidante ou o Escriturador Mandatário por parte de qualquer Debenturista ou terceiro.

4.10.5. Caso a Emissora não utilize os recursos na forma prevista na Cláusula 4.2 acima, dando causa ao seu desenquadramento da Lei 12.431, esta será responsável pela multa, a ser paga nos termos da Lei 12.431, equivalente a 20% (vinte por cento) do Valor da Emissão não alocado no Projeto.

#### 4.11. Decadência aos Direitos aos Acréscimos

O não comparecimento do Debenturista para receber o valor correspondente a quaisquer das obrigações pecuniárias devidas pela Emissora, nas datas previstas nesta Escritura de Emissão, ou em comunicado divulgado pela Emissora, não lhe dará direito ao recebimento de qualquer remuneração adicional e/ou encargos moratórios no período relativo ao atraso no recebimento, sendo-lhe, todavia, assegurados os direitos adquiridos até a data do respectivo vencimento.

#### 4.12. Publicidade.

Todos os atos e decisões decorrentes nesta Emissão que, de qualquer forma, vierem a envolver interesses dos Debenturistas, deverão ser comunicados na forma de aviso publicado no jornal "Valor Econômico", bem como na página da Emissora na rede mundial de computadores - Internet (<http://www.gru.com.br/relacoescominvestidores>), em até 3 (três) dias úteis da ciência do ato a ser divulgado, devendo o prazo de manifestação dos Debenturistas, caso seja necessário, obedecer ao disposto na legislação em vigor, nesta Escritura de Emissão ou, na falta de disposição expressa, ser de,



no mínimo, 15 (quinze) dias contados da data da publicação. Tais atos e decisões deverão ser encaminhados para o Agente Fiduciário em até 3 (três) dias úteis após a referida publicação. A Emissora poderá alterar o jornal acima por outro jornal de grande circulação que seja adequado para suas publicações societárias, mediante comunicação por escrito ao Agente Fiduciário e a publicação, na forma de aviso, no jornal a ser substituído, nos termos do parágrafo 3º, do artigo 289, da Lei das Sociedades por Ações, levando os Debenturistas verificar com a Emissora sobre a eventual alteração do jornal de publicação.

#### 4.13. Liquidez e Estabilização.

Não será constituído fundo de manutenção de liquidez ou firmado contrato de garantia de liquidez ou estabilização de preço para os Debenturistas.

#### 4.14. Direito ao Regulamento dos Pagamentos.

Fará jus ao recebimento de qualquer valor devido aos Debenturistas nos termos desta Escritura de Emissão aqueles que forem Debenturistas no encerramento do Dia Útil imediatamente anterior à respectiva data de pagamento.

#### 4.15. Reparação.

As Debêntures desta Emissão não estarão sujeitas à repactuação programada.

#### 4.16. Aquisição Facultativa.

Após decorridos 2 (dois) anos contados da Data de Emissão, observado o disposto na Lei 12.431, as Debêntures em Circulação (conforme prazo definido) poderão ser adquiridas pela Emissora, no mercado secundário, a qualquer momento, condicionada ao aceite dos Debenturistas e observado o disposto no artigo 55, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, por valor igual ou inferior ao nominal, devendo o fato constar do relatório da administração e das demonstrações financeiras, ou por valor superior ao nominal, desde que observe as regras expedidas pela CVM. As Debêntures que venham a ser adquiridas nos termos desta cláusula poderão ser canceladas, permanecer na tesouraria da Emissora ou ser novamente colocadas no mercado. As Debêntures adquiridas pela Emissora para permanência em tesouraria nos termos desta cláusula, se e quando recolocadas no mercado, farão jus à mesma Atualização Monetária e Juros Remuneratórios das demais Debêntures em Circulação.

#### 4.17. Resgate Antecipado Facultativo das Debêntures e Amortização Facultativa.

As Debêntures não poderão ser resgatadas ou amortizadas de maneira facultativa e antecipadamente pela Emissora, conforme disposto pela Lei 12.431.

#### 4.18. Prorrogação de Prazos.



Para os fins desta Escritura de Emissão e dos demais documentos da Oferta, "Dia Útil" significa qualquer dia que não seja sábado, domingo ou feriado nacional. Considerar-se-ão automaticamente prorrogados os prazos para pagamento de qualquer obrigação prevista ou decorrente da Emissão até o primeiro Dia Útil subsequente, sem acréscimo de juros ou de qualquer outro encargo moratório, nos valores a serem pagos, quando a data de tais pagamentos coincidir com dia em que não haja expediente bancário na Cidade de São Paulo e/ou na Cidade de Guarulhos, ressalvados os casos em que os pagamentos devam ser realizados por meio da CETIP, hipotese em que somente haverá prorrogação quando a data de pagamento coincidir com feriado declarado nacional, sábado ou domingo, ou por meio da BM&FBOVESPA, hipotese em que somente haverá prorrogação quando a data de pagamento coincidir com feriado nacional, dia em que não haja expediente bancário na Cidade de São Paulo, sábado ou domingo ou data que, por qualquer motivo, não haja expediente na BM&FBOVESPA.

#### CLÁUSULA V VENCIMENTO ANTECIPADO

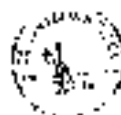
- 5.1 Observado o disposto nas cláusulas 5.2 a 5.9 abaixo, o Agente Fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações da Emissora relativas às Debêntures e exigir o imediato pagamento, pela Emissora, no saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, acrescido dos Juros Remuneratórios, calculado pro rata temporis a partir da Primeira Data de Integralização ou da Última Data de Pagamento dos Juros das Debêntures, conforme o caso, e demais encargos, independentemente de aviso, interposição ou notificação, na ciência da ocorrência de qualquer um dos seguintes eventos ("Evento de Inadimplência"), desde que não seja sanado dentro dos prazos e/ou prazos previstos nas cláusulas a seguir, conforme o caso:
- a) não pagamento, pela Emissora, nas datas de vencimento, do Valor Nominal Unitário Atualizado, dos Juros Remuneratórios ou de quaisquer outras obrigações pecuniárias devidas aos Debenturistas, não sanada pela Emissora no prazo de 2 (dois) dias úteis contados da data do respectivo vencimento;
  - b) descumprimento (a) pela Emissora de quaisquer obrigações não pecuniárias previstas na Escritura de Emissão, não sanada em 30 (trinta) dias contados da notificação do Agente Fiduciário neste sentido; ou (b) pela Emissora e/ou pelos Intervinentes e/ou pela ACISA, de quaisquer obrigações assumidas nos Contratos de Garantia, Contrato de Suporte e demais documentos da Oferta dos quais fazem parte, observados os prazos de cura referidos em tais instrumentos;
  - c) a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social da Emissora, ou das empresas que a controlam, de dispositivo que importe em restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras decorrentes desta Escritura de Emissão;
  - d) proverem-se falsas ou revelarem-se incorretas ou enganosas, em qualquer aspecto relevante, quaisquer das declarações ou garantias



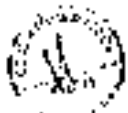


prestadas pela Emissora nesta Escritura de Emissão e nos demais documentos da Oferta;

- e) a constituição de penhor ou gravame sobre o(s) direito(s) constituídos em garantia em favor aos Debenturistas, nos termos dos Contratos de Garantia;
- f) constituição de quaisquer garantias reais, de ônus em favor de terceiros ou, ainda, de garantias fidejussórias, a qualquer tempo, sobre quaisquer ativos da Emissora, em valor acumulado superior a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), valor este a ser corrigido pelo IPCA desde 15 de fevereiro de 2014, data de emissão da 1ª Emissão ("Data da 1ª Emissão"), até a data de constituição do respectivo ônus, salvo (a) mediante aprovação prévia dos Debenturistas em Assembleia Geral de Debenturistas, nos termos da cláusula 9.1. e seguintes desta Escritura de Emissão e desde que, em caso de constituição de garantias, sejam as mesmas compartilhadas com os Debenturistas; ou (b) conforme permitido por esta Escritura de Emissão, inclusive com relação à celebração dos Contratos de Garantia; e (c) para fins de constituição de garantias exigidas pelos credores dos Contratos de Financiamento do Projeto e Debenturistas da 1ª Emissão, desde que sejam compartilhadas com os Debenturistas;
- g) se as Garantias Reais se tornarem ineficazes, inexequíveis, inválidas e não forem substituídas ou complementadas quando solicitado pelos titulares das Debêntures reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas nos termos da Cláusula 9.1. e seguintes desta Escritura de Emissão, no prazo de 30 (trinta) dias contados do recebimento pela Emissora de notificação por escrito neste sentido, enviada pelo Agente Fielidário;
- h) alteração do objeto social da Emissora, de forma que a atividade principal da Emissora deixe de ser a exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos;
- i) ocorrência de qualquer alienação, cessão ou transferência direta ou indireta de ações representativas do capital social da Emissora, que resultem na mudança do controle acionário direto ou indireto da Emissora, sem a prévia e expressa anuência dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, conforme previsto na cláusula 9.1. e seguintes desta Escritura de Emissão, exceto se (a) a respectiva mudança for decorrente de reestruturações societárias realizadas dentro do grupo econômico da INVEPAR; ou (b) se a Emissora permanecer sob controle direto ou indireto das atuais sociedades controladoras da INVEPAR;
- j) cisão, fusão ou incorporação, inclusive incorporação de ações da Emissora, sem prévia autorização dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, conforme previsto na cláusula 9.1. e seguintes nesta Escritura de Emissão, salvo nos termos da letra "i" acima e da cláusula 6.1.2;



- s) no caso da ocorrência de qualquer outra forma de reorganização societária diferente daquelas previstas no item "j" acima, sem prévia autorização dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, conforme previsto na cláusula 5.1. e seguintes desta Escritura de Emissão, salvo nos termos da letra "i" acima e da cláusula 6.1.2;
- t) redução de capital social da Emissora, independentemente de distribuição de recursos às suas acionistas diretas e indiretas, sem a prévia aprovação dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas realizada nos termos da cláusula 9.1. e seguintes desta Escritura de Emissão, exceto se esta ocorrer por força de determinação legal ou regulamentar ou tiver sido permitida nos termos do Contrato de Concessão;
- u) transformação societária da Emissora em outro tipo societário, nos termos do artigo 220 da Lei das Sociedades por Ações;
- v) aplicação dos recursos oriundos dessa Emissão em destinação diversa da descrita na cláusula 3.2. desta Escritura de Emissão;
- w) extinção, encerramento das atividades, liquidação, dissolução, insolvência, requerimento de aut falência e pedido de recuperação judicial e extrajudicial a qualquer credor ou classe de credores, formulado pela Emissora ou por qualquer das Intervinentes, sendo que para estas últimas apenas enquanto não realizados todos os investimentos necessários às obras contempladas no Projeto, ou a declaração/decretação de falência ou de insolvência civil da Emissora ou de qualquer das Intervinentes, sendo que para estas últimas apenas enquanto não realizados todos os investimentos necessários às obras contempladas no Projeto, bem como estarem estas pessoas sujeitas a qualquer forma de concurso de credores;
- x) o requerimento de falência da Emissora formulado por terceiros que não tenha sido contestada no prazo legal, nos termos da legislação específica;
- y) protesto contínuo de títulos contra a Emissora em montante individual igual ou agregado igual ou superior a R\$ 25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a Data da 1ª Emissão até o respectivo protesto(s), salvo se for validamente comprovado pela Emissora que (a) o(s) protesto(s) foi(ram) efetuado(s) por erro ou má-fé de terceiros, desde que tal erro ou má-fé tenha sido comprovado pela Emissora ao Agente Fiduciário dentro do prazo de 15 (quinze) dias úteis do respectivo evento; (b) o protesto foi cancelado no prazo legal conforme legislação aplicável ou, ainda (c) foram prestadas garantias em juízo aceitas pelo Poder Judiciário;
- z) existência de sentença condenatória transitada em julgado em razão da prática de atos pela Emissora que importem em trabalho infantil, trabalho escravo ou crime contra o meio ambiente;



- s) a Emissora deixar de ter suas demonstrações financeiras auditadas por auditor independente registrado na CVM;
- t) suspensão, que não seja revertida no prazo de 90 (noventa) dias ou a extinção da concessão objeto do Contrato de Concessão e/ou do próprio Contrato de Concessão;
- u) cancelamento, rescisão ou declaração judicial de invalidade ou nulidade total ou parcial de aspectos relevantes desta Escritura de Emissão ou dos Contratos de Garantia, desde que não revertida em 30 (trinta) dias úteis;
- v) transferência ou qualquer outra forma de cessão ou promessa de cessão a terceiros, pela Emissora, das obrigações assumidas nesta Escritura de Emissão, sem prévia autorização dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, conforme previsto na cláusula 9.1. e seguintes desta Escritura de Emissão;
- w) declaração de vencimento antecipado, observado os prazos de cura previstos nos respectivos documentos, (a) do contrato de financiamento direto celebrado com a BNDES, na modalidade FINEM ("Contrato Direto FINEM"); (b) do contrato de repasse de recursos da FINEM, celebrado com os Bancos Repassadores ("Contrato Repasse FINEM"), e (c) das obrigações assumidas no "Instrumento Particular da Escritura de 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("Escritura de 1ª Emissão", em conjunto com o Contrato Direto FINEM e o Contrato de Repasse FINEM, os "Contratos de Financiamento do Projeto");
- x) decretação de vencimento antecipado ou inadimplemento, observado neste último caso os prazos de cura previstos nos respectivos instrumentos, de qualquer financiamento ou empréstimo tomado pela Emissora junto a qualquer instituição financeira, em valor igual ou superior a R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a Data da 1ª Emissão até o respectivo vencimento;
- y) não cumprimento de qualquer ordem de execução por quantia certa oriunda de decisão administrativa, judicial ou arbitral definitiva, de natureza condenatória, contra a Emissora, por valor individual ou agregado que ultrapasse R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais) (ou seu equivalente em outras moedas), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a Data da 1ª Emissão.

5.2. A ocorrência de qualquer dos eventos acima descritos deverá ser prontamente comunicada, ao Agente Fiduciário, pela Emissora, em até 3 (três) dias úteis de sua ocorrência. O descumprimento deste dever pela Emissora não impedirá o Agente Fiduciário ou os Debenturistas de, a seu critério, exercer seus poderes, faculdades e pretensões previstos nesta Escritura de Emissão e nos demais documentos da Emissão, inclusive o de declarar o vencimento



antecipado na data da ciência nos termos da presente Escritura de Debêntures.

- 5.3. A ocorrência de qualquer dos Eventos de Inadimplemento indicados nas letras "a", "b", "c", "d", "e", "f", "g", "h", "i", "j", "k", "l", "m", "n", "o", "p", "q", "r", "s", "t", "u", "v", "w", "x", "y", "z" da cláusula 5.1. acima acarretará o vencimento antecipado automático das obrigações decorrentes das Debêntures, sendo que o Agente Fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações decorrentes das Debêntures e exigir o pagamento do que for devido, independentemente da convocação de Assembleia Geral de Debenturistas ou de qualquer forma de notificação à Emissora.
- 5.4. Na ocorrência de quaisquer dos demais Eventos de Inadimplemento (que não sejam aqueles indicados na Cláusula 5.3. acima), o Agente Fiduciário deverá convocar, em até 5 (cinco) dias úteis, contados da data em que tomar conhecimento do evento, uma Assembleia Geral de Debenturistas para deliberar sobre a eventual declaração de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures.
- 5.5. Caso seja convocada Assembleia Geral de Debenturistas nos termos da cláusula 5.4. acima, o Agente Fiduciário deverá notificar os credores dos Contratos de Financiamento do Projeto (conforme abaixo definido) no prazo mínimo de 48 (quarenta e oito) horas antes da data de efetiva realização da referida Assembleia Geral de Debenturistas.
- 5.6. Na Assembleia Geral de Debenturistas mencionada na Cláusula 5.4. acima, que será instalada de acordo com os procedimentos previstos na Cláusula IX desta Escritura de Emissão e com quórum de instalação correspondente a 66% (sessenta e seis por cento) dos titulares das Debêntures em Circulação tanto em primeira quanto em segunda convocação, os titulares das Debêntures que representem, no mínimo, 66% (sessenta e seis por cento) dos titulares das Debêntures em Circulação (quórum de deliberação), poderão declarar antecipadamente vencidas as obrigações decorrentes das Debêntures, sendo que, nesse caso, o Agente Fiduciário deverá declarar o vencimento antecipado de todas as obrigações objeto desta Escritura de Emissão e exigir o pagamento do que for devido.
- 5.7. Nas hipóteses de: (i) não instalação, em segunda convocação, da Assembleia Geral de Debenturistas mencionada na cláusula 5.6. acima por falta de quórum, ou, (ii) não ser aprovada a declaração de vencimento antecipado prevista na cláusula 5.6. acima por deliberação de titulares das Debêntures que representem, no mínimo, a 66% (sessenta e seis por cento) dos titulares das Debêntures em Circulação, seja em primeira ou em segunda convocação, ou, ainda, (iii) caso os trabalhos nas Assembleias Gerais de Debenturistas em questão sejam suspensos para deliberação em data posterior, o Agente Fiduciário não terá a faculdade de declarar o vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, não obstante a possibilidade de os Debenturistas convocarem novas Assembleias Gerais de Debenturistas com o mesmo objeto caso os Eventos de Inadimplemento referidos na cláusula 5.1. perdurem.
- 5.8. Após a ocorrência do item ( ) da cláusula 5.7 acima, no caso da Emissora cumprir com a obrigação que gerou o Evento de Inadimplemento, desde que



tal evento não esteja entre aqueles indicados na cláusula 5.3. acima, antes da declaração de vencimento antecipado das obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, os Debenturistas não terão mais a faculdade de declarar o vencimento antecipado em razão daquele evento.

- 5.9. Em caso de declaração de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, a Emissora obriga-se a resgatar a totalidade das Debêntures em Circulação, com o seu consequente cancelamento, obrigando-se a efetuar o pagamento do saldo devedor do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures em Circulação, acrescido dos Juros Remuneratórios, calculados pro rata temporis desde a Primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento dos Juros das Debêntures imediatamente anterior, conforme o caso, e de quaisquer outros valores eventualmente devidos pela Emissora nos termos desta Escritura de Emissão, em até 5 (cinco) dias úteis contados do recebimento, pela Emissora, de comunicação por escrito a ser enviada pela Agente Fiduciária à Emissora por meio de carta protocolada no endereço constante da Cláusula X desta Escritura de Emissão, sob pena de, em não o fazendo, ficar obrigada, ainda, ao pagamento dos Encargos Moratórios.
- 5.10. Não configurará vencimento antecipado das obrigações decorrentes desta Escritura de Emissão ou ensejará necessidade de anuência prévia, seja pelo Agente Fiduciário, seja pela Assembleia Geral de Debenturistas, a eventual alteração dos Contratos de financiamento do Projeto em decorrência de reescalonamento de termos ou condições previstos nos respectivos instrumentos, incluindo, mas não se limitando, a prorrogação de carência e/ou de pagamento de principal da dívida assumida pela Emissora perante o BNDES e/ou os Bancos Repassadores e/ou Debenturistas da 1ª Emissão, desde que (i) permaneçam inalterados os termos e condições previstos neste Escritura de Emissão, incluindo os pagamentos de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado e Juros Remuneratórios e (ii) não haja antecipação do fluxo de pagamentos ao BNDES e/ou os Bancos Repassadores e/ou Debenturistas da 1ª Emissão.

## CLÁUSULA VI

### OBRIGAÇÕES ADICIONAIS DA EMISSORA E DAS INTERVENIENTES

#### 6.1. Obrigações Adicionais da Emissora

- 6.1.1. Observadas as demais obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, até a integral pagamento das Debêntures, a Emissora obriga-se a cumprir, conforme o caso, as disposições abaixo:
- a) até a conclusão de todas as obras financiadas por meio dos Contratos de financiamento do Projeto, exceto com a prévia aprovação dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, nos termos da Cláusula 3.1. e seguintes desta Escritura de Emissão não realizar a distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório nem pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, nem alterar o disposto no item (i) do artigo 30 de seu Estatuto Social;



- b) após a conclusão de todas as obras financiadas por meio dos Contratos de Financiamento do Projeto, não realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório ou pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos quando a relação entre Patrimônio Líquido Corrigido e Ativo Total Corrigido for inferior a 25% (vinte e cinco por cento) ou o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) for inferior a 1,3 ("Índices Financeiros"), o qual será calculado com base nas apurações estipuladas na letra "e" acima e com base na fórmula descrita no Anexo II a esta Escritura de Emissão;
- c) não apresentar Saldo Devedor (conforme definido no Anexo III desta Escritura de Emissão), exceto se aprovado por Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, que represente mais de 15% (dois por cento) da sua Receita Bruta, e ser afetado pelas apurações estipuladas na letra "e" acima, adotando-se as definições e condições descritas no Anexo III a esta Escritura de Emissão, exclusivamente para o fim de verificação de inadimplemento deste inciso;
- d) não conceder preferência a outros créditos, não fazer amortização de ações, não emitir debêntures, partes beneficiárias, ou qualquer outro valor mobiliário, nem assumir novas dívidas acima do limite estabelecido na letra "c" acima e no Anexo III desta Escritura de Emissão, sem a prévia autorização de Debenturistas representando 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação;
- e) apresentar ao Agente Fiduciário:
- (i) dentro de, no máximo, 90 (noventa) dias após o término de cada exercício social, (a) cópia das demonstrações financeiras completas e devidamente auditadas por empresa de auditoria reconhecida internacionalmente e cadastrada na CVM, relativas ao respectivo exercício social, preparadas de acordo com os princípios contábeis aceitos no Brasil, acompanhadas do relatório da administração, do parecer dos auditores independentes; e (b) a memória de cálculo dos Índices Financeiros previstos nesta Escritura de Emissão, considerando apuração para um período de 12 (doze) meses, explicitando as rubricas necessárias para que o Agente Fiduciário possa confirmar a apuração dos Índices Financeiros feita pela Emissora (conforme definidos no Anexo II a esta Escritura de Emissão);
  - (ii) no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias após o fim de cada semestre ou 90 (noventa) dias após o fim de cada ano, conforme aplicável, balanço em DRE revisado (semestralmente) e auditado (anualmente) por empresa de auditoria independente registrada na CVM, explicitando as rubricas necessárias para que o Agente Fiduciário possa confirmar o Saldo Devedor da Emissora (conforme definidos no Anexo III a esta Escritura de Emissão);

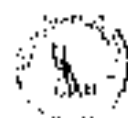


- (iii) dentro do prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados do término de cada trimestre, ou na data de sua efetiva divulgação, o que ocorrer primeiro, cópia das demonstrações financeiras da Emissora auditadas relativas ao respectivo trimestre, acompanhadas de relatório consolidado da memória de cálculo, explicitando as rubricas necessárias à apuração dos índices financeiros devidamente calculados pela Emissora, sob pena de impossibilidade de acompanhamento destes pelo Agente Fiduciário, podendo este solicitar à Emissora todos os eventuais esclarecimentos adicionais que se façam necessários;
- (iv) na mesma data de apresentação das demonstrações financeiras como atas devidamente auditadas da Emissora, declaração de representante legal da Emissora, com poderes para tanto, atestando o cumprimento das obrigações constantes nesta Escritura de Emissão e a não ocorrência de quaisquer das hipóteses de verificação antecipada previstas nesta Escritura de Emissão;
- (v) avisos aos Debenturistas, fatos relevantes, conforme definidos na Instrução CVM nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Instrução CVM 358"), assim como atas de assembleias gerais e reuniões do conselho de administração da Emissora que, de alguma forma, envolvam interesse dos Debenturistas, nos mesmos prazos previstos na Instrução CVM 480 ou normativo que venha a substituí-la, ou, se ali não previstos, no 3º (terceiro) Dia Útil após sua divulgação ou, se não forem divulgados, após a data em que forem realizados;
- f) proceder à adequada publicidade dos dados econômico financeiros, nos termos exigidos pela Lei das Sociedades por Ações, promovendo a publicação das suas demonstrações financeiras, nos termos exigidos pela legislação e regulamentação em vigor;
- g) informar e enviar ao Agente Fiduciário todos os dados financeiros e atos societários necessários à realização do relatório anual do Agente Fiduciário, inclusive organograma societário da Emissora, conforme previsto na Instrução CVM 28, que venham a ser solicitados pelo Agente Fiduciário, em até 30 (trinta) dias contados da solicitação pelo Agente Fiduciário. O referido organograma do grupo societário da Emissora deverá conter, inclusive, os controladores, as controladas, o controle comum, as ligadas, e integrante de bloco de controle, no encerramento de cada exercício social;
- h) informar ao Agente Fiduciário, dentro do prazo de até 5 (cinco) dias úteis contados da respectiva ciência, sobre quaisquer autuações pelos órgãos governamentais, de caráter fiscal, ambiental ou de defesa da concorrência, entre outros, em relação à Emissora, impondo sanções ou penalidades que afetem a capacidade da Emissora de cumprir com as obrigações previstas nesta Escritura de Emissão;
- i) informar e enviar ao Agente Fiduciário no prazo de até 5 (cinco) dias úteis cópia de qualquer notificação de inadimplemento dos Contratos



de Financiamento do Projeto, Escritura de Emissão, Contratos de Garantia, Contrato de Suporte, Contrato de Compartilhamento de Garantias e demais instrumentos relacionados no âmbito desta Emissão;

- j) notificar o Agente Fiduciário em até 3 (três) dias úteis contados a partir da ocorrência do fato, sobre qualquer alteração nas condições econômicas, financeiras, comerciais, operacionais, regulatórias, societárias ou nos negócios da Emissora, bem como quaisquer eventos ou situações que (i) possam afetar negativamente, impossibilitar ou dificultar o cumprimento pela Emissora de suas obrigações decorrentes desta Escritura de Emissão, ou (ii) faça com que as demonstrações financeiras da Emissora não reflitam a real condição financeira da Emissora;
- k) fazer com que o Agente Fiduciário receba, em até 3 (três) dias úteis contados a partir do recebimento pela Emissora, cópia de quaisquer correspondência ou notificação judicial ou extrajudicial recebida pela Emissora relacionada a uma hipótese de vencimento antecipado;
- l) encaminhar quaisquer notificações de órgãos públicos referentes a aspectos que prejudiquem a capacidade da Emissora em cumprir suas obrigações financeiras ou de implementação do Projeto, no máximo, 5 (cinco) dias úteis após o recebimento, e as respectivas respostas em até 5 (cinco) dias úteis após o encaminhamento;
- m) encaminhar ao Agente Fiduciário, sempre que solicitado, em prazo de até 15 (quinze) dias úteis cópia de todos os documentos relevantes por ele solicitados em relação à presente Emissão ou ao Projeto, inclusive o Quadro de Usos e Fontes atualizado do Projeto, destacando qualquer ocorrência que afete a capacidade da Emissora em cumprir suas obrigações financeiras ou de implementação do Projeto, relatórios de progresso do Projeto, notificações e menções relativas ao Contrato de EPC firmado entre a Emissora e a Construtora GAS Ltda., em 24 de agosto de 2012;
- n) manter o Projeto enquadrado nos termos da Lei 12.431 durante a vigência das Debêntures e comunicar ao Agente Fiduciário, em até 5 (cinco) dias úteis, sobre o recebimento de qualquer comunicação por escrito ou intimações acerca da instauração de qualquer processo administrativo ou judicial neste sentido;
- o) manter em vigor os pacotes de seguro compatíveis com os padrões exigidos pelo Contrato de Concessão, para a cobertura do Projeto;
- p) manter todos os seus ativos relevantes em boas condições e aptos para o uso a que se destinam até o término de sua vida útil;
- q) manter-se adimplente com relação a esta Escritura de Emissão e aos Contratos de Financiamento do Projeto, Contratos de Garantia, Contrato de Suporte, Contrato de Compartilhamento de Garantias e demais instrumentos relacionados no âmbito desta Emissão, bem como em relação a todas os tributos, taxas e/ou contribuições





decorrentes do desenvolvimento do Projeto, sendo certo que a Emissora será considerada em situação regular enquanto eventuais tributos, taxas e/ou contribuições estiverem sendo questionadas em sede administrativa ou judicial, observado os prazos de cura aplicáveis;

- r) efetuar o recolhimento de eventuais tributos ou contribuições que incidam ou venham a incidir sobre a Emissão e que sejam de responsabilidade da Emissora;
- s) notificar o Agente Fiduciário em até 5 (cinco) dias úteis, caso qualquer das declarações prestadas na presente Escritura de Emissão tornem-se total ou parcialmente inverídicas, incompletas ou incorretas;
- t) permitir, sempre que solicitado pelo Agente Fiduciário, a inspeção das obras do Projeto por representante indicado pelo Agente Fiduciário, observados os procedimentos e os prazos a serem definidos em comum acordo entre a Emissora e o Agente Fiduciário;
- u) pagar, diretamente, ou reembolsar o Agente Fiduciário, ou o representante indicado por ele, pelas despesas de viagem incorridas em função da inspeção do Projeto mencionadas na letra (t) acima, desde que, sempre que possível, previamente aprovadas pela Emissora e comprovadas pelo Agente Fiduciário;
- v) cumprir e manter as condicionantes ambientais constantes das licenças ambientais do Projeto em situação regular, assim como suas demais obrigações junto aos órgãos do meio ambiente que possam vir a impactar a execução do Projeto;
- w) cumprir com todas as obrigações socioambientais a que está sujeita por força da legislação socioambiental vigente e com os padrões definidos pelos Princípios do Equador, disponíveis no site [www.equator-principles.com/documents/EquatorPrinciples.pdf](http://www.equator-principles.com/documents/EquatorPrinciples.pdf), cujos parâmetros são também definidos pelos Padrões de Desempenho e pelas diretrizes do Meio Ambiente, Saúde e Segurança disponíveis no site [www.ocs.org/text/sustainability.nsf/Content/EnvSocStandards](http://www.ocs.org/text/sustainability.nsf/Content/EnvSocStandards);
- x) adotar, conforme a legislação brasileira medidas e ações destinadas a evitar, mitigar ou corrigir danos socioambientais, à segurança e medicina do trabalho que possam vir a ser causados pela amolidação, manutenção e exploração do Projeto;
- y) com exceção do previsto no Contrato de Suporte, não firmar contratos de trabalho com seus acionistas, diretos ou indiretos, e/ou com pessoas físicas ou jurídicas componentes do grupo econômico a que pertença a Emissora, à exceção daqueles já existentes, os quais deverão ser quitados até a data da primeira liberação do crédito decorrente dos Contratos de Financiamento do Projeto;
- z) atender integralmente às seguintes obrigações:



- (i) preparar demonstrações financeiras de encerramento do exercício e, se for o caso, demonstrações consolidadas, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e com a regulamentação da CVM;
  - (ii) submeter suas demonstrações financeiras à auditoria, por auditor registrado na CVM;
  - (iii) divulgar suas demonstrações financeiras, acompanhadas de notas explicativas e parecer dos auditores independentes em sua página na rede mundial de computadores, dentro de 3 (três) meses contados do encerramento do exercício social;
  - (iv) manter os documentos mencionados na alínea iii acima em sua página na rede mundial de computadores, por um prazo de 3 (três) anos; e
  - (v) observar as disposições da Instrução da CVM nº 358, de 03 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Instrução CVM 358"), no tocante ao dever de sigilo e vedação à negociação;
  - (vi) divulgar em sua página na rede mundial de computadores a ocorrência de fato relevante, conforme definido pelo artigo 2º da Instrução CVM 358, comunicando em até 1 (um) Dia Útil ao intermediário líder da Oferta e o Agente Fiduciário;
  - (vii) fornecer as informações solicitadas pela CVM, BM&FBOVESPA e/ou pela CETIP.
- aa) enviar à CETIP e/ou BM&FBOVESPA: (i) as informações divulgadas na rede mundial de computadores previstas nos subitens (z), alínea (iii), acima e (vi) desta cláusula 6.1.1; e (ii) documentos e informações exigidos por esta entidade no prazo de até 5 (cinco) dias úteis a contar do recebimento de notificação nesse sentido;
- bb) convocar Assembleia Geral de Debenturistas para deliberar sobre qualquer das matérias que direta ou indiretamente se relacione com a emissão, caso o Agente Fiduciário deva fazer, nos termos da presente Escritura, mas não o faça;
- cc) cumprir todas as determinações da CVM, com o envio de documentos e, ainda, prestando as informações que lhe forem solicitadas;
- cd) atender de forma adequada os Debenturistas, para assegurar-lhes tratamento eficiente na forma da lei;
- ce) arcar com todos os custos decorrentes (a) da distribuição das Debêntures, incluindo todos os custos relativos ao seu registro na CETIP e BM&FBOVESPA, (b) de registro e de publicação dos atos necessários à emissão, tais como esta Escritura de Emissão, seus eventuais aditamentos e os atos societários da Emissora, e (c) das despesas e remuneração com a contratação de Agente Fiduciário, Banco Liquidante e Escriturador Mandatário;



- ff) contratar e manter contratados, às suas expensas, o Banco Liquidante, o Escrivedor Mandatário, a CETIP, a BM&FBOVESPA, o Agente Fiduciário e outros prestadores de serviços que se façam necessários, bem como a tomar todas e quaisquer providências para a manutenção das Debêntures;
- gg) disponibilizar ao Agente Fiduciário atas de assembleias gerais da Emissora que, de alguma forma, envolvam interesse dos Debenturistas, no prazo de até 15 (quinze) dias úteis contados da data em que forem (ou deveriam ter sido) publicadas;
- hh) quando, pelo prazo de 5 (cinco) anos contados da data de liquidação financeira da Emissão, toda a documentação relativa à Oferta, e apresentá-la aos Coordenadores ou à autoridade demandante no prazo de até 5 (cinco) dias úteis ou em tempo hábil suficiente para o cumprimento de prazo estipulado por ordem judicial, administrativa ou arbitral, sempre que assim solicitado;
- ii) não praticar qualquer ato visando a transferência da concessão outorgada pela ANAC para implantação do Projeto, sem a prévia e expressa anuência dos Debenturistas que representem 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação;
- jj) manter as Debêntures com o mesmo grau de senioridade dos Contratos de Financiamento do Projeto;
- kk) enviar ao Agente Fiduciário, em até 5 (cinco) dias úteis da data dos respectivos registros e averbações
  - a. os Contratos de Garantia e respectivos aditamentos devidamente formalizados e registrados, nos termos da cláusula 4.7.1. acima;
  - b. comprovante de averbação do penhor das ações de emissão da Emissora e da GRUPar nos respectivos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia nas ações da Emissora e da GRUPar, por meio de declaração e extrato a ser apresentado pelos custodiantes à Emissora;
  - c. o Contrato de Compartilhamento de Garantias e respectivos aditamentos, devidamente formalizados e registrados, conforme cláusula 4.7.3 acima;
  - d. o Contrato de Suporte, devidamente formalizado e registrado, nos termos das cláusulas 4.7.2 e 2.1.3.2 acima; e
  - e. 1 (uma) via original desta Escritura de Emissão e eventuais aditamentos, devidamente registrada(s) na JUCESP;
- ll) solicitar aprovação dos Debenturistas, nos termos da cláusula 9.1. e seguintes desta Escritura de Emissão, para rescisão dos Contratos de Financiamento do Projeto, desta Escritura de Emissão, dos Contratos

X



de Garantia, do Contrato de Suporte, do Contrato de Compartilhamento de Garantias e dos demais instrumentos relacionados no âmbito desta Emissão;

- min) na hipótese da legalidade ou executividade de qualquer das disposições relevantes dos Contratos de Financiamento do Projeto, desta Escritura de Emissão, dos Contratos de Garantia, do Contrato de Suporte, do Contrato de Compartilhamento de Garantias e dos demais instrumentos relacionados no âmbito desta Emissão ser questionada judicialmente por qualquer pessoa, e tal questionamento judicial possa afetar a capacidade da Emissora em cumprir suas obrigações previstas nesta Escritura de Emissão e nos Contratos de Garantia, deverá informar tal acontecimento ao Agente Fiduciário em até 15 (quinze) dias úteis contados da sua ocorrência;
- nn) informar ao Agente Fiduciário, dentro de 45 (quarenta e cinco) dias a contar do encerramento de cada trimestre, qualquer alteração na composição societária do GRUPAR e do INFRAERO da qual tiver ciência;
- oo) manter a sua contabilidade atualizada e efetuar os respectivos registros de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos no Brasil;
- pp) obter e manter em vigor, até a liquidação de todas as obrigações desta Escritura de Emissão, todas as autorizações suficientes para a plena implantação e operação do Projeto;
- qq) contratar, para o início da Oferta, às suas expensas, pelo menos uma agência de classificação de risco entre Standard & Poor's ou a Fitch ou a Moody's para realizar a classificação do risco (rating) das Debêntures, devendo, ainda, com relação a pelo menos uma agência de classificação de risco, (a) atualizar anualmente, até a Data de Vencimento das Debêntures o relatório da classificação de risco elaborado, (b) divulgar ou permitir que a agência de classificação de risco divulgue amplamente ao mercado os relatórios com as súmulas das classificações de risco, (c) entregar ao Agente Fiduciário e à ANBIMA os relatórios de classificação de risco preparados pela agência de classificação de risco no prazo de até 5 (cinco) dias úteis contados da data de seu recebimento pela Emissora e (d) comunicar em até 5 (cinco) dias úteis ao Agente Fiduciário qualquer alteração e o início de qualquer processo de revisão da classificação do risco, observando que, caso a agência de classificação de risco contratada cesse suas atividades no Brasil ou, por qualquer motivo, esteja ou seja impedida de emitir a classificação de risco das Debêntures, a Emissora deverá, a seu exclusivo critério, (i) contratar outra agência de classificação de risco sem necessidade de aprovação dos Debenturistas, bastando notificar o Agente Fiduciário, desde que tal agência de classificação de risco seja a Standard & Poor's ou a Fitch ou a Moody's ou (ii) notificar em até 5 (cinco) dias úteis o Agente Fiduciário e convocar Assembleia Geral de Debenturistas para que estes nomeiem a agência de classificação de risco substituta;



- rn) cumprir com todas as obrigações impostas pela Lei 12.431 e pela Portaria SAC nº 32, de 28 de janeiro de 2014 da Secretaria da Aviação Civil, publicada no Diário Oficial da União, em 29 de janeiro de 2014;
  - ss) cumprir todas as leis, regulamentos, normas administrativas e determinações dos órgãos governamentais, autarquias ou tribunais aplicáveis ao exercício de suas atividades, inclusive ambiental, socioambiental e trabalhista, adotando as medidas e ações preventivas ou reparatórias destinadas a evitar ou corrigir eventuais danos ambientais, socioambientais e trabalhistas decorrentes do exercício das atividades descritas em seu objeto social;
  - tt) cumprir com o disposto na legislação em vigor pertinente à Política Nacional do Meio Ambiente, às Resoluções do CONAMA - Conselho Nacional do Meio Ambiente e as demais legislações e regulamentações ambientais suprativas, adotando as medidas e ações preventivas ou reparatórias, destinadas a evitar e corrigir eventuais danos ambientais apurados, decorrentes da atividade descrita em seu objeto social, responsabilizando-se, única e exclusivamente, pela destinação dos recursos financeiros obtidos com a Emissão. Obriga-se, ainda, a proceder a todas as diligências exigidas para a atividade da espécie, preservando o meio ambiente e atendendo às determinações dos Órgãos Municipais, Estaduais e Federais que subsidiariamente venham a legislar ou regulamentar as normas ambientais em vigor;
  - uu) não realizar investimentos estranhos ao seu objeto social;
  - vv) providenciar, antes da concessão do registro da Oferta pela CVM, a dev da formalização, por todas as partes envolvidas, dos seguintes contratos: (a) terceiro aditamento ao Contrato de Suporte; (b) Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditícios; (c) Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor - INFRACERO; (d) Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e INVEPAR e (e) Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias;
  - ww) manter sempre atualizado o registro de companhia aberta na CVM, nos termos das normas, regulamentos e instruções da CVM aplicáveis;
  - xx) manter em adequado funcionamento uma área para atender, de forma eficiente, os Debenturistas, podendo utilizar, para esse fim, a estrutura e órgãos destinados ao atendimento de seus acionistas.
- 6.1.2. A Emissora poderá constituir subsidiárias ou controladas ou participar de sociedades empresárias desde que, em até 10 (dez) dias após a obtenção do CNPJ da respectiva subsidiária ou controlada, conforme o caso, ou, para o caso de participação em sociedades empresárias, após o ingresso da Emissora no capital da sociedade, (a) celebre aditamento a esta Escritura de Emissão, a fim de estender à respectiva subsidiária ou controlada, conforme o caso, as declarações, obrigações e hipóteses de vencimento antecipado aplicáveis à Emissora nesta Escritura de



Emissão, conforme aplicável; (b) empenhe em favor dos Debenturistas, as ações de emissão de tais subsidiárias ou controladas, conforme o caso; e (c) assegure que as referidas subsidiárias ou controladas, conforme o caso, empenhem quaisquer direitos creditícios relacionados aos seus respectivos contratos, em todos os casos acima substancialmente na forma dos instrumentos das garantias da operação, conforme aplicável.

#### 6.2 Obrigações Adicionais das Intervencientes

6.2.1. Observadas as demais obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, até o integral pagamento das Debêntures, a GRUPAR e a INFRAERO obrigam-se a cumprir, conforme o caso, as disposições abaixo:

- a) submeter à aprovação prévia dos Debenturistas, representando 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação, quaisquer propostas de matérias concernentes à operação a qualquer título, de ação de sua propriedade, de emissão da Emissora, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações na atual configuração da Emissora ou em transferência do controle acionário da Emissora, ou em alteração da sua qualidade de acionista controlador da Emissora, nos termos do artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações, exceto se (a) a respectiva mudança for decorrente de reestruturações societárias realizadas dentro do grupo econômico da INVEPAR; ou (b) se a Emissora permanecer sob controle direto ou indireto das atuais sociedades controladoras da INVEPAR;
- b) não promover a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social da Emissora, de dispositivo que importe em: (i) restrições à capacidade de crescimento da Emissora ou ao seu desenvolvimento tecnológico; (i) restrições de acesso da Emissora a novos mercados; ou (ii) restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações previstas nesta Escritura;
- c) não promover atos ou medidas que prejudiquem o equilíbrio econômico-financeiro da Emissora;
- d) tomar todas as providências necessárias para garantir o atendimento da finalidade da Emissão;
- e) não alienar, empenhar, gravar ou onerar suas ações representativas da capital social da Emissora, sem prévia e expressa anuência de Debenturistas representando 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação;
- f) manter-se adimplente com relação a esta Escritura de Emissão e aos Contratos de Financiamento do Projeto, Escritura da 1ª Emissão, Contratos de Garantia, Contrato de Suporte, Contrato de Compartilhamento de Garantias e demais instrumentos relacionados no âmbito desta Emissão;



- g) a GRUPar, com exceção do previsto no Contrato de Suporte, obriga-se a não firmar contratos de mútuo com seus acionistas e/ou qualquer outra forma de endividamento, diretos ou indiretos, e/ou com pessoas físicas ou jurídicas componentes do grupo econômico a que pertença, à exceção daqueles já existentes, os quais deverão ser quitados até a data de Integralização das Debêntures, bem como não efetuar redução de seu capital social até a final liquidação de todas as obrigações assumidas nesta Escritura de Emissão e não prestar qualquer garantia para terceiros, sem prévia e expressa anuência de Debenturistas que representem 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação;
- h) na hipótese do endividamento da Emissora, sem prévia e expressa aprovação dos Debenturistas, superar o percentual previsto na Cláusula 6.1.1., letra "c", a GRUPar obriga-se, no prazo de 60 (sessenta) dias a contar da data de comunicação por escrito enviado pelo Agente Fiduciário, apresentar cartas de fiança bancária, cuja soma perfaza o saldo devedor, devendo o fiador obrigá-lo na qualidade de devedor solidário e principal pagador de todas as obrigações decorrentes desta Escritura de Emissão até sua final liquidação, com renúncia expressa aos benefícios dos artigos 366, 827 e 838 do Código Civil, estabelecido que qualquer alteração no prazo ou no valor da fiança dependa sempre da anuência prévia do fiador; e
- i) GRUPar obriga-se a suprir, mediante aumentos do capital social da Emissora, em dinheiro, as insuficiências de recursos necessários à execução do Projeto.

6.3 Observadas as demais obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, até o integral pagamento das Debêntures, a INVEPAR obriga-se a cumprir, conforme aplicável, as disposições abaixo:

- a) submeter à aprovação prévia dos Debenturistas, representando 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação, quaisquer propostas de matérias concernentes à alteração a qualquer título, das ações de sua propriedade, ou emissão da GRUPar, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em transferência do controle acionário da GRUPar, ou em alteração da sua qualidade de acionista controlador do referido, nos termos do artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações, exceto se (a) a respectiva mudança for decorrente de reestruturações societárias realizadas dentro do grupo econômico da INVEPAR; ou (b) se a GRUPar permanecer sob controle direto ou indireto das atuais sociedades controladoras da INVEPAR;
- b) não promover a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social da GRUPar, de dispositivo que importe em: (i) restrições à capacidade de crescimento da GRUPar ou ao seu desenvolvimento tecnológico; (ii) restrições de acesso da GRUPar a novos mercados; ou (iii) restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações previstas nesta Escritura de Emissão;



- c) não promover atos ou medidas que prejudiquem o equilíbrio econômico-financeiro da GRUPar;
- d) tomar todas as providências necessárias para garantir o atendimento da finalidade da Emissão;
- e) suprir, mediante aumentos do capital social de GRUPar, em dinheiro, as insuficiências de recursos necessários à execução do Projeto;
- f) manter, até a integral liquidação das obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, o controle acionário direto ou indireto da GRUPar, bem como não alienar, onerar, gravar ou onerar suas ações representativas do capital social da GRUPar, sem prévia e expressa anuência dos Debenturistas, representando 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação, exceto: (i) existindo aumento do capital social destinado a suprir eventuais insuficiências de recursos necessários à execução do Projeto, e/ou destinado ao pagamento da Contribuição Fixa e/ou Contribuição Variável a que alude a Seção IV, do Capítulo II do Contrato de Concessão e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente; (ii) se de outra forma permitido pelo Contrato de Concessão; e (iii) se a alienação ocorrer entre os acionistas de GRUPar. Ocorrendo a situação prevista no item (i), o Agente Fiduciário deverá ser informado de todo o aumento do capital social da GRUPar no prazo de 15 (quinze) dias da sua realização.
- g) manter empenhadas em favor dos Debenturistas, até a integral liquidação das obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, a totalidade das ações emitidas pela GRUPar;
- h) manter-se adimplente com relação a esta Escritura de Emissão e aos Contratos de Financiamento do Projeto, Escritura de Emissão, Contratos de Garantia, Contrato de Suporte, Contrato de Compartilhamento de Garantias e demais instrumentos relacionados no âmbito desta Emissão;
- i) garantir que todos os aportes de capital na GRUPar sejam integralmente destinados à Emissora, para o cumprimento das obrigações decorrentes desta Escritura de Emissão, do Contrato de Concessão e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente, observados os termos do Contrato de Suporte.

#### CLÁUSULA VII

#### DECLARAÇÕES E GARANTIAS DA EMISSORA E DOS INTERVENIENTES

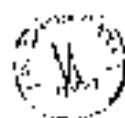
7.1. A Emissora e as Intervenção, conforme aplicável, neste ato, declaram e garantem, individualmente e sem solidariedade que:

- a) são sociedades validamente constituídas, em conformidade com a legislação brasileira, e possuem plena capacidade para o desenvolvimento de seus respectivos objetos sociais e para exercerem os respectivos direitos e assumir as obrigações decorrentes desta Escritura de Emissão;





- b) estão devidamente autorizados a celebrar esta Escritura de Emissão, a formalizar os Contratos de Garantia, o Contrato de Suporte, os demais documentos da Oferta e cumprir todas as obrigações previstas nesses documentos, tendo sido satisfeitos todos os requisitos legais e estatutários e obtidas todas as autorizações necessárias para tanto;
- c) os representantes legais que assinam esta Escritura de Emissão têm poderes estatutários e/ou delegados para assumir, em seu nome, as obrigações ora estabelecidas e, sendo mandatários, tiveram os poderes legitimamente outorgados, estando os respectivos mandatos em pleno vigor;
- d) esta Escritura de Emissão constitui obrigação legal, válida e vinculativa e exigível de acordo com seus termos e condições, com força de título executivo extrajudicial, nos termos do artigo 585 do Código de Processo Civil, exceto que sua execução poderá estar limitada por leis relativas à falência, recuperação, liquidação ou leis similares, afetando a execução de direito de credores em geral, e tal obrigação não se encontra subordinada a qualquer outra dívida da Emissora, que não aquelas que gozem de preferência exclusivamente por força de qualquer exigência prevista em lei, ficando ressalvado, ainda, as dívidas resultantes do Contrato de Financiamento do Projeto, constituídas de forma *pari passu* com a dívida decorrente das Debêntures;
- e) a celebração desta Escritura de Emissão e dos Contratos de Garantia e do Contrato de Suporte não infringem qualquer (1) disposição legal, ordem, sentença ou decisão administrativa, judicial ou arbitral que atale a Emissora ou qualquer de seus bens ou propriedades; (2) contrato ou instrumento do qual a Emissora seja parte; ou (3) obrigação anteriormente assumida pela Emissora, nem irão resultar em (1) vencimento antecipado de qualquer obrigação estabelecida em quaisquer desses contratos ou instrumentos, ou (2) rescisão de quaisquer desses contratos ou instrumentos;
- f) são legítimas proprietários dos seus respectivos bens e direitos dados em garantia nos termos da presente Escritura de Emissão, que se encontram livres e desembaraçados de todos e quaisquer ônus ou gravames, encargos ou pendências judiciais ou extrajudiciais de qualquer natureza, não tendo sido dados em garantia, a qualquer título, de qualquer outra dívida assumida previamente à celebração desta Escritura de Emissão, com exceção das Garantias Reais outorgadas no âmbito dos Contratos de Financiamento do Projeto;
- g) não omitiu ou omitirá, nenhum fato relevante, do qual queira natureza, que seja de seu conhecimento e que possa resultar em alteração substancial de sua situação econômico-financeira ou jurídica em prejuízo dos Debenturistas;
- h) seus balanços patrimoniais e as correspondentes demonstrações de resultado, apresentam de maneira adequada a situação financeira da Emissora nas aludidas datas e os resultados operacionais da Emissora



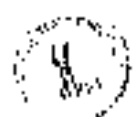
referentes aos períodos encerrados em tais datas. Tais informações financeiras foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos no Brasil, que foram aplicados de maneira consistente nos períodos envolvidos, e, desde a data das demonstrações financeiras mais recentes, não houve nenhum impacto que afetasse a capacidade de pagamento da Emissora e seus resultados operacionais em questão, não houve qualquer operação envolvendo a Emissora, fora do curso normal de seus negócios, que seja relevante para a Emissora, não houve qualquer alteração no capital social ou aumento substancial do endividamento da Emissora e não houve declaração ou pagamento, pela Emissora, de divêndos ou distribuição de qualquer natureza relativa a qualquer espécie de ação de seu capital social;

- j) não têm conhecimento de qualquer ação judicial, procedimento administrativo ou arbitral, inquérito ou investigação pendente ou iminente, inclusive sem limitação, de natureza ambiental, envolvendo ou as ou que possa afetá-las perante qualquer tribunal, órgão governamental ou árbitro referentes à Concessão e que possam prejudicar a capacidade da Emissora em cumprir suas obrigações previstas nesta Escritura de Emissão, exceto em relação aos processos judiciais descritos no Formulário de Referência da Emissora, conforme abaixo definido;
- j) encontram-se adimplentes no cumprimento de todas as leis, regulamentos, normas administrativas e determinações dos órgãos governamentais, autarquias, juizes ou tribunais, que impactam diretamente a execução do Projeto;
- k) cumprem as condicionantes ambientais constantes das licenças ambientais do Projeto e estão em situação regular com suas obrigações junto aos órgãos do meio ambiente que impactam diretamente a execução do Projeto;
- l) não têm qualquer ligação com o Agente Fiduciário ou conhecimento de fato que impeça o Agente Fiduciário de exercer, plenamente, suas funções, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, e demais normas aplicáveis, inclusive regulamentares;
- m) observam a legislação em vigor, em especial a legislação trabalhista, previdenciária e ambiental, zelando sempre para que (i) a Emissora e as Intervinentes não utilizem, direta ou indiretamente, trabalho em condições análogas às de escravo ou trabalho infantil; (ii) os trabalhadores da Emissora e das Intervinentes estejam devidamente registrados nos termos da legislação em vigor; (iii) a Emissora e as Intervinentes cumpram as obrigações decorrentes dos respectivos contratos de trabalho e da legislação trabalhista e previdenciária em vigor; (iv) a Emissora e as Intervinentes cumpram a legislação aplicável à proteção do meio ambiente, bem como à saúde e segurança públicas; (v) a Emissora e as Intervinentes detêm todas as permissões, licenças, autorizações e aprovações necessárias para o exercício de suas atividades, em conformidade com a legislação ambiental aplicável; (vi) a Emissora e as Intervinentes têm todos os



registros necessários, em conformidade com a legislação civil e ambiental aplicável;

- n) nenhum registro, consentimento, autorização, aprovação, licença, ordem de, ou qualificação junto a qualquer autoridade governamental ou órgão regulatório é exigido para o cumprimento pela Emissora de suas obrigações nos termos da presente Escritura de Emissão ou das Deliberações, ou para a realização da Emissão exceto (i) pelo registro nas Debêntures junto ao MDA e CETIP21, administrados e operacionalizados pela CETIP, e junto ao CDA e FUMAs, administrados e operacionalizados pela SMARNOVESP, as quais estarão em pleno vigor e efeito na data de Fundação, (ii) pelo arquivamento, na JUCESP, e pela publicação, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, das atas dos atos societários da Emissora e Intervinentes que aprovaram a Emissão, a Oferta e as Garantias Reais, conforme o caso; (iii) pela inscrição desta Escritura de Emissão e de seus aditamentos perante a JUCESP; (iv) celebração e registro dos Contratos de Garantia, o Contrato de Suporte e o Contrato de Compartilhamento de Garantias, nos termos e prazos previstos nesta Escritura de Emissão; (v) o registro da Oferta pela CVM; (vi) registro da oferta na ANBIMA; e (vii) eventuais comunicações à ANAT, conforme requerido pelo Contrato de Concessão e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente (incluindo mas não se limitando à comunicação referida na Cláusula 3.1.31 do Contrato de Concessão), com relação: (a) à criação e manutenção das Garantias Reais e das obrigações de suporte de acionistas, ou à assinatura e cumprimento desta Escritura de Emissão pelos mesmos; (b) à validade ou exequibilidade desta Escritura de Emissão; (c) ao exercício, pelos Debenturistas, representados pelo Agente Fiduciário, dos direitos estabelecidos nesta Escritura de Emissão, exceto as notificações porventura necessárias para a constituição de qualquer das Garantias Reais; e (d) ao registro desta Escritura e dos Contratos de Garantia;
- o) as informações prestadas no âmbito da Oferta são verdadeiras, consistentes, corretas e suficientes para que os Investidores interessados em adquirir as Debêntures tenham conhecimento da Emissora, suas atividades e sua situação financeira, das responsabilidades da Emissora, além dos riscos a suas atividades e quaisquer outras informações relevantes à tomada de decisões de investimento dos investidores interessados em adquirir as Debêntures, na extensão exigida pela legislação aplicável;
- p) os documentos e informações fornecidos ao Agente Fiduciário são materialmente corretos e estão atualizados até a data em que foram fornecidos e incluem os documentos e informações relevantes para a tomada de decisão de investimento sobre a Emissora;
- q) o Projeto foi devidamente enquadrado nos termos da Lei 12.431 e considerado como prioritário nos termos da Portaria SAC nº 32, de 28 de janeiro de 2014, da Secretaria da Aviação Civil, publicada no Diário Oficial da União, em 29 de janeiro de 2014;



- r) não existe qualquer violação ou indício de violação relativo à prática de corrupção ou de atos lesivos à administração pública, partidos políticos ou pessoas físicas ou jurídicas privadas, ou qualquer outro ato com o oferecimento de vantagem indevida;
- s) na data de encerramento do Procedimento de Bookbuilding, estarão adimplentes com o cumprimento das obrigações constantes desta Escritura de Emissão, e não ocorrerá e não existirá, na referida data, qualquer evento de Inadimplemento, sob pena de não realização do referido Procedimento de Bookbuilding ou seu cancelamento, caso já tenha ocorrido;
- t) exceto conforme informado nos Prospectos e no Formulário de Referência, elaborado pela Emissora em conformidade com a Instrução CVM nº 480, incorporado por referência aos Prospectos ("Formulário de Referência"), tem, nesta data, todas as autorizações e licenças (inclusive ambientais) relevantes exigidas pelas autoridades federais, estaduais e municipais para o exercício de suas atividades, estando todas elas válidas;
- u) exceto conforme informado nos Prospectos e no Formulário de Referência, inexistem (1) descumprimento de qualquer disposição relevante contratual, legal ou de qualquer ordem judicial, administrativa ou arbitral, ou (2) qualquer processo, judicial, administrativo ou arbitral, incidente ou qualquer outro tipo de investigação governamental, em qualquer dos casos deste inciso, que possa vir a lhe causar um efeito adverso relevante que não aqueles relatados nas suas demonstrações financeiras e em seu Formulário de Referência, e
- v) as informações constantes do Formulário de Referência conterão, desde o pedido de registro de distribuição pública das Debêntures na CVM e seu respectivo registro até a ocorrência de um evento que dê causa à sua atualização, na forma e nos prazos da lei, todas as informações atualizadas relevantes em relação à Emissora requeridas nos termos da lei e necessárias para que os investidores tenham condições de fazer uma análise correta dos ativos, passivos, das responsabilidades da Emissora, de sua condição financeira, lucros, perdas, perspectivas e direitos em relação às Debêntures, e não conterão declarações falsas ou omissões de fatos relevantes, sendo que tais informações, fatos e declarações que constarão do Formulário de Referência em relação à Emissora serão verdadeiras, consistentes, corretas e suficientes.

## CLÁUSULA VIII AGENTE FIDUCIÁRIO

### 8.1. Do Agente Fiduciário

- 8.1.1. Nomeação. A Emissora neste ato constitui e nomeia a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como Agente Fiduciário dos Debenturistas nesta Emissão, o qual, neste ato e pela melhor forma de direito, aceita a nomeação para, nos termos da lei e desta Escritura de



Emissão, representar o debenturista perante a Emissora.

8.1.2. *Declaração.* O Agente Fiduciário declara, sob as penas da lei:

- a) não ter qualquer impedimento legal, conforme artigo 66, parágrafo 3º da Lei das Sociedades por Ações, e o artigo 10 da Instrução CVM 28, para exercer a função que lhe é conferida;
- b) aceitar a função que lhe é conferida, assumindo integralmente os deveres e atribuições previstos na legislação específica e nesta Escritura de Emissão;
- c) conhecer e aceitar integralmente a presente Escritura de Emissão, todas as suas cláusulas e condições;
- d) não ter qualquer ligação com a Emissora que o impeça de exercer suas funções;
- e) estar ciente da regulamentação aplicável emanada do Banco Central do Brasil e da CVM, incluindo a Circular do Banco Central do Brasil nº 1.832, de 31 de outubro de 1990;
- f) estar devidamente autorizado a celebrar esta Escritura de Emissão e a cumprir com suas obrigações aqui previstas, tendo sido submetido às autorizações societárias necessárias para tanto;
- g) não se encontrar em nenhuma das situações de conflito de interesse previstas no artigo 10 da Instrução CVM 28;
- h) ser instituição financeira, estando devidamente organizada, constituída e existente de acordo com as leis ora leidas;
- i) que esta Escritura de Emissão constitui uma obrigação legal, válida, vinculativa e eficaz do Agente Fiduciário, exequível de acordo com os seus termos e condições;
- j) que a celebração desta Escritura de Emissão e o cumprimento de suas obrigações aqui previstas não infringem qualquer obrigação anteriormente assumida pelo Agente Fiduciário;
- k) a verificação pelo Agente Fiduciário a respeito da veracidade das declarações e informações prestadas pela Emissora, se deu por meio das informações fornecidas pela Emissora, sendo certo que o Agente Fiduciário não conduziu nenhum procedimento de verificação independente ou adicional da veracidade das declarações ora apresentadas, com o quê os Debenturistas ao subscreverem ou adquirir as Debêntures declararam-se cientes e de acordo;
- l) as Garantias Reais prestadas aos Debenturistas serão devidamente formalizadas e registradas nos cartórios competentes, observando a manutenção de sua suficiência e exequibilidade, nos termos do inciso IX do artigo 12, da Instrução CVM 28, e serão registradas no(s) competente(s) Cartório(s) de Títulos e Documentos; e



m) que, conforme expõe o artigo 12, inciso XVII, alínea (k) da Instrução CVM 28, também exerce a função de Agente Fiduciário na 1ª (primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Emissora. Foram 300.000 (trezentas mil) debêntures, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), sendo 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures para cada uma das 4 (quatro) séries, de emissão da Emissora, pertencendo o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais). A data de vencimento das debêntures de cada série é a seguinte: 14 de março de 2025 (debêntures da primeira série), 14 de junho de 2025 (debêntures da segunda série), 15 de setembro de 2025 (debêntures da terceira série) e 15 de dezembro de 2025 (debêntures da quarta série). Não houve, na data de celebração da Escritura de Emissão, qualquer evento de resgate, amortização, conversão, repactuação e inadimplimento. As debêntures da 1ª emissão da Emissora, são garantidas pela Garantias Reais acima mencionadas; e (ii) 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, sob regime de garantia firme de colocação, da INVEPAR, no valor total de R\$470.000.000,00 (quatrocentos e setenta milhões de reais), com a emissão de 47.000 (quarenta e sete mil) debêntures em 12 de fevereiro de 2013, sendo que a data de vencimento das debêntures é 12 de agosto de 2016. As debêntures da 2ª emissão da INVEPAR são garantidas por cessão fiduciária de direitos creditórios decorrentes das participações sociais devedas pela INVEPAR nas empresas Linha Amarela S.A. - LAMSA, Concessão Metróvária do Rio de Janeiro S.A. e Concessionária Rio Teresópolis S.A. - CRT, conforme previsto na escritura de emissão. Até a presente data não houve qualquer evento de inadimplimento, conversão, repactuação, amortização facultativa ou resgate das debêntures, conforme previsto na escritura de emissão. O Agente Fiduciário também declara que assegurará tratamento equitativo a todos os debenturistas da 1ª (primeira) emissão e da 2ª (segunda) emissão de debêntures da Companhia e aos debenturistas da 2ª (segunda) emissão da INVEPAR e que observará fielmente o disposto na Instrução CVM 28 e na legislação aplicável com relação a sua atuação como Agente fiduciário em mais de uma emissão de debêntures da Companhia e da INVEPAR.

8.1.3. O Agente Fiduciário exercerá suas funções a partir da data de assinatura desta Escritura de Emissão ou de eventual aditamento relativo à sua substituição, devendo permanecer no exercício de suas funções até a Data de Vencimento ou, caso ainda restem obrigações da Emissora nos termos desta Escritura de Emissão inadimplidas após a Data de Vencimento, até que todas as obrigações da Emissora nos termos desta Escritura de Emissão sejam integralmente cumpridas, ou, ainda, até sua efetiva substituição, conforme Causula 8.3 abaixo.

## **8.2 Remuneração do Agente Fiduciário**

8.2.1. Será devida, pela Emissora, ao Agente Fiduciário ou à instituição que vier a



substituí-lo nesta qualidade, a título de honorários pelo desempenho dos deveres e atribuições que lhe competem, nos termos da e desta Escritura de Emissão, uma remuneração anual equivalente a R\$8.000,00 (oito mil reais), sendo a primeira parcela devida no 5º (quinto) dia útil contado da data da celebração desta Escritura de Emissão, e as demais, no mesmo dia dos anos subsequentes.

8.2.2. As parcelas citadas na cláusula 8.2.1. supra serão reajustadas pela variação acumulada do IGP-M, ou na falta deste, ou ainda na impossibilidade de sua utilização, pelo índice que vier a substituí-lo, a partir da data do primeiro pagamento, até as datas de pagamento seguintes, calculadas *pro rata die*, se necessário. A remuneração será devida mesmo após o vencimento final das Debêntures, caso o Agente Fiduciário ainda esteja atuando na cobrança de inadimplências não sanadas pela Emissora.

8.2.3. As parcelas citadas na cláusula 8.2.1 acima, serão acrescidas dos seguintes impostos: ISS (Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza), PIS (Contribuição ao Programa de Integração Social), COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social), e quaisquer outros impostos que venham a incidir sobre a remuneração do Agente Fiduciário, exatando-se o IRPJ (Imposto de Renda da Pessoa Jurídica), nas alíquotas vigentes nas datas de cada pagamento.

8.2.4. Em caso de mora no pagamento de qualquer quantia devida, os débitos em atraso ficarão sujeitos a multa contratual de 2% (dois por cento) sobre o valor do débito, bem como a juros moratórios de 1% (um por cento) ao mês, ficando o valor do débito em atraso sujeito a atualização monetária pelo IGP-M/FGV, incidente desde a data da inadimplência até a data do efetivo pagamento, calculado *pro rata die*.

8.2.5. O pagamento da remuneração do Agente Fiduciário será feito mediante depósito na conta corrente a ser indicada por esta no momento oportuno, servindo o comprovante do depósito como prova de quitação do pagamento.

### 8.3. Substituição

8.3.1. Nas hipóteses de ausência, impedimentos temporários, renúncia, intervenção, liquidação judicial ou extrajudicial, falência, ou qualquer outro caso de vacância do Agente Fiduciário, será realizada, dentro do prazo máximo de 30 (trinta) dias corridos contados do evento que a determinar, Assembleia Geral de Debenturistas para a escolha do novo agente fiduciário, a qual poderá ser convocada pelo próprio Agente Fiduciário a ser substituído, pela Emissora, por Debenturistas que representem 10% (dez por cento), no mínimo, das Debêntures em Circulação, ou pela CVM. Na hipótese de convocação não ocorrer em até 15 (quinze) dias antes do término do prazo acima citado, caberá à Emissora efetuar a convocação, observado o prazo de 15 (quinze) dias para a primeira convocação e 8 (oito) dias para a segunda convocação, sendo certo que a CVM poderá nomear substituto provisório enquanto não se consumar o processo de escolha do novo agente fiduciário. A remuneração do novo agente fiduciário será a mesma que a do Agente Fiduciário, observado o disposto na Cláusula 8.3.6 abaixo.

8.3.2. Na hipótese de não poder o Agente Fiduciário continuar a exercer as suas



funções por circunstâncias supervenientes a esta Escritura de Emissão, deverá comunicar imediatamente o fato aos Debenturistas, pedindo sua substituição.

- 8.3.3. É facultado aos Debenturistas, após o encerramento do prazo para a distribuição das Debêntures, proceder à substituição do Agente Fiduciário e à indicação de seu substituto, em Assembleia Geral de Debenturistas especialmente convocada para esse fim. A substituição, em caráter permanente, do Agente Fiduciário (a) está sujeita à comunicação prévia à CVM e à sua manifestação acerca do atendimento aos requisitos previstos no artigo 9º da Instrução CVM 28; e (b) a eventuais normas posteriores.
- 8.3.4. A substituição do Agente Fiduciário deverá ser objeto de aditamento a presente Escritura de Emissão, que deverá ser arquivado na JUCESP onde será inscrita esta Escritura de Emissão.
- 8.3.5. O Agente Fiduciário entrará no exercício de suas funções a partir da data de assinatura desta Escritura de Emissão ou de eventual aditamento relativo à sua substituição, no caso de agente fiduciário substituto, devendo permanecer no exercício de suas funções até a efetiva substituição ou até o cumprimento de todas as suas obrigações sob esta Escritura de Emissão e a legislação em vigor.
- 8.3.6. Caso ocorra a efetiva substituição do Agente Fiduciário, esse substituto receberá a mesma remuneração recebida pelo Agente Fiduciário em todos os seus termos e condições, sendo que a primeira parcela anual devida ao substituto será calculada *pro rata temporis*, a partir da data de início do exercício de sua função como agente fiduciário. Esta remuneração poderá ser alterada de comum acordo entre a Emissora e o agente fiduciário substituto, desde que previamente aprovada pela Assembleia Geral de Debenturistas.
- 8.3.7. Fica estabelecido que, na hipótese de vir a ocorrer a substituição do Agente Fiduciário, o Agente Fiduciário substituído deverá repassar, se for o caso, a parcela proporcional da remuneração inicialmente recebida sem a contrapartida do serviço prestado, calculada *pro rata temporis*, desde a data de pagamento da remuneração até a data da efetiva substituição, à Emissora, como forma de remuneração pelos serviços a serem prestados pelo agente fiduciário substituto. O valor a ser pago ao agente fiduciário substituto, na hipótese aqui descrita, será atualizado a partir da data do efetivo recebimento da remuneração, pela variação acumulada do IGP-M - Índice Geral de Preços ao Mercado, divulgado pela Fundação Getúlio Vargas.
- 8.3.8. O Agente Fiduciário, se substituído nos termos desta Clausula 8.3, sem qualquer custo adicional para a Emissora, deverá colocar à disposição da Inscrição que vier a substituí-lo, no prazo de 10 (dez) dias úteis antes de sua efetiva substituição, às expensas da Emissora, cópias simples ou digitalizadas de todos os registros, relatórios, extratos, bancos de dados e demais informações sobre a Emissão, sobre o Projeto e sobre a Emissora que tenham sido notidos, gerados, preparados ou desenvolvidos pelo Agente Fiduciário ou por qualquer de seus agentes envolvidos, direta ou indiretamente, com a presente Emissão ou que quaisquer das pessoas acima referidas tenham tido acesso por força da execução de suas funções, independentemente do meio em que as mesmas estejam armazenadas ou





disponíveis, de forma que a instituição substitua sempre, sem solução de continuidade, os deveres e as obrigações do Agente Fiduciário substituído, nos termos desta Escritura de Emissão.

8.4.9. Aplicam-se às hipóteses de substituição do Agente Fiduciário as normas e preceitos da CVM.

#### 8.4. Deveres

8.4.1. Além de outros previstos em lei ou nesta Escritura de Emissão, constituem deveres e atribuições do Agente Fiduciário:

- a) proteger os direitos e interesses dos Debenturistas, empregando no exercício da função o cuidado e a diligência que toda pessoa ativa e probe costuma empregar na administração de seus próprios bens;
- b) renunciar à função na hipótese de superveniência de conflitos de interesse ou de qualquer outra modalidade de inaptidão;
- c) conservar em boa guarda toda a documentação, correspondência e demais papéis relacionados ao exercício de suas funções;
- d) verificar, no momento de aceitar a função, a veracidade das informações contidas nesta Escritura de Emissão, diligenciando para que sejam sanadas as omissões, falhas ou defeitos do que tenha conhecimento;
- e) promover, nos competentes órgãos, às expensas da Emissora, caso essa não o faça, o registro desta Escritura de Emissão e respectivos aditamentos, sanando as lacunas e irregularidades porventura neles existentes;
- f) acompanhar a observância da periodicidade na prestação das informações obrigatórias, alertando os Debenturistas acerca de eventuais omissões ou inverdades constantes de tais informações;
- g) emitir parecer sobre a suficiência das informações constantes das propostas de modificações nas condições das Debêntures;
- h) solicitar, às expensas da Emissora, quando julgar necessário para o fiel desempenho de suas funções, certidões atualizadas perante órgãos e entidades públicas e órgãos de registros públicos, certidões atualizadas dos distribuidores civis, das Varas de Fazenda Pública, Cartórios de Protesto, Varas Trabalhistas, Procuradoria da Fazenda Pública, onde se localiza a sede do estabelecimento principal da Emissora;
- i) elaborar relatório anual destinado aos Debenturistas, nos termos do artigo 66, parágrafo 1º, alínea (b), da Lei das S/A, e das Informações por Ações, o qual deverá conter, ao menos, as seguintes informações:
  - (1) eventual omissão, incorreção ou inverdade de que tenha conhecimento, contida nas informações divulgadas pela Emissora



ou, ainda, o inadimplemento ou atraso na obrigatória prestação de informações pela Emissora;

- i.2) alterações estatutárias da Emissora ocorridas no período;
  - i.3) comentários sobre as demonstrações financeiras da Emissora, enfocando os indicadores econômicos, financeiros e de estrutura de capital da Emissora;
  - i.4) posição na distribuição ou colocação das Debênturas no mercado;
  - i.5) resgate, amortização, e pagamentos realizados no período, bem como aquisições e vendas de Debênturas efetuadas pela Emissora;
  - i.6) acompanhamento do destino dos recursos captados por meio das Debênturas, de acordo com os dados obtidos com os administradores da Emissora;
  - i.7) cumprimento de outras obrigações assumidas pela Emissora nesta Escritura de Emissão;
  - i.8) declaração sobre sua aptidão para continuar exercendo a função de Agente Fiduciário;
  - i.9) pagamentos de honorários remuneratórios realizados no período;
  - i.10) relação dos bens e valores eventualmente entregues à sua administração; e
  - i.11) existência de outras emissões de debênturas, públicas ou privadas, feitas por sociedade coligada, controlada, controladora ou integrante do mesmo grupo da Emissora em que tenha atuado como agente fiduciário no período, bem como os seguintes dados sobre tais emissões: denominação da companhia ofertante; valor do emissão; quantidade de debênturas emitidas; espécie; prazo de vencimento das debênturas; tipo e valor dos bens dados em garantia e denominação dos garantidores; eventos de resgate, amortização, conversão, repactuação e inadimplemento no período.
- j) disponibilizar o relatório de que trata a alínea "i" acima aos Debenturistas no prazo máximo de 4 (quatro) meses a contar do encerramento do exercício social da Emissora, ao menos nos seguintes locais:
- j.1) na sede da Emissora;
  - j.2) na sede do Agente Fiduciário;
  - j.3) na CVM;
  - j.4) na CETIP;



- j.5) na BM&FBOVESPA; e
  - j.6) no endereço das instituições financeiras que atuaram como Coordenadores na colocação das Debêntures.
- k) disponibilizar o relatório de que trata a alínea "i" acima à ANAC, no prazo máximo de 4 (quatro) meses a contar do encerramento do exercício social da Emissora, conforme disposto no art. 9º da Portaria SAC nº 18 da Secretaria de Aviação Civil, de 23 de junho de 2012;
  - l) publicar, nos termos da Cláusula 4.13 acima e às expensas da Emissora, anúncio comunicando aos Debenturistas que o relatório a que se refere a alínea "i" acima se encontra à disposição nos locais indicados na alínea "j" acima;
  - m) manter atualizada a relação dos Debenturistas e seus endereços, mediante, inclusive, gestões perante a Emissora, o Agente Escriturador, o Banco Liquidante, o Escriturador Mandatário, a CETIP e a BM&FBOVESPA, sendo que, para fins de atendimento ao disposto nesta alínea, a Emissora e os Debenturistas, mediante subscrição e integralização das Debêntures, expressamente autorizam, desde já, o Agente Escriturador, o Banco Liquidante, o Escriturador Mandatário, a CETIP e a BM&FBOVESPA a atenderem quaisquer solicitações feitas pelo Agente Fiduciário, inclusive referente à divulgação, a qualquer momento, da posição de Debêntures e seus respectivos Debenturistas;
  - n) fiscalizar o cumprimento das cláusulas constantes desta Escritura de Emissão, especialmente daquelas que impõem obrigações de fazer e de não fazer à Emissora;
  - o) consultar os Debenturistas previamente à tomada de qualquer decisão relacionada aos Contratos de Garantia e tomar qualquer decisão no âmbito dos Contratos de Garantia de acordo com as orientações expressas e escritas dos Debenturistas;
  - p) solicitar, quando considerar necessário e às expensas da Emissora, auditoria extraordinária na Emissora, sendo que tal solicitação deverá ser acompanhada de justificativa que fundamente a necessidade de realização da referida auditoria;
  - q) notificar os Debenturistas, se possível individualmente, no prazo máximo de 10 (dez) dias, da ocorrência de qualquer inadimplemento, pela Emissora, de obrigações assumidas na presente Escritura de Emissão, indicando o local em que fornecerá aos interessados maiores esclarecimentos. Comunicação de que teor deve ser enviada à Emissora, à CVN, à CETIP e à BM&FBOVESPA;
  - r) acompanhar e ocorrerá dos Eventos de Inadimplemento e informar imediatamente os Debenturistas da ocorrência de qualquer dos Eventos de Inadimplemento;



- > disponibilizar aos Debenturistas e aos participantes do mercado, o Valor Nominal Unitário das Debêntures a ser calculado pela Emissora, em sua conta de atendimento e/ou em seu website [www.pentagonofiduciaria.com.br](http://www.pentagonofiduciaria.com.br);
- > convocar, quando necessário, assembleia geral de debenturistas, comparecendo na data da sua efetiva ocorrência para prestar as informações que lhe forem solicitadas.

### 8.5. Despesas

- 8.5.1. A remuneração do Agente Fiduciário não inclui despesas consideradas necessárias ao exercício da função do agente fiduciário, durante a implantação e vigência do serviço, as quais serão cobertas pela Emissora, mediante pagamento das respectivas faturas acompanhadas dos respectivos comprovantes, emitidas diretamente em nome da Emissora ou mediante reembolso, após, sempre que possível, prévia aprovação, quais sejam: publicações em geral, notificações, extração de certidões, viagens, transportes, alimentação e estadias, despesas com conferência call e contatos telefônicos, com especialistas, tais como auditoria e/ou fiscalização, entre outros, ou assessoria legal ao Debenturista.
- 8.5.2. Todas as despesas com procedimentos legais, inclusive as administrativas, em que o Agente Fiduciário venha a incorrer para resguardar os interesses do Debenturista deverão ser, sempre que possível, previamente aprovadas pela Emissora e, posteriormente conforme previsto em Lei, ressarcidas pela Emissora. Tais despesas incluem também os gastos com honorários advocatícios de terceiros, depósitos, custas e taxas judiciais nas ações propostas pelo Agente Fiduciário, na condição de representante do Debenturista. As eventuais despesas, depósitos e custas judiciais decorrentes da sucumbência do Debenturista em ações judiciais serão suportadas pelo Debenturista, bem como a remuneração do Agente Fiduciário na hipótese de Emissora permanecer em inadimplência com relação ao pagamento desta por um período superior a 30 (trinta) dias, podendo o Agente Fiduciário solicitar adiantamento ao Debenturista para cobertura da referida sucumbência arbitrada em juízo, sendo certo que os recursos deverão ser disponibilizados em tempo hábil de modo que não haja qualquer possibilidade de descumprimento de ordem judicial por parte deste Agente Fiduciário.
- 8.5.2.1. Não obstante o disposto nas Cláusulas 8.5.1 e 8.5.2 acima, todas as despesas individuais acima de R\$3.000,00 (três mil reais) ou agregadas acima de R\$20.000,00 (vinte mil reais) deverão ser previamente autorizadas pela Emissora.
- 8.5.3. Sem prejuízo do disposto nas Cláusulas 8.5.1 e 8.5.2 acima, o Agente Fiduciário fica desde já ciente e concorda com o uso de não ter tais despesas aprovadas previamente e/ou reembolsadas pela Emissora caso tenham sido realizadas em discordância com (i) critérios de bom senso e razoabilidade geralmente aceitos em relações comerciais do gênero; ou (ii) a função fiduciária que lhe é inerente.
- 8.5.4. O ressarcimento a que se refere a Cláusula 8.5.1 acima será efetuado em até 15 (quinze) dias corridos contados da entrega à Emissora de cópias dos



documentos comprobatórios das despesas efetivamente incorridas e necessárias à proteção dos direitos dos Debenturistas, conforme expressamente disposto nas Cláusulas acima.

### 9.6. Atribuições Específicas

9.6.1. Observadas as disposições da presente Escritura de Emissão, o Agente Fiduciário usará de quaisquer procedimentos judiciais ou extrajudiciais contra a Emissora e Intervariantes, conforme o caso, para a proteção e defesa dos interesses dos Debenturistas e para a realização de seus créditos, devendo, em caso de inadimplemento da Emissora, observados os termos e condições desta Escritura de Emissão:

- a) declarar, antecipadamente vencidas as Debêntures e cobrar seu principal e acessórios, conforme disposto na Cláusula 9.1. acima;
- b) requerer a falência da Emissora;
- c) tomar quaisquer providências necessárias para a realização dos créditos dos Debenturistas;
- d) tomar todas as providências necessárias para exercício de seus direitos e obrigações a ele atribuídos no âmbito dos Contratos de Garantia; e
- e) representar os Debenturistas em processo de falência, recuperação judicial ou extrajudicial, intervenção ou liquidação extrajudicial da Emissora ou em processo similar aplicável à Emissora.

9.6.2. O Agente Fiduciário somente se eximirá da responsabilidade pela não adoção das medidas contempladas nos subitens (a) a (c) da Cláusula 9.6.1 acima se, convocada Assembleia Geral de Debenturistas, esta assim o autorizar por deliberação da unanimidade dos titulares das Debêntures em Circulação, bastando, porém, a deliberação da maioria dos titulares das Debêntures em Circulação, quando tal hipótese disser respeito ao disposto na alínea (d) da Cláusula 9.6.1 acima.

9.6.3. O Agente Fiduciário não emitirá qualquer tipo de opinião ou fará qualquer juízo sobre a orientação acerca de qualquer fato da emissão que seja de competência de definição pelos Debenturistas, comprometendo-se tão somente a agir em conformidade com as instruções que lhe forem transmitidas pelos Debenturistas. Neste sentido, o Agente Fiduciário não possui qualquer responsabilidade sobre o resultado ou sobre os efeitos jurídicos decorrentes do estrito cumprimento das orientações dos Debenturistas a ele transmitidas conforme definidas pelos Debenturistas e reproduzidas perante a Emissora, independentemente de eventuais prejuízos que venham a ser causados em decorrência disto aos Debenturistas ou à Emissora. A atuação do Agente Fiduciário limita-se ao escopo da Instrução CVM 28 e das artigos aplicáveis da Lei das Sociedades por Ações, estando este isento, sob qualquer forma ou pretexto, de qualquer responsabilidade adicional que não tenha decorrido da legislação aplicável.

9.6.4. Sem prejuízo do dever de diligência do Agente Fiduciário, o Agente Fiduciário assumirá que os documentos originais ou cópias autenticadas de documentos



encaminhados pela Emissora ou por terceiros a seu pedido não serem objeto de fraude ou adulteração. Não será ainda, sob qualquer hipótese, responsável pela elaboração de documentos societários da Emissora, que permanecerão sob obrigação legal e regulamentar da Emissora elaborá-los, nos termos de legislação aplicável.

- 8.5.5 Os atos ou manifestações por parte do Agente Fiduciário, que criarem responsabilidade para os Debenturistas e/ou exponerem terceiros de obrigações para com eles, somente serão válidos quando previamente assim deliberado pelos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturista.

#### **CLAUSULA IX ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS**

- 9.1. Os Debenturistas poderão, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral, de acordo com o disposto no artigo 71 da Lei das Sociedades por Ações ("Assembleia Geral de Debenturistas"), a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunidade dos Debenturistas.
- 9.2. Convocação
- 9.2.1. As Assembleias Gerais de Debenturistas poderão ser convocadas pelo Agente Fiduciário, pela Emissora, por Debenturistas que representem 10% (dez por cento), no mínimo, das Debêntures em Circulação (conforme abaixo definido), ou pela CVM.
- 9.2.2. A convocação das Assembleias Gerais de Debenturistas se dará mediante anúncio publicado pelo menos 3 (três) vezes nos jornais indicados na cláusula 4.12 acima, respeitadas outras regras relacionadas à publicação de anúncio de convocação de assembleias gerais constantes da Lei das Sociedades por Ações, da regulamentação aplicável e desta Escritura de Emissão.
- 9.2.3. As Assembleias Gerais de Debenturistas deverão ser realizadas em prazo mínimo de 15 (quinze) dias corridos, contados da data da primeira publicação da convocação. A Assembleia Geral de Debenturistas em segunda convocação somente poderá ser realizada em, no mínimo, 8 (oito) dias corridos após a data marcada para a instalação da Assembleia Geral de Debenturistas em primeira convocação.
- 9.2.4. Independente das formalidades previstas na legislação aplicável e nesta Escritura de Emissão, será considerada regular a Assembleia Geral de Debenturistas a que comparecerem os titulares de todas as Debêntures em Circulação.
- 9.2.5. As deliberações tomadas pelos Debenturistas, no âmbito de sua competência legal, observados os quóruns estabelecidos nesta Escritura de Emissão, serão existentes, válidas e eficazes perante a Emissora e obrigarão a todos os titulares das Debêntures em Circulação, conforme definido na cláusula 9.3.2 abaixo, independentemente de terem comparecido à Assembleia Geral de Debenturistas ou do voto proferido na respectiva Assembleia Geral de Debenturistas.



### 9.3 Quorum de Instalação

9.3.1. Nos termos do artigo 71, parágrafo terceiro, da Lei das Sociedades por Ações, as Assembleias Gerais de Debenturistas se instalarão, em primeira convocação, com a presença de Debenturistas que representem a metade, no mínimo, das Debêntures em Circulação, e, em segunda convocação, com qualquer quorum.

9.3.2. Para efeito de constituição de todos e quaisquer dos quorums de instalação e/ou deliberação das Assembleias Gerais de Debenturistas previstos nesta Escritura de Emissão, contarão como "Debêntures em Circulação" todas as Debêntures subscritas, excetuadas aquelas mantidas em tesouraria pela Emissora e as de titularidade de empresas controladas ou coligadas pela Emissora (diretas ou indiretas), e as de titularidade de sociedade controlada, sociedades sob controle comum, administradores ou conselheiros da Emissora, incluindo, mas não se limitando a, pessoas direta ou indiretamente relacionadas a qualquer das pessoas anteriormente mencionadas, até segundo grau.

### 9.4. Mesa Diretora

9.4.1. A presidência e secretaria das Assembleias Gerais de Debenturistas caberão aos representantes eleitos pelos Debenturistas presentes ou àqueles que forem designados pela CVM.

### 9.5. Quorum de Deliberação

9.5.1. Nas deliberações das Assembleias Gerais de Debenturistas, a cada Debênture em Circulação caberá um voto, admitida a constituição de mandato, Debenturista ou não. Salvo disposto de outra forma nesta Escritura de Emissão e observado o disposto na Cláusula 9.5.2 abaixo, qualquer alteração nas cláusulas ou condições previstas nesta Escritura de Emissão deverão ser aprovadas por Debenturistas que representem pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures em Circulação quando em primeira convocação, ou 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das Debêntures presentes quando em segunda convocação.

9.5.2. Salvo disposto de outra forma nesta Escritura de Emissão, (a) as alterações relativas às características das Debêntures, conforme venham a ser propostas pela Emissora, que impliquem em alteração: (i) da Atualização Monetária e/ou dos Juros Remuneratórios, (ii) das Datas de Pagamento dos Juros Remuneratórios ou de quaisquer valores previstos nesta Escritura de Emissão, (iii) da Data de Vencimento das Debêntures e da vigência das Debêntures, (iv) dos valores, montantes e datas de amortização do principal das Debêntures, (v) da redação de qualquer dos Eventos de Inadimplemento, (vi) da alteração dos quorums de deliberação previstos nesta Escritura de Emissão, (vii) das disposições desta cláusula, (viii) das Garantias Reais, (ix) criação de evento de repactuação, (x) das disposições relativas a resgate antecipado facultativo; amortizações antecipadas facultativas ou oferta facultativa de resgate antecipado, (xi) da espécie das Debêntures e/ou (xii) da redação dos seguintes incisos da cláusula 6.1.1 (a), (b), (c), (d), (v), (ff), (rr), e (s) eventual Assembleia Geral de Debenturistas convocada pelos Debenturistas com o fim de decidir pela não declaração de vencimento antecipado automático das Debêntures, dependerão da aprovação, seja em



primeira convocação da Assembleia Geral de Debenturistas, seja em qualquer outra subsequente, por Debenturistas que representem pelo menos 90% (noventa por cento) das Debêntures em Circulação.

- 9.5.3 Será facultada a presença dos representantes legais da Emissora nas Assembleias Gerais de Debenturistas, sendo certo que os Debenturistas poderão discutir e deliberar, sem a presença destes, caso desejarem.
- 9.5.4 O Agente Fiduciário deverá comparecer às Assembleias Gerais de Debenturistas e prestar aos Debenturistas as informações que lhe forem solicitadas.
- 9.5.5 Aplica-se às Assembleias Gerais de Debenturistas, no que couber, o disposto na Lei das Sociedades por Ações, sobre a assembleia geral de acionistas.

#### **CLÁUSULA X DISPOSIÇÕES GERAIS**

##### **10.1. Renúncia**

Não se presume a renúncia a qualquer dos direitos decorrentes desta Escritura de Emissão. Desta forma, nenhum atraso, omissão ou liberalidade no exercício de qualquer direito, faculdade ou prerrogativa que caiba ao Agente Fiduciário e/ou aos Debenturistas, em razão de qualquer inadimplemento da Emissora, prejudicará o exercício de tais direitos, faculdades ou prerrogativas, ou será interpretado como constituindo uma renúncia aos mesmos ou concordância com tal inadimplemento, nem constituirá novação ou modificação de quaisquer outras obrigações assumidas pela Emissora nesta Escritura de Emissão, ou precedente no tocante a qualquer outro inadimplemento ou atraso.

##### **10.2. Custos de Registro**

Todos e quaisquer custos incorridos em razão do registro desta Escritura de Emissão, dos Contratos de Garantia, bem como seus eventuais arrolamentos, e dos atos societários relacionados a esta Emissão nos registros competentes serão de responsabilidade exclusiva da Emissora.

##### **10.3. Irrevogabilidade**

Esta Escritura de Emissão é celebrada em caráter irrevogável e irretroatível, obrigando as partes e seus sucessores a qualquer título.

##### **10.4. Independência das Disposições da Escritura de Emissão**

Caso qualquer das disposições ora aprovadas venha a ser julgada ilegal, inválida ou ineficaz, prevalecerão todas as demais disposições não afetadas por tal julgamento, comprometendo-se as partes, em boa fé, a substituírem a disposição afetada por outra que, na medida do possível, produza o mesmo efeito.

##### **10.5. Título Executivo Extrajudicial**





Toda e qualquer quantia devida a qualquer das Partes por força desta Escritura de Emissão poderá ser cobrada via processo de execução, visto que as Partes, desde já, reconhecem tratar-se de quantia líquida e certa, atribuindo ao presente a qualidade de título executivo extrajudicial, nos termos e para os efeitos do artigo 585, item II, do Código de Processo Civil.

#### **10.6 - Comunicações**

10.6.1 As comunicações a serem enviadas para a Emissora, para o Agente Fiduciário ou aos Intervinentes nos termos desta Escritura de Emissão deverão ser encaminhadas para as seguintes endereços:

##### Para a Emissora

##### **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº  
Aeroporto Internacional de Guarulhos,  
CEP 07190-100, São Paulo - SP  
+55 (11) 2933-6630  
+55 (11) 2933-6630  
Antonio Miguel Marques  
E-mail: Antonio.marques@gnm.com.br

##### Para o Agente Fiduciário

##### **PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco Q8, Ala B, Salas 303 e 304 - Barra da Tijuca  
Rio de Janeiro - RJ, CEP: 22640-102  
Tel: 55-21- 3385-4565  
Fax: 55-21-3385-4046  
At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta  
Santoro, Sr. Marco Aurélio Ferreira  
Email: [operacional@pentagonotrustee.com.br](mailto:operacional@pentagonotrustee.com.br)

##### Para o GRUPAR

##### **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 307  
Aeroporto Internacional de Guarulhos,  
CEP 07190-100, São Paulo - SP  
+55 (21) 2211-1300  
+55 (21) 2211-1900  
Gustavo Nunes da Silva Rocha  
E-mail: [gustavo.rocha@rivapar.com.br](mailto:gustavo.rocha@rivapar.com.br)

##### Para o Infraero

##### **INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**

Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5,  
Edifício Sede,  
CEP 70304-902, Brasília - DF  
Tel.: +55 (61) 3312-2736 / 3312-2886 / 3312-3223 / 3312-3142  
Fax: +55 (61) 3314-6549



At.: Mauro Roberto Pacheco de Lima / Francisco José de  
Siqueira  
E-mail: francisco.siqueira@infraero.gov.br

Para a INVEPAR

**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM  
INFRAESTRUTURA S.A.**

Avenida Almirante Barroso nº 52, salas 801, 3001 e 3002,  
Centro,

CNP 20031-000, Rio de Janeiro RJ

+55 (21) 2211-1300

+55 (21) 2211-1300

Gustavo Nunes da Silva Rocha

E-mail: [gustavo.rocha@invepar.com.br](mailto:gustavo.rocha@invepar.com.br)

10.6.2. As comunicações serão consideradas entregues quando recebidas sob protocolo ou com "aviso de recebimento" expedido pelo correio, sob protocolo, ou por telegrama nos endereços acima. As comunicações feitas por fac-símile ou correio eletrônico serão consideradas recebidas na data de seu envio, desde que seu recebimento seja confirmado por meio de indicativo (recibo emitido pela máquina utilizada pelo remetente). Os respectivos originais deverão ser encaminhados para os endereços acima em até 5 (cinco) dias úteis após o envio da mensagem.

10.6.3. A mudança dos endereços acima deverá ser comunicada, de imediato, por cada uma das partes, conforme aplicável.

**10.7. Lei Aplicável**

Esta Escritura de Emissão é regida pelas Leis da República Federativa do Brasil.

**10.8. Eleição de Foro**

10.8.1. Para a solução de todas as controvérsias decorrentes desta Escritura de Emissão fica eleito o foro central da Seção Judiciária do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, exceto para dirimir quaisquer questões pertinentes à INFRACRO, no qual fica eleito o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal do Distrito Federal, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam.

10.8.2. Os títulos das cláusulas e itens desta Escritura de Emissão são ilustrativos e para referência e não terão nenhum efeito para a interpretação desta Escritura de Emissão.

E, por estarem assim justas e contratadas, as Partes firmam esta Escritura de Emissão, em 5 (cinco) vias de igual teor e forma, juntamente com as duas testemunhas abaixo assinadas, a tudo presentes.

São Paulo, 22 de setembro de 2014.

*[restante da página deixado intencionalmente em branco]*

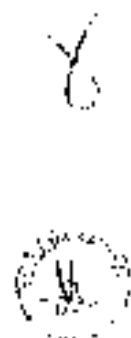


[Página de assinaturas do Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

# CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.


\_\_\_\_\_  
 Marcus Abreu  
 Diretor Financeiro  
 Nome: \_\_\_\_\_  
 RG: \_\_\_\_\_  
 CPF: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
 Márcia Sunitária  
 Diretora de Cargas  
 Nome: \_\_\_\_\_  
 RG: \_\_\_\_\_  
 CPF: \_\_\_\_\_



PÁGINA DE ASSINATURA AO INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

  
\_\_\_\_\_  
NOME: Luciano de Oliveira  
RG: Procurador  
CPF: RG: 28.106.958-2  
CPF: 216.701.828-25





PÁGINA DE ASSINATURA AO INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**

Nome: \_\_\_\_\_

RG: \_\_\_\_\_

CPF: \_\_\_\_\_

*Assinado pelo Sr. [nome ilegível]  
Diretor Administrativo e de Gestão  
de Suporte*



PÁGINA DE ASSINATURA AO INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

TESTEMUNHAS:

Nome: \_\_\_\_\_

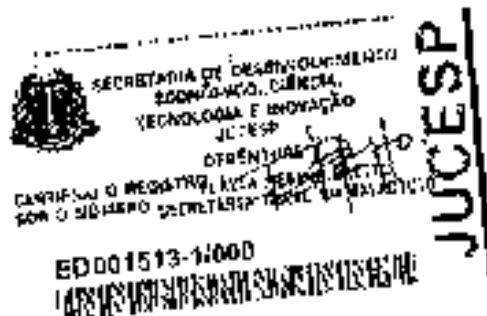
RG: \_\_\_\_\_

CPF: \_\_\_\_\_

Nome: \_\_\_\_\_

RG: \_\_\_\_\_

CPF: \_\_\_\_\_





**ANEXO I**  
**CONDIÇÕES PARA COMPLETION**

A obrigação mencionada na cláusula 4.8.1 desta Escritura de Emissão será liberada ao cumpridas durante dois anos consecutivos, cumulativamente, as condições estabelecidas para o Completion, a seguir discriminadas e que serão verificadas somente uma vez ao ano, nos 30 (trinta) dias subsequentes ao pagamento do valor da Contribuição Fixa do ano em referência:

- (a) comprovação da existência de recursos na Conta Reserva, conforme definido no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, com valores equivalentes ao Saldo Integral Mínimo do Serviço da Dívida, conforme definido no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios;
- (b) estarem a Emissora e as Intervençãoes adimplentes em relação a suas obrigações contratuais previstas nos Contratos de Garantia, no Contrato de Repasse, no Contrato de Compartilhamento de Garantias, nos Contratos de Financiamento, Contrato de Suporte de Amortistas e Outras Avenças e nesta Escritura de Emissão;
- (c) estarem as Intervençãoes e a Emissora adimplentes junto ao Poder Concedente;
- (d) observar as fórmulas abaixo:

d.1.) até o ano de 2021:

*(Geração de Caixa Atividade Valor da Outorga Fixa) x Índice do Projetoado ≥ 1,3*  
*Serviço da Dívida Projetoado para 2021*

Onde:

<b>Geração de Caixa da Atividade</b>	<b>Serviço da Dívida Projetoado</b>	<b>EBITDA</b>
(+) EBITDA	(+) Amortização de Principal	(+) Lucro Líquido
(-) Imposto de Renda	(+) Pagamento de Juros	(+) Despesa/receita financeira líquida
(-) Contribuição Social		(+) Depreciações e amortizações
(+/-) Variação no Capital de Giro		(+) Provisão para imposto de renda e contribuições sociais
		(-) outras despesas/receitas líquidas não operacionais

**Serviço da Dívida Projetoado** deverá considerar ainda que todo o valor do financiamento seja desembolsado antes de 2021.

**Valor da Outorga Fixa** é o valor pago no último ano a título de Contribuição Fixa.



**Inflação Projetada** é a inflação projetada pelo Banco Central desde o período em referência até o ano de 2021.

d 2) a partir de 2022:

$$\frac{(\text{Geração de Caixa Atividade dos Últimos 12 Meses} - \text{Valor da Outorga Fixa})}{\text{Serviço da Dívida Realizado dos Últimos 12 meses}} \geq 1,3$$

Onde:

<b>Geração de Caixa da Atividade</b>	<b>Serviço da Dívida Realizado dos Últimos 12 Meses</b>	<b>EBITDA</b>
(+) EBITDA	(+) Amortização de Principal	(+) Lucro Líquido
(-) Imposto de Renda	(+) Pagamentos de Juros	(+) Despesa/receita financeira líquida
(+/-) Variação no Capital de Giro		(+) Depreciações e amortizações
		(+) Provisão para imposto de renda e contribuições sociais
		(+) outras despesas/receitas líquidas não operacionais

**Valor da Outorga Fixa** é o valor pago no último ano a título de Contribuição Fixa.

(e) comprovação de Índice de Capitalização (Patrimônio Líquido Corrigido/Ativo Total Corrigido) ser maior ou igual a 25% (vinte e cinco por cento), observada a seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Patrimônio Líquido Corrigido}}{\text{Ativo Total Corrigido}} \geq 25\%$$

Onde:

**Patrimônio Líquido Corrigido** = Patrimônio Líquido + Outorga do Passivo - Outorga do Ativo

**Ativo Total Corrigido** = Ativo Total - Outorga do Ativo

(f) a conclusão da Fase 1, na forma e limites do Contrato de Concessão, observando o quadro abaixo:

<b>Fase</b>	<b>Descrição</b>
1-A	
Estágio 1	Apresentação do Plano de Transferência Operacional (PTO) para a Concessionária e aprovação da ANAC.
Estágio 2	Execução do PTO. Durante este período, a INFRAERO continuará a executar as atividades de



	operação do Aeroporto, assistida pela Concessionária. Até este estágio, as receitas e despesas do Aeroporto ainda são contabilizadas pela INFRAERO.
Estágio 3	A Concessionária assume a efetiva operação do Aeroporto, contando com a assistência da INFRAERO. A Concessionária começa a contabilizar as receitas e despesas da operação neste estágio.
I-B	Ampliação do Aeroporto para adequação da infraestrutura e melhoria do nível de serviço, de acordo com o Plano de Exploração Aeroportuária (PEA).
I-C	Ampliação do Aeroporto e adequação da infraestrutura para recomposição total do nível de serviço ao estabelecido no PEA.

(g) a quitação de todos os débitos e a inexistência de AFAC não convertem em capital social na Emisora.



**ANEXO II**  
**ÍNDICES FINANCEIROS**

O Índice de Cobertura do Serviço da Dívida é apresentado trimestralmente e calculado com base nos últimos 12 (doze) meses, a partir da seguinte equação:

$$ICSD = \left( \frac{\text{Geração de Caixa da Atividade} - \text{Valor da Outorga}}{\text{Serviço da Dívida}} \right)$$

Onde:

Geração de Caixa da Atividade	Serviço da Dívida	EBITDA
(+) EBITDA	(+) Amortização de Principal	(+) Lucro Líquido
(-) Imposto de Renda	(+) Pagamentos de Juros	(+) Despesa/receita financeira líquida
(-) Contribuição Social		(+) Depreciações e amortizações
(+/-) Variação no Capital de Giro		(-) Provisão para imposto de renda e contribuições sociais
		(+) outras despesas/receitas líquidas não operacionais

**Valor da Outorga** é o resultado equivalente à soma do valor pago no último ano a título de Contribuição Fixa e de Contribuição Variável.

Patrimônio Líquido Corrigido > 25%

**Ativo Total Corrigido**  
Onde:

**Patrimônio Líquido Corrigido** = Patrimônio Líquido + Outorga no Passivo - Outorga do Ativo

**Ativo Total Corrigido** = Ativo Total - Outorga do Ativo



**ANEXO III**  
**SALDO DEVEDOR**

Para fins do disposto na Cláusula 6.1.1, inciso 'c' desta Escritura de Emissão, entende-se por:

a) **Receita Bruta:** receita bruta apurada conforme a legislação contábil vigente, auferida no exercício anual anterior, valor este que servirá de parâmetro até a divulgação do balanço do próximo exercício;

b) **Saldo Devedor:** saldo de dívidas contratadas e efetivamente tomadas junto a terceiros, incluindo principal, juros e todos os demais encargos;

c) Ficam excluídos do cálculo a que se refere a alínea anterior os valores referentes:

- I. a contratação de financiamentos cuja finalidade seja exclusivamente a aquisição de equipamentos para a operação da Emissão;
- II. ao saldo devedor referente ao crédito decorrente dos Contratos de Financiamento do Projeto;
- III. ao saldo devedor referente ao crédito decorrente da Escritura de Emissão.

d) Para fazer jus a qualquer destas exclusões, a Emissora deverá segregar tais valores em todas as demonstrações que forem remetidas ao Agente Fielculador.



**ANEXO IV**  
**MÓDULO DE DECLARAÇÃO DA EMISSORA ATESTANDO O CUMPRIMENTO DAS CONDIÇÕES DO**  
**ANEXO I DA ESCRITURA DE EMISSÃO.**

[DATA]

À Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários  
Avenida das Américas, nº 4.200, bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304, Barra da Tijuca  
22640-102, Rio de Janeiro, RJ

At.: Sras. Mafalda Machado Loureiro, Marcelle Motta Santos e Sr. Manoel Aurélio  
Teixeira

Fazemos referência ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, Em Série Única, Para Distribuição Pública, Da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., celebrado em 22 de setembro de 2014, entre Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., na qualidade de emissora, Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, na qualidade de agente fiduciário e representante dos debenturistas, Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO, e Investimentos e Participações em Infraestruturas S.A. - INVEPAR, na qualidade de Intervententes Anuentes ("Escritura de Emissão"). Os termos grafados em letra maiúscula, a menos que definidos de outra maneira neste instrumento, terão os significados estabelecidos na Escritura de Emissão.

Os representantes legais da Emissora declaram, neste ato, de forma irrevogável e inretirável: (i) que estão devidamente autorizados a emitir a presente declaração; e (ii) o devido cumprimento das condições do Anexo I da Escritura de Emissão.

As declarações prestadas pela Emissora e pelos Intervententes Anuentes no âmbito da Escritura de Emissão permanecem integralmente válidas e verdadeiras na presente data. A Emissora e os Intervententes declaram, ainda, que não está em curso nenhum dos eventos de vencimento antecipado previstos na Escritura de Emissão.

Rio de Janeiro, [-] de [-] de 201[ ]

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**  
na qualidade de Emissora

Nome: \_\_\_\_\_  
Cargo: \_\_\_\_\_

Nome: \_\_\_\_\_  
Cargo: \_\_\_\_\_

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**  
na qualidade de Interventente Anuente



\_\_\_\_\_  
Nome:  
Cargo:

\_\_\_\_\_  
Nome:  
Cargo:

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**  
na qualidade de Interventor Anuente

\_\_\_\_\_  
Nome:  
Cargo:

\_\_\_\_\_  
Nome:  
Cargo:

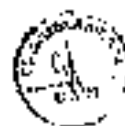
**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**  
na qualidade de Interventor Anuente

\_\_\_\_\_  
Nome:  
Cargo:

\_\_\_\_\_  
Nome:  
Cargo:



**ANEXO V**  
**QUADRO DE USOS E FONTES**







**PRIMEIRO ADITAMENTO AO INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

*celebrado entre*

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.,**  
*como Emissora*

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS,**  
*como Agente Fiduciário, representando a comunidade dos Debenturistas,*

*e*

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., EMPRESA BRASILEIRA DE  
INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERQ e INVESTIMENTOS E  
PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**  
*como Intervenientes Anuentes*

**16 de outubro de 2014**



**PRIMEIRO ADILAMENTO AO INSTRUMENTO PARTICULAR DE ESCRITURA DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

Pelo presente "Primeiro Adilamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("Primeiro Adilamento");

De um lado,

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico em processo de registro de companhia aberta de categoria "B" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com sede na Rodovia Hélio Smidt, sem número na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ/MF") sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social ("Emissora"); e

De outro lado,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Avenida das Américas, nº 4.200, bloco 08, ala B, salas 303 e 304, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social ("Agente Fiduciária");

E, como intervenientes anuentes,

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo e endereço na Avenida Almirante Barroso, nº 3, salas 307, CEP 20.031-000, Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados ("GRUPAR");

**EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO**, empresa pública federal instituída nos termos da Lei Federal nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados ("INFRAERO"); e

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20.031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, neste ato representada na forma do



seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados ("INVEPAR" e, quando em conjunto com GRUPAR e INFRAFRÔ, denominadas "Intervenientes")

sendo a Emissora e o Agente Fiduciário (nравante designados, em conjunto, como "Partes" e, individual e indistintamente, como "Parte",

#### CONSIDERANDO QUE:

- (A) a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não convertíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, de emissão da Emissora ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), para oferta pública de distribuição pública, nos termos da Instrução da CVM n.º 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada ("Oferta" e "Instrução CVM 400"), e a celebração da Escritura de Emissão (conforme abaixo definida) são realizadas com base nas deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária da Emissora realizada em 8 de agosto de 2014 ("AGE da Emissora"), nos termos do artigo 59, parágrafo primeiro, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e de acordo com o Estatuto Social da Emissora, cuja ata foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Estado de São Paulo ("JUCESP"), sob o nº 347.853/14-6, em sessão realizada 3 de setembro de 2014, e publicada no Diário Oficial do Estado de São Paulo ("DOESP") e no jornal "Valor Econômico" em 6 de setembro de 2014, de acordo com o artigo 62, inciso I, e do artigo 289, da Lei das Sociedades por Ações;
- (B) em 22 de setembro de 2014, a Emissora, o Agente Fiduciário e os Intervenientes celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.", o qual foi devidamente arquivado na JUCESP, em sessão realizada em 24 de setembro de 2014, sob o nº ED001513-1/000 ("Escritura de Emissão");
- (C) conforme previsto na Escritura de Emissão, foi realizado o Procedimento de *Bookbuilding*, por meio do qual foi definida a taxa dos Juros Remuneratórios;
- (D) as partes desejam aditar a Escritura de Emissão para (i) nos termos das cláusulas 2.1.3.1 e 3.2.14, da Escritura de Emissão, refletir o resultado do Procedimento de *Bookbuilding*, conforme mencionado no Considerando (C) acima; e (ii) refletir, na cláusula 4.3 da Escritura de Emissão, a taxa dos Juros Remuneratórios obtida com a realização do Procedimento de *Bookbuilding*; e
- (E) as Debêntures ainda não foram subscritas e integralizadas, de modo que não se faz necessária a realização de Assembleia Geral de Debenturistas para aprovar as matérias do presente Primeiro Aditamento.

vêm por esta e na melhor forma de direito firmar o presente Primeiro Aditamento, que será regido pelas seguintes cláusulas e condições:

Os termos utilizados neste Primeiro Aditamento, iniciados em letras maiúsculas, que estejam no singular ou no plural e que não sejam definidos de outra forma neste



Primeiro Aditamento, terão os significados que lhes são atribuídos na Escritura de Emissão.

## **CLÁUSULA PRIMEIRA - AUTORIZAÇÃO E REQUISITOS**

1.1. Este Primeiro Aditamento é celebrado de acordo com as deliberações da AGE da Emissora.

1.2. Nos termos da cláusula 2.1.3.1 da Escritura de Emissão, este Primeiro Aditamento será inscrito na JUCESP.

## **CLÁUSULA SEGUNDA - ADITAMENTO**

2.1. As cláusulas 3.2.5 e 3.2.6 da Escritura de Emissão passarão a vigorar com a seguinte redação:

*3.2.5 O Procedimento de Bookbuilding foi realizado por meio de coleta de intenções de investimento, sem a antecipação de reservas antecipadas, com fixação de lotes máximos ou mínimos, independentemente de ordem cronológica, no qual os investidores manifestaram intenções de investimento nas Debêntures, com a indicação da quantidade de Debêntures a serem adquiridas em diferentes níveis dos Juros Remuneratórios.*

*3.2.6 Participaram do Procedimento de Bookbuilding os investidores do público alvo da Oferta, incluindo (i) acionistas controladores ou administradores da Emissora; (ii) controladores ou administradores de quaisquer dos Coordenadores; (iii) outras pessoas vinculadas à Oferta; ou (iv) cônjuges, companheiros, ascendentes, descendentes ou colaterais até o segundo grau de qualquer uma das pessoas referidas nas alíneas (i) a (iii) acima (em conjunto, "Pessoas Vinculadas"), sem possibilidade de reservas antecipadas e sem limite máximo de tal participação em relação ao volume da Oferta. Tendo em vista que não foi verificado excesso de demanda superior a 1/3 (um terço) da quantidade de Debêntures inicialmente ofertada, as intenções de investimento apresentadas por investidores que sejam Pessoas Vinculadas não foram automaticamente canceladas, nos termos do artigo 55 da Instrução CVM 400.*

2.2. A cláusula 4.3 da Escritura de Emissão passará a vigorar com a seguinte redação:

### **4.3. Juros Remuneratórios.**

*4.3.1 As Debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a uma taxa de 6,40% (seis inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis ("Juros Remuneratórios"), incidentes sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado, conforme o caso, a partir da Primeira Data de Integralização (inclusive) ou da data de pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, e pagos ao final de cada Período de Capitalização (conforme abaixo definido) (exclusive), calculados em regime de capitalização composta, de*



forma pro rata temporis por dias úteis, e pagos anualmente, conforme definido na fórmula abaixo:

4.3.1.1 O cálculo dos Juros Remuneratórios obedecerá a seguinte fórmula:

$$J = \{VNU \times \{FatorJuros - 1\}\}$$

onde,

*J* = valor unitário dos juros devidos no final de cada Período de Capitalização (exclusive), calculado com 8 (oito) casas decimais sem arredondamento;

*VNU* = Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou Saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

*Fator Juros* = fator de juros fixos, calculado com 9 (nove) casas decimais, com arredondamento, de acordo com a seguinte fórmula:

$$\text{FatorJuros} = \left[ \left( \frac{\text{Taxa}}{100} + 1 \right)^{\frac{DP}{360}} \right]$$

onde:

*Taxa* = 6,4000, conforme apurada no Procedimento de Hookbuilding, informada com 4 (quatro) casas decimais;

*DP* = número de dias úteis entre a Primeira Data de Integralização ou a data de pagamento de Juros Remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, e a data atual, sendo "DP" um número inteiro.

### **CLÁUSULA TERCEIRA – DECLARAÇÕES DA EMISSORA**

3.1. A Emissora, neste ato, reitera todas as obrigações assumidas e todas as declarações prestadas na Escritura de Emissão, que se aplicam a este Primeiro Aditamento, como se aqui estivessem transcritas.

### **CLÁUSULA QUARTA - RATIFICAÇÃO**

4.1. Todos os demais termos e condições da Escritura de Emissão que não tiverem sido alterados por este Primeiro Aditamento permanecem válidos e em pleno vigor.

### **CLÁUSULA QUINTA - DISPOSIÇÕES GERAIS**

5.1. Não se presume a renúncia a qualquer dos direitos decorrentes do presente Primeiro Aditamento. Dessa forma, nenhuma atraso, omissão ou liberalidade no exercício de qualquer direito, faculdade ou remédio que caiba ao Agente Fiduciário e/ou aos Debenturistas em razão de qualquer inadimplemento das obrigações da Emissora, prejudicará tais direitos, faculdades ou remédios, ou será interpretado como



uma renúncia aos mesmos ou concordância com tal inadimplemento, nem constituirá novação ou modificação de quaisquer outras obrigações assumidas pela Emissora neste Primeiro Aditamento ou precedente no tocante a qualquer outro inadimplemento ou atraso.

5.2. O presente Primeiro Aditamento é firmado em caráter irrevogável e irretratável, salvo na hipótese de não preenchimento dos requisitos relacionados na Cláusula Primeira supra, obrigando as partes por si e seus sucessores.

5.3. Caso qualquer das disposições deste Primeiro Aditamento venha a ser julgada decaída, inválida ou ineficaz, prevalecerão todas as demais disposições não afetadas por tal julgamento, comprometendo-se as partes, em boa-fé, a substituir a disposição afetada por outra que, na medida do possível, produza o mesmo efeito.

5.4. O presente Primeiro Aditamento e as Debêntures constituem título executivo extrajudicial, nos termos do artigo 585, incisos I e II, do Código de Processo Civil, e as obrigações nelas encerradas estão sujeitas a execução específica, de acordo com os artigos 632 e seguintes, do Código de Processo Civil.

5.5. Este Primeiro Aditamento é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.

#### **CLÁUSULA SEXTA - FORO**

6.1. Para a solução de todas as controvérsias decorrentes desta Escritura de Missão fica eleito o foro central da Seção Judiciária do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, exceto para dirimir quaisquer questões pertinentes à INFRAERO, no qual fica eleito o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal do Distrito Federal, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam.

6.2. Os títulos das cláusulas e itens deste Primeiro Aditamento são ilustrativos e para referência e não terão nenhum efeito para a interpretação deste Primeiro Aditamento.

E, por estarem assim justas e contratadas, as Partes firmam este Primeiro Aditamento em 5 (cinco) vias de igual teor e forma, juntamente com as duas testemunhas abaixo assinadas, a tudo presentes.

São Paulo, 16 de outubro de 2014

*[restante da página deixado intencionalmente em branco]*



[Página de assinaturas do Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

# CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

Nome:

RG:

CPF:

\_\_\_\_\_  
 [Assinatura]  
 [Nome e Cargo]

Nome:

RG:

CPF:

\_\_\_\_\_  
 [Assinatura]  
 [Nome e Cargo]



[Página de assinaturas do Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

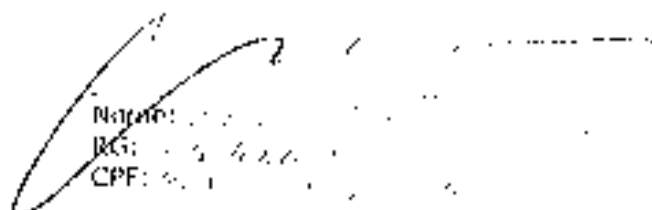
**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Nome: \_\_\_\_\_  
Cargo: \_\_\_\_\_  
Rosane da Silva Bastian  
Pactuadora  
RG: 21.295.392-4  
CPF: 421.493.028-60



*[Página de assinaturas do Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]*

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

  
Nome: .....  
RG: .....  
CPF: .....

*[Página de assinaturas do Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]*

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**

Nome: \_\_\_\_\_


RG: \_\_\_\_\_

CPF: \_\_\_\_\_



*[Página de assinaturas do Primeiro Adilamento do Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espôdo com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]*

**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**

   
Nome: \_\_\_\_\_  
RG: \_\_\_\_\_  
CPF: \_\_\_\_\_

*[Página de assinaturas do Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]*

## Testemunhas

Nome:

CPF:

R.G.:

Nome:

CPF:

R.G.:



SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO, CIÊNCIA,  
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO  
JUCESB  
DEBÊNTURES  
CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

ED001513-1/001



## **AUTORIZAÇÕES SOCIETÁRIAS**

---

- Atos Societários referentes à Emissão

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

010914



JUCESP PROTOCOLO  
0.804.416/14-0



GUARULHOS S.A.

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNA

CNPJ/MF: 15.578.589/0001-06

NIRE: 35.300.438.26-4

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 8 DE AGOSTO DE 2014

- 1- Data, Hora e Local: Dia 8 de agosto de 2014, às 10 horas, na sede social da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos ("Concessionária"), localizada na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100.
- 2- Convocação e Presença: Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos acionistas.
- 3- Mesa: Presidente: Eduardo de Abreu e Lima, e Secretária: Débora Benassi.
- 4- Ordem do dia
  - (i) deliberar sobre a solicitação de registro de companhia aberta e respectivo pedido de registro como emissor categoria "B", a ser realizado perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), nos termos da Instrução CVM nº 480/09 ("ICVM 480"); (ii) deliberar sobre a reformulação parcial do Estatuto Social da Concessionária ("Estatuto") para adaptá-lo às exigências legais e regulamentares aplicáveis às companhias abertas, entre outras alterações para aperfeiçoamento do Estatuto, bem como sobre sua consolidação; (iii) deliberar sobre a 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, de emissão da Concessionária ("Debêntures" e "Emissão"), as quais serão objeto de oferta pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Instrução CVM nº 400/03 ("ICVM 400"), e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis ("Oferta"), conforme proposta do Conselho de Administração da Concessionária em reunião realizada em 19.03.14; (iv) autorizar a concessão de garantias pela Concessionária, no âmbito da Emissão; e (v) autorizar a Diretoria da Concessionária a adotar todos e quaisquer atos e a assinar todos e quaisquer documentos necessários à implementação da Oferta e da Emissão, bem como ratificar todos e quaisquer atos praticados e todos e quaisquer documentos assinados pela Diretoria da Concessionária para a implementação da Oferta e da Emissão.
- 5- Assuntos e Deliberações: Os Acionistas aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições, a lavratura da presente ata sob a forma sumária e a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas. Examinadas as matérias constantes da ordem do dia, foi deliberado por unanimidade de votos dos presentes e sem ressalvas, o seguinte:

(i) foi aprovada a realização do pedido de registro como emissor categoria "B", perante a CVM, nos termos da ICVM 480;

9

(II) foi aprovada a reformulação parcial do Estatuto Social da Concessionária para adequá-lo às exigências legais e regulamentares aplicáveis aos emissores de categoria "B", bem como para aperfeiçoá-lo, destacando-se, dentre outras alterações, a criação dos cargos de Diretor Presidente e de Diretor de Relação com Investidores, permanecendo os demais diretores sem designação específica. Foi também aprovada a consolidação do Estatuto Social da Concessionária, o qual passa a vigorar na forma do Anexo I, que, rubricado pelos presentes, integra este ato;

(III) foi aprovada a Emissão, nos termos do art. 50 da Lei das S.A., no contexto da Oferta, com as principais características e condições a seguir, as quais serão detalhadas e regulamentadas na escritura de emissão das Debêntures ("Escritura"). (a) Valor Total da Emissão: o valor total da Emissão será de R\$300.000.000,00; (b) Número de Séries: a Emissão será realizada em série única; (c) Valor Nominal Unitário: o valor nominal unitário das Debêntures será de R\$1.000,00, na data de integralização; (d) Quantidade: a Emissão será composta por 300.000 Debêntures; (e) Convertibilidade: as Debêntures serão simples, não convertíveis em ações de emissão da Concessionária; (f) Colocação e Procedimento de Distribuição: as Debêntures serão objeto de distribuição pública, nos termos da ICVM 400, sob o regime de garantia firme de colocação e liquidação para o equivalente a R\$300.000.000,00 do Valor Total da Emissão a ser prestada, de forma individual e não solidária, pelo BB - Banco de Investimento S.A., como coordenador líder, pelo Banco Bradesco BBI S.A. e pela HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (em conjunto, "Coordenadores"), instituições financeiras integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários responsáveis pela colocação das Debêntures, conforme os termos e condições do contrato de distribuição da Emissão, a ser celebrado entre os Coordenadores e a Concessionária. Após divulgação do aviso ao mercado e anteriormente à obtenção dos registros da Oferta na CVM, os Coordenadores realizarão o procedimento de coleta de intenções de investimento ("Procedimento de Bookbuilding") junto aos investidores interessados em adquirir as Debêntures em consonância, com o disposto nos §§ 1º e 2º do art. 23 e no art. 44 da ICVM 400, para, de comum acordo com a Concessionária, definirem os Juros Remuneratórios (conforme abaixo definido); (g) Atualização Monetária das Debêntures: o Valor Nominal Unitário das Debêntures será atualizado, pela variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo ("IPCA"), divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística ("IBGE"), desde a primeira data de integralização ("Primeira Data de Integralização") até a data de seu efetivo pagamento, sendo o produto da Atualização Monetária automaticamente incorporado ao Valor Nominal Unitário ou, se for o caso, ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures ("Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures"), calculado de acordo com fórmula a ser prevista na Escritura; (h) Juros Remuneratórios: as Debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a uma taxa, na forma percentual ao ano, a ser definida em Procedimento de *Bookbuilding*, com taxa máxima equivalente a 0,90% somado à média aritmética das taxas anuais aplicáveis às Notas do Tesouro Nacional, série B, com vencimento em 2022, divulgadas pela ANBIMA, a ser apurada entre o 2º e o 3º dias úteis imediatamente anteriores à data de realização do Procedimento de *Bookbuilding* (excluindo-se a data de realização do Procedimento de *Bookbuilding* no cômputo de dias) ("Juros Remuneratórios"), incidentes sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado, conforme o caso, a partir da Primeira Data de Integralização (inclusive) ou da data de pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, e pagos ao final de cada período de capitalização.

13



que será definido na Escritura, (exclusive), calculados em regime de capitalização composta, de forma *pro rata temporis* por dias úteis, e pagos anualmente: (i) Garantias: o pagamento das Debêntures será garantido pelo conjunto das garantias, a seguir descritas, a serem compartilhadas pelos debenturistas da Emissão ("Debenturistas") com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), com as instituições financeiras Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Itaú Unibanco S.A. e Caixa Econômica Federal ("Bancos Repassadores") e com os debenturistas da 1ª emissão de debêntures da Concessionária, exceto pelo penhor de ações de titularidade da Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária ("Infraero") e de emissão da Concessionária que não é compartilhado com o BNDES: (i.1) penhor da totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Concessionária, de titularidade da acionista privada e direta, qual seja, a Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("GRUPAR"), e da totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da GRUPAR, de titularidade da INVEPAR - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. ("INVEPAR"), conforme termos previstos no "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avanços", conforme aditado, celebrado entre tais acionistas, o BNDES, a Pentagono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, na qualidade de agente fiduciário da 1ª emissão de debêntures ("Agente Fiduciário da 1ª Emissão") e os Bancos Repassadores, e ainda a Concessionária, na qualidade de interveniente anuente; (i.2) penhor da totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Concessionária, de titularidade da Infraero, conforme termos previstos no "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avanços", conforme aditado, celebrado entre tal acionista, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão, os Bancos Repassadores e, ainda, a Concessionária, na qualidade de interveniente anuente, garantia esta que não é e não será compartilhada com o BNDES; (i.3) cessão fiduciária, nos termos do §2º do art. 66-B da Lei nº 4.728/65, dos (i.3.a) direitos creditórios emergentes do "Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos" ("Contrato de Concessão"), incluindo o direito de receber indenizações pela extinção da concessão e direitos creditórios correspondentes a todas as receitas reguladas de exploração do complexo aeroportuário, conforme previstas no Contrato de Concessão; (i.3.b) direitos creditórios decorrentes de contratos para a exploração de espaços no complexo aeroportuário do Projeto (conforme definido no Contrato de Concessão), presentes ou futuros, celebrados entre a Concessionária e terceiros; e (i.3.c) direitos creditórios relativos às contas arrecadadoras, da conta suporte acionista privado e das contas do Projeto, conforme definidas no instrumento devido, nos termos do "Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avanços", conforme aditado, celebrado entre o BNDES, a Concessionária, o Agente Fiduciário da 1ª Emissão, e os Bancos Repassadores, e ainda intervenientes; (j) Tratamento Tributário: a Emissão será realizada nos termos do § 1º do art. 1º e do art. 2º da Lei nº 12.431/11 ("Lei 12.431"), do Decreto Presidencial nº 7.806/11, da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 3.947/11, e da Portaria SAC nº 18/12 da Secretaria de Aviação Civil. Adicionalmente, será expedida portaria específica da SAC, para fins de enquadrar o projeto apresentado pela Concessionária como prioritário, nos termos da Lei 12.431. Dessa forma, as Debêntures gozarão do tratamento tributário previsto nos arts. 1º e 2º da Lei nº 12.431. (k) Destinação de Recursos: a totalidade dos recursos líquidos captados pela Concessionária por meio da Emissão será utilizada especificamente para a liquidação ou resgate antecipado da integralidade das notas promissórias de 1ª emissão da Concessionária. Os recursos captados com a emissão das notas promissórias foram aplicados na ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de

Guarulhos: (l) Data de Emissão, Prazo e Data de Vencimento: as Debêntures serão emitidas em 15 de outubro de 2014 ("Data de Emissão"), com prazo de vencimento em 12 anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 15 de outubro de 2026, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado previstas na Escritura ("Data de Vencimento"); (m) Vencimento Antecipado: as Debêntures terão seu vencimento antecipado declarado nas hipóteses e nos termos a serem previstos na Escritura; (n) Amortização do Valor Nominal Unitário: o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures será amortizado em 5 parcelas anuais, a partir de 15 de outubro de 2018, sendo a última parcela paga em 15 de outubro de 2026, conforme previsto na Escritura; (o) Aquisição Facultativa: após decorridos 2 anos contados da Data de Emissão, observado o disposto na Lei 12.431, as Debêntures em circulação poderão ser adquiridas pela Concessionária, no mercado secundário, a qualquer momento, condicionado ao aceite dos Debenturistas e observada o disposto no art. 55, § 3º, da Lei das S.A., por valor igual ou inferior ao nominal, devendo o fato constar do relatório de administração e das demonstrações financeiras, ou por valor superior ao nominal, desde que observe as regras expedidas pela CVM, observados os termos da Escritura; (p) Resgate Antecipado: as Debêntures não poderão ser resgatadas ou amortizadas de maneira facultativa e antecipadamente pela Concessionária, conforme disposto na Lei 12.431; (q) Periodicidade de Pagamento dos Juros Remuneratórios: os Juros Remuneratórios das Debêntures serão pagos sempre no dia 15 de outubro, sendo o primeiro pagamento devido em 15 de outubro de 2015 e o último na Data de Vencimento; (r) Prazo e Forma de Subscrição e Integralização: as Debêntures serão subscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à CETIP e à BM&FBOVESPA, conforme o caso, pelo seu Valor Nominal Unitário. Qualquer subscrição e integralização após a Primeira Data de Integralização deverá ser realizada pelo Valor Nominal Unitário Atualizado acrescido dos Juros Remuneratórios, calculados *pro rata temporis* desde a Primeira Data de Integralização até a data de sua efetiva subscrição e integralização; (s) Registro para Distribuição e Negociação: as Debêntures serão registradas para distribuição no mercado primário por meio (a) do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela CETIP S.A. – Mercados Organizados ("CETIP"); e/ou (b) do DDA – Sistema de Distribuição de Ativos administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros ("BM&FBOVESPA"), sendo a distribuição das Debêntures liquidada financeiramente por meio da CETIP e/ou BM&FBOVESPA, respectivamente. As Debêntures serão registradas para negociação no mercado secundário e custódia eletrônica por meio (a) do Módulo CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários, administrado e operacionalizado pela CETIP; e/ou (b) do PUMA Trading System BM&FBOVESPA, administrado e operacionalizado pela BM&FBOVESPA, sendo as negociações liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na CETIP e/ou BM&FBOVESPA, respectivamente;

(IV) foi aprovada a concessão das Garantias, conforme referidas no subitem (i) do item (III) acima, mediante a celebração e registro dos respectivos instrumentos de aditamento necessários aos contratos das Garantias; e

(V) foi concedida autorização para a Diretoria da Concessionária, (a) negociar e celebrar todos os documentos que venham a ser aplicáveis à Emissão (inclusive definindo obrigações da Concessionária,

12



eventos de vencimento antecipado, declarações a serem prestadas, dentre outros); (b) contratar os sistemas de distribuição e negociação das Debêntures nos mercados primário e secundário, bem como os prestadores de serviços, tais como: (i) instituições financeiras autorizadas a operar no mercado de capitais para estruturar e coordenar a Oferta; (ii) banco liquidante; (iii) escriturador mandatário; (iv) agente fiduciário; (v) agências de *rating*; (vi) assessores legais, dentre outros; e (c) praticar todos e quaisquer atos e assinar todos e quaisquer documentos necessários para a implementação da Emissão e da Oferta, podendo celebrar, inclusive, sem a necessidade de nova autorização societária, quaisquer aditamentos à Escritura para definir a quantidade de Debêntures efetivamente emitidas e os Juros Remuneratórios das Debêntures ao final do Procedimento de *Bookbuilding*, desde que em valor igual ou menor do que o valor máximo dos Juros Remuneratórios conforme aprovado no item (II)(h) acima. Foram ratificados todos os atos praticados e todos os documentos assinados pela Diretoria da Concessionária para a implementação da Oferta e da Emissão.

- 6- **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, tendo sido lavrada a presente ata, a qual, depois de lida e aprovada, foi assinada pelos presentes. Guarulhos, 08.08.2014.  
(aa) Mesa: Eduardo de Abreu e Lima – Presidente; e Débora Benassi – Secretária. Convidados: Sr. Rodrigo Fagundes Rangel, Presidente do Conselho Fiscal da Concessionária e o Sr. Marcus Vinicius Bahia de Abreu, Diretor Executivo da Concessionária. Acionistas: Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. e INFRAERO – Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

Guarulhos, 8 de agosto de 2014.



Eduardo de Abreu e Lima  
Presidente



Débora Benassi  
Secretária



CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.  
CNPJ/MF: 15.578.569/0001-06  
NIRE: 35.300.438.26-4

ANEXO I À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 8 DE AGOSTO 2014

ESTATUTO SOCIAL  
DA  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

**Capítulo I**  
**Da Denominação, Sede, Objeto Social e Duração**

**Artigo 1º** – A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de propósito específico, de capital autorizado, regida por este Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis, em especial pela Lei nº 5.404, de 15.12.1976 e suas alterações posteriores (“Lei das Sociedades por Ações”).

**Artigo 2º** – A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro, CEP 07190-100.

Parágrafo Único – A Companhia poderá abrir, transferir e fechar filiais, escritórios e sucursais em qualquer lugar do território nacional, por deliberação do seu Conselho de Administração, observado o disposto neste Estatuto Social e nas disposições legais cabíveis.

**Artigo 3º** – A Companhia tem por objeto social específico e exclusivamente:

(i) a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de São Paulo / Guarulhos, localizado no Município de Guarulhos, Estado de São Paulo, e do respectivo complexo aeroportuário, tal como definido no Contrato de Concessão (“Contrato de Concessão”) celebrado com a Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC (“ANAC”), objeto do Edital de Licitação nº 2/2011 promovido pela ANAC;

(ii) a constituição de subsidiárias integram para a execução de atividades compreendidas no seu objeto, que se recomende sejam descentralizadas;

(iii) a importação de bens e serviços necessários à execução de atividades compreendidas no seu objeto; e

(iv) o exercício de outras atividades afins ou correlatas ao seu objeto social.



**Artigo 4º** – O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

## **Capítulo II** **Do Capital Social e das Ações**

**Artigo 5º** – O capital subscrito e totalmente integralizado é de R\$ 1.215.558.500,00 (um bilhão duzentos e quinze milhões quinhentos e cinquenta e oito mil e quinhentos Reais), dividido em 1.203.672.073 (um bilhão duzentos e três milhões seiscentos e setenta e duas mil e setenta e três) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

**Parágrafo 1º** – As ações da Companhia são escriturais, mantidas em conta de depósito em nome de seus titulares, junto à instituição financeira devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") a prestar este serviço, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o § 3º do artigo 35 da Lei das Sociedades por Ações.

**Parágrafo 2º** – A Companhia está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 185 da Lei das Sociedades por Ações, até o limite de R\$ 1.955.000.000,00 (um bilhão, novecentos e cinquenta e cinco milhões de Reais), por deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições de emissão de ações, inclusive a quantidade de ações a serem emitidas, o preço de emissão, o prazo e forma de integralização, bem como as demais condições e procedimentos referentes a cada emissão.

**Parágrafo 3º** – As emissões e colocações de ações e debêntures convertíveis em ações observarão o direito de preferência assegurado aos acionistas, conforme disciplinado pelo artigo 171 da Lei das Sociedades por Ações. Este direito de preferência, no entanto, por deliberação da Assembleia Geral, poderá ser excluído ou ter seu prazo para exercício reduzido, na emissão de ações ou debêntures convertíveis cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou por subscrição pública, ou ainda mediante permuta de ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos estabelecidos no artigo 172 da Lei das Sociedades por Ações.

**Parágrafo 4º** – É vedada à Companhia a emissão de ações preferenciais ou partes beneficiárias, bem como de bônus de subscrição.

**Parágrafo 5º** – Nos casos em que o aumento de capital social resulte em diluição da participação de qualquer dos acionistas, a fixação do preço de emissão das ações deverá, preferencialmente, observar o critério do patrimônio líquido constante do inciso II, parágrafo 1º, do artigo 170, da Lei das Sociedades por Ações.

**Parágrafo 6º** – Se qualquer dos acionistas discordar da adoção do critério estabelecido no Parágrafo 5º, o preço de emissão das ações será fixado observando-se o seguinte procedimento:



(a) O Conselho de Administração, a pedido de acionista que discordar, indicará 3 (três) instituições financeiras ou empresas especializadas na prestação de serviços de avaliação e correlatos, reconhecidas internacionalmente neste campo de atividade, no prazo de 15 (quinze) dias;

(b) O acionista discordante deverá, no prazo de 7 (sete) dias a contar da data da comunicação da indicação do Conselho, escolher uma das 3 (três) instituições indicadas pelo Conselho; e

(c) A instituição ou empresa escolhida pelo acionista discordante deverá, no prazo de até 30 (trinta) dias, contados de sua contratação, apresentar um laudo de avaliação para cálculo do preço de emissão das ações ("Laudo de Avaliação").

**Parágrafo 7º** - O acionista que discordar do laudo de avaliação deverá, no período de até 7 (sete) dias após o recebimento do laudo, notificar os demais acionistas e o avaliador, detalhando os motivos da sua discordância. O avaliador terá 10 (dez) dias após o recebimento da notificação para modificar ou confirmar o seu laudo original, devendo notificar os acionistas nesse período acerca de sua conclusão. Após tal revisão, o Laudo de Avaliação será considerado final e vinculante para a determinação do preço de emissão de ações da Companhia.

**Artigo 6º** - O capital social é representado exclusivamente por ações ordinárias e cada ação dará direito a um voto nas deliberações dos acionistas nas Assembleias Gerais.

### **Capítulo III** **Da Assembleia Geral**

**Artigo 7º** - A Assembleia Geral, que é o órgão deliberativo da Companhia, reunir-se-á ordinariamente uma vez por ano e, extraordinariamente, quando convocada nos termos da lei ou deste Estatuto Social.

**Parágrafo 1º** - Salvo quórum especial estabelecido pela legislação em vigor e observado o previsto no Artigo 12 deste Estatuto Social, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes.

**Parágrafo 2º** - A Assembleia Geral só poderá deliberar assuntos da ordem do dia, constantes dos respectivos editais de convocação.

**Artigo 8º** - A Assembleia Geral será instalada e presidida por acionista ou seu representante escolhido pelos presentes, o qual poderá indicar o secretário.

**Artigo 9º** - A Assembleia Geral será convocada na seguinte ordem:

(i) pelo Presidente do Conselho de Administração;

(ii) por um dos demais membros do Conselho de Administração, nos casos de ausência ou impedimento do Presidente;

(iii) pelas pessoas legalmente habilitadas nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo Único – As Assembleias Gerais serão convocadas na forma da Lei das Sociedades por Ações e, simultaneamente, mediante carta protocolada com aviso de recebimento, fax, ou por qualquer outro meio eletrônico com comprovação de recebimento, a ser encaminhada a cada um dos acionistas da Companhia. A convocação deverá conter data e horário previstos para realização da Assembleia Geral, ordem e toda documentação de suporte, se houver.

**Artigo 10 – Compete, privativamente, à Assembleia Geral**

- (i) tomar as contas dos administradores, examiná-las, discutir e votar as demonstrações financeiras;
- (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício, a distribuição de dividendos e o pagamento de juros sobre o capital próprio;
- (iii) eleger ou destituir, a qualquer tempo, os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal;
- (iv) fixar a remuneração dos membros da Diretoria, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.

**Artigo 11** – Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador constituído há menos de um ano, que seja acionista ou administrador da Companhia ou advogado.

**Artigo 12** – A Assembleia Geral deliberará sobre as matérias previstas na Lei das Sociedades por Ações, bem como as previstas neste estatuto como de sua competência, sendo certo que as matérias abaixo arroladas não poderão ser aprovadas sem que haja consentimento expresso e por escrito dos acionistas Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero (“Infraero”).

- (i) alteração do valor do capital autorizado, ou a redução do capital social;
- (ii) alteração do Estatuto Social da Companhia, com exceção das alterações decorrentes de aumento de capital social;
- (iii) decisão de liquidação da Companhia, com exceção na hipótese de término do Contrato de Concessão decorrente de fato que resulte em encampação (uma “Extinção da Concessão por Fato do Poder Concedente”), quando as Partes terão a opção, mediante notificação prévia com antecedência de 90 (noventa) dias à outra Parte, de determinar a liquidação da Companhia, após o que prontamente tomarão todas as providências necessárias para efetivar tal liquidação.

(iv) formação de qualquer parceria, consórcio, joint venture ou empreendimento similar;

(v) operação de fusão, cisão, transformação, incorporação de ações e cisão parcial, da Companhia;

(vi) contratação de qualquer empenhamento que não seja vinculado à realização dos investimentos previstos no Plano de Exploração Aeroportuária (PEA).

Parágrafo 1º – Nos termos do Edital de Licitão nº 2/2011 da ANAC, a Infraero deverá se abster de votar com relação à aprovação de qualquer aditamento, modificação, renúncia ou execução do Contrato de Concessão.

Parágrafo 2º – Qualquer manifestação de voto por parte da Infraero deverá ser devidamente justificada.

#### **Capítulo IV Da Administração da Companhia**

##### **Seção I Dos Órgãos de Administração**

##### **Subseção I Das Disposições Gerais**

**Artigo 13** – A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e uma Diretoria, com os poderes conferidos em Lei e por este Estatuto Social.

Parágrafo 1º – A remuneração anual global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria será fixada anualmente pela Assembleia Geral, competindo ao Conselho de Administração deliberar sobre sua respectiva individualização.

Parágrafo 2º – Os membros do Conselho de Administração e os Diretores tomarão posse nos termos da Lei das Sociedades por Ações, e observarão os requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades contemplados na referida lei.

Parágrafo 3º – A investidura nos cargos far-se-á por termo lavrado em livro próprio, assinado pelo administrador empossado, dispensada qualquer garantia de gestão.

Parágrafo 4º – Os administradores permanecerão em seus cargos até a posse de seus substitutos.

##### **Subseção II Do Conselho de Administração**





## Composição

**Artigo 14** – O Conselho de Administração é composto de, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de até 2 (dois) anos, considerando-se ano o período compreendido entre 2 (duas) Assembleias Gerais Ordinárias, permitida a reeleição.

**Parágrafo 1º** – O acionista Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("Acionista Privado") e a Infraero elegerão os membros do Conselho de Administração, proporcionalmente à suas participações no capital social votante da Companhia.

**Parágrafo 2º** – Em qualquer hipótese, deve ser assegurada ao Acionista Privado a eleição da maioria dos membros do Conselho de Administração, sendo que: (i) a Infraero terá direito a eleger, no mínimo, um membro, qualquer que seja sua participação societária na Companhia; e (ii) os empregados da Companhia terão o direito a eleger um membro, nos termos do Parágrafo Único do Artigo 140 da Lei das Sociedades por Ações.

**Parágrafo 3º** – Na Assembleia Geral que eleger os membros do Conselho de Administração será escolhido seu Presidente e respectivo suplente, devendo este substituir o primeiro em suas ausências ou impedimentos, bem como no caso de vacância.

**Artigo 15** – Será imediatamente convocada a Assembleia Geral para eleição dos substitutos nas seguintes hipóteses: (i) vacância de cargo de membro do Conselho de Administração que resulte desproporção na composição do órgão nos termos do previsto no Parágrafo 1º do Artigo 14; (ii) vacância do membro indicado pela Infraero ou do representante dos empregados nos termos previstos no Parágrafo 2º do Artigo 14; ou (iii) o número mínimo de membros do Conselho de Administração previsto no caput do Artigo 14 passe a não ser atendido. O mandato do Conselheiro substituto vigorará até o término do mandato do Conselheiro substituído.

**Parágrafo Único** – Em caso de necessidade, o acionista que tiver indicado o membro vacante poderá indicar outro Conselheiro para substituí-lo, até a realização da próxima Assembleia Geral.

## Funcionamento

**Artigo 16** – O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, pelo menos uma vez por trimestre, e, extraordinariamente, sempre que convocado na forma deste Estatuto Social.

**Parágrafo 1º** – As convocações para as reuniões do Conselho de Administração serão realizadas por escrito a cada membro do Conselho de Administração, com antecedência mínima de 15 (quinze) dias, quando ordinariamente, e de 5 (cinco) dias, quando extraordinariamente, em ambas hipóteses por carta entregue a cada um dos membros, em mãos, por meio de fax, mensagem eletrônica (e-mails) sujeita à confirmação do recebimento, ou carta registrada com aviso de recebimento. As matérias a serem

incluídas nas pautas das reuniões do Conselho de Administração devem ser disponibilizadas aos conselheiros, juntamente com a documentação para a análise.

Parágrafo 2º – As convocações conterão, além da data, hora e local da reunião, a ordem do dia, dispensada a convocação nas reuniões em que se verifique a presença da totalidade dos Conselheiros.

Parágrafo 3º – Poderá, excepcionalmente, ser reafuzida a antecedência mínima de convocação, na hipótese de realização de reunião objetivando a continuidade de discussões de matérias incluídas na ordem do dia, porém não deliberadas em reuniões anteriores, desde que presentes os mesmos conselheiros presentes na reunião anterior.

Parágrafo 4º – As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas ordinariamente por seu Presidente e, extraordinariamente, por, no mínimo, quatro outros membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um da totalidade de seus membros.

Parágrafo 5º – As reuniões do Conselho de Administração poderão ser realizadas por conferência telefônica, video conferência ou por qualquer outro meio de comunicação, sendo facultada, ainda, a manifestação na reunião por meio da submissão prévia de voto por escrito ao Presidente. As reuniões realizadas em observância aos termos deste Parágrafo serão consideradas como realizadas entre os presentes.

### Competência

**Artigo 17** – Além das matérias previstas em lei e neste Estatuto Social, a deliberação acerca das seguintes matérias fica reservada à competência exclusiva do Conselho de Administração, por voto afirmativo da maioria dos membros presentes, entre elas:

- (i) eleger e destituir os membros da Diretoria e atribuir-lhes suas funções, além daquelas já previstas neste Estatuto Social;
- (ii) fixar a remuneração individual dos administradores, respeitado o valor global anual fixado pela Assembleia Geral;
- (iii) aprovar a abertura, transferência ou extinção de qualquer filial, agência, escritório ou quaisquer outros estabelecimentos em nome da Companhia em qualquer parte do território nacional;
- (iv) fiscalizar a gestão da Diretoria, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração, e quaisquer outros atos;
- (v) convocar a Assembleia Geral quando julgar conveniente ou nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações;



(vi) aprovar o aumento de capital social da Companhia nos limites do capital autorizado, conforme previsto no Parágrafo 2º do Artigo 5º do Estatuto Social;

(vii) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria;

(viii) aprovar o plano de negócios;

(ix) aprovar o orçamento anual;

(x) aprovar a realização de qualquer investimento que não faça parte do orçamento anual da Companhia, com valor superior a R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de Reais);

(xi) aprovar, previamente, a celebração de contratos pela Companhia envolvendo montante superior a R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de Reais) isoladamente ou em conjunto de atos da mesma natureza realizados num mesmo exercício social;

(xii) aprovar, previamente, a contratação e/ou modificação dos termos e condições de qualquer tipo de financiamento contratado pela Companhia;

(xiii) nomear ou trocar a entidade responsável pela realização de auditoria externa da Companhia;

(xiv) celebrar qualquer contrato, acordo, arranjo ou compromisso com qualquer parte relacionada dos acionistas ou alteração ou aditamento de qualquer deles;

(xv) aprovar a venda, transferência ou alienação de ativos da Companhia com valor superior a R\$ 1.000.000,00 (um milhão de Reais), ou correspondente a 2% (dois por cento) da receita líquida da Companhia, o que for menor, seja por meio de uma única operação ou por uma série de operações, inter-relacionadas ou não, exceto pela alienação de ativos não mais necessários ou úteis na condução dos negócios da Companhia que seja feita pelo seu justo valor de mercado;

(xvi) aprovar a emissão de garantias em nome da Companhia;

(xvii) aprovar a alteração do Contrato de Concessão;

(xviii) aprovar as emissões de ações até o limite previsto no Artigo 5º, Parágrafo 2º, deste Estatuto Social, inclusive a quantidade de ações a serem emitidas, o preço de emissão, prazo e forma de integralização, bem como as demais condições e procedimentos referentes a cada emissão, e

(xix) demais matérias que não sejam, por força de lei ou deste Estatuto Social, atribuídas à Assembleia Geral ou à Diretoria.





**Artigo 18** – As matérias constantes dos incisos (xiii), (xiv) e (xv) do artigo 17 não poderão ser aprovadas sem o consentimento expresso e por escrito da Infraero, independentemente do voto dos Conselheiros por ela indicados.

Parágrafo 1º – A manifestação de voto por parte da Infraero, em qualquer hipótese, deverá ser devidamente justificada.

Parágrafo 2º – Na hipótese do inciso (xiv) do artigo 17 esta prerrogativa somente poderá ser exercida em operações fora dos termos e condições do mercado.

**Artigo 19** – Todos os Conselheiros terão amplos poderes de fiscalização, podendo, a qualquer tempo, mediante solicitação à Diretoria, pedir esclarecimentos ou solicitar quaisquer documentos relativos à Companhia, sendo certo que todas as informações ou documentos fornecidos aos Conselheiros indicados pelo Acionista Privado deverão ser imediatamente fornecidos em igual posição ao(s) Conselheiro(s) indicado(s) pela Infraero e pelos empregados, com antecedência de quinze dias das deliberações.

Parágrafo Único – Os seguintes documentos permanecerão à disposição dos acionistas na sede da Companhia: (i) contratos firmados pela Companhia e suas partes relacionadas; (ii) acordos de acionistas e/ou de voto firmados entre os acionistas da Companhia; e (iii) documentos relativos a quaisquer programas de opções de compra de ações, títulos ou outros valores mobiliários de emissão da Companhia.

**Artigo 20** – O(s) membro(s) do Conselho de Administração indicado(s) pela Infraero deverá(ão) abster-se de votar com relação à aprovação de qualquer aditamento, modificação, renúncia ou execução do Contrato de Concessão.

**Artigo 21** – Os membros do Conselho de Administração deverão aprovar um Código de Ética e Comportamento com o objetivo de estabelecer as regras de confidencialidade, comportamento, impedimentos e responsabilidade aplicáveis ao Conselho de Administração.

Parágrafo Único – Os membros do Conselho de Administração deverão aprovar também os seguintes documentos: (i) regimento interno para o conselho de administração; (ii) regimento interno da Companhia; e (iii) código de ética da Companhia.

### Subseção III Da Diretoria

#### Composição

**Artigo 22** – A Diretoria é composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 6 (seis) Diretores, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato unificado de até 2 (dois) anos, considerando-se ano o período compreendido entre 2 (duas) Assembleias Gerais Ordinárias, sendo 1 (um)

Diretor Presidente, 1 (um) Diretor de Relações com Investidores e até 4 (quatro) Diretores, sem designação específica, permitida a reeleição e a cumulação de cargos.

Parágrafo 1º – Os membros do Conselho de Administração, até o máximo de 1/3 (um terço), poderão integrar a Diretoria.

Parágrafo 2º – Os Diretores serão eleitos pelo Conselho de Administração, entre profissionais de reputação ilibada e de notória competência técnica e administrativa.

Parágrafo 3º – A investidura no cargo de Diretor far-se-á mediante assinatura do respectivo termo de posse, lavrado no Livro de Atas de Reuniões da Diretoria, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguem à sua eleição.

Parágrafo 4º – Ao final de seus mandatos os Diretores permanecerão em seus cargos até a posse dos novos Diretores.

Parágrafo 5º – Em caso de vacância definitiva de cargo da Diretoria, o substituto será eleito nos termos dos procedimentos previstos neste Artigo. Será imediatamente convocada reunião do Conselho de Administração para eleição do substituto na hipótese de a Diretoria passar a ser composta por apenas um Diretor em decorrência da vacância de qualquer cargo.

### **Competência**

**Artigo 23** – Competem à Diretoria as atribuições fixadas em lei e as funções que lhe forem atribuídas pelo Conselho de Administração e neste Estatuto Social, incluindo:

- (i) propor ao Conselho de Administração as diretrizes fundamentais, dentro dos objetivos e metas da Companhia, para exame e deliberação;
- (ii) coordenar a execução do Plano de Negócios da Companhia;
- (iii) deliberar sobre, no âmbito de sua atuação, os critérios relativos aos cargos e salários e ao regime disciplinar dos empregados da Companhia;
- (iv) elaborar e apresentar ao final de cada exercício social as demonstrações financeiras, na forma da Lei das Sociedades por Ações, instruídas com o parecer dos auditores independentes, para apreciação do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, se instalado, e aprovação pela Assembleia Geral;
- (v) elaborar e propor ao Conselho de Administração o orçamento anual da Companhia; e
- (vi) deliberar sobre normas e manuais da Companhia relativos à sua estrutura operacional, incluindo as áreas de ouvidoria e atendimento aos usuários dos serviços prestados pela Companhia.



Parágrafo Único – Adicionalmente às funções, competências e poderes atribuídos para cada um dos Diretores pelo Conselho de Administração quando de sua eleição, compete especificamente ao:

a) Diretor Presidente: (i) dirigir as atividades gerais da Companhia; (ii) orientar, coordenar e supervisionar o trabalho dos Diretores da Companhia; (iii) convocar e presidir as reuniões da Diretoria; e (iv) zelar pelo fiel cumprimento deste Estatuto Social, das deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração; e

b) Diretor de Relações com Investidores: (i) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais onde os valores mobiliários de sua emissão forem admitidos à negociação; (ii) representar a Companhia perante o público investidor prestando as informações necessárias; (iii) monitorar o cumprimento das obrigações dispostas neste Estatuto Social pelos acionistas da Companhia e reportar à Assembleia Geral e ao Conselho de Administração, quando solicitado, suas conclusões, relatórios e diligências; e (iv) tomar as providências para manter atualizado o registro da companhia aberta perante a CVM.

#### **Representação**

**Artigo 24** – Observado o disposto neste Estatuto Social, a Diretoria tem os mais amplos e gerais poderes de representação ativa e passiva da Companhia, em juízo ou fora dele, a administração e a gestão dos negócios.

Parágrafo Único – A Companhia será obrigatoriamente representada, ativa e passivamente, por 2 (dois) Diretores em conjunto; ou por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador; ou por 2 (dois) procuradores, em conjunto, na forma deste parágrafo:

(a) a representação ativa e passiva da Companhia em juízo, para receber citação, intimação ou notificação; prestar depoimento pessoal ou realizar atos análogos, caberá a qualquer dos Diretores ou um procurador com poderes específicos nomeados nos termos deste Estatuto Social;

(b) os procuradores da Companhia serão nomeados por procuração subscrita por 2 (dois) Diretores, na qual serão expressamente especificados os poderes outorgados, sob pena de invalidade do mandato, sendo vedado o subdelegatamento total ou parcial.

As procurações outorgadas pela Companhia terão prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano, exceto pelos instrumentos: (i) outorgados a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos; ou (ii) vinculados a contratos de financiamento ou contratos de dívidas.

**Artigo 25** – É vedado aos Diretores e aos procuradores da Companhia obrigar a Companhia em negócios estranhos ao objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da mesma ou conceder avais, fianças e outras garantias que não sejam necessárias à consecução do objeto social.



### Funcionamento

**Artigo 26** – A Diretoria reunir-se-á sempre que os interesses sociais o exigirem e suas reuniões serão presididas por um dos Diretores.

Parágrafo 1º – As reuniões serão sempre convocadas por qualquer dos Diretores com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência, mediante comunicação aos demais Diretores devidamente acompanhada da documentação e demais materiais necessários à análise da matéria a ser deliberada na reunião. As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por conferência telefônica, video conferência ou por qualquer outro meio de comunicação, sendo facultada ainda, aos Diretores, a manifestação na reunião por meio da submissão prévia de voto por escrito. As reuniões realizadas em observância aos termos deste parágrafo serão consideradas válidas e eficazes para todos os fins.

Parágrafo 2º – O quórum de instalação da reunião é de 2 (dois) Diretores.

Parágrafo 3º – As deliberações da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes.

Parágrafo 4º – As deliberações da Diretoria constarão em atas lavradas em livro próprio.

### Capítulo V Do Conselho Fiscal

**Artigo 27** – A Companhia terá um Conselho Fiscal permanente, ao qual compete exercer as atribuições previstas na legislação aplicável em vigor e neste Estatuto Social, podendo ser regulamentadas em Regimento Interno próprio aprovado por seus membros.

Parágrafo 1º – O Conselho Fiscal será composto por 3 (três) membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, que fixará a sua remuneração, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária seguinte à de sua eleição, podendo ser reeleitos.

Parágrafo 2º – Em suas ausências, impedimentos ou nos casos de vacância os membros do Conselho Fiscal serão substituídos pelos respectivos suplentes.

Parágrafo 3º – A Infraero terá direito a eleger um membro titular e seu respectivo suplente no Conselho Fiscal.

Parágrafo 4º – O Conselho Fiscal terá um Presidente, a ser indicado entre os seus membros pelo Acionista Privado, a quem compete:

- (i) convocar e presidir as reuniões, submetendo aos conselheiros a pauta dos assuntos;



(ii) orientar os trabalhos, mantendo em ordem os debates, bem como solucionar questões de ordem suscitadas nas reuniões;

(iii) apurar as votações e proclamar os resultados; e

(iv) encaminhar, a quem de direito, as deliberações do Conselho Fiscal.

**Artigo 28** – O Conselho Fiscal reunir-se-á em sessão ordinária uma vez por ano, para apreciação do relatório da administração e das demonstrações financeiras, e, extraordinariamente, sempre que julgado necessário.

**Parágrafo Único** – Os membros do Conselho Fiscal deverão disponibilizar, com antecedência mínima de 30 (trinta) dias à realização da Assembleia Geral Ordinária, manifestação sobre o relatório da administração e as demonstrações financeiras.

## **Capítulo VI** **Do Exercício Social, dos Lucros e Dividendos**

**Artigo 29** – O exercício social terá início em 1º de janeiro e terminará em 31 de dezembro de cada ano.

**Parágrafo 1º** – Ao final de cada exercício social, a Diretoria fará elaborar, com observância aos preceitos legais pertinentes, as seguintes demonstrações financeiras, acompanhadas das suas notas explicativas:

- (i) balanço patrimonial;
- (ii) demonstração dos lucros ou prejuízos acumulados;
- (iii) demonstração do resultado do exercício;
- (iv) demonstração dos fluxos de caixa.

**Parágrafo 2º** – Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária a proposta de destinação a ser dada ao lucro líquido, com observância ao disposto neste Estatuto e na lei.

**Parágrafo 3º** – As demonstrações financeiras anuais da Companhia serão obrigatoriamente auditadas por auditores independentes registrados junto à Comissão de Valores Mobiliários, escolhidos entre empresas de auditoria de grande porte e renome nacional e internacional, com reputação ilibada e com experiência em auditorias em empresas que obtenham receitas iguais ou superiores às receitas brutas anuais da Companhia.





**Artigo 30** – Do resultado do exercício, efetuada a dedução dos prejuízos acumulados e a provisão para imposto sobre a renda, a Diretoria, mediante audiência do Conselho de Administração, proporá a seguinte destinação à Assembleia Geral:

- (i) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal, até que o seu montante alcance vinte por cento do capital social; e
- (ii) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, apurado em cada exercício social, no mínimo, para distribuição aos acionistas a título de dividendos.

**Parágrafo 1º** – Para efeito do pagamento de dividendos nos termos do inciso (ii) deste artigo, poderá ser computado o valor pago ou creditado a título de juros sobre o capital próprio, nos termos da legislação aplicável.

**Parágrafo 2º** – Os prejuízos eventualmente acumulados devem ser, de preferência, deduzidos do capital social, na forma prevista no artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações.

**Parágrafo 3º** – A Assembleia Geral decidirá o destino do lucro líquido remanescente, nos termos da lei.

**Artigo 31** – O Conselho de Administração, por proposta da Diretoria, poderá determinar o levantamento de balanços em períodos inferiores ao período anual e declarar dividendos ou juros sobre capital próprio à conta do lucro apurado nesses balanços, bem como declará-los à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou intermediário.

**Artigo 32** – Salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, os dividendos serão pagos dentro de sessenta dias contados da data em que tiverem sido aprovados.

**Artigo 33** – A Companhia deverá tornar disponível aos acionistas, de forma constante, e conforme solicitado, todas as informações e documentos necessários para que façam considerações fundamentadas relacionadas aos negócios e operações da Companhia, incluindo o que segue:

- (i) fornecer mensalmente aos acionistas demonstrações financeiras não auditadas da Companhia relativas ao respectivo período e os resultados atualizados para o exercício, além de outras informações financeiras que possam ser solicitadas por qualquer dos acionistas;
- (ii) tão logo disponíveis e, em qualquer hipótese, até o prazo de cento e vinte dias contados do término do exercício financeiro, fornecer a cada acionista as demonstrações financeiras auditadas pela auditoria independente da Companhia.

## **Capítulo VII** **Da Transferência de Ações**



**Artigo 34** – Salvo estipulado em sentido contrário pelos acionistas e disposto no Contrato de Concessão, os acionistas não poderão vender, transferir, alienar, ceder, onerar ou gravar qualquer parcela de suas ações da Companhia ou qualquer direito inerente a elas, ou permitir que referidas ações venham a estar sujeitas a qualquer ônus ou de outra forma reduzir os riscos inerentes a tais ações por meio de operações de *hedging* ou outras espécies de derivativos.

Parágrafo Único – Qualquer transferência que venha a contrariar o disposto neste Artigo ou qualquer outra disposição desta seção será considerada nula e ineficaz e não terá qualquer efeito, salvo para os terceiros de boa-fé.

**Artigo 35** – Sem prejuízo às restrições do Artigo 34, se quaisquer terceiros adquirirem o controle da Companhia ou do Acionista Privado, a Infraero poderá exercer seu direito de venda conjunta (*Tag Along*).

Parágrafo 1º – A Infraero terá o direito de alienar todas suas ações em conjunto com as ações representativas do controle da Companhia, observados os mesmos prazos, condições e preços.

Parágrafo 2º – A violação ao disposto neste Artigo ensejará a nulidade da aquisição do controle da Companhia.

Parágrafo 3º – O acionista alienante deverá comunicar à Infraero a proposta de venda das ações representativas do controle da Companhia ou do Acionista Privado, especificando prazo, condições e preços das ações.

Parágrafo 4º – A Infraero terá o prazo de 30 (trinta) dias para manifestar sua intenção de adesão integral na alienação de suas ações. No caso de adesão, o Acionista Privado somente poderá vender suas ações juntamente com as ações da Infraero, respeitadas os mesmos prazos, condições e preços.

**Artigo 36** – O Acionista Privado deverá sempre manter a titularidade do controle da Companhia.

## **Capítulo VIII** **Da Liquidação**

**Artigo 37** – A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei, ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação e elegerá o liquidante.

## **Capítulo IX** **Solução de Controvérsias**

**Artigo 38** – A Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal emvidarão seus melhores esforços para resolver de boa-fé e de acordo com seus mútuos interesses todo e qualquer conflito decorrente ou relacionado a este Estatuto Social e/ou qualquer documento relacionado.

Parágrafo 1º – Caso não seja possível chegar a uma solução satisfatória do conflito em trinta dias corridos, as partes submeterão a arbitragem final e vinculatória toda e qualquer controvérsia oriunda ou relacionada a este Estatuto Social e/ou a qualquer documento relacionado.

Parágrafo 2º – A arbitragem deverá ser instituída e conduzida pela Câmara de Comércio Internacional (CCI) e de acordo com as Regras de Arbitragem da CCI em vigor na época da arbitragem, exceto se tais regras tiverem sido modificadas por força deste Estatuto Social ou por acordo mútuo das partes envolvidas na controvérsia.

Parágrafo 3º – A arbitragem deverá ser decidida por um painel de três árbitros, sendo que cada parte indicará seu árbitro, cabendo aos árbitros assim indicados indicar o terceiro árbitro que presidirá o tribunal arbitral. Caso haja mais de duas partes, os árbitros serão indicados na forma prevista nas Regras de Arbitragem da CCI. Caso os árbitros não cheguem a um acordo com relação à indicação do terceiro árbitro dentro de quinze dias corridos, tal indicação caberá à CCI.

Parágrafo 4º – A arbitragem terá lugar na CCI, na cidade de Brasília, DF.

Parágrafo 5º – A arbitragem será conduzida em Português e todos os procedimentos, ordens, comunicações, documentos, evidências e decisão final serão apresentados em Português.

Parágrafo 6º – Qualquer decisão do tribunal arbitral será considerada vinculativa, final e não sujeita a recurso das partes.

Parágrafo 7º – Até a emissão da decisão final arbitral, cada parte será responsável pelos seus respectivos custos e despesas incorridos na arbitragem (inclusive despesas e honorários advocatícios razoáveis). Tais custos e despesas deverão ser suportados, ao final, pelas partes na proporção das atribuições determinadas a cada um pela decisão final arbitral.

Parágrafo 8º – Antes da instituição do procedimento arbitral, as partes poderão recorrer ao Poder Judiciário para a obtenção de medidas cautelares ou liminares, quando a obtenção delas for essencial para assegurar a requerente a efetivação de quaisquer direitos previstos neste Estatuto Social e outros documentos relacionados. Para quaisquer medidas judiciais cabíveis, fica eleito o foro de Brasília, DF, Brasil, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

Parágrafo 9º – A necessidade de requerer em juízo medida cautelar ou qualquer outro remédio na forma prevista nos Parágrafo 8º acima não é inconsistente com a eleição de um tribunal arbitral nem deve ser entendida como renúncia à arbitragem.

Parágrafo 10º – Esta cláusula arbitral está sujeita à Lei Brasileira, bem como o mérito da arbitragem.

#### **Capítulo X** **Disposições Finais e Transitórias**



**Artigo 39** – A Companhia deverá observar as disposições do Acordo de Acionistas, devidamente firmado pelos acionistas e arquivado na sede social da Companhia, na forma do artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações.

**Artigo 40** – Os órgãos administrativos e deliberativos da Companhia deverão observar as disposições constantes do Edital do Leilão nº 2/2011 promovido pela ANAC, bem como do respectivo Contrato de Concessão, especialmente em relação às matérias que dependam de prévia autorização da ANAC.

**Artigo 41** – Os casos omissos neste Estatuto Social serão regulados pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e demais disposições legais e regulamentares que lhes forem aplicáveis.

**Artigo 42** – As disposições contidas neste Estatuto Social que são aplicáveis somente a companhias abertas terão eficácia a partir da concessão do registro de companhia aberta pela CVM.

— — — — —





JUCESP  
20 08 14



JUCESP PROTOCOLO  
0.762.644/14-0



**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.  
COMPANHIA FECHADA**

CNPJ/MF: 16.561.610/0001-31

NIRE: 35.3.004.3.824-8

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 25 DE JULHO DE 2014**

- 1- Data, Hora e Local: Dia 25 de julho de 2014, às 15h, por meio de conferência telefônica, nos termos do Art. 5º, parágrafo 5º do Estatuto Social da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("GRUPar" ou "Companhia").
- 2- Convocação: Convocada em 18 de julho de 2014, nos termos do Art. 14, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.
- 3- Presença [por conferência telefônica]: (i) Conselheiros: Gustavo Nunes da Silva Rocha, Marcos Bastos Rocha, Marcus Roger Meireles Martins da Costa, Damião Carlos Moreno Tavares, e Bongani Andrew Maseko ("Conselho"); e (ii) Convidada: Flávia Monteiro de Barros Soto Garcia Rosa, também convidada para secretariar a reunião.
- 4- Mesa: Presidente: Gustavo Nunes da Silva Rocha; e Secretária: Flávia Monteiro de Barros Soto Garcia Rosa.
- 5- Ordem do dia: Deliberar, no âmbito da 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, de emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("GRU Airport" ou "Concessionária") no valor de até R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("2ª Emissão de Debêntures"), a serem objeto de oferta pública em regime de garantia firme de subscrição, nos termos da Instrução CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, acerca da (i) prestação de penhor pela Companhia para a 2ª Emissão de Debêntures; (ii) outorga de cessão fiduciária de direitos creditórios oriundos do ESA para a 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária; (iii) celebração de aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças - *Equity Support Agreement* ("ESA"), firmado em 13 de dezembro de 2013, entre a Companhia, a Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar ("Invepar"), a Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária



ALCESA  
20 08 14

("Infraero"), o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES ("BNDES"), o Banco do Brasil S.A. ("BB"), o Banco Bradesco S.A. ("Bradesco"), o HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo ("HSBC"), o Banco Itaú BBA S.A., tendo como seu sucessor legal o Itaú Unibanco S.A. ("Itaú"), a Caixa Econômica Federal ("CEF") (sendo, BB, Bradesco, HSBC, Itaú e CEF, conjuntamente denominados os "Bancos Repassadores") e a Concessionária, contrato esse celebrado e aditado no contexto (a) do Contrato de Financiamento de Longo Prazo, firmado pela Concessionária com o BNDES e outros, conforme aditado, (b) do Contrato de Abertura de Crédito para Financiamento Mediante Repasse de Recursos do BNDES, firmado pela Concessionária com os Bancos Repassadores e outros, conforme aditado, e (c) da 1ª (primeira) emissão de debêntures pela Concessionária, emitida em 15 de fevereiro de 2014, conforme a escritura de debêntures firmada entre a Concessionária e a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, representando a comunhão dos debenturistas da referida emissão ("1ª Emissão de Debêntures" e "Agente Fiduciário da 1ª Emissão", respectivamente); e (iv) autorização à diretoria da Companhia para tomar todas as providências necessárias à implementação das deliberações da presente reunião do Conselho de Administração.

- 6- **Assuntos e Deliberações:** Os Conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições, a lavratura da presente ata sob a forma de sumário e a sua publicação com a omissão das assinaturas dos Conselheiros. Examinadas as matérias constantes da ordem do dia, foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações, [por unanimidade de votos]:

**6.1. Prestação de penhor para a 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária:** O Conselho aprovou, no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária, a outorga de penhor sobre (a) a totalidade das ações de sua titularidade, presentes e futuras, de emissão da Concessionária, correspondentes a 51% (cinquenta e um por cento) da totalidade das ações de emissão da Concessionária; (b) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à Companhia, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; (c) as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária da Companhia na Concessionária; (d) o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da





GRUPAR  
20 08 14

Concessionária, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre os mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela Companhia; (e) quaisquer novas ações de emissão da Concessionária, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade da Companhia; e (f) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos a Companhia, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima. Tais garantias encontram-se atualmente em favor do BNDES, dos Bancos Repassadores e dos debenturistas da 1ª Emissão de Debêntures, conforme os termos previstos no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre a Companhia, a Invepar, os Bancos Repassadores e a Concessionária ("Contrato de Penhor GRUPar e Invepar" e "Ações Empenhadas da Emissora GRUPar", respectivamente), conforme aditado pelo Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado em 14 de março de 2014 entre a Companhia, a Invepar, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Concessionária, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão, na qualidade de representante dos debenturistas da 1ª Emissão de Debêntures da Emissora ("Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e Invepar"). Nesse sentido, o penhor sobre os bens e direitos acima indicados poderá ser compartilhado com os debenturistas da 2ª Emissão de Debêntures por meio de instrumento particular de aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e Invepar, que deverá ser celebrado entre a Companhia, a Invepar, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Concessionária (na qualidade de interveniente anuente), o Agente Fiduciário da 1ª Emissão de Debêntures e o agente fiduciário da 2ª Emissão de Debêntures (na qualidade de representante dos debenturistas da referida 2ª Emissão de Debêntures) ("Novo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e Invepar").

**6.2. Outorga de cessão fiduciária de direitos creditórios oriundos do ESA para a 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária:** O Conselho aprovou, no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária, a outorga de cessão fiduciária de direitos creditórios oriundos do ESA para a 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária.


JUCESP  
20 08 14

**6.3. Aditamento do ESA, no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures a ser realizada pela Concessionária:** O Conselho aprovou, no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures a celebração de aditamento ao ESA na forma prevista e em cumprimento a obrigações assumidas na 2ª Emissão de Debêntures.


**6.4. Autorização à Diretoria:** Foi concedida autorização à Diretoria da Companhia para tomar todas as providências necessárias à implementação das deliberações ora aprovadas, incluindo a prática de todos os atos e a assinatura de todos os documentos necessários ao cumprimento das deliberações ora aprovadas.

- 7- **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo a presente Ata lavrada por meio de processamento eletrônico, a qual depois de lida e aprovada, foi assinada pelos conselheiros presentes. Presidente: Gustavo Nunes da Silva Rocha; e Secretária: Flavia Monteiro de Barros Soto Garcia Rosa. Conselheiros: Bongani Andrew Maseko, Gustavo Nunes da Silva Rocha, Damião Carlos Moreno Tavares, Marcos Bastos Rocha e Marcus Roger Meireles Martins da Costa.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 25 de julho de 2014

**Mesa:**

  
Gustavo Nunes da Silva Rocha  
Presidente

  
Flávia M. de Barros Soto Garcia Rosa  
Secretária





00-2014/ 2 8 5 9 9 6 - 6 18 ago 2014 17:15  
JUCERJA Cu-B 101273820  
3330028520.1 Atos 30/  
INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES EM INFRA-ESTRUTURAS  
A Part. Priv. NAB: A140878592865  
Compre e gerencia no Junta e Calcularo 430.00 Pago 430.00  
reputa social da Empresa DNRC = Calcularo 21.00 Pago 21.00  
ULT ANO 0000265323 31/07/2014 337

II MI SA PRESIDENTE DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

REGIÃO DE LITORAL NOROCCIDENTAL DO PARANÁ: AVALIAÇÃO DO IMPACTO AMBIENTAL DE UM PROJETO DE RECONSTRUÇÃO DE UM LITORAL DEZASTRIFICADO

86 **2010年12月第2次全国会计从业资格考试真题及答案**

ANEXO	CODIGO	CENSO	ANO	DESCRICAO DO ANO	EVLATO
1	00000	00000	00000	00000	00000
2	00000	00000	00000	00000	00000
3	00000	00000	00000	00000	00000
4	00000	00000	00000	00000	00000
5	00000	00000	00000	00000	00000
6	00000	00000	00000	00000	00000
7	00000	00000	00000	00000	00000
8	00000	00000	00000	00000	00000
9	00000	00000	00000	00000	00000
10	00000	00000	00000	00000	00000
11	00000	00000	00000	00000	00000
12	00000	00000	00000	00000	00000
13	00000	00000	00000	00000	00000
14	00000	00000	00000	00000	00000
15	00000	00000	00000	00000	00000
16	00000	00000	00000	00000	00000
17	00000	00000	00000	00000	00000
18	00000	00000	00000	00000	00000
19	00000	00000	00000	00000	00000
20	00000	00000	00000	00000	00000
21	00000	00000	00000	00000	00000
22	00000	00000	00000	00000	00000
23	00000	00000	00000	00000	00000
24	00000	00000	00000	00000	00000
25	00000	00000	00000	00000	00000
26	00000	00000	00000	00000	00000
27	00000	00000	00000	00000	00000
28	00000	00000	00000	00000	00000
29	00000	00000	00000	00000	00000
30	00000	00000	00000	00000	00000
31	00000	00000	00000	00000	00000
32	00000	00000	00000	00000	00000
33	00000	00000	00000	00000	00000
34	00000	00000	00000	00000	00000
35	00000	00000	00000	00000	00000
36	00000	00000	00000	00000	00000
37	00000	00000	00000	00000	00000
38	00000	00000	00000	00000	00000
39	00000	00000	00000	00000	00000
40	00000	00000	00000	00000	00000
41	00000	00000	00000	00000	00000
42	00000	00000	00000	00000	00000
43	00000	00000	00000	00000	00000
44	00000	00000	00000	00000	00000
45	00000	00000	00000	00000	00000
46	00000	00000	00000	00000	00000
47	00000	00000	00000	00000	00000
48	00000	00000	00000	00000	00000
49	00000	00000	00000	00000	00000
50	00000	00000	00000	00000	00000
51	00000	00000	00000	00000	00000
52	00000	00000	00000	00000	00000
53	00000	00000	00000	00000	00000
54	00000	00000	00000	00000	00000
55	00000	00000	00000	00000	00000
56	00000	00000	00000	00000	00000
57	00000	00000	00000	00000	00000
58	00000	00000	00000</		

[illegible]

$\frac{1}{\sqrt{\pi}} \int_{-\infty}^{\infty} f(x) e^{-x^2} dx = \frac{1}{\sqrt{\pi}} \int_{-\infty}^{\infty} f(x) e^{-x^2} dx$











\_\_\_\_\_

1998-1999

Name

Local \_\_\_\_\_  
Assurance \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Data \_\_\_\_\_  
Telefone de contato: (\_\_\_\_) \_\_\_\_\_

## DECISÃO 5 NGUYEN

DE SINGO COLLEGE

Nome(a) Empregado(a) Igual(a) ou Nome(a)do(a)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

— — — — —

1.  $\frac{1}{2}$  2.  $\frac{1}{3}$  3.  $\frac{1}{4}$  4.  $\frac{1}{5}$  5.  $\frac{1}{6}$  6.  $\frac{1}{7}$  7.  $\frac{1}{8}$  8.  $\frac{1}{9}$  9.  $\frac{1}{10}$  10.  $\frac{1}{11}$  11.  $\frac{1}{12}$  12.  $\frac{1}{13}$  13.  $\frac{1}{14}$  14.  $\frac{1}{15}$  15.  $\frac{1}{16}$  16.  $\frac{1}{17}$  17.  $\frac{1}{18}$  18.  $\frac{1}{19}$  19.  $\frac{1}{20}$  20.  $\frac{1}{21}$  21.  $\frac{1}{22}$  22.  $\frac{1}{23}$  23.  $\frac{1}{24}$  24.  $\frac{1}{25}$  25.  $\frac{1}{26}$  26.  $\frac{1}{27}$  27.  $\frac{1}{28}$  28.  $\frac{1}{29}$  29.  $\frac{1}{30}$  30.  $\frac{1}{31}$  31.  $\frac{1}{32}$  32.  $\frac{1}{33}$  33.  $\frac{1}{34}$  34.  $\frac{1}{35}$  35.  $\frac{1}{36}$  36.  $\frac{1}{37}$  37.  $\frac{1}{38}$  38.  $\frac{1}{39}$  39.  $\frac{1}{40}$  40.  $\frac{1}{41}$  41.  $\frac{1}{42}$  42.  $\frac{1}{43}$  43.  $\frac{1}{44}$  44.  $\frac{1}{45}$  45.  $\frac{1}{46}$  46.  $\frac{1}{47}$  47.  $\frac{1}{48}$  48.  $\frac{1}{49}$  49.  $\frac{1}{50}$  50.  $\frac{1}{51}$  51.  $\frac{1}{52}$  52.  $\frac{1}{53}$  53.  $\frac{1}{54}$  54.  $\frac{1}{55}$  55.  $\frac{1}{56}$  56.  $\frac{1}{57}$  57.  $\frac{1}{58}$  58.  $\frac{1}{59}$  59.  $\frac{1}{60}$  60.  $\frac{1}{61}$  61.  $\frac{1}{62}$  62.  $\frac{1}{63}$  63.  $\frac{1}{64}$  64.  $\frac{1}{65}$  65.  $\frac{1}{66}$  66.  $\frac{1}{67}$  67.  $\frac{1}{68}$  68.  $\frac{1}{69}$  69.  $\frac{1}{70}$  70.  $\frac{1}{71}$  71.  $\frac{1}{72}$  72.  $\frac{1}{73}$  73.  $\frac{1}{74}$  74.  $\frac{1}{75}$  75.  $\frac{1}{76}$  76.  $\frac{1}{77}$  77.  $\frac{1}{78}$  78.  $\frac{1}{79}$  79.  $\frac{1}{80}$  80.  $\frac{1}{81}$  81.  $\frac{1}{82}$  82.  $\frac{1}{83}$  83.  $\frac{1}{84}$  84.  $\frac{1}{85}$  85.  $\frac{1}{86}$  86.  $\frac{1}{87}$  87.  $\frac{1}{88}$  88.  $\frac{1}{89}$  89.  $\frac{1}{90}$  90.  $\frac{1}{91}$  91.  $\frac{1}{92}$  92.  $\frac{1}{93}$  93.  $\frac{1}{94}$  94.  $\frac{1}{95}$  95.  $\frac{1}{96}$  96.  $\frac{1}{97}$  97.  $\frac{1}{98}$  98.  $\frac{1}{99}$  99.  $\frac{1}{100}$  100.  $\frac{1}{101}$  101.  $\frac{1}{102}$  102.  $\frac{1}{103}$  103.  $\frac{1}{104}$  104.  $\frac{1}{105}$  105.  $\frac{1}{106}$  106.  $\frac{1}{107}$  107.  $\frac{1}{108}$  108.  $\frac{1}{109}$  109.  $\frac{1}{110}$  110.  $\frac{1}{111}$  111.  $\frac{1}{112}$  112.  $\frac{1}{113}$  113.  $\frac{1}{114}$  114.  $\frac{1}{115}$  115.  $\frac{1}{116}$  116.  $\frac{1}{117}$  117.  $\frac{1}{118}$  118.  $\frac{1}{119}$  119.  $\frac{1}{120}$  120.  $\frac{1}{121}$  121.  $\frac{1}{122}$  122.  $\frac{1}{123}$  123.  $\frac{1}{124}$  124.  $\frac{1}{125}$  125.  $\frac{1}{126}$  126.  $\frac{1}{127}$  127.  $\frac{1}{128}$  128.  $\frac{1}{129}$  129.  $\frac{1}{130}$  130.  $\frac{1}{131}$  131.  $\frac{1}{132}$  132.  $\frac{1}{133}$  133.  $\frac{1}{134}$  134.  $\frac{1}{135}$  135.  $\frac{1}{136}$  136.  $\frac{1}{137}$  137.  $\frac{1}{138}$  138.  $\frac{1}{139}$  139.  $\frac{1}{140}$  140.  $\frac{1}{141}$  141.  $\frac{1}{142}$  142.  $\frac{1}{143}$  143.  $\frac{1}{144}$  144.  $\frac{1}{145}$  145.  $\frac{1}{146}$  146.  $\frac{1}{147}$  147.  $\frac{1}{148}$  148.  $\frac{1}{149}$  149.  $\frac{1}{150}$  150.  $\frac{1}{151}$  151.  $\frac{1}{152}$  152.  $\frac{1}{153}$  153.  $\frac{1}{154}$  154.  $\frac{1}{155}$  155.  $\frac{1}{156}$  156.  $\frac{1}{157}$  157.  $\frac{1}{158}$  158.  $\frac{1}{159}$  159.  $\frac{1}{160}$  160.  $\frac{1}{161}$  161.  $\frac{1}{162}$  162.  $\frac{1}{163}$  163.  $\frac{1}{164}$  164.  $\frac{1}{165}$  165.  $\frac{1}{166}$  166.  $\frac{1}{167}$  167.  $\frac{1}{168}$  168.  $\frac{1}{169}$  169.  $\frac{1}{170}$  170.  $\frac{1}{171}$  171.  $\frac{1}{172}$  172.  $\frac{1}{173}$  173.  $\frac{1}{174}$  174.  $\frac{1}{175}$  175.  $\frac{1}{176}$  176.  $\frac{1}{177}$  177.  $\frac{1}{178}$  178.  $\frac{1}{179}$  179.  $\frac{1}{180}$  180.  $\frac{1}{181}$  181.  $\frac{1}{182}$  182.  $\frac{1}{183}$  183.  $\frac{1}{184}$  184.  $\frac{1}{185}$  185.  $\frac{1}{186}$  186.  $\frac{1}{187}$  187.  $\frac{1}{188}$  188.  $\frac{1}{189}$  189.  $\frac{1}{190}$  190.  $\frac{1}{191}$  191.  $\frac{1}{192}$  192.  $\frac{1}{193}$  193.  $\frac{1}{194}$  194.  $\frac{1}{195}$  195.  $\frac{1}{196}$  196.  $\frac{1}{197}$  197.  $\frac{1}{198}$  198.  $\frac{1}{199}$  199.  $\frac{1}{200}$  200.  $\frac{1}{201}$  201.  $\frac{1}{202}$  202.  $\frac{1}{203}$  203.  $\frac{1}{204}$  204.  $\frac{1}{205}$  205.  $\frac{1}{206}$  206.  $\frac{1}{207}$  207.  $\frac{1}{208}$  208.  $\frac{1}{209}$  209.  $\frac{1}{210}$  210.  $\frac{1}{211}$  211.  $\frac{1}{212}$  212.  $\frac{1}{213}$  213.  $\frac{1}{214}$  214.  $\frac{1}{215}$  215.  $\frac{1}{216}$  216.  $\frac{1}{217}$  217.  $\frac{1}{218}$  218.  $\frac{1}{219}$  219.  $\frac{1}{220}$  220.  $\frac{1}{221}$  221.  $\frac{1}{222}$  222.  $\frac{1}{223}$  223.  $\frac{1}{224}$  224.  $\frac{1}{225}$  225.  $\frac{1}{226}$  226.  $\frac{1}{227}$  227.  $\frac{1}{228}$  228.  $\frac{1}{229}$  229.  $\frac{1}{230}$  230.  $\frac{1}{231}$  231.  $\frac{1}{232}$  232.  $\frac{1}{233}$  233.  $\frac{1}{234}$  234.  $\frac{1}{235}$  235.  $\frac{1}{236}$  236.  $\frac{1}{237}$  237.  $\frac{1}{238}$  238.  $\frac{1}{239}$  239.  $\frac{1}{240}$  240.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

[illegible][illegible]

DECISÃO SINGULAR

	1 <sup>st</sup> Experiment	2 <sup>nd</sup> Experiment	3 <sup>rd</sup> Experiment	4 <sup>th</sup> Experiment
1) 10,000 0% subjects are				
2) 10% (random) are 0% correct				

Processo nº 000.798-1/2006

1. Problema referitor Publicat in

DECISÃO COMPLETADA

—,  $\Delta$  means an absolute

*(assinatura)*

PROCESO DE DESARROLLO DE LA INDUSTRIA DE LA ALIMENTACIÓN EN EL PERÚ

5-001 114174

12604  
code 12604 2465

Matricola 382-2

OK, Feb 20

ИТАЛ. ГРАФИКА. ИТЛ. ДИ. А. КОММУНИКАЦИИ. КОММУНИКАЦИИ.

277

ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑ

  
Valéria G. M. Serra  
Secretária Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
 Empresa: INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES EM INFRA ESTRUTURA S/A INVEPAR  
 Nire: 33300265201  
 Protocolo: 0020142859966 - 18/08/2014  
 CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 20/08/2014, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
 Autenticação: CE089C5250781B630F23AD9F2FA2B6DF717EE60FAC8D616138918C4593B28059  
 Arquivamento: 00002661550 - 20/08/2014 299



516187

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR  
COMPANHIA ABERTA**

CNPJ/MF: 03.758.318/0001-24  
NIRE: 33.3.002.6.520-1

**ATA DA 18ª/2014 REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 6 DE AGOSTO DE 2014**

- 1 **Data, hora e local:** 6 de agosto de 2014, às 10h30min, na sede social da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR ( "Invepar" ou "Companhia"), localizada na Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Almirante Barroso, n. 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro CEP 20031-000.
- 2 **Convocação:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme art. 16, §2º, do Estatuto Social da Companhia.
- 3 **Presença:** (i) **Conselheiros:** Sra. Manuela Cristina Lemos Marçal e Srs. Carlos Augusto Borges, Paulo Cesar Campos, Carlos Fernando Costa, Ricardo Carvalho Guimarães, Carlos Eduardo Leal Neri, Mateus Coutinho de Sá Oliveira, José de Barreto dos Santos, ("Conselheiros"). e (ii) **Convidados:** Sr. Gustavo Nunes da Silva Rocha e Sra. Flávia Monteiro de Barros Soto Garcia Rosa.
- 4 **Mesa:** **Presidente:** Carlos Augusto Borges, e **Secretária:** Flávia Monteiro de Barros Soto Garcia Rosa.
- 5 **Ordem do dia:** Deliberar no âmbito da 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações da espécie com garantia real de emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("GRU Arport" ou "Concessionária"), no valor de até R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("2ª Emissão de Debêntures") a serem objeto de oferta pública em regime de garantia firme de subscrição, nos termos da Instrução CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, acerca da (i) prestação de garantia pela Companhia para a 2ª Emissão de Debêntures (ii) celebração de aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças - Equity Support Agreement ("ESA"), firmado em 13 de dezembro de 2013, entre a Companhia, a Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("GRUPar") a Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária ("Infraero"), o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), o Banco do Brasil S.A. ("BR"), o Banco Bradesco S.A. ("Bradesco"), o HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo ("HSBC"), o Banco Itaú BBA S.A. tendo como seu sucessor legal o Itaú Unibanco S.A.

Valéria G. M. Serra  
Secretária Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRA ESTRUTURA S/A INVEPAR  
Nire: 33300265201  
Protocolo: 0020142859966 - 18/08/2014  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 20/08/2014, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação: CE089C5250781B630F23AD9F2FA2B6DF717EE60FAC8D616138918C4593B28059  
Arquivamento: 00002661550 - 20/08/2014 300

24



516188

(Itaú), a Caixa Econômica Federal (CEF) (sede, BR, Bradesco, HSBC, Itaú e CEF, conjuntamente denominados os "Bancos Repassadores") e a Concessionária, o contrato esse celebrado e aditado no contexto (a) do Contrato de Financiamento de Longo Prazo, firmado pela Concessionária com o BNDES e outros, conforme aditado, (b) do Contrato de Abertura de Crédito para Financiamento Mediante Repassa de Recursos do BNDES, firmado pela Concessionária com os Bancos Repassadores e outros, conforme aditado, e (c) da 1ª (primeira) emissão de debêntures pela Concessionária emitida em 15 de fevereiro de 2014, conforme a escritura de debêntures firmada entre a Concessionária e a Penlagon S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários representando a comunhão dos debenturistas da referida emissão ("1ª Emissão de Debêntures" e "Agente Fiduciário da 1ª Emissão", respectivamente), e (iii) autorização à diretoria da Companhia para tomar todas as providências necessárias à implementação das deliberações da presente reunião do Conselho de Administração.

- 8 **Assuntos e Deliberações.** Os Conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições, a lavratura da presente ata sob a forma de sumário e a sua publicação com a omissão das assinaturas dos Conselheiros.

Examinadas as matérias constantes da ordem do dia foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade de votos dos presentes:

6.1. **Prestação de garantia pela Companhia para a 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária.** O Conselho aprovou no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures pela Concessionária, a outorga de penhor sobre: (a) a totalidade das ações de titularidade da Companhia, presentes e futuras, de emissão da GRUPar, correspondentes a 90% (noventa por cento) da totalidade das ações de emissão da GRUPar; (b) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, juros, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à Companhia, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a quaisquer das ações; (c) as novas ações que vierem a ser derivadas das ações empenhadas por meio do desdobramento grupamento, bonificação relacionados à participação societária da Companhia na GRUPar; (d) o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da GRUPar, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pela Companhia; (e) quaisquer novas ações de emissão da GRUPar, ordinárias ou preferenciais com ou sem direito de voto que venham a ser subscritas.

Valéria G. M. Serra  
Secretária Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES EM INFRA ESTRUTURA S/A INVEPAR  
Nire: 33300265201  
Protocolo: 0020142859966 - 18/08/2014  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 20/08/2014, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação: CE089C5250781B630F23AD9F2FA2B6DF717EE60FAC8D616138918C4593B28059  
Arquivamento: 00002661550 - 20/08/2014 301



516189

adquiridas ou que, de qualquer outra forma venham a ser de titularidade da Companhia, e (ii) todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos à Companhia, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência das novas ações previstas acima. Tais garantias encontram-se atualmente em favor do BNDES, dos Bancos Repassadores e dos debenturistas da 1ª Emissão de Debêntures, conforme os termos previstos no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre a Companhia, a GRUPar, os Bancos Repassadores e a Concessionária ("Contrato de Penhor GRUPar e Invepar" e "Ações Empenhadas da Emissora GRUPar", respectivamente), conforme aditado pelo Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado em 14 de março de 2014 entre a Companhia, a GRUPar, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Concessionária, na qualidade de interveniente anuente, e o Agente Fiduciário da 1ª Emissão, na qualidade de representante dos debenturistas da 1ª Emissão de Debêntures da Emissora ("Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e Invepar"). Nesse sentido, o penhor sobre os bens e direitos acima indicado será compartilhado com os debenturistas da 2ª Emissão de Debêntures por meio de instrumento particular de aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e Invepar, que deverá ser celebrado entre a Companhia, a GRUPar, o BNDES, os Bancos Repassadores, a Concessionária (na qualidade de interveniente anuente), o Agente Fiduciário da 1ª Emissão de Debêntures e o agente fiduciário da 2ª Emissão de Debêntures (na qualidade de representante dos debenturistas da referida 2ª Emissão de Debêntures) ("Novo Aditamento ao Contrato de Penhor GRUPar e Invepar").

**6.2. Aditamento do ESA, no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures a ser realizada pela Concessionária:** O Conselho aprovou, no âmbito da 2ª Emissão de Debêntures, a celebração de aditamento ao ESA, na forma prevista e em cumprimento às obrigações assumidas na 2ª Emissão de Debêntures.

**6.3. Autorização à Diretoria:** Foi concedida autorização à Diretoria da Companhia para tomar todas as providências necessárias à implementação das deliberações ora aprovadas, incluindo a prática de todos os atos e a assinatura de todos os documentos necessários ao cumprimento das deliberações ora aprovadas.

**7 Encerramento:** Nada mais havendo a tratar a reunião foi encerrada, sendo a presente Ata lavrada por meio de processamento eletrônico, a qual depois de lida e aprovada foi assinada por todos os conselheiros presentes (iii) Mesa: Carlos Augusto Borges – Presidente, e Flávia Monteiro de Barros Soto Garcia Rosa – Secretária. Conselheiros: Srs. Carlos Augusto Borges, Mateus Coutinho de Sá Oliveira, Josédir Barreto, Ricardo

Valéria G. M. Serra  
Secretária Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES EM INFRA ESTRUTURA S/A INVEPAR  
Nire: 33300265201  
Protocolo: 0020142859966 - 18/08/2014  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 20/08/2014, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação: CE089C5250781B630F23AD9F2FA2B6DF717EE60FAC8D616138918C4593B28059  
Arquivamento: 00002661550 - 20/08/2014 302



516190

Carvalho Giamboni, Carlos Eduardo Leal Neri, Paulo Cesar Campes, Carlos Fernando Costa e Sra. Manuela Cristina Lemos Marçal

Certifico que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio

Rio de Janeiro, 6 de agosto de 2014

Mess:

Carlos Augusto Borges  
Presidente

Flávia Monteiro de Barros Soto G. Rosa  
Secretaria

Valéria G. M. Serra  
Secretária Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES EM INFRA ESTRUTURA S/A INVEPAR  
Nire: 33300265201  
Protocolo: 0020142859966 - 18/08/2014  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 20/08/2014, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação: CE089C5250781B630F23AD9F2FA2B6DF717EE60FAC8D616138918C4593B28059  
Arquivamento: 00002661550 - 20/08/2014 303

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



**EXTRATO DA ATA Nº 25/2013 DA  
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO  
DE ADMINISTRAÇÃO DA INFRAERO  
REALIZADA EM 25.11.2013.**

Aos vinte e cinco dias do mês de novembro do ano de dois mil e treze, às quinze horas, na Sede Social da Empresa, na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5, Edifício Sede, em Brasília – DF, realizou-se reunião ordinária reservada do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO (CNPJ/MF nº 00.352.294/0001-10; NIRE nº 53500000358), sob a presidência de Guilherme Walder Mora Ramalho, encontrando-se presentes os Conselheiros Antonio Gustavo Matos do Vale, Célio Alberto Barros de Lima, Lício Velasco Junior, Maria Fernandes Caldas, Mario José Soares Esteves Filho e Rafael Rodrigues Filho. Na oportunidade, o Conselho de Administração aprovou "(...) a estrutura de financiamento de longo prazo em negociação junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, para a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (...)". Este documento é parte transcrita do original lavrado em livro próprio.

Brasília-DF, 27 de novembro de 2013.

  
Regina Maria Santos Rodrigues  
Secretária do Conselho de Administração



(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)





**EXTRATO DA ATA Nº 78/2013 DA  
REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA  
EXECUTIVA DA INFRAERO REALIZADA  
EM 13.11.2013.**

Aos treze dias do mês de novembro do ano de dois mil e treze, às dezoito horas, na Sede Social da Empresa, na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5, Edifício Sede, em Brasília – DF, realizou-se reunião ordinária reservada da Diretoria Executiva da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO (CNPJ/MF nº 00.352.294/0001-10; NIRE nº 53500000356), sob a presidência de Antonio Gustavo Matos do Vale, encontrando-se presentes os Diretores André Luis Marques de Barros, Francisco José de Siqueira, Jaime Henrique Caldas Parreira, João Márcio Jordão e José Irenaldo Leite de Ataíde (respondendo cumulativamente pela Diretoria de Administração); ausentes, por motivo justificado, os Diretores Geraldo Moreira Neves e Mauro Roberto Pacheco de Lima. Na oportunidade, a Diretoria Executiva aprovou a *“proposta da estrutura de financiamento de longo prazo à Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S/A”*. Este documento é parte transcrita do original lavrado em livro próprio.

Brasília-DF, 10 de dezembro de 2013.

  
Regina Maria Santos Rodrigues  
Assessora Especial da Presidência

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

#### **PORTARIA ANAC**

---

- Portaria da Agência Nacional de Aviação Civil

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



VI - elaborar seu regimento interno.

Art. 3º A Comissão será composta por representantes, titulares suplentes, dos seguintes órgãos:

I - Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, que a presidirá;

II - Ministério da Justiça;

III - Ministério das Relações Exteriores;

IV - Advocacia Geral da União;

V - Secretaria de Políticas para as Mulheres da Presidência da República;

VI - Defensoria Pública da União; e

VII - Departamento de Polícia Federal.

§ 1º Os juízes brasileiros membros da Rede Internacional de Juízes da Conferência da Haia de Direito Internacional Privado, a Procuradoria Federal dos Direitos do Cidadão e o Conselho Nacional de Justiça serão convidados permanentes a integrar a Comissão.

§ 2º Os representantes serão indicados pelos dirigentes dos respectivos órgãos no prazo de 15 (quinze) dias, a contar da data de publicação desta Portaria.

§ 3º A Comissão poderá convidar pessoas do setor público e privado, que atuem em atividades relacionadas à subtração internacional de crianças, quando entender necessário para o pleno alcance dos seus objetivos.

Art. 4º A Comissão se reunirá ordinariamente por convocação da Autoridade Central Administrativa Federal da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República.

Art. 5º A Autoridade Central Administrativa Federal da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República prestará apoio técnico e administrativo para a execução das atividades da Comissão.

Art. 6º A participação na Comissão será considerada atividade de relevante interesse público e não remunerada.

Art. 7º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

MARIA DO ROSÁRIO NUNES

## CONSELHO NACIONAL DOS DIREITOS DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

### RESOLUÇÃO Nº 162, DE 28 DE JANEIRO DE 2014

Aprova o Plano Nacional de Enfrentamento da Violência Sexual Contra Crianças e Adolescentes.

O CONSELHO NACIONAL DOS DIREITOS DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE - CONANDA, no uso de suas atribuições estabelecidas no art. 2º da Lei nº 8.242, de 12 de outubro de 1991 e no art. 2º do Decreto nº 5.089, de 20 de maio de 2004, e

Considerando o disposto no art. 227, caput e §§ 4º e 7º, e no art. 204 da Constituição;

Considerando o disposto no art. 4º; no art. 86, nos incisos I, III e VII do art. 88; no § 2º do art. 101; no art. 130, no art. 241-D e no art. 244-A, da Lei nº 8.069, de 13 de julho de 1990, que dispõe sobre o Estatuto da Criança e do Adolescente;

Considerando o disposto no Plano Nacional de Enfrentamento da Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes, aprovado por este Conselho no ano de 2000;

Considerando o disposto no Decreto nº 5.007, de 8 de março de 2004, no qual o Brasil promulga o Protocolo Facultativo à Convenção sobre os Direitos da Criança referente à Venda de Crianças, à Prostituição Infantil e à Pornografia Infantil;

Considerando o disposto no inciso I do parágrafo único do art. 2º, do Decreto nº 5.089, de 20 de maio de 2004;

Considerando as deliberações do III Congresso Mundial de Enfrentamento da Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes, realizado em 2008, na cidade do Rio de Janeiro; e

Considerando as diretrizes contidas no Plano Decenal de Direitos Humanos de Crianças e Adolescentes, especificamente as dispostas no Eixo 2 - Proteção e Defesa dos Direitos - Objetivo Estratégico 3.9 - Ampliar e articular políticas, programas, ações e serviços para o enfrentamento da violência sexual contra crianças e adolescentes, com base no Plano Nacional temático, resolve:

Art. 1º Aprovar o Plano Nacional de Enfrentamento da Violência Sexual Contra Crianças e Adolescentes, disponibilizando-o, a partir desta data em: [www.sdh.gov.br](http://www.sdh.gov.br).

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

MARIA IZABEL DA SILVA  
p/ Conselho

## SECRETARIA DE PORTOS AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS SUPERINTENDÊNCIA DE FISCALIZAÇÃO E COORDENAÇÃO DAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS REGIONAIS

### DESPACHOS DO SUPERINTENDENTE

Em 24 de janeiro de 2014

Processo nº 50312.002142/2013-99.

Nº 1 - O SUPERINTENDENTE DE FISCALIZAÇÃO E COORDENAÇÃO DAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS REGIONAIS DA AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS - ANTAQ, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Regimento Interno desta Agência e, considerando análise dos fatos apurados em decorrência do contido no referido Processo Administrativo Contencioso Simplificado, instaurado em 9 de setembro de 2013 pela Ordem de Serviço nº 00027/2013-UARVT, decide:

I. Por conhecer do recurso interposto, uma vez presentes os requisitos de admissibilidade, e no mérito, negar provimento ao mesmo, mantendo a multa de advertência aplicada pela Chefia da Unidade Administrativa Regional de Vitória - UARVT, à empresa Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. - USIMINAS, CNPJ 60.894.730/0034-73, pelo cometimento da infração tipificada no inciso IV do art. 18 da Resolução nº 1.660-ANTAQ.

II. Este Despacho entra em vigor na data de sua publicação no Diário Oficial da União.

Processo nº 50302.001125/2013-53.

Nº 2 - O SUPERINTENDENTE DE FISCALIZAÇÃO E COORDENAÇÃO DAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS REGIONAIS DA AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS - ANTAQ, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Regimento Interno desta Agência e, considerando o descumprimento do Parágrafo Segundo da Cláusula Segunda do Termo de Ajuste de Conduta nº 02/2013 - UARSP, decide:

I. Aplicar MULTA de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) à empresa VESSEL-LOG COMPANHIA BRASILEIRA DE NAVEGAÇÃO E LOGÍSTICA S/A, CNPJ 11.055.041/0001-00, prevista no item C da Cláusula Terceira do TAC - Das Cominações, pelo descumprimento do Parágrafo Segundo da Cláusula Segunda - Do Compromisso e suas Etapas.

II. Este Despacho entra em vigor na data de sua publicação no Diário Oficial da União.

BRUNO DE OLIVEIRA PINHEIRO

## SECRETARIA DE AVIAÇÃO CIVIL

### PORTARIA Nº 32, DE 28 DE JANEIRO DE 2014

Aprova, nos termos do art. 2º, inciso I, do Decreto nº 7.603, de 9 de novembro de 2011, o projeto de investimento na área de infraestrutura aeroportuária, apresentado pela Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., referente ao Aeroporto Internacional de Guarulhos, localizado em Guarulhos, no Estado de São Paulo, para fins de emissão de debêntures, nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, conforme descrito no Anexo desta Portaria.

O MINISTRO DE ESTADO CHEFE DA SECRETARIA DE AVIAÇÃO CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso das atribuições que lhe confere o art. 87, parágrafo único, incisos I e II, da Constituição, o art. 24-D da Lei nº 10.683, de 28 de maio de 2003, e o art. 1º do Anexo I do Decreto nº 7.476, de 10 de maio de 2011, e considerando o disposto na Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, no Decreto nº 7.603, de 9 de novembro de 2011, na Portaria SAC-PR nº 18, de 23 de janeiro de 2012, e o que consta do Processo Administrativo nº 00055.002800/2013-52, resolve:

Art. 1º Aprovar, nos termos do art. 2º, inciso I, do Decreto nº 7.603, de 9 de novembro de 2011, o projeto de investimento na área de infraestrutura aeroportuária, apresentado pela Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., referente ao Aeroporto

Internacional de Guarulhos, localizado em Guarulhos, no Estado de São Paulo, para fins de emissão de debêntures, nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, conforme descrito no Anexo desta Portaria.

Art. 2º A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. deverá:

I - manter atualizada, junto à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República, a relação das pessoas jurídicas que a integram;

II - destacar, quando da emissão pública das debêntures, na primeira página do Prospecto e do Anúncio de Início de Distribuição ou, no caso de distribuição com esforços restritos, do Aviso de Encerramento e do material de divulgação, o número e a data de publicação da portaria de aprovação e o compromisso de alocar os recursos obtidos no projeto prioritário aprovado; e

III - manter a documentação relativa à utilização dos recursos captados, até cinco anos após o vencimento das debêntures emitidas, para consulta e fiscalização pelos órgãos de controle.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

W. MOREIRA FRANCO

### ANEXO

Projeto	Realização da Fase I-B do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, nos termos do Projeto Básico aprovado pelo Memorando nº 214/2013/SIA/ANAC.
Setor	Logística e Transporte
Razão Social	Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
CNPJ	15.578.569/0001-06.
Relação das Pessoas Jurídicas	Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. e Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero.
Local de Implantação do Projeto	Aeroporto Internacional de Guarulhos - Guarulhos-SP.
Documentos Apresentados	(i) Formulário de Cadastro do Projeto Prioritário - Anexo I da Portaria SAC-PR nº 18, de 23 de janeiro de 2012; (ii) Formulário de Demonstração dos Fluxos de Caixa - Anexo II da Portaria SAC-PR nº 18, de 23 de janeiro de 2012; (iii) Quadro Anual de Usos e Fontes do Investimento - Anexo III da Portaria SAC-PR nº 18, de 23 de janeiro de 2012; (iv) Cópia autenticada de seu ato Constitutivo e inscrição no registro do comércio; (v) Quadro societário com os respectivos CNPJs; (vi) Cópia autenticada da Ata de Reunião do Conselho de Administração que elege seus administradores; (vii) Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica - CNPJ; (viii) Certidão Conjunta Positiva com Efeitos de Negativa de Débitos Relativos aos Tributos Federais e à Dívida Ativa da União; (ix) Certidão Negativa de Débito da ANAC; (x) Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas da Justiça do Trabalho; (xi) Certificado de Regularidade do FGTS-CRF da SPE e empresas terceirizadas envolvidas no projeto; (xii) Certidão Negativa de Débitos Relativos às Contribuições Previdenciárias e às de Terceiros da Secretaria da Receita Federal do Brasil; (xiii) Certidão Negativa de Tributos Mobiliários emitida pela Prefeitura de Guarulhos; (xiv) Certidão Negativa de Débitos Tributários da Dívida Ativa do Estado de São Paulo.

## AGÊNCIA NACIONAL DE AVIAÇÃO CIVIL SUPERINTENDÊNCIA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA

### PORTARIAS DE 28 DE JANEIRO DE 2014

O SUPERINTENDENTE DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, no uso das atribuições que lhe confere o art. 41, inciso XLI, do Regimento Interno aprovado pela Resolução nº 110, de 15 de setembro de 2009, e alterações posteriores, nos termos do disposto na Instrução Suplementar nº 108-001A - Programa de Segurança de Operador Aéreo, de 15 de maio de 2013, com fundamento na Lei nº 7.565, de 19 de dezembro de 1986, que dispõe sobre o Código Brasileiro de Aeronáutica, e conforme as responsabilidades estabelecidas no Programa Nacional de Segurança da Aviação Civil (PNAVSEC), disposto no Decreto nº 7.168, de 5 de maio de 2010, resolve:

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## ***RATING***

---

- Relatório de Classificação de Risco das Debêntures

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



## **Fitch Atribui Rating 'AA(exp)(bra)' à Proposta de 2ª Emissão de Debêntures do GRU Airport; Perspectiva Estável**

28 Ago 2014 17h42

Fitch Ratings – São Paulo, 28 de agosto de 2014: A Fitch Ratings atribuiu, hoje, o Rating Nacional de Longo Prazo 'AA(exp)(bra)', com Perspectiva Estável, à proposta de segunda emissão de debêntures da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (GRU Airport), no montante de até BRL300 milhões e com vencimento em dezembro de 2026.

### **Principais Fundamentos dos Ratings**

**Perfil de Demanda Robusto:** O GRU Airport é o aeroporto mais movimentado da América Latina e principal hub internacional do país. Além disso, apresenta forte perfil de Origem e Destinos (O&D), o que fortalece sua demanda resiliente. O aeroporto continua apresentando elevado crescimento de passageiros, em linha com seu plano de negócios. Durante o primeiro semestre de 2014, teve crescimento de 15,6% e 8,1% do volume de passageiros domésticos e internacionais, respectivamente, atingindo um total de 19,1 milhões de passageiros.

**Marcos de Construção Entregues:** A concessionária completou a fase 1-B de investimentos com a entrega do novo Terminal 3 de passageiros em maio de 2014, além de reformas nas pistas e estacionamentos de aeronaves. Há um plano de investimentos adicionais previsto no contrato de concessão do aeroporto, os quais deverão ser entregues até 2016. Estes permanecem acordados com a Construtora OAS S.A. (OAS), por meio de um contrato na modalidade EPC turn-key lump-sum. Investimentos adicionais dependem, principalmente, de gatilhos de demanda/volume de tráfego de aeronaves, bem como da manutenção de serviços adequados no aeroporto.

**Estrutura da Dívida Adequada:** A estrutura da operação contempla os mesmos mecanismos da primeira emissão de debêntures, incluindo uma cascata de pagamentos pré-definida, e irá compartilhar, no mesmo grau de igualdade, o pacote de garantias com outros credores seniores do GRU Airport. A dívida segue um cronograma fixo de amortização anual e não está exposta a riscos de refinanciamento. As contas de reserva para as debêntures são limitadas a três meses, o que representa o elemento mais fraco da estrutura da operação, tendo em vista o prazo de 12 anos das debêntures.

**Índices de Cobertura Permanecem Adequados:** A segunda emissão de debêntures já estava prevista nas fontes de financiamento do projeto quando da atribuição de rating à primeira emissão. Os termos da estrutura final diferem muito pouco das premissas iniciais. As projeções de geração de caixa não foram revisadas, uma vez que a performance continua em linha com o esperado. Nos cenários-base e de rating da Fitch, que contemplam os pagamentos de outorga fixa e variável, os Índices de Cobertura do Serviço da Dívida (DSCRs) médios são de 1,40 vez e de 1,23 vez, consistentes com a categoria de rating 'AA(bra)'. A alavancagem, medida por meio do valor presente do fluxo de caixa disponível para pagamento de dívida, dividido pela dívida líquida (Loan-life Coverage Ratio – LLCR) sob os cenários-base e de rating são de 1,51 vez e 1,35 vez, respectivamente.

### **Perfil do Projeto**

O GRU Airport é a concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos - Governador André Franco Montoro (Aeroporto de Guarulhos). A concessão do aeroporto está sob a responsabilidade de um consórcio formado

pelas empresas Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A (Invepar - Rating Nacional de Longo Prazo 'A(bra)', Perspectiva Estável / IDRs (Issuer Default Ratings – Ratings de Probabilidade de Inadimplência do Emissor) em Moeda Estrangeira e Local 'BB-' (BB menos)/Perspectiva Estável) - e Airports Company South Africa Limited, da África do Sul (ACSA – Ratings 'AA-(zaf)'/BBB'/Perspectiva Estável), com 51% de participação. A Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero (Infraero) detém os 49% restantes.

O plano de negócios do GRU Airport prevê um incremento considerável na participação das receitas comerciais. Isto pode ser observado por meio dos aumentos relevantes na área rentável (55.069 m2 em maio de 2014 frente a 32.683 m2 em dezembro de 2012), no número de restaurantes e lojas (213 em maio de 2014 frente a 102 em dezembro de 2012) e de vagas de estacionamento (8.005 vagas em maio de 2014 frente a 5.447 vagas em dezembro de 2012). Isso já pode ser observado no primeiro semestre de 2014, quando as receitas não-tarifárias cresceram 46,4% em comparação com o mesmo período de 2013.

O novo Terminal 3 foi inaugurado conforme previsto em maio de 2014, e é voltado exclusivamente para passageiros internacionais. Foram adicionadas 34 novas posições para estacionamento de aeronaves (Pátios Cinco e Seis), trazendo maior eficiência operacional ao aeroporto, além das 13 novas posições do Pátio Lima já entregues em 2013. A entrega do novo terminal e das novas posições permite a continuidade do incremento no volume de passageiros, de 12,9% no primeiro semestre de 2014. Apesar de o crescimento no volume de passageiros internacionais permanecer em linha com as expectativas do emissor, o volume de passageiros domésticos tem sido maior que o esperado. O mix de passageiros domésticos cresceu de 64,4% (junho 2013) para 66,0% (junho 2014). A expectativa é de que, a longo prazo, o número de passageiros internacionais tenha um aumento superior ao dos passageiros domésticos.

Nos 12 meses acumulados até junho de 2014, o aeroporto movimentou 38,1 milhões de passageiros e 339,8 mil toneladas de carga. A receita bruta, expurgadas as receitas de construção, atingiu BRL1.575,2 milhões, composta principalmente por receitas comerciais (48,8%), receitas tarifárias (33,4%) e receitas de carga (17,8%). No mesmo período, as despesas operacionais chegaram a BRL465,2 milhões, gerando um EBITDA líquido de impostos sobre receita e após ajustes de BRL940,5 milhões.

O fluxo de caixa disponível para pagamento de dívida (CFADS) é afetado pelos pagamentos de outorga fixa e variável (BRL1.034,9 milhões no período), investimentos (BRL2.099,0 milhões), impostos (BRL50,6 milhões) e capital de giro (BRL69,1 milhões). No período de 12 meses acumulado até junho de 2014, o CFADS foi negativo em BRL2.174,9 milhões. O CFADS e as amortizações de principal e juros no período (BRL1.312,0 milhões – incluindo o bridge loan) foram financiados por meio de BRL672,2 milhões de aporte de capital e BRL3.430,1 milhões de novos financiamentos. Com base em junho de 2014, o emissor detinha dívida total de BRL3.002,9 milhões e um saldo de caixa e aplicações financeiras de BRL968,5 milhões.

#### Detalhes da Emissão

A proposta de segunda emissão de debêntures será no montante de até BRL300 milhões, em série única, com vencimento em dezembro de 2026. As debêntures terão pagamentos anuais de juros, após um ano de carência, e principal, após quatro anos. A remuneração será determinada através do processo de bookbuilding.

As debêntures, em conjunto com o financiamento de longo prazo contratado junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no montante de BRL3,46 bilhões, serão inteiramente utilizadas para o financiamento do projeto de expansão do aeroporto, estimado em BRL5,4 bilhões.

#### Sensibilidade do Rating

O rating poderá ser rebaixado, caso haja redução significativa e sustentável no volume de tráfego do aeroporto; caso não seja observado crescimento do atual mix de passageiros para uma maior concentração de passageiros internacionais; ou se houver atrasos na entrega de obrigações, conforme o contrato de concessão.

Por outro lado, o rating poderá ser elevado caso o fluxo e o mix de passageiros atinjam as expectativas da operadora e os DCSRs observados superem de forma consistente o patamar de 1,50 vez.

A Fitch atribuiu o seguinte rating:

Proposta de segunda emissão de debêntures da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.:

-- Série única: Rating Nacional de Longo Prazo 'AA(exp)(bra)', Perspectiva Estável;

Contato:

Analista principal

Bruno Pahl

Analista sênior

+55-11-4504-2204

Fitch Ratings Brasil Ltda.

Alameda Santos, 700 - 7º andar

Cerqueira César, São Paulo - SP - CEP: 01418-100

Analista secundário

Bernardo Costa

Diretor sênior

+55-11-4504-2607

Presidente do comitê de rating

Glaucia Calp

Diretora sênior

+ 571 326 1110

Relações com a Mídia: Jaqueline Carvalho, Rio de Janeiro, Tel.: +55 21 4503 2623, E-mail: [jaqueline.carvalho@fitchratings.com](mailto:jaqueline.carvalho@fitchratings.com).

A presente publicação é um relatório de classificação de risco de crédito, para fins de atendimento ao artigo 16 da Instrução CVM nº 521/12.

As informações utilizadas na análise desta emissão são provenientes do GRU Aiport, do BNP Paribas, Halcrow e steers davies gleave.

A Fitch utilizou, para sua análise, informações financeiras até a data-base de 30 de junho de 2014.

A classificação de risco foi comunicada à entidade avaliada ou a partes a ela relacionadas.

Os ratings atribuídos pela Fitch são revisados, pelo menos, anualmente.

Informações adicionais disponíveis em 'www.fitchratings.com' ou 'www.fitchratings.com.br'.

O rating acima foi solicitado pelo, ou em nome do, emissor e, portanto, a Fitch foi compensada pela avaliação do rating.

#### Metodologia Aplicada e Pesquisa Relacionada

-- "Metodologia de Rating para Infraestrutura e Financiamento de Projetos", 11 de julho de 2012.

#### Outra Metodologia Relevante

-- "Rating Criteria for Airports", 27 de novembro de 2012.

---

TODOS OS RATINGS DE CRÉDITO DA FITCH ESTÃO SUJEITOS A ALGUMAS LIMITAÇÕES E TERMOS DE RESPONSABILIDADE. POR FAVOR, VEJA NO LINK A SEGUIR AS LIMITAÇÕES E OS TERMOS DE RESPONSABILIDADE: [HTTP://FITCHRATINGS.COM/UNDERSTANDINGCREDITRATINGS](http://fitchratings.com/understandingcreditratings). ADICIONALMENTE, AS DEFINIÇÕES E TERMOS DE USO DOS RATINGS ESTÃO DISPONÍVEIS NO SITE [WWW.FITCHRATINGS.COM](http://www.fitchratings.com), ASSIM COMO A LISTA DE RATINGS PÚBLICOS, CRITÉRIOS E METODOLOGIAS. O CÓDIGO DE CONDUTA DA FITCH; A POLÍTICA DE CONFIDENCIALIDADE E CONFLITOS DE INTERESSE; A POLÍTICA DE SEGURANÇA DE INFORMAÇÃO (FIREWALL), COMPLIANCE E OUTRAS POLÍTICAS E PROCEDIMENTOS RELEVANTES TAMBÉM ESTÃO DISPONÍVEIS NESTE SITE, NA SEÇÃO "CÓDIGO DE CONDUTA".

A Fitch Ratings Brasil Ltda. e a Fitch Ratings Ltd. tiveram todo o cuidado na preparação deste documento. Nossas informações foram obtidas de fontes que consideramos fidedignas, mas sua exatidão e seu grau de integralidade não estão garantidos. A Fitch Ratings Brasil Ltda. e a Fitch Ratings Ltd. não se responsabilizam por quaisquer perdas ou prejuízos que possam advir de informações equivocadas. Nenhuma das informações deste relatório pode ser copiada ou reproduzida, arquivada ou divulgada, no todo ou em partes, em qualquer formato, por qualquer razão, ou por qualquer pessoa, sem a autorização por escrito da Fitch Ratings Brasil Ltda. Nossos relatórios e ratings constituem opiniões e não recomendações de compra ou venda. Reprodução Proibida.

Ao atribuir e manter ratings, a Fitch se baseia em informações atuais recebidas de emissores e underwriters e de outras fontes que a agência considere confiáveis. A Fitch realiza uma investigação adequada apoiada em informações atuais disponíveis, de acordo com suas metodologias de rating, e obtém uma verificação também adequada destas informações de outras fontes independentes, à medida que estas estejam disponíveis com certa segurança e em determinadas jurisdições. A forma como a Fitch conduz a análise dos fatos e o escopo da verificação obtido de terceiros variará, dependendo da natureza dos títulos e valores mobiliários analisados e do seu emissor; das exigências e práticas na jurisdição em que o título analisado é oferecido e vendido e/ou o emissor esteja localizado; da disponibilidade e natureza das informações públicas relevantes; do acesso à administração do emissor e seus consultores; da disponibilidade de verificações de terceiros já existentes, como relatórios de auditoria, cartas de procedimentos acordadas, avaliações, relatórios atuariais, relatórios de engenharia, pareceres legais e outros relatórios fornecidos por terceiros; da disponibilidade de verificação por parte de terceiros independentes e competentes com respeito àqueles títulos e valores mobiliários em particular, ou na jurisdição do emissor, particularmente, e de outros fatores.

Os usuários dos ratings da Fitch devem entender que nem uma investigação faturada aprofundada, nem qualquer verificação de terceiros pode assegurar que todas as informações de que a Fitch dispõe relativas a um rating serão precisas ou completas. Em última análise, o emissor e seus consultores são responsáveis pela exatidão das informações fornecidas à Fitch e ao mercado ao apresentar documentos e outros relatórios. Ao atribuir ratings, a Fitch deve se apoiar no trabalho de especialistas, inclusive dos auditores independentes, com respeito às demonstrações financeiras, e de consultores jurídicos, com relação aos aspectos legais e tributários. Além disso, os ratings são, por natureza, prospectivos e incorporam assertivas e prognósticos sobre eventos futuros que, por sua natureza, não podem ser comprovados como fatos. Como resultado, apesar de qualquer verificação dos fatos atuais, os ratings podem ser afetados por eventos futuros ou por condições não previstas por ocasião da atribuição ou da afirmação de um rating.

---

Copyright © 2014 Fitch Ratings Brasil Ltda.

Praça XV de Novembro, 20 - Sala 401 B, Centro - Rio de Janeiro, RJ - CEP 20010-010. Tel.: 55-21-4503-2600 – Fax: 55-21-4503-2601

Alameda Santos, 700, 7º andar, Cerqueira César - São Paulo, SP - CEP: 01418-100 - Tel.: 55-11-4504-2600 – Fax: 55-11-4504-2601

**Código de Conduta    Termos de Uso    Política de Privacidade**

#### **DECLARAÇÃO DA COMPANHIA**

---

- Declaração da Companhia, nos termos do artigo 56 da Instrução CVM 400

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

**DECLARAÇÃO  
PARA FINS DO ARTIGO 56 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 400**

**Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**, sociedade por ações de propósito específico, em processo de registro de companhia aberta de categoria "B" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, na cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ/MF") sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social ("Emissora"), vem, no âmbito da oferta de distribuição pública da 2ª emissão de 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais) ("Debêntures" e "Oferta"), perfazendo o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), nos termos do artigo 56 da Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada ("Instrução CVM 400"), declarar que:

- (i) é responsável pela veracidade, consistência, qualidade e suficiência das informações prestadas por ocasião do registro e fornecidas ao mercado durante a Oferta;
- (ii) o Prospecto Preliminar de Distribuição Pública de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. da Oferta ("Prospecto Preliminar") contém, e o Prospecto Definitivo de Distribuição Pública de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("Prospecto Definitivo") conterá, em conjunto com as informações constantes do formulário de referência elaborado e apresentado pela Emissora na CVM ("Formulário de Referência"), as informações relevantes necessárias ao conhecimento, pelos investidores, das Debêntures, da Oferta e da Emissora, suas atividades, situação econômico-financeira e dos riscos inerentes às suas atividades e quaisquer outras informações relevantes;
- (iii) o Formulário de Referência e o Prospecto Preliminar foram, e o Prospecto Definitivo será elaborado de acordo com as normas pertinentes; e

- (iv) as informações fornecidas ao mercado durante todo o prazo da Oferta prestadas no Formulário de Referência e no Prospecto Preliminar e a serem prestadas no Prospecto Definitivo são verdadeiras e suficientes, permitindo aos investidores uma tomada de decisão fundamentada a respeito da Oferta.

São Paulo, 12 de agosto de 2014.

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS  
S.A.**



Nome:

**Marcus Santarém**  
Diretor de Cargas

Cargo:



Nome:

**Antônio Miguel Marques**  
Diretor Presidente

Cargo:



#### **DECLARAÇÃO DO COORDENADOR LÍDER**

---

- Declaração do Coordenador Líder, nos termos do artigo 56 da Instrução CVM 400

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

**DECLARAÇÃO DO COORDENADOR LÍDER  
PARA FINS DO ARTIGO 56 DA INSTRUÇÃO CVM N.º 400/03**

O **BB - BANCO DE INVESTIMENTO S.A.**, instituição financeira com sede na Rua Senador Dantas, nº 105, 36º andar, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20031-923, inscrita no CNPJ/MF sob nº 24.933.830/0001-30, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social, na qualidade de coordenador líder (**"BB-BI"** ou **"Coordenador Líder"**) da oferta pública de distribuição de 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil Reais) (**"Debêntures"**), perfazendo na data de emissão das Debêntures, qual seja, 15 de outubro de 2014 (**"Data de Emissão"**) o montante total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), da 2ª (segunda) emissão pública da **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.** (**"Emissão"** e **"Emissora"**, respectivamente), a ser realizada nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (**"CVM"**) nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada (**"Instrução CVM 400"** e **"Oferta"**, respectivamente), coordenada pelo Coordenador Líder, pelo Banco Bradesco BBI S.A. e por HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (**"Bradesco BBI"** e **"HSBC"** e, em conjunto com o Coordenador Líder, **"Coordenadores"**), vem, nos termos do artigo 56 da Instrução CVM 400, expor e declarar o quanto segue:

Considerando que:

- (i) a Emissora e o Coordenador Líder constituíram consultores legais para auxiliá-los na implementação da Oferta;
- (ii) para a realização da Oferta, está sendo efetuada auditoria jurídica na Emissora, iniciada em julho de 2014 (**"Auditoria"**), sendo que a Auditoria prosseguirá até a divulgação do **"Prospecto Definitivo de Distribuição Pública de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A."** (**"Prospecto Definitivo"**);
- (iii) por solicitação do Coordenador Líder, a Emissora contratou seus auditores independentes para (a) aplicação dos procedimentos previstos na Norma e Procedimento de Auditoria nº 12, de 7 de março de 2006, emitida pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil (IBRACON) com relação ao **"Prospecto Preliminar de Distribuição Pública de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, da 2ª (Segunda) Emissão da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A."** (**"Prospecto Preliminar"**) e ao **"Prospecto Definitivo"**; e (b) emissão de carta conforto para o Coordenador Líder;
- (iv) foram disponibilizados pela Emissora os documentos que a Emissora considerou relevantes para a Oferta;
- (v) além dos documentos a que se refere o item (iv) acima, foram solicitados pelo Coordenador Líder documentos e informações adicionais relativos à Emissora;

- (vi) a Emissora confirmou ter disponibilizado todos os documentos e prestado todas as informações consideradas relevantes sobre seus negócios para análise do Coordenador Líder e de seus consultores legais com o fim de permitir aos investidores uma tomada de decisão fundamentada sobre a Oferta, e
- (vii) a Emissora, em conjunto com o Coordenador Líder, participou da elaboração do Prospecto Preliminar e participou da elaboração do Prospecto Definitivo, diretamente e por meio do seu consultor legal


O Coordenador Líder declara que tomou todas as cautelas e agiu com elevados padrões de diligência, respondendo pela falta de diligência ou omissão para assegurar que


- (i) as informações prestadas pela Emissora, são verdadeiras, consistentes, corretas e suficientes, permitindo aos investidores uma tomada de decisão fundamentada a respeito da Oferta, e
- (ii) as informações fornecidas ao mercado durante todo o prazo da Oferta, que integram o Prospecto Preliminar e/ou que venham a integrar o Prospecto Definitivo, são suficientes, permitindo aos investidores uma tomada de decisão fundamentada a respeito da Oferta

O Coordenador Líder, ainda, declara que

- (i) o Prospecto Preliminar contém e o Prospecto Definitivo conterá, nas datas de suas respectivas publicações, todas as informações relevantes necessárias ao conhecimento pelos investidores da Oferta, das Debêntures e da Emissora, de suas atividades, de sua situação econômico-financeira, dos riscos inerentes à sua atividade e quaisquer outras informações relevantes, e
- (ii) o Prospecto Preliminar foi elaborado e o Prospecto Definitivo será elaborado de acordo com as normas pertinentes, incluindo, mas não se limitando, a Instrução CVM 400.

São Paulo, 15 de setembro de 2014.

  
\_\_\_\_\_  
Nome: Sandra Kohler Marcondes  
Cargo: Diretor

  
\_\_\_\_\_  
Nome: Aquilino Barreto  
Cargo: Promotor

## **FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA**

---

- Formulário de Referência da Companhia

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## Índice

### 1. Responsáveis pelo formulário

1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis	1
---	---

### 2. Auditores independentes

2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores	2
2.3 - Outras informações relevantes	4

### 3. Informações financ. selecionadas

3.1 - Informações Financeiras	5
3.2 - Medições não contábeis	6
3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras	7
3.4 - Política de destinação dos resultados	8
3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido	10
3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas	11
3.7 - Nível de endividamento	12
3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento	13
3.9 - Outras informações relevantes	14

### 4. Fatores de risco

4.1 - Descrição dos fatores de risco	16
4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco	28
4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes	29
4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores	35
4.5 - Processos sigilosos relevantes	36
4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto	37
4.7 - Outras contingências relevantes	38
4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados	39

### 5. Risco de mercado

5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado	40
--	----

## Índice

5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado	43
5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado	44
5.4 - Outras informações relevantes	45
<b>6. Histórico do emissor</b>	
6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM	46
6.3 - Breve histórico	47
6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas	48
6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial	49
6.7 - Outras informações relevantes	50
<b>7. Atividades do emissor</b>	
7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas	51
7.2 - Informações sobre segmentos operacionais	58
7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais	59
7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total	60
7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades	61
7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior	62
7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades	63
7.8 - Relações de longo prazo relevantes	64
7.9 - Outras informações relevantes	65
<b>8. Grupo econômico</b>	
8.1 - Descrição do Grupo Econômico	69
8.2 - Organograma do Grupo Econômico	72
8.3 - Operações de reestruturação	73
8.4 - Outras informações relevantes	74
<b>9. Ativos relevantes</b>	
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros	75
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados	76



## Índice

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia	77
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades	78
9.2 - Outras informações relevantes	79

## 10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais	80
10.2 - Resultado operacional e financeiro	106
10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras	108
10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor	109
10.5 - Políticas contábeis críticas	110
10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor	111
10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios	112
10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras	113
10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras	114
10.10 - Plano de negócios	115
10.11 - Outros fatores com influência relevante	117

## 11. Projeções

11.1 - Projeções divulgadas e premissas	118
11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas	119

## 12. Assembleia e administração

12.1 - Descrição da estrutura administrativa	120
12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais	125
12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76	126
12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração	127
12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem	128
12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal	129
12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração	134
12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores	135

## Índice

12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros	136
12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores	137
12.12 - Outras informações relevantes	138

### 13. Remuneração dos administradores

13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária	139
13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	140
13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	143
13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária	144
13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão	145
13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	146
13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária	147
13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	148
13.9 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8 - Método de precificação do valor das ações e das opções	149
13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários	150
13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal	151
13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria	152
13.13 - Percentual na remuneração total detido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores	153
13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam	154
13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor	155
13.16 - Outras informações relevantes	156

### 14. Recursos humanos

14.1 - Descrição dos recursos humanos	157
14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos	158
14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados	159

## Índice

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos	160
<b>15. Controle</b>	
15.1 / 15.2 - Posição acionária	161
15.3 - Distribuição de capital	178
15.4 - Organograma dos acionistas	179
15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte	180
15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor	181
15.7 - Outras informações relevantes	182
<b>16. Transações partes relacionadas</b>	
16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas	183
16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas	184
16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado	187
<b>17. Capital social</b>	
17.1 - Informações sobre o capital social	188
17.2 - Aumentos do capital social	189
17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações	190
17.4 - Informações sobre reduções do capital social	191
17.5 - Outras informações relevantes	192
<b>18. Valores mobiliários</b>	
18.1 - Direitos das ações	193
18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública	194
18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto	195
18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados	196
18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos	197
18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação	200

## Índice

18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros	201
18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor	202
18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros	203
18.10 - Outras informações relevantes	204
<b>19. Planos de recompra/tesouraria</b>	
19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor	207
19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria	208
19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social	209
19.4 - Outras informações relevantes	210
<b>20. Política de negociação</b>	
20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários	211
20.2 - Outras informações relevantes	212
<b>21. Política de divulgação</b>	
21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações	213
21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas	215
21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações	217
21.4 - Outras informações relevantes	218
<b>22. Negócios extraordinários</b>	
22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor	219
22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor	220
22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais	221
22.4 - Outras informações relevantes	222

**1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis****Nome do responsável pelo conteúdo do formulário****Antonio Miguel Marques****Cargo do responsável**

Diretor Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário****Marcus Vinicius Bahia de Abreu****Cargo do responsável**

Diretor de Relações com Investidores

**Os diretores acima qualificados, declaram que:**

- a. reviram o formulário de referência
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

**2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores**

<b>Possui auditor?</b>	SIM		
<b>Código CVM</b>	471-5		
<b>Tipo auditor</b>	Nacional		
<b>Nome/Razão social</b>	Ernst & Young Auditores Independentes S.S.		
<b>CPF/CNPJ</b>	61.366.936/0001-25		
<b>Período de prestação de serviço</b>	08/05/2012 a 31/12/2013		
<b>Descrição do serviço contratado</b>	<p>(i) Auditoria das demonstrações financeiras individuais da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2013 e ao período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012; e (ii) Revisão das informações trimestrais individuais dos exercícios sociais de 2012 e 2013; (iii) Relatório Carta – Comentário referente aos exercícios sociais de 2012 e 2013; e (iv) assessoria relacionada ao diagnóstico de impactos do IFRS na Companhia e em sua controladora Invepar.</p> <p>Pelos serviços prestados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013, os auditores independentes receberam um montante total de R\$353.692,00, sendo (i) R\$303.692,00 referentes aos serviços de auditoria das demonstrações financeiras anuais e revisão das informações trimestrais da Companhia; e (ii) R\$50.000,00 referentes a serviços relacionados à assessoria para a implementação das normas contábeis aplicáveis à concessão.</p> <p>Em cumprimento às boas práticas de governança corporativa adotadas pelo Grupo Invepar, que prevê, entre outras, o alinhamento de auditores entre as empresas do Grupo Invepar houve a substituição dos auditores pela Companhia. Isso porque, a Ernst &amp; Young Auditores Independentes S.S. foi substituída na Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – INVEPAR (“Invepar”), sociedade controladora da Companhia, para atender ao disposto no artigo 31, da Instrução CVM nº 308/99, o qual determina a rotatividade dos auditores independentes a cada cinco anos.</p> <p>A Infraero que, pelo acordo de acionistas, detém o direito de veto para a escolha da auditoria da Companhia, também se manifestou favorável à substituição.</p> <p>Não aplicável.</p>		
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>			
<b>Justificativa da substituição</b>			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b>			
<b>Nome responsável técnico</b>	<b>Período de prestação de serviço</b>	<b>CPF</b>	<b>Endereço</b>
GLAUCIO DUTRA DA SILVA	08/05/2012 a 31/12/2013	047.604.567-32	Centro Empresarial PB 370, 5º ao 8º andar, Praia de Botafogo, Rio de Janeiro, RJ, Brasil, CEP 22250-040, Telefone (21) 32637000, Fax (21) 32637000, e-mail: glaucio.d.silva@br.ey.com

Possui auditor?	SIM
Código CVM	385-9
Tipo auditor	Nacional
Nome/Razão social	Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes
CPF/CNPJ	49.928.567/0001-11
Período de prestação de serviço	01/01/2014
Descrição do serviço contratado	(i) Auditoria anual das demonstrações financeiras referente ao exercício social atual; (ii) Revisão de informações trimestrais individuais do atual exercício social da Companhia.
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	Não aplicável.
Justificativa da substituição	Não aplicável.
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não aplicável.

Nome responsável técnico	Período de prestação de serviço	CPF	Endereço
ANTONIO CARLOS BRANDÃO DE SOUSA	01/01/2014	892.965.757-53	Av. Presidente Wilson, 231, 22º, 25. e 26º andar, Centro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil, CEP 20030-905, Telefone (21) 39810500, Fax (21) 39810600, e-mail: antoniobrandao@deloitte.com

## 2.3 - Outras informações relevantes

Tendo em vista que a Companhia foi constituída em 08 de maio de 2012 não foram apresentadas, nos itens 2.1/2.2 deste Formulário de Referência, as informações sobre auditoria nas demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício social de 2011.

A Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes foi contratada pelo Grupo Invepar para a prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações financeiras a partir de 2014. A contratação pela Invepar teve a finalidade de atender ao disposto no artigo 31, da Instrução CVM nº 308/99, o qual determina a rotatividade dos auditores independentes a cada cinco anos. Por consequência, em cumprimento às boas práticas de governança corporativa e para alinhamento dos auditores entre as empresas do Grupo Invepar houve a substituição dos auditores também pela Companhia.

A Infraero que, pelo acordo de acionistas, detém o direito de veto para a escolha da auditoria da Companhia se manifestou favorável à substituição.



### 3.1 - Informações Financeiras

(Reais)	Últ. Inf. Contábil (30/06/2014)	Exercício social (31/12/2013)	Exercício social (31/12/2012)	Exercício social (31/12/2011)
---------	---------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------

### 3.2 - Medições não contábeis

#### a) valor das medições não contábeis

A Companhia divulga o EBITDA (sigla em inglês para LAJIDA, lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) e o EBITDA Ajustado. O EBITDA e EBITDA Ajustado são medidas não contábeis, sendo que o EBITDA Ajustado exclui os efeitos da margem de construção que é composta pela Receita de Construção e Custos de Construção.

Seguem abaixo os valores do EBITDA e EBITDA Ajustado da Companhia para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013 e para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2013 e período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012:

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Período de seis meses encerrados em 30 de junho de	
	2012	2013	2013	2014
	<i>(R\$ milhões, exceto quando indicado)</i>			
<b>EBITDA</b>	<b>28,4</b>	<b>679,3</b>	<b>282,7</b>	<b>445,5</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>11,6</b>	<b>628,8</b>	<b>263,8</b>	<b>416,8</b>

#### b) conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de	
	2012	2013	2013	2014
	<i>(R\$ milhões, exceto quando indicado)</i>			
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício/período</b>	<b>(11,6)</b>	<b>127,2</b>	<b>38,7</b>	<b>9,5</b>
Despesa (receita) com imposto de renda e contribuição social	(5,9)	65,8	20,0	4,9
Resultado financeiro líquido	(2,0)	55,4	13,3	157,8
Depreciação e amortização	47,9	430,9	210,7	273,3
<b>EBITDA</b>	<b>28,4</b>	<b>679,3</b>	<b>282,7</b>	<b>445,5</b>
<b>Margem de Construção</b>	<b>(16,8)</b>	<b>(50,5)</b>	<b>(18,9)</b>	<b>(28,7)</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>11,6</b>	<b>628,8</b>	<b>263,8</b>	<b>416,8</b>

#### c) motivo pelo qual se entende que tal medição é a mais apropriada para a correta compreensão de nossa condição financeira e do resultado de nossas operações

O EBITDA é uma medida não contábil que a Companhia elabora conforme Instrução CVM nº 527 de 04 de outubro de 2012. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, não possui significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes apresentados por outras companhias.

O “EBITDA Ajustado” corresponde ao EBITDA, acrescido da eliminação dos efeitos da margem de construção e é utilizado como medida de desempenho pela administração da Companhia, por ser uma medida prática para aferir o desempenho operacional da Companhia, sendo uma informação adicional às demonstrações financeiras e não deve ser utilizada em substituição aos resultados de cada período. A divulgação do “EBITDA Ajustado” é feita pela necessidade da segregação da margem de construção, que é um impacto não caixa e sua consideração afetaria a análise do desempenho operacional da Companhia.

Este indicador apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos e despesas decorrentes dos seus negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros da Companhia, tais como despesas e receitas financeiras, tributos, depreciação, amortização e margem de construção.

### **3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**3.4 - Política de destinação dos resultados**

	2012	2011	
<b>Regras sobre retenção de lucros</b>	<p>De acordo com o disposto no artigo 30 do Estatuto Social da Companhia e em consonância com o artigo 202, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, ("Lei das Sociedades por Ações"), do resultado do exercício social, após efetuada a dedução dos prejuízos acumulados e a provisão para imposto sobre a renda, a Diretoria, mediante audiência do Conselho de Administração, proporá à Assembleia Geral a seguinte destinação para o resultado: (i) 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal ("Reserva Legal"), até que o seu montante alcance 20% (vinte por cento) do capital social e (ii) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado para distribuição a título de dividendo obrigatório aos acionistas. Para efeito do pagamento de dividendos a que se refere o inciso ii, poderá ser computado o valor pago ou creditado a título de juros sobre o capital próprio. O lucro líquido remanescente terá a destinação dada pela Assembleia Geral. Ademais, nos termos do art. 196, da Lei das Sociedades por Ações, os acionistas da Companhia, reunidos em AGO, podem deliberar a retenção de parcela do lucro líquido do exercício para o pagamento de despesas previstas no orçamento de capital previamente aprovado.</p>	<p>De acordo com o disposto no artigo 30 do Estatuto Social da Companhia e em consonância com o artigo 202, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, ("Lei das Sociedades por Ações"), do resultado do exercício social, após efetuada a dedução dos prejuízos acumulados e a provisão para imposto sobre a renda, a Diretoria, mediante audiência do Conselho de Administração, proporá à Assembleia Geral a seguinte destinação para o resultado: (i) 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal ("Reserva Legal"), até que o seu montante alcance 20% (vinte por cento) do capital social e (ii) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado para distribuição a título de dividendo obrigatório aos acionistas. Para efeito do pagamento de dividendos a que se refere o inciso ii, poderá ser computado o valor pago ou creditado a título de juros sobre o capital próprio. O lucro líquido remanescente terá a destinação dada pela Assembleia Geral. Ademais, nos termos do art. 196, da Lei das Sociedades por Ações, os acionistas da Companhia, reunidos em AGO, podem deliberar a retenção de parcela do lucro líquido do exercício para o pagamento de despesas previstas no orçamento de capital previamente aprovado.</p>	Não aplicável.
<b>Valores de retenção de lucros</b>	<p>Do lucro líquido apurado relativo a este período, a Companhia destinou: (i) R\$ 11.569 mil para absorção de prejuízos acumulados no período anterior; (ii) R\$ 5.782 mil para a constituição de reserva legal; (iii) R\$ 82.393 mil, para a constituição de reserva de lucros para investimentos previstos no orçamento de capital ora aprovado; e (iv) R\$ 27.464 mil, relativos a dividendos mínimos obrigatórios, que foram retidos por decisão dos acionistas.</p>	<p>A Companhia não realizou a retenção de nenhum valor neste exercício social em função do prejuízo acumulado no período, que foi destinado para a conta de prejuízos acumulados.</p>	Não aplicável.
<b>Regras sobre distribuição de dividendos</b>	<p>O Estatuto Social da Companhia, em seu art. 30, ii, determina a distribuição de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido aos acionistas, ajustado nos termos do art. 202 da Lei das Sociedades por Ações, a título de dividendo obrigatório. Para efeito deste pagamento de dividendos, poderá ser computado o valor pago ou creditado a título de juros sobre o capital próprio. O</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia, em seu art. 30, ii, determina a distribuição de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido aos acionistas, ajustado nos termos do art. 202 da Lei das Sociedades por Ações, a título de dividendo obrigatório. Para efeito deste pagamento de dividendos, poderá ser computado o valor pago ou creditado a título de juros sobre o capital próprio. O</p>	Não aplicável.

**3.4 - Política de destinação dos resultados**

2013	2012	2011
<p>saldo que se verificar após as destinações acima terá a aplicação que lhe for dada pela Assembleia Geral, observadas as disposições legais.</p>	<p>saldo que se verificar após as destinações acima terá a aplicação que lhe for dada pela Assembleia Geral, observadas as disposições legais.</p>	
<p><b>Periodicidade das distribuições de dividendos</b></p> <p>A periodicidade das distribuições de dividendos em regra é anual, porém, de acordo com o artigo 31 do Estatuto Social, o Conselho de Administração, por proposta da Diretoria, poderá determinar o levantamento de balanços em períodos inferiores ao período anual, podendo, com base neles, declarar dividendos intermediários ou juros sobre capital próprio, bem como declará-los à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou intermediário.</p>	<p>A periodicidade das distribuições de dividendos em regra é anual, porém, de acordo com o artigo 31 do Estatuto Social, o Conselho de Administração, por proposta da Diretoria, poderá determinar o levantamento de balanços em períodos inferiores ao período anual, podendo, com base neles, declarar dividendos intermediários ou juros sobre capital próprio, bem como declará-los à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou intermediário.</p>	<p>Não aplicável.</p>
<p><b>Restrições à distribuição de dividendos</b></p> <p>Nos termos do contrato de financiamento de longo prazo celebrado com o BNDES ("Contrato de Financiamento"), do Contrato de Repasse celebrado com o Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo, Itaú Unibanco S.A. e Caixa Econômica Federal ("Contrato de Repasse" e "Bancos Repassadores", respectivamente): (i) até a conclusão de todas as obras financiadas, a Companhia não poderá realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório nem pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, sem a prévia e expressa anuência do BNDES e dos Bancos Repassadores; e (ii) após a conclusão de todas as obras financiadas, a Companhia não poderá realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório ou pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, quando a relação entre patrimônio líquido corrigido e ativo total corrigido for inferior a 25% (vinte e cinco por cento) ou o índice de cobertura do serviço da dívida (ICSD) for inferior a 1,3, o qual será calculado com base nas apurações estipuladas no Contrato de Financiamento e no Contrato de Repasse.</p>	<p>Salvo pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações, não há restrições quanto à distribuição de dividendos pela Companhia.</p>	<p>Não aplicável.</p>

### **3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas**

Não houve qualquer declaração de dividendos nos últimos três exercícios sociais à conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores.

**3.7 - Nível de endividamento**

Exercício Social	Montante total da dívida, de qualquer natureza	Tipo de índice	Índice de endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
30/06/2014	15.666.381.770,43	Índice de Endividamento	11,69000000	
31/12/2013	14.159.594.055,03	Índice de Endividamento	10,86000000	



**3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento**

Últ. Inf. Contábil (30/06/2014)					
Tipo de dívida	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total
Garantia Real	484.991.111,44	104.903.238,09	629.419.428,57	1.468.645.333,31	2.687.959.111,41
Garantia Flutuante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quirografárias	1.209.453.433,06	3.072.499.970,04	2.350.420.501,30	6.346.048.754,62	12.978.422.659,02
<b>Total</b>	<b>1.694.444.544,50</b>	<b>3.177.403.208,13</b>	<b>2.979.839.929,87</b>	<b>7.814.694.087,93</b>	<b>15.666.381.770,43</b>
<b>Observação</b>					
As demonstrações financeiras da Companhia não são consolidadas, uma vez que ela não possui participação em nenhuma outra sociedade. Os critérios utilizados pela Companhia para a segregação de suas dívidas de acordo com as categorias previstas acima foram: (i) garantias reais - referem-se a recebíveis, vinculação de receitas, direitos creditórios, vinculação de bens próprios, alienação fiduciária e cessão fiduciária e penhor de ações; (ii) garantias flutuantes - a Companhia não possui obrigações com esta categoria de garantias; e (iii) quirografárias: referem-se a passivos sem garantia específica ou ainda com garantias fidejussórias, que são as fianças e avais corporativos dados pela controladora da Companhia. Adicionalmente, essa categoria inclui a obrigação de pagamento de outorga fixa ao Poder Concedente reconhecida pela Companhia, a título do direito de explorar a infraestrutura objeto da concessão. Para mais informações sobre os aspectos financeiros dos contratos e valores mobiliários representativos de dívida da Companhia, vide os itens 10.1.f. e 18.5 deste Formulário de Referência.					

Exercício social (31/12/2013)					
Tipo de dívida	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total
Garantia Real	1.567.793,25	0,00	261.857.142,90	1.571.142.857,07	1.834.567.793,22
Garantia Flutuante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quirografárias	1.488.103.867,68	3.057.499.970,04	2.281.420.501,29	5.498.001.922,80	12.325.026.261,81
<b>Total</b>	<b>1.489.671.660,93</b>	<b>3.057.499.970,04</b>	<b>2.543.277.644,19</b>	<b>7.069.144.779,87</b>	<b>14.159.594.055,03</b>
<b>Observação</b>					
As demonstrações financeiras da Companhia não são consolidadas, uma vez que ela não possui participação em nenhuma outra sociedade. Os critérios utilizados pela Companhia para a segregação de suas dívidas de acordo com as categorias previstas acima foram: (i) garantias reais - referem-se a recebíveis, vinculação de receitas, direitos creditórios, vinculação de bens próprios, alienação fiduciária e cessão fiduciária e penhor de ações; (ii) garantias flutuantes - a Companhia não possui obrigações com esta categoria de garantias; e (iii) quirografárias: referem-se a passivos sem garantia específica ou ainda com garantias fidejussórias, que são as fianças e avais corporativos dados pela controladora da Companhia. Adicionalmente, essa categoria inclui a obrigação de pagamento de outorga fixa ao Poder Concedente reconhecida pela Companhia, a título do direito de explorar a infraestrutura objeto da concessão. Para mais informações sobre os aspectos financeiros dos contratos e valores mobiliários representativos de dívida da Companhia, vide os itens 10.1.f. e 18.5 deste Formulário de Referência.					

### 3.9 - Outras informações relevantes

A Companhia celebrou contratos e emitiu valores mobiliários representativos de dívida que possuem as disposições de *cross default* a seguir descritas.

Nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito de nº 13.2.1216.1 celebrado com o Banco Nacional do Desenvolvimento Social – BNDES (“BNDES” e “Contrato de Financiamento”, respectivamente) e no Contrato de Abertura de Crédito para Financiamento Mediante Repasse de Recursos do BNDES nº 21/00817-5, descritos no item 10 deste Formulário (“Contrato de Repasse”), poderão ser declarados vencidos antecipadamente o Contrato de Financiamento e o Contrato de Repasse, com a exigibilidade da dívida e imediata sustação de qualquer desembolso, se, além das hipóteses de descumprimento das “DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES”, conforme previsto no Contrato de Financiamento e no Contrato de Repasse, forem comprovados pelo BNDES e pelos bancos Repassadores: a) o descumprimento de qualquer obrigação prevista nos Contratos de Penhor de Ações e Outras Avenças, no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças e no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças; b) a extinção do Contrato de Concessão do Aeroporto, celebrado entre a União Federal e a Companhia em 14 de junho de 2012; c) a decretação do vencimento antecipado do Contrato de Financiamento e/ou do Contrato de Repasse, conforme o caso; d) a declaração de vencimento antecipado das debêntures da Escritura de 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, celebrada em 26/02/2014 (“Debêntures” e “Escritura de Emissão”); e e) o não pagamento da outorga, seja quanto à contribuição fixa, seja quanto à contribuição variável, na data e nos exatos valores definidos no Contrato de Concessão e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente, observados ainda os termos do Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças.

Adicionalmente, em relação ao Contrato de Repasse os seguintes eventos caracterizam *cross default*: (i) vencimento antecipado de quaisquer obrigações pecuniárias da Companhia com terceiros em valor individual ou agregado superior a R\$25.000.000,00; (ii) vencimento antecipado de quaisquer obrigações pecuniárias da Invepar, ACSA ou Grupar com terceiros em valor individual ou agregado superior a R\$50.000.000,00; (iii) relativamente às garantias previstas nos contratos da operação, caso um ou mais dos seus respectivos instrumentos sejam questionados judicialmente pela Companhia, intervenientes e/ou por qualquer terceiro que resulte na invalidação, depreciação, inexecutabilidade ou ineficácia das garantias; e (iv) não renovação, cancelamento, revogação, extinção ou suspensão da concessão, autorizações, licenças e outorgas, inclusive as ambientais, previstas no Contrato de Concessão, que sejam necessárias para construir, operar e manter o projeto, desde que referido evento não seja revertido no prazo de 90 dias.

Ainda, nos termos da Cédula de Crédito Bancário (“CCB”) emitida pela Companhia em favor do Itaú Unibanco S.A., descrita no item 10 deste Formulário de Referência, o descumprimento de qualquer obrigação, principal ou acessória, contraída junto ao banco em qualquer outro contrato, bem como o vencimento antecipado de qualquer outro contrato, cédula ou instrumento celebrado com o Itaú Unibanco S.A. ou com qualquer outra sociedade pertencente ao mesmo grupo econômico, acarretará o vencimento antecipado da CCB.

Nos termos das cártulas emitidas no âmbito da 1ª emissão pela Companhia, de até 300 (trezentas) notas promissórias comerciais, em série única, no valor total de até R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), descritas no item 10 e 18.5 deste Formulário de Referência, os titulares das notas promissórias em circulação poderão declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações decorrentes das notas promissórias de que sejam detentores e exigir o imediato pagamento pela Companhia do valor nominal unitário das notas promissórias na ocorrência dos seguintes eventos de *cross default*:

(i) decretação de vencimento antecipado ou inadimplemento, observado neste último caso os prazos de cura previstos nos respectivos instrumentos, de qualquer financiamento ou empréstimo tomado pela Companhia junto a qualquer instituição financeira, em valor igual ou superior a R\$50.000.000,00 (cinquenta

### 3.9 - Outras informações relevantes

milhões de reais), valor este a ser devidamente corrigido pelo IPCA desde a data de emissão até o respectivo vencimento;

(ii) suspensão, que não seja revertida no prazo de 90 (noventa) dias ou a extinção da concessão objeto do Contrato de Concessão e/ou do próprio Contrato de Concessão; e

(iii) declaração de vencimento antecipado, observados os prazos de cura previstos nos respectivos documentos dos contratos de financiamento do projeto, quais sejam, o contrato de financiamento direto celebrado com o BNDES, na modalidade FINEM e o contrato de repasse de recursos do FINEM, celebrado com os bancos repassadores da emissão, conforme descrito na cártula e no item 10 deste Formulário de Referência.

Por fim, nos termos da Escritura de Emissão, o Agente Fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações da Companhia relativas às Debêntures e exigir o seu imediato pagamento no caso de descumprimento pela Companhia e/ou pelos intervenientes, de quaisquer obrigações assumidas nos Contratos de Garantia, Contrato de Suporte de Acionistas e demais documentos da Oferta Restrita das Debêntures da 1ª Emissão ("Oferta 476"), dos quais fazem parte, observados os prazos de cura referidos em tais instrumentos. As Debêntures estão descritas no item 18.5 deste Formulário de Referência.

No que tange a restrição à distribuição de dividendos, nos termos da cártula da 1ª emissão de notas promissórias da Companhia ("Notas Promissórias"), a Companhia não poderá realizar o pagamento de dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outra forma de remessa de recursos aos acionistas, enquanto estiver inadimplente com as obrigações assumidas na cártula, ressalvado o pagamento do dividendo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

### 4.1.a. Fatores de Risco Relacionados à Companhia:

#### ***A Companhia pode não conseguir executar integralmente sua estratégia de negócios.***

A capacidade da Companhia de realizar sua estratégia de negócios depende de uma série de fatores, dentre eles a sua habilidade de:

- (a) ampliar sua eficiência operacional, como, por exemplo, por meio da obtenção de economias de escala, administração eficiente de custos de construção, operação, manutenção, aproveitamento de sinergias e terceirização de serviços;
- (b) aumentar a rentabilidade proveniente das receitas tarifárias e receitas não tarifárias a partir da disponibilização de estruturas operacionais e utilitários;
- (c) otimizar sua estrutura de capital; e
- (d) aprimorar continuamente sua política de gestão e sucessão de conhecimento e retenção de executivos chave.

Além disso, o prazo de concessão é de 20 anos, podendo ser prorrogado por até 5 anos, uma única vez, para fins de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro, em virtude da ocorrência de eventos relacionados com riscos suportados, exclusivamente, pelo Poder Concedente. Durante o prazo da concessão, eventos políticos, econômicos, sociais e climáticos, dentre outros, podem comprometer a rentabilidade do projeto, sendo possível que não haja o retorno do investimento realizado ou que haja apenas em parte, ou, ainda, que a Companhia não seja capaz de cumprir tempestivamente suas obrigações. Assim, não há como garantir que quaisquer das metas da Companhia para o futuro serão integralmente realizadas. Em consequência, a Companhia pode não ser capaz de expandir suas atividades e ao mesmo tempo replicar sua estrutura de negócios, desenvolvendo sua estratégia de crescimento de forma a atender às demandas do mercado de sua atuação. A ocorrência de quaisquer dos fatores acima mencionados pode afetar negativamente e de forma relevante a capacidade da Companhia de implementar sua estratégia de negócios, bem como afetar de forma adversa e relevante os negócios e resultados financeiros e operacionais da Companhia.

#### ***O crescimento futuro da Companhia poderá exigir o aporte de recursos adicionais sob a forma de dívida ou capital para implementar suas estratégias de crescimento, que poderão não estar disponíveis ou, caso estejam disponíveis, poderão estar em condições insatisfatórias ou sofrer limitações em virtude dos contratos de financiamento da Companhia.***

A Companhia necessita de investimentos significativos a fim de implementar suas estratégias de crescimento, incluindo o desenvolvimento e a ampliação de suas atividades por meio de recursos próprios e/ou de terceiros. No entanto, a Companhia pode necessitar de recursos adicionais provenientes da emissão de novos títulos de dívida ou de financiamentos bancários, ou ainda por meio da venda de ativos em que a sua capacidade de obter capital dependerá do seu nível de endividamento e das condições de mercado. A Companhia não pode assegurar a disponibilidade desses recursos adicionais ou, se disponíveis, que estes estarão em condições e montantes satisfatórios. Além disso, os contratos de financiamento firmados pela Companhia impõem diversas restrições, entre as quais, contrair novas dívidas (inclusive por meio da emissão de debêntures), o que pode dificultar ou mesmo impedir o acesso da Companhia a recursos adicionais. A falta de acesso a recursos em condições e montantes satisfatórios poderá restringir o crescimento e o desenvolvimento futuro das atividades da Companhia, o que pode afetar de forma relevante e adversa seus negócios e resultados financeiro e operacional. Para mais informações a respeito das restrições impostas à Companhia em virtude dos contratos de financiamento, favor consultar os itens 3.9 e 10.1.(f) deste Formulário de Referência.

#### ***A Companhia é alavancada e espera manter esta estrutura de capital ao longo do tempo, o que pode restringir a sua capacidade de contrair novas dívidas ou, em caso de inadimplemento, causar um efeito material adverso em seus negócios.***

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

O nível de endividamento da Companhia pode ter importantes consequências para o investidor, incluindo os seguintes riscos:

- a) a possibilidade da Companhia obter financiamentos adicionais, que venham a ser necessários para capital de giro, despesas, investimentos estratégicos e/ou aquisições ou despesas corporativas em geral pode ser prejudicada futuramente;
- b) a Companhia pode não conseguir refinarçar os termos de suas dívidas de forma mais favorável ou sob as mesmas condições atualmente em vigor;
- c) uma porção substancial do fluxo de caixa das suas operações pode ser utilizada para o pagamento da outorga, além do valor principal ou dos juros das dívidas da Companhia, diminuindo o volume de recursos disponível para outros propósitos; e
- d) sujeitar a Companhia a todas as restrições contidas nos contratos que regem suas dívidas, especialmente nos contratos de financiamento firmados que, entre outras, limitam a sua habilidade de contrair dívidas, vender ou transferir seus ativos, distribuir dividendos, prestar novas garantias, bem como realizar determinadas operações de fusões, aquisições e consolidações ou, ainda, que impliquem em transferência de controle acionário da Companhia ou modificação da composição do seu capital social, exceto mediante prévio consentimento dos respectivos credores.

Nos termos dos instrumentos de dívida, incluindo os contratos de financiamento, qualquer inadimplemento dos termos de tais contratos, que seja hipótese de vencimento antecipado automático e não seja sanado tempestivamente ou anuído por seus respectivos credores poderá resultar na decisão destes em declarar o vencimento antecipado do saldo devedor das respectivas dívidas e/ou resultar no vencimento antecipado de outros contratos financeiros firmados pela Companhia (“cross default” e “cross acceleration”), o que pode acarretar em um efeito material adverso em seus negócios. Se a Companhia não for capaz de cumprir todas as obrigações contraídas em razão das dívidas ou respeitar as garantias apresentadas, a Companhia pode ser forçada a renegociar ou refinarçar suas dívidas, vender ações ou solicitar algum aporte de capital ou ainda se tornar insolvente. Por esta razão, o vencimento antecipado de alguma dessas dívidas pode afetar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia. Para mais informações a respeito das restrições impostas à Companhia em virtude dos contratos de financiamento, favor consultar os itens 3.9 e 10.1.(f) deste Formulário de Referência.

***A receita da Companhia é objeto de cessão fiduciária em garantia de suas dívidas e pode ser transferida aos credores na hipótese de inadimplemento de obrigações assumidas.***

Como garantia do pagamento dos contratos de financiamento realizados e dos títulos de dívida emitidos, a Companhia cedeu fiduciariamente parte dos direitos emergentes do contrato de concessão, incluindo os direitos creditórios decorrentes de sua exploração. Na hipótese de descumprimento das referidas obrigações, poderão ser executadas as garantias cedidas fiduciariamente e, conseqüentemente, a Companhia poderá perder a propriedade plena e a posse direta de tais direitos creditórios, o que pode impactar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***Decisões desfavoráveis em processos judiciais ou administrativos podem causar efeitos adversos para a Companhia.***

A Companhia está ou poderá ser envolvida em processos judiciais ou administrativos de natureza fiscal, cível, trabalhista ou de outra natureza no curso de seus negócios, cujos resultados podem lhes ser desfavoráveis. Decisões contrárias aos seus interesses e que eventualmente alcancem valores acima do montante provisionado ou impeçam a realização de seus projetos, conforme inicialmente planejados, poderão afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia. Para mais informações acerca dos processos judiciais ou administrativos promovidos contra a Companhia, consulte o item 4.3 deste Formulário de Referência.

***A perda de membros da sua alta administração e/ou a incapacidade da Companhia de atrair e manter pessoal qualificado para integrá-la pode afetar adversamente seus negócios e resultados.***

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

A capacidade da Companhia de manter sua posição competitiva depende, dentre outros fatores, da atuação dos membros da sua alta administração. A Companhia não pode garantir seu sucesso em atrair e manter pessoal qualificado para integrar sua alta administração e acompanhar o ritmo do seu crescimento. A perda de qualquer dos membros da alta administração e/ou a incapacidade de atrair e manter pessoal adicional para integrá-la pode impactar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***O término antecipado da concessão para exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos pode comprometer a capacidade da Companhia de honrar suas dívidas e obrigações.***

O descumprimento, total ou parcial, das obrigações contidas no contrato de concessão ou da legislação aplicável, poderá gerar a caducidade da concessão, ou seja, a concessão poderá ser extinta por decreto do Poder Concedente após instauração de processo administrativo e comprovação da inadimplência. A declaração da caducidade ocorre independentemente de indenização prévia, havendo indenização de parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, sendo que, neste caso, o valor de eventuais indenizações devidas pelo Poder Concedente pode ser reduzido ou inexistir em razão do desconto do valor das multas contratuais ou de eventuais danos causados pela concessionária. Além disso, a concessão da Companhia poderá ser extinta antecipadamente por meio de (i) rescisão ou término unilateral em determinadas circunstâncias estabelecidas pela legislação e pelo contrato de concessão; (ii) encampação, por motivos de interesse público; (iii) anulação; e (iv) falência ou extinção da concessionária. O parágrafo 6º, do artigo 38, da Lei nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, conforme alterada ("Lei de Concessões"), dispõe que, declarada a caducidade da concessão, não resultará, para o Poder Concedente, qualquer espécie de responsabilidade em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou empregados da respectiva concessionária. Ademais, não há garantia de que as obrigações existentes serão consideradas oponíveis ao próximo concessionário. Portanto, não há como garantir que, ocorrido o término antecipado da concessão administrada pela Companhia, ela será capaz de honrar suas dívidas e obrigações previamente assumidas, o que poderia impactar de forma adversa e relevante os seus negócios e resultados financeiro e operacional.

***A Companhia está incorporando diversas tecnologias e equipamentos novos e interrupções no funcionamento dos sistemas de informação poderão ter um impacto negativo sobre os serviços e padrões operacionais e causar perda de receita.***

A Companhia está modernizando e ampliando o Aeroporto, construindo novos terminais e investindo em tecnologia, de modo que a fase inicial de implementação desses elementos poderá resultar em serviços e padrões operacionais inferiores, durante o processo de adaptação das novas tecnologias e instalações.

O bom funcionamento dos sistemas de informação, a qualquer tempo, é indispensável para a boa administração da concessão. Se os sistemas de informação críticos falharem, a capacidade da Companhia de fornecer serviços, coletar contas a receber, pagar as despesas e manter os dados dos usuários em segurança pode ser relevante e adversamente afetada. Ademais, tais falhas podem acarretar a imposição de multas à Companhia. Assim, qualquer interrupção, falha ou violação de segurança de infraestrutura de tecnologia da informação, incluindo os sistemas de *back-up*, pode impactar de forma relevante e adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***Custos maiores do que os estimados e atrasos nos cronogramas de implantação de projetos podem afetar negativamente os negócios e resultados da Companhia.***

A capacidade de concluir adequadamente os projetos em andamento ou futuros que possam ser exigidos pelo contrato de concessão está sujeita, dentre outros fatores, ao custo e carência de mão de obra e de matéria-prima, devido ao grande número de projetos de infraestrutura atualmente em curso no Brasil, mudanças na economia em geral, condições de crédito e negociais, inadimplência ou adimplência insatisfatória dos contratados e subcontratados, negociações com o poder público e riscos políticos, obtenção de licenças ambientais, processos de desapropriação, bem como interrupções resultantes de problemas de engenharia imprevisíveis.



#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

Ademais, poderá ser aplicada multa em virtude de descumprimento ou do atraso no cumprimento das obrigações e prazos dispostos no contrato de concessão.

O início da operação comercial de uma instalação recém-construída, ou após um processo de modernização, também pode dar origem a problemas de arranque, tais como a quebra ou falha de equipamentos ou processos, falta de disponibilidade dos operadores e fechamento de instalações.

Esses fatores podem aumentar significativamente os custos de construção, operação e manutenção dos projetos da Companhia, o que poderá afetar o seu fluxo de caixa, gerar atraso nas obras previstas e, consequentemente, impactar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***As apólices de seguros da Companhia podem ser insuficientes ou não cobrir eventuais sinistros.***

A Companhia possui apólices de seguro contratadas com cobertura para eventuais sinistros que possam ocorrer envolvendo as suas atividades, tais como responsabilidade civil do transportador aéreo, riscos operacionais, riscos de engenharia e responsabilidade civil de obras. No entanto, a Companhia não pode garantir que os valores das coberturas de seguro contratadas serão adequados e/ou suficientes para garantir, na hipótese de ocorrência de um sinistro, o pagamento de todos os danos causados. Adicionalmente, determinados tipos de eventos e perdas podem não estar abrangidos nas apólices contratadas. A ocorrência de um sinistro significativo, decorrente inclusive de caso fortuito ou força maior, não segurado ou indenizável, parcial ou integralmente, ou a não observância dos terceirizados de cumprir com as obrigações indenizatórias assumidas ou de contratar seguros, pode impactar de forma adversa e relevante os negócios e resultados operacional e financeiro da Companhia. Além disso, algumas apólices de seguro contratadas pela Companhia possuem a ANAC como cossegurada, tais como a de Responsabilidade Civil de Serviços Aeroportuários e Responsabilidade Civil Geral de Obras para ampliação do Aeroporto, além de, em alguns casos, também cobrirem os danos sofridos pelos acionistas da Companhia e empreiteiras contratadas. Assim, na hipótese de ocorrência de sinistro, o prêmio pode ser compartilhado ou mesmo absorvido integralmente por estes cossegurados. Ademais, a Companhia não pode garantir que futuramente será capaz de renovar as apólices vigentes em termos comerciais e prêmios razoáveis e aceitáveis ou em coberturas suficientes para protegê-la contra eventuais perdas.

***A Companhia pode ter seus resultados afetados por movimentos grevistas que impactem no desenvolvimento de suas atividades.***

A Companhia está sujeita a movimentos grevistas que podem impactar o exercício de suas atividades, resultando em parcial ou total paralisação de suas atividades. Esses movimentos grevistas podem ser iniciados (i) por empregados da Companhia; ou (ii) por funcionários de empresas ou entidades envolvidas diretamente nos serviços prestados, como greve dos aeroviários, dos funcionários da Receita Federal ou da Polícia Federal. Determinados grupos de profissionais, tais como controladores de voo, possuem habilidades muito especializadas, como consequência, greves, boicotes ou paralisações praticados por esses grupos podem afetar de forma relevante e adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***Os bens da Companhia serão revertidos ao Poder Concedente ao final da concessão.***

Parte significativa dos bens da Companhia está vinculada ao contrato de concessão e, uma vez extinta a concessão, todos os bens reversíveis, direitos e privilégios transferidos à Companhia no âmbito da concessão retornarão ao Poder Concedente. Esses bens não estarão disponíveis para liquidação em caso de falência ou penhora para garantir a execução de decisões judiciais, uma vez que estão comprometidos com a prestação de serviço público e, ao final da concessão, devem ser revertidos ao Poder Concedente, de acordo com os termos do contrato de concessão celebrado pela concessionária e com a legislação aplicável. Essas limitações podem reduzir significativamente os valores disponíveis à Companhia em caso de extinção da concessão, o que pode afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

#### **4.1 - Descrição dos fatores de risco**

***A Companhia está sujeita a riscos de epidemias, catástrofes naturais e condições climáticas e operacionais desfavoráveis que estão fora de seu controle.***

O bom funcionamento de um aeroporto depende de uma série de fatores, como condições climáticas favoráveis e a ausência de incidentes operacionais. Esses eventos fogem do controle da Companhia e podem afetá-la, ainda que ocorram em outros países. Por exemplo, no segundo semestre de 2009, um surto do vírus H1N1 impactou negativamente os voos internacionais, prejudicando as operações do Aeroporto que possuíam como origem ou destino a Argentina. Além disso, em 2010, houve preocupações com surtos ou possíveis surtos de outras doenças, como a gripe aviária e Síndrome Respiratória Aguda Grave (SARS), que impactaram negativamente os voos internacionais. Qualquer surto de uma doença que afete o comportamento relacionado a viagens pode impactar negativamente a Companhia. Surtos de doenças podem também resultar na quarentena dos colaboradores da Companhia ou no bloqueio de acesso a determinadas instalações do Aeroporto, o que pode afetar negativamente suas operações. Da mesma forma, catástrofes naturais podem afetar e interromper as operações da Companhia. Ainda, em 2011, uma erupção vulcânica no Chile teve um efeito adverso prolongado sobre o transporte aéreo local, prejudicando voos oriundos da Argentina, do Chile, do Uruguai e da região sul do Brasil durante vários dias. Como resultado, as operações com origem ou destino nessas regiões foram temporariamente interrompidas. Ademais, a ocorrência de incidentes tais como o congestionamento de tráfego aéreo e falhas de equipamentos podem resultar em ferimentos graves ou perda da vida humana, em danos à infraestrutura aeroportuária e no fechamento a curto ou longo prazo das instalações do Aeroporto, além de impactarem significativamente nos níveis de tráfego de passageiros.

Dada a natureza extraordinária destes fatores, não é possível prever com precisão o seu impacto nas atividades da Companhia. A ocorrência de quaisquer destas situações pode afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***A Companhia pode não pagar dividendos ou juros sobre o capital próprio aos acionistas titulares de suas ações.***

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, esta deve pagar aos acionistas um dividendo anual obrigatório não inferior a 25% de seu lucro líquido anual, calculado e ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações. O Estatuto permite o pagamento de dividendos intermediários à conta de (i) balanço patrimonial intermediário; ou (ii) lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou intermediário. A Companhia poderá ainda pagar juros sobre o capital próprio, limitados aos termos da lei. Os dividendos intermediários e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos. O lucro líquido pode ser capitalizado, retido ou utilizado para compensar prejuízo, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio. A Companhia, mediante deliberação em assembleia geral, pode não pagar dividendos aos seus acionistas em qualquer exercício social, caso seus administradores entendam ser tal pagamento desaconselhável diante da situação financeira da Companhia. Adicionalmente, os contratos de financiamento firmados limitam o pagamento de dividendos ou juros sobre capital próprio pela Companhia ao mínimo legal até a conclusão das obras financiadas. Após a conclusão das obras financiadas, a distribuição de dividendos e o pagamento de juros sobre capital próprio em índices acima do especificado na Lei das Sociedades por Ações ficam limitados ao cumprimento de determinados índices financeiros estabelecidos nestes contratos.

##### **4.1.b. Fatores de Risco Relacionados aos Acionistas Controladores da Companhia:**

***Os interesses dos acionistas controladores poderão entrar em conflito com os interesses sociais da Companhia.***

Os acionistas controladores da Companhia têm poderes para, dentre outros, eleger a maioria dos membros do conselho de administração da Companhia e determinar o resultado de qualquer deliberação que exija aprovação de acionistas da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, transações com partes relacionadas, reorganizações societárias, alienações, parcerias e época do pagamento de quaisquer



#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

dividendos futuros que possam entrar em conflito com os interesses de novos acionistas. Em tais casos, especialmente em caso de deliberações sociais relacionadas aos projetos em que a Companhia pretende investir seu capital, o interesse dos acionistas controladores poderá prevalecer, levando a Companhia a adotar determinadas medidas que conflitem com o seu próprio interesse social.

***A excussão de ações representativas do controle direto ou indireto da Companhia poderá alterar o controlador da Companhia.***

A totalidade das ações de emissão da Companhia, bem como as ações representativas do controle indireto da Companhia, foram empenhadas para garantir obrigações assumidas por ela em diversos contratos financeiros e títulos de dívida emitidos. As dívidas foram contraídas para financiar o projeto de ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos. As garantias concedidas pela Companhia no contexto de financiamentos e dos títulos de dívida emitidos estão descritas nos itens 10.1 (f) e 18.5 deste Formulário de Referência. Caso a Companhia deixe de cumprir as obrigações assumidas no âmbito desses contratos financeiros ou títulos de dívida, os seus credores poderão executar as respectivas garantias e, caso a ANAC autorize a transferência do controle da Companhia para os financiadores, nos termos do contrato de concessão, haverá diminuição da participação acionária dos atuais acionistas da Companhia ou até mesmo mudança de controle da Companhia. Eventual mudança de controle, direto ou indireto, pode resultar na descontinuidade da administração atual da Companhia, o que pode afetar de forma relevante e adversamente os seus negócios e resultados financeiro e operacional.

##### 4.1.c. Fatores de Risco Relacionados aos Acionistas da Companhia:

***A Companhia possui um acionista indireto que tem sua sede no exterior, e, portanto, pode sofrer impactos adversos provenientes de alterações macroeconômicas ou regulatórias nesse país.***

A Companhia possui como acionista indireto a Airports Company South Africa SOC Limited que, dentre outros, opera nove aeroportos na África do Sul, incluindo o de Johannesburg, onde está localizada a sua sede, e o aeroporto de Mumbai, na Índia. O agravamento dos riscos associados à economia destes países poderá causar um desalinhamento de prioridades entre a Companhia e seu acionista indireto relacionados à concessão do Aeroporto, na hipótese deste descumprir, no todo ou em parte, sua obrigação contratual de realizar aportes de capital na GRUPAR, acionista direto da Companhia, o que pode afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

##### 4.1.d. Fatores de Risco Relacionados às Controladas e Coligadas

A Companhia não possui controladas e/ou coligadas, nos termos do artigo 243 da Lei das Sociedades por Ações.

##### 4.1.e. Fatores de Risco Relacionados aos Fornecedores da Companhia:

***A interrupção no fornecimento de insumos (água e energia elétrica) pode afetar adversamente os negócios e resultados da Companhia.***

Os principais insumos para a exploração da concessão de aeroportos são água e energia elétrica, de modo que qualquer eventual racionamento ou aumento nos preços poderá afetar a Companhia de maneira adversa. Eventual interrupção no fornecimento de água e/ou energia elétrica contratadas com empresas privadas decorrente de problemas operacionais ocasionados por falhas técnicas nas linhas de distribuição, gerados por condições climáticas ou qualquer outro fator, bem como eventual racionamento de água e/ou energia elétrica, pode implicar na paralisação do fornecimento dos serviços da concessão da Companhia, o que pode impactar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***A Companhia está sujeita a riscos relacionados à terceirização de parte de suas atividades.***

Atualmente, a Companhia terceiriza parte de suas atividades acessórias, tais como, limpeza e segurança mediante a contratação de prestadores de serviço. A incapacidade ou indisponibilidade destes terceiros em prestar os serviços contratados na forma e em prazos adequados, conforme as especificações contratuais

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

poderá acarretar o inadimplemento dos contratos por parte de tais terceiros, podendo causar um efeito adverso relevante para a Companhia. Ademais, a Companhia está sujeita à rescisão ou não renovação desses contratos de prestação de serviços, bem como pode não ser capaz de contratar, em tempo e com preços similares, prestadores de serviço igualmente qualificados. Pode, ainda, ter que responder solidária ou subsidiariamente por eventuais débitos trabalhistas e previdenciários relacionados aos terceiros subcontratados, bem como por alegações de ilicitude da terceirização. Além disso, a Companhia não pode garantir que os trabalhadores terceirizados não ingressarão com reclamações trabalhistas pleiteando o vínculo de trabalho com a concessionária. Por fim, ainda que a Companhia estabeleça rígidos controles de qualidade nos contratos firmados com os prestadores de serviços, a falha ou má qualidade na prestação destes serviços pelos terceirizados pode impactar a avaliação de qualidade e eficiência prevista no contrato de concessão e, assim, impedir que a Companhia realize os reajustes tarifários previstos em seu plano de negócios. A ocorrência de qualquer dessas hipóteses pode afetar de forma relevante e adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

##### 4.1.f. Fatores de Risco Relacionados aos Clientes da Companhia:

***A Companhia está exposta a riscos relacionados ao volume de demanda (passageiros e cargas) e a ocorrência de outros fatores que estão fora de seu controle que podem reduzir as receitas tarifárias e não tarifárias auferidas pela Companhia.***

Parte das receitas da concessão administrada pela Companhia depende diretamente do volume de carga e de tráfego de passageiros que passam pelo Aeroporto Internacional de Guarulhos (“Aeroporto”). O volume de passageiros e de carga e os movimentos de tráfego aéreo, que são fontes diretas de receitas tarifárias e indiretas de receitas não tarifárias da Companhia, dependem de muitos fatores, incluindo, por exemplo, a criação e manutenção de rotas aéreas por companhias aéreas e a aprovação pelo órgão regulador, bem como a atratividade do aeroporto que a Companhia administra em relação a aeroportos concorrentes. A redução da demanda, em maior ou menor proporção, em razão dos fatores acima indicados, ou ainda, por outros que a Companhia desconheça, pode impactar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

Além disso, as principais fontes de receitas não tarifárias da Companhia incluem a cessão de uso de áreas para lojas comerciais, praças de alimentação, serviços de valor agregado aos serviços geradores de receitas aeroportuárias, contratos com as lojas francas e estacionamento. Alguns dos contratos firmados para cessão de uso do espaço possuem cláusulas que vinculam o pagamento da Companhia à receita obtida pelas empresas cessionárias, de tal forma que, quanto menor for a receita dessas, menor será também o pagamento à Companhia.

Assim, o pagamento da remuneração pela cessão de uso de áreas de varejo pelos lojistas do Aeroporto pode ser impactado de maneira relevante pela queda no número de passageiros e/ou redução do consumo nas lojas do Aeroporto por motivos diversos.

Além disso, as receitas tarifárias e não tarifárias da Companhia podem ser impactadas por: (i) fatores econômicos e cambiais; (ii) alterações no regime de isenção tributária proporcionado às lojas francas; (iii) margens reduzidas de lucro na renovação da cessão de áreas para lojas comerciais; (iv) baixa competitividade das lojas instaladas no Aeroporto; e (v) restrições ou controles mais rigorosos estabelecidos pela regulamentação.

A receita gerada pelo estacionamento, por sua vez, pode ser impactada pela diversificação ou aumento no volume de outros meios de transporte ao Aeroporto, como táxis, ônibus e *transfers*, bem como pelo aumento da concorrência em razão da criação de parques de estacionamento ao redor do aeroporto. A eventual queda no número de passageiros no Aeroporto pode reduzir, ainda, outras receitas não tarifárias geradas por operadores de aluguel de automóveis e companhias de *leasing*, por exemplo. A ocorrência de qualquer dos fatores acima mencionados pode afetar de forma adversa e relevante os negócios e resultados financeiros e operacionais da Companhia.

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

***A perda de uma ou mais companhias aéreas e/ou de clientes importadores e exportadores que utilizam o Aeroporto administrado pela Companhia pode resultar na perda parcial de suas receitas.***

Parte das receitas auferidas pela Companhia provém de tarifas de embarque, conexão, pouso, permanência, uso dos *slots*, armazenagem e capatazia cobradas das companhias aéreas e de clientes importadores e exportadores que utilizam os serviços prestados no Aeroporto. Os valores das tarifas são regulados de acordo com: (i) o número de passageiros; (ii) o peso máximo total das aeronaves; (iii) o tempo de permanência das aeronaves estacionadas no Aeroporto, (iv) o valor do CIF (*Cost, Insurance and Freight*) da mercadoria; (v) o tipo de mercadoria; e (vi) o regime, se aplicável. Assim, caso uma ou mais das companhias aéreas ponham fim a suas atividades, diminuam o número de voos ou deixem de utilizar o Aeroporto administrado pela Companhia, mesmo que momentaneamente ou, com relação aos voos internacionais, caso haja alteração de acordos bilaterais, tratados ou acordos firmados pelo Brasil com outros países que gere restrição de voos, atuais ou futuros, ou ainda, que algum dos importadores e/ou exportadores deixem de utilizar seus serviços e infraestrutura, tais circunstâncias podem afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

##### 4.1.g. Fatores de Risco Relacionados aos Setores da Economia em que a Companhia Atua:

***O aumento da concorrência no decorrer das operações da concessão pode reduzir as receitas ou limitar a capacidade de crescimento da Companhia.***

A concorrência no segmento de aeroportos se dá em diversos níveis, especialmente no que diz respeito à capacidade de atrair companhias aéreas nacionais e internacionais para o serviço regular de transporte aéreo. A criação de novos aeroportos, bem como a concessão de outros aeroportos brasileiros para a iniciativa privada e os investimentos associados às privatizações de outros aeroportos, inclusive dos localizados na América Latina, poderão acarretar maior concorrência para a Companhia, na medida em que esses aeroportos tenderão a ser mais eficientes do que são atualmente. Por exemplo, o Governo Federal anunciou recentemente sua intenção de implantar um terceiro aeroporto na cidade de São Paulo. Caso esse novo aeroporto seja construído e o seu operador (concessionária) obtenha a certificação da ANAC para operá-lo, a Companhia poderá ser impactada negativamente e não poderá assegurar que o mecanismo de restabelecimento do equilíbrio-econômico financeiro previsto no contrato de concessão poderá ser acionado. Em determinadas rotas, o Aeroporto também sofre concorrência das rodovias existentes e de empresas que prestam serviço de transporte rodoviário de carga e passageiros. A ocorrência de quaisquer das hipóteses acima mencionadas pode afetar de forma adversa e relevante os negócios e resultados operacional e financeiro da Companhia.

***As operações da Companhia estão concentradas no Brasil, portanto, as condições econômicas e políticas brasileiras podem afetar adversamente seus negócios, condição financeira e resultados operacionais.***

A Companhia não tem controle sobre as medidas e políticas que o governo pode vir a adotar no futuro e tampouco pode prevêê-las. Assim, seus negócios, condição financeira e resultados podem ser afetados por intervenções governamentais, bem como por outros fatores econômicos, tais como: (i) aumento na taxa de inflação; (ii) controles cambiais e restrições à remessa para o exterior, como os que foram impostos no Brasil em 1989 e no início de 1990; (iii) variações cambiais; (iv) ausência de crescimento econômico interno; (v) instabilidade social; (vi) diminuição de liquidez dos mercados domésticos de capital e de empréstimo; (vii) política monetária; (viii) aumentos nas taxas de juros; (ix) instabilidade de preços, especialmente preço de combustíveis de aviação; (x) controles sobre importação e exportação; (xi) política fiscal e alterações na legislação tributária; e (xii) outras questões políticas, diplomáticas, sociais e econômicas no Brasil, ou que o afetem. Medidas governamentais para manter a estabilidade econômica, bem como a especulação sobre eventuais futuros atos do governo, ou ainda, crises políticas, podem gerar incertezas sobre a economia brasileira e, conseqüentemente, sua desaceleração, podendo levar a uma maior volatilidade no mercado financeiro e/ou de capitais doméstico. A ocorrência de qualquer uma dessas hipóteses pode afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

***As operações no segmento de aeroportos são impactadas diretamente pelo volume de tráfego aéreo que, por sua vez é afetado pela flutuação nos preços do petróleo e etanol, crises, ataques terroristas, guerras e quaisquer outras instabilidades políticas e sociais.***

Grande parte das receitas do segmento de aeroportos depende do volume de tráfego aéreo. Este, por sua vez, é diretamente impactado por oscilações no preço do petróleo ou do etanol, guerras, instabilidades políticas ou sociais, desastres naturais e outros eventos similares que estão fora do controle da Companhia.

Além destes fatores, o recente histórico de ataques terroristas em países como Estados Unidos, Reino Unido e França, fez com que a comunidade internacional passasse a avaliar a ameaça terrorista à aviação como um risco substancial. Aeroportos em todo o mundo intensificaram as medidas de segurança obrigatórias já existentes e introduziram medidas adicionais de segurança. Por esta razão, qualquer ação ou ameaça de ataques terroristas futuros pode acarretar no cancelamento ou atraso considerável de voos ou na diminuição do número de companhias aéreas em operação e de passageiros que utilizam os aeroportos.

A ocorrência de qualquer destes incidentes pode ter um efeito material adverso sobre os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***Acontecimentos e a percepção de riscos em outros países, sobretudo em países de economia emergente e nos Estados Unidos, podem prejudicar o preço de mercado dos valores mobiliários brasileiros e causar um impacto negativo em seus negócios e resultados.***

O valor de mercado de valores mobiliários de emissão de companhias brasileiras é influenciado, em diferentes graus, pelas condições econômicas e de mercado de outros países, inclusive países da América Latina, dos países de economia emergente e dos Estados Unidos. A reação dos investidores aos acontecimentos nesses outros países pode causar um efeito adverso sobre o valor de mercado dos valores mobiliários de companhias brasileiras. Crises em outros países de economia emergente, incluindo os da América Latina, têm afetado adversamente a disponibilidade de crédito para empresas brasileiras no mercado externo, a saída significativa de recursos do País e a diminuição na quantidade de moeda estrangeira investida no País, podendo, ainda, reduzir o interesse dos investidores nos valores mobiliários das companhias brasileiras, inclusive os valores mobiliários de emissão da Companhia. Uma crise e/ou deterioração econômica em outros mercados emergentes poderá ter um efeito adverso na capacidade da Companhia de captar novos recursos, seja via empréstimos junto a instituições financeiras, seja via mercado de capitais. No passado, o desenvolvimento de condições econômicas adversas em outros países do mercado emergente resultou, em geral, na saída de investimentos e, conseqüentemente, na redução de recursos externos investidos no Brasil. A crise financeira originada nos Estados Unidos no terceiro trimestre de 2008 resultou em um cenário recessivo em escala global, com reflexos que, direta ou indiretamente, afetaram de forma negativa o mercado acionário e a economia do Brasil, tais como oscilações nas cotações de valores mobiliários de companhias abertas, falta de disponibilidade de crédito, redução de gastos, desaceleração generalizada da economia mundial, instabilidade cambial e pressão inflacionária. Além disso, as instituições financeiras podem não estar dispostas a renovar, estender ou conceder novas linhas de crédito em condições economicamente favoráveis. Qualquer dos acontecimentos acima mencionados poderá prejudicar a negociação dos valores mobiliários da Companhia, além de dificultar o seu acesso ao mercado financeiro e de capitais para o financiamento das suas operações no futuro, o que pode afetar de forma relevante e adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

***O setor aeronáutico é particularmente sensível a mudanças nas condições econômicas e, caso estas sejam negativas, tanto os resultados operacionais como a capacidade de obter financiamentos em condições favoráveis à Companhia, sofreriam impactos negativos.***

As operações do setor aeronáutico em geral são particularmente sensíveis a mudanças nas condições econômicas. Condições econômicas gerais desfavoráveis, tais como altas taxas de desemprego, mercado de crédito restrito e aumento dos custos operacionais, podem reduzir os gastos com viagens de lazer e negócios. Uma situação econômica desfavorável, tanto nacional quanto internacional, também pode afetar a capacidade da Companhia de aumentar tarifas. Quaisquer desses fatores podem afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

#### **4.1 - Descrição dos fatores de risco**

Situações econômicas desfavoráveis, um substancial declínio na demanda por viagens aéreas ou a contínua instabilidade dos mercados de crédito e de capitais poderiam, também, pressionar os custos de financiamento da Companhia, bem como seus resultados operacionais e condição financeira, com efeitos negativos em seu crescimento e planos de investimento.

##### **4.1.h. Fatores de Risco Relacionados à Regulação dos Setores de Atuação da Companhia:**

###### ***Falhas no controle do tráfego aéreo dos voos operados no Aeroporto podem afetar a Companhia.***

O funcionamento do Aeroporto depende do bom desempenho da atividade de controle do tráfego aéreo, que é normatizado, supervisionado e fiscalizado pelo Departamento de Controle do Espaço Aéreo (“DECEA”), órgão subordinado ao Ministério da Defesa e ao Comando da Aeronáutica. Nos termos da Portaria Interministerial nº 24/MD/SAC, de 4 de janeiro de 2012, a prestação de serviços de navegação aérea pela Infraero - acionista da Companhia, e pelos demais provedores de serviço de tráfego distintos do Comando da Aeronáutica, devem ser estruturados sob a forma de Estação Prestadora de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo – EPTA e, mediante autorização do Comando da Aeronáutica, que prestam serviços dos centros de controle de aproximação, das torres de controle de aeródromos e das estações de telecomunicações aeronáuticas. Nos termos do Plano de Exploração Aeroportuária (PEA), não se inclui no objeto da concessão a prestação de serviços destinados a apoiar e garantir segurança à navegação aérea em área de tráfego aéreo do Aeroporto, sendo atribuição exclusiva do Poder Público.

Uma falha no controle de serviços desta natureza, falhas em equipamentos, falta de pessoal e outros fatores que possam interromper as operações podem causar atrasos ou cancelamento de voos, além de graves acidentes aéreos que, por sua vez, podem acarretar danos à reputação da Companhia e afetar adversamente os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

###### ***A Companhia atua em um ambiente altamente regulado e seus resultados podem ser afetados adversamente pelas medidas governamentais.***

A atividade comercial da Companhia consiste na operação, manutenção e melhoria de serviços de infraestrutura de transportes no segmento de aeroportos, serviço público delegado à iniciativa privada e sujeito a um ambiente altamente regulado. Ao Poder Concedente é conferida ampla discricionariedade para regulamentar a prestação de serviços no Aeroporto e impor à Companhia o cumprimento das obrigações previstas no contrato de concessão e na legislação aplicável, sob pena de aplicação das penalidades previstas. A Companhia também deve observar todas as normas editadas pelo Poder Público no que se refere à segurança operacional, a serviços a passageiros e à infraestrutura (condições de pista, restrição de aeronaves e serviços aéreos). Além disso, o processo de aprovação de voos e capacidade, por meio de normas instituídas pelo Poder Público, leva em consideração a disponibilidade da infraestrutura aeroportuária. Caso seja entendido que o Aeroporto não possua infraestrutura disponível ou a ocorrência de qualquer das demais hipóteses acima previstas pode impactar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

###### ***Os aeroportos estão sujeitos à atual regulação da Agência Nacional de Aviação Civil (“ANAC”) e suas alterações.***

As operações da Companhia estão sujeitas à regulação da ANAC, que pode ser revista a qualquer tempo, resultando, entre outras coisas, na alteração dos limites de preços sobre algumas das tarifas aeroportuárias. Como há uma determinação de tarifa-teto pelo contrato de concessão, a Companhia não pode garantir que os preços máximos atuais ou futuros estabelecidos pela ANAC serão suficientes para permitir aos aeroportos operarem com lucro, nem que os limites do preço atual serão aumentados ou pelo menos mantidos, nem que a metodologia do processo de revisão das tarifas aeroportuárias não terá um efeito material adverso sobre as receitas aeroportuárias da Companhia.

###### ***Os negócios da Companhia, condição financeira e resultados operacionais podem ser afetados adversamente caso os mecanismos para restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro não gerem tempestivamente um aumento do fluxo de caixa da Companhia.***



#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

O contrato de concessão especifica as tarifas que podem ser cobradas e prevê um reajuste periódico dessas tarifas para compensar os efeitos da inflação, além de prever mecanismo de reequilíbrio econômico-financeiro para acomodar alterações imprevistas e subsequentes à assinatura do contrato de concessão. Tais tarifas, porém, estão sujeitas à aprovação do Poder Concedente e a Companhia não pode assegurar que o Poder Concedente agirá de forma favorável e/ou diligente. O procedimento para restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro previsto no contrato de concessão pode ser demorado e está sujeito à discricionariedade do Poder Concedente. Além disso, a Companhia não pode assegurar que o restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro se concretize em termos satisfatórios. Dessa forma, caso esse não gere, tempestivamente, uma recomposição de fluxo de caixa, os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia podem ser afetados relevante e adversamente.

***A Companhia está sujeita a diversas leis e regulamentos ambientais, cujo descumprimento pode impactar adversamente suas atividades. Tal regulamentação pode se tornar mais rígida no futuro e resultar em maiores obrigações e mais investimentos de capital.***

A Companhia está sujeita a abrangentes leis e regulamentos em vigor nas jurisdições em que atua, em diversos níveis de governo, relativos à proteção do meio ambiente no Brasil. O cumprimento desta legislação é fiscalizado por órgãos e agências governamentais, que podem impor sanções administrativas e criminais por eventual inobservância da legislação. Tais sanções podem incluir, entre outras, a imposição de multas, a revogação de licenças e até mesmo a suspensão temporária ou definitiva de atividades desenvolvidas pela Companhia. As operações atuais da Companhia podem ser afetadas por uma série de impactos ambientais e de planejamento, incluindo aqueles que envolvam movimentos de aeronaves, qualidade do ar (incluindo as normas de emissões), do solo e da água, ruídos, poluição decorrente das operações aeroportuárias, descargas e drenagem de água de superfície, solo e contaminação das águas subterrâneas, inundações, amianto nas instalações e exposição ao amianto, tratamento, gestão e eliminação de resíduos e utilização eficiente de energia. A impossibilidade de atender a essas exigências, ou a eventuais acordos internacionais que versem sobre proteção ambiental, poderá resultar em sérias consequências para a Companhia, inclusive penalidades criminais e administrativas, além da responsabilização na esfera civil, podendo resultar em condenações para remediação do dano ambiental e/ou por perdas e danos, bem como publicidade negativa. As sanções no âmbito penal podem incluir, entre outras, a prisão dos responsáveis, bem como a perda ou restrição de incentivos fiscais, cancelamento e a suspensão de linhas de financiamento de estabelecimentos oficiais de crédito, assim como a proibição de contratar com o a Administração Pública, o que pode ter impacto negativo em suas receitas ou, ainda, inviabilizar suas captações de recursos junto ao mercado financeiro e de capitais. Além disso, a demora ou o indeferimento, por parte dos órgãos ambientais licenciadores, na emissão ou renovação de licenças, assim como a eventual impossibilidade de atender às exigências estabelecidas por tais órgãos ambientais no curso do processo de licenciamento ambiental, poderão prejudicar, ou mesmo impedir, conforme o caso, a implementação das obras e melhorias pretendidas. A aprovação de leis e regulamentos de meio ambiente mais rigorosos podem forçar a Companhia a destinar mais investimentos de capital neste campo e, em consequência, alterar a destinação de recursos de investimentos já planejados. Também há forte tendência para que as instituições financeiras cada vez mais analisem detalhadamente cada empreendimento a ser financiado, a fim de evitar o risco potencial de sua responsabilização por eventuais danos ao meio ambiente, bem como evitar o próprio risco financeiro do crédito. Caso a Companhia descumpra um dos Princípios do Equador, que consistem no conjunto de regras e diretrizes por meio das quais se estabeleceram parâmetros socioambientais, esta poderá ter a concessão de crédito negada pelas instituições financeiras signatárias. A ocorrência das hipóteses acima previstas pode impactar adversamente a imagem da Companhia, bem como seus negócios e resultados financeiro e operacional.

***A regulamentação governamental afeta as operações da Companhia e pode impactar em seus resultados e causar atrasos operacionais.***

A Companhia está sujeita a leis e normas que regem relação de trabalho, saúde e a segurança do trabalhador, saúde ocupacional, contratação, descarte de resíduos, proteção ao meio ambiente, transporte de substâncias perigosas, importações, exportações, impostos e outras questões. É possível que mudanças

**4.1 - Descrição dos fatores de risco**

futuras nas leis, normas e acordos aplicáveis ou mudanças na execução ou interpretação regulatória resultem em alterações nas exigências legais ou nos termos de alvarás, permissões, licenças e contratos existentes aplicáveis à Companhia, o que poderia ter impacto negativo sobre os seus negócios e resultados financeiro e operacional. Quando exigida, a obtenção de alvarás e licenças necessárias para continuidade das operações pode ser um processo complexo e demorado e a Companhia não pode assegurar que qualquer alvará, permissão, licença ou autorização necessários serão obtidos ou renovados e, quando renovados, se mediante condições aceitáveis ou em momento oportuno. Os custos e atrasos associados à obtenção dos alvarás e licenças necessários podem interromper e/ou atrasar significativamente ou até restringir algumas das operações da Companhia. Além disso, o descumprimento das leis, normas, alvarás ou licenças aplicáveis poderá resultar na interrupção ou término de determinadas operações e/ou em multas, penalidades ou outras obrigações significativas que podem impactar de forma relevante e adversa os negócios e resultados financeiro e operacional da Companhia.

**4.1.i. Fatores de Risco Relacionados aos Países Estrangeiros onde a Companhia atua:**

Não aplicável, uma vez que a Companhia não possui operações no exterior.

#### **4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco**

Atualmente, a Companhia não possui expectativa de alterações e não identifica cenário de aumento ou redução dos riscos mencionados no item 4.1 deste Formulário de Referência.



### 4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

A Companhia é parte em processos judiciais e/ou procedimentos administrativos que na opinião de sua administração são considerados individualmente relevantes no aspecto financeiro, por envolverem valores superiores a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), ou por envolverem matérias que, caso decididas desfavoravelmente à Companhia, podem impactar negativamente suas operações ou imagem, conforme destaca-se:

#### Processos Trabalhistas

Em 30 de junho de 2014, a Companhia era parte em diversos processos trabalhistas, cujos valores envolvidos eram de R\$1.928.340,72 em processos classificados com chance de perda provável, R\$1.917.737,89 em processos com chance de perda possível e R\$16.588.720,83 em processos com chance de perda remota, dos quais R\$1.928.340,72 foram provisionados. Os principais pedidos em tais processos trabalhistas referem-se a pedidos subsidiários em relação à Companhia de verbas trabalhistas, eis que a maioria das reclamações trabalhistas são propostas em face da Companhia e dos empregadores diretos do prestador de serviço contratado pela Companhia.

Em 30 de junho de 2014, a Companhia possuía R\$244.301,41 em depósitos recursais.

Em 30 de junho de 2014, a Companhia não figurava como parte em processos judiciais e/ou procedimentos administrativos relacionados a aspectos trabalhistas que, na opinião da administração da Companhia, sejam individualmente considerados relevantes, seja pelos valores envolvidos, seja pelas matérias relacionadas, para serem divulgados neste item 4.3.

#### Processos Tributários

Em 30 de junho de 2014, a Companhia era parte em diversos processos tributários, cujos valores envolvidos eram de R\$107.103.545,90 em processos com chance de perda possível. Em 30 de junho de 2014, não havia processos classificados pela Companhia com chance de perda provável e com chance de perda remota.

Abaixo estão listados os processos tributários considerados individualmente relevantes pela Companhia.

#### Processo nº 10814.723.713/2014-38

<b>a. juízo</b>	Receita Federal do Brasil
<b>b. instância</b>	Administrativa - RFB
<b>c. data de instauração</b>	29.04.2014
<b>d. partes no processo</b>	Autor: Receita Federal do Brasil Réu: GRU
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$69.684mil
<b>f. principais fatos</b>	Auto de Infração no qual se discute a incidência de tributos e multas, bem como sua forma de arbitramento, em decorrência do extravio/não localização de cargas oriundas do exterior, a princípio depositadas no armazém alfandegado pelo fiel depositário responsável pela custódia das mercadorias oriundas do exterior ou a ele destinadas. A Companhia apresentou impugnação em junho de 2014.
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Caso a Companhia perca o processo, deverá pagar o valor total devido no Auto de Infração devidamente atualizado até a data do efetivo pagamento.

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Processo nº 10814.723.713/2014-38**

<b>i. valor provisionado</b>	Não há valor provisionado.
------------------------------	----------------------------

**Processo nº 10814.723.710/2014-02**

<b>a. juízo</b>	Receita Federal do Brasil
<b>b. instância</b>	Administrativa - RFB
<b>c. data de instauração</b>	24.04.2014
<b>d. partes no processo</b>	Autor: Receita Federal do Brasil Réu: GRU
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 37.338 mil
<b>f. principais fatos</b>	Auto de Infração no qual se discute a incidência de tributos e multas, bem como sua forma de arbitramento, em decorrência do extravio/não localização de cargas oriundas do exterior, a princípio depositadas no armazém alfandegado pelo fiel depositário responsável pela custódia das mercadorias oriundas do exterior ou a ele destinadas. A Companhia apresentou impugnação em junho de 2014.
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Caso a Companhia perca o processo, deverá pagar o valor total devido no Auto de Infração devidamente atualizado até a data do efetivo pagamento.
<b>i. valor provisionado</b>	Não há valor provisionado.

**Processos Cíveis**

Em 30 de junho de 2014, a Companhia era parte em diversos processos cíveis, cujos valores envolvidos eram de R\$13.863,96 em processos classificados com chance de perda provável, R\$14.596,00 em processos com chance de perda possível e R\$2.173.090,04 em processos com chance de perda remota, dos quais aproximadamente R\$13.863,96 foram provisionados.

Abaixo estão listados os processos cíveis considerados individualmente relevantes pela Companhia.

**Notificação Judicial nº 0009211-60.2013.4.03.6119**

<b>a. juízo</b>	2ª Vara Federal de Guarulhos
<b>b. instância</b>	1ª Instância
<b>c. data de instauração</b>	05.11.2013
<b>d. partes no processo</b>	Autores: José Eduardo Guinle e outros (" <u>Família Guinle</u> ") Réus: União Federal, ANAC, GRU Airport e outros
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$1.000,00 - direito de propriedade.
<b>f. principais fatos</b>	Trata-se de notificação judicial movida pelos Autores para cientificar os Réus sobre sua intenção de revogar a doação feita pela família Guinle, por

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Notificação Judicial nº 0009211-60.2013.4.03.6119**

suposta quebra das condições previstas em escritura pública de doação de área sobre a qual se localiza, atualmente, o Aeroporto Internacional de Guarulhos ("Aeroporto"). O terreno de 9,7 milhões m<sup>2</sup> onde está localizado o Aeroporto foi doado pela família Guinle à União Federal, em 1940, durante a Segunda Guerra Mundial.

Os Autores afirmam que o governo teria ferido os termos da doação pública que a família fez ao conceder a área do Aeroporto a empresas comerciais, já que a doação foi feita com a intenção de ampliar e reforçar o sistema de defesa brasileiro durante a Segunda Guerra Mundial e deveria permanecer sob a administração do Ministério da Defesa.

Em vista disso, os Autores requerem que os Réus tomem providências no sentido de "reparar as ilegalidades" mencionadas, procedendo (i) à devolução da área doada; ou (ii) ao pagamento de indenização aos Autores pelo valor do bem doado, como condição para a continuidade do processo de concessão do Aeroporto à Companhia.

Tendo em vista as intimações positivas dos Réus que deram cumprimento à finalidade da Notificação, não sendo mais admitida a adoção de qualquer procedimento em relação a esta Notificação, os Autores foram intimados para retirarem os autos do cartório no prazo de 72 horas.

Na sequência, em 21 de maio de 2014, os Autores ingressaram com a ação cautelar nº 0003992-32.2014.4.03.6119 para que a Companhia e seus controladores, entre os quais a Invepar, fossem obrigados a informar ao mercado a controvérsia sobre a área onde hoje está localizado o Aeroporto. Para mais informações sobre este processo, vide o quadro abaixo com a descrição detalhada dos principais fatos envolvidos no caso.

<b>g. chance de perda</b>	Não há
<b>h. análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Não aplicável
<b>i. valor provisionado</b>	Não há valor provisionado para este processo, uma vez que a Notificação Judicial não possui natureza litigiosa.

**Processo nº 0003992-32.2014.4.03.6119**

<b>a. juízo</b>	6ª Vara Federal de Guarulhos
<b>b. instância</b>	1ª Instância
<b>c. data de instauração</b>	21.05.2014
<b>d. partes no processo</b>	Autor: Família Guinle
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	Réus: União Federal, ANAC, GRU Airport, GRUPAR, Infraero e ACSA R\$ 1.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Trata-se de ação cautelar preparatória ajuizada pelos autores objetivando seja dado conhecimento, a acionistas e terceiros, sobre a discussão a respeito da área em que se localiza o Aeroporto Internacional de Guarulhos,

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Processo nº 0003992-32.2014.4.03.6119**

nos termos da Notificação Judicial (Processo nº 0009211-60.2013.4.03.6119) em que os autores afirmam a suposta quebra das condições previstas na escritura pública de doação da referida área.

Os autores afirmam que, a despeito do envio da Notificação Judicial, as providências para corrigir os “atos ilegais” não teriam sido adotadas pelos réus, motivo pelo qual foi ajuizada a presente ação para dar publicidade a terceiros sobre a discussão, especialmente em razão de que será ajuizada ação principal visando (i) “assegurar o cumprimento do encargo” (possivelmente, por meio da anulação do contrato celebrado em 14.06.2012, em que o controle, a administração e a exploração comercial do Aeroporto Internacional de Guarulhos foram concedidas à Companhia); ou, (ii) a revogação da doação por inexecução do encargo e anulação da concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos à Companhia, com a restituição do imóvel doado aos autores; ou, ainda, (iii) a condenação dos réus ao pagamento de indenização em montante equivalente ao valor do bem doado.

Em razão do indeferimento do pedido de tutela antecipada, foi interposto recurso de agravo de instrumento pelos autores pelo qual obtiveram provimento para determinar, dentre outros, que os réus (i) deem ampla divulgação sobre os fatos constates da Notificação Judicial, no que tange a existência de discussão quanto à validade da doação da área e, consequentemente, do contrato de concessão celebrado com a Companhia e respectiva possibilidade de sua anulação; bem como (ii) insiram notas explicativas nos seus respectivos Demonstrativos Financeiros, levando-os inequívoca e claramente ao conhecimento de acionistas e de terceiros.

Em 18.07.2014, foram opostos embargos de declaração contra o provimento concedido nos autos do agravo de instrumento, que aguardam apreciação pelo Desembargador Relator.

Ressalte-se, ademais, que em 28 de julho de 2014, foi distribuída a ação principal, sendo que a Companhia não foi incluída no polo passivo desta ação.

<b>g. chance de perda</b>	Remota
<b>h. análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Publicação de fato relevante e de nota explicativa nas demonstrações financeiras da Companhia.
<b>i. valor provisionado</b>	Não há valor provisionado para este processo

**Ação Popular nº 0010721-87.2012.4.03.6105**

<b>a. juízo</b>	8ª Vara Federal de Campinas
<b>b. instância</b>	1ª Instância
<b>c. data de instauração</b>	14.08.2012
<b>d. partes no processo</b>	Autores: Francisco Hélio de Barros e outros Réus: União Federal, ANAC, Invepar e outros

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Ação Popular nº 0010721-87.2012.4.03.6105**

**e. valores, bens ou direitos envolvidos** R\$ 10.000,00 e direito de concessão.

**f. principais fatos** Trata-se de ação popular movida contra a Invepar - sociedade controladora da Companhia - pleiteando a nulidade do edital de leilão dos aeroportos de Brasília, Campinas e Guarulhos, sob os seguintes fundamentos: a) ausência de audiência pública; b) ausência de autorização legislativa para participação de ente público em empresas privadas; c) ausência de projeto básico e de projeto executivo no edital ou no contrato; d) nulidade do edital em razão da dissonância com o Decreto 7.537/11; e) necessidade de reabertura dos prazos do edital em razão de modificações que sofreu; f) equívoco no valor dos investimentos a serem realizados nos aeroportos; e g) possível monopólio com relação à fixação dos preços do combustível. Com os mesmos pedidos e causa de pedir foram distribuídas as ações populares nº 0001172-53.2012.4.03.6105 (em 06.02.2012 junto a este mesmo juízo); nº 6083-32.2012.4.01.3400 (em 02.02.2012, no foro do Distrito Federal) e nº 0001532-03.2012.4.03.6100 (em 01.02.2012, no foro de São Paulo - Capital), sendo que estas ações foram redistribuídas para este juízo a fim de se evitar decisões conflitantes em processos envolvendo o mesmo objeto. O pedido liminar foi indeferido. Foi proferida sentença que julgou improcedentes os pedidos iniciais e reconheceu o excesso e a violação da boa-fé processual e da ética profissional por parte dos advogados, e lhes aplicou a penalização por suas condutas, reconhecendo hipótese de má-fé processual das partes e advogados, responsabilizando-os, solidariamente aos ônus da sucumbência.

**g. chance de perda** Remota.

**h. análise do impacto em caso de perda do processo** Perda da concessão.

**i. valor provisionado** Não há valor provisionado para este processo

**Ação Popular nº 0005879-32.2006.4.03.6119**

**a. juízo** 1ª Vara Federal de Guarulhos

**b. instância** 1ª Instância

**c. data de instauração** 18.08.2006

**d. partes no processo** Autores: José Schechtman e outros ("Família Schechtman")  
Réus: Infraero e GRU Airport

**e. valores, bens ou direitos envolvidos** R\$ 50.000,00

**f. principais fatos** Trata-se de ação reivindicatória em que os Autores alegam ser proprietários de terra situada nos limites do Aeroporto Internacional de Guarulhos que foi cercada pela Infraero, à época, por medida de segurança, fato que caracterizaria usurpação ilícita do direito dominial dos Autores. Diante disso, os Autores requerem a devolução das áreas ou a condenação dos Réus ao pagamento de indenização pela indevida ocupação. Em razão da celebração

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Ação Popular nº 0005879-32.2006.4.03.6119**

---

do contrato de concessão em junho de 2012, a Companhia foi incluída no polo passivo da ação.

Em junho de 2014, a Companhia foi citada e atualmente aguarda-se sua manifestação.

**g. chance de perda**

Remota

**h. análise do impacto em caso de perda do processo**

Perda de área não operacional ou, no caso de condenação ao pagamento de indenização, não haverá impacto para a Companhia, uma vez que tal processo foi distribuído em 2006, ou seja, em data anterior à aquisição da concessão pela Companhia e, nos termos do contrato de concessão, caso a Companhia seja responsabilizada, fará jus ao ressarcimento de eventuais danos pelo poder concedente, responsável por fatos anteriores à concessão.

**i. valor provisionado**

Não há valor provisionado para este processo.

---

**Processos Ambientais**

Em 30 de junho de 2014, a Companhia não figurava como parte em processos judiciais e/ou procedimentos administrativos relacionados a eventuais danos causados ao meio ambiente.

**4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### 4.5 - Processos sigilosos relevantes

<b>a. análise do impacto em caso de perda do processo</b>	<p>O Ministério Público do Trabalho ajuizou ação cautelar preparatória de ação civil pública em face da Construtora OAS Ltda. ("<u>Construtora OAS</u>") e da Companhia em razão de denúncia sobre a existência de trabalho em condições análogas às de escravo por grupo de trabalhadores contratados pela Construtora OAS para a execução das obras de ampliação do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Em 6 de novembro de 2013, foi homologado acordo entre o Ministério Público do Trabalho e a Construtora OAS, segundo o qual, entre outras obrigações, a Construtora OAS se comprometia a pagar a título de compensação de danos o valor de R\$ 15.000.000,00.</p> <p>Em 30 de janeiro de 2014 a ação foi julgada improcedente em relação à Companhia, sob os seguintes fundamentos: (i) os trabalhadores encontrados em condições análogas às de escravo não haviam iniciado a prestação de serviços nas obras de ampliação do Aeroporto Internacional de Guarulhos; (ii) a Companhia não poderia à época fazer qualquer fiscalização do cumprimento das normas trabalhistas com relação a estes trabalhadores; (iii) não consta da inicial a participação da Companhia no agenciamento dos trabalhadores trazidos de outros Estados; e (iv) a Companhia é dona da obra, o que por si só afasta sua responsabilidade nos termos da OJ 191 da SDI-1 do TST. Aguarda-se o trânsito em julgado desta decisão.</p> <p>Não obstante, nos termos do Contrato de Execução de Obras Civis, firmado entre a Companhia e a Construtora OAS para construção, ampliação e reforma do Aeroporto Internacional de Guarulhos ("<u>Contrato</u>"), é obrigação da Construtora OAS ressarcir integralmente a Companhia por eventuais custos, condenações e/ou indenizações por ela incorridos em qualquer demanda no âmbito trabalhista ou previdenciário relacionada aos serviços da obra contratada, inclusive aquelas relativas aos empregados ou subcontratados da Construtora OAS. É, ainda, obrigação da Construtora OAS manter a Companhia a salvo de qualquer demanda, processo, reclamação, queixa, multa ou cominação aplicada por qualquer dos poderes públicos, por fiscalização de qualquer natureza, ou outro tipo de ação judicial ou extrajudiciais por questões desta natureza. No caso de descumprimento destas obrigações, assiste à Companhia o direito de reter os pagamentos devidos em razão do Contrato até o montante do débito. A Construtora OAS obriga-se, ainda, a comparecer em juízo e assumir a responsabilidade pertinente, requerendo a exclusão da Companhia do polo passivo. Não efetivada a exclusão processual por qualquer razão e sendo a Companhia condenada, a Construtora OAS obriga-se a, após o trânsito em julgado, promover os pagamentos dos valores devidos ou realizar o acordo judicial de modo a extinguir as demandas, arcando com todas as despesas daí decorrentes.</p>
<b>b. valores envolvidos</b>	R\$ 15.000.000,00



#### **4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto**

A Companhia não figura como parte em processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes para a Companhia.

#### **4.7 - Outras contingências relevantes**

Todas as contingências relevantes e pertinentes a este item foram divulgadas acima.

#### **4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia possui sede no Brasil e não possui valores mobiliários custodiados no exterior.

## 5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado oriundos do curso natural de seus negócios e que correspondem à possibilidade de ocorrência de perdas financeiras ou econômicas resultantes da flutuação nos valores de mercado de posições detidas pela Companhia.

Tais riscos de mercado, que estão além do controle da Companhia, relacionam-se principalmente à possibilidade de flutuações das taxas de juros e inflação, variações cambiais e variações nos preços de mercadorias (commodities) que podem afetar negativamente o valor de seus ativos e passivos financeiros ou fluxos de caixa e lucros futuros.

***A Companhia está sujeita a riscos de taxas de juros, uma vez que financia boa parte de suas operações.***

A Companhia está exposta ao risco de taxa de juros, uma vez que é tomadora de diversos financiamentos, nos quais a maior parte das obrigações financeiras está atrelada a taxas flutuantes, de cupons de moedas estrangeiras, de cupons de índices de preços e de cupons de outras taxas de juros. Entre as taxas flutuantes às quais estão sujeitas algumas aplicações financeiras da Companhia é possível citar a exposição às variações de TJLP, IPCA e CDI. As taxas de juros oficiais no final dos exercícios de 2011, 2012 e 2013 foram, no Brasil, de 11,00%, 7,25% e 10% ao ano, respectivamente, conforme estabelecido pelo COPOM. Caso o governo federal venha a aumentar as taxas de juros, ou tomar outras medidas de política monetária que resultem no aumento efetivo da taxa de juros, os encargos pagos pelas dívidas aumentarão, o que pode afetar adversamente os negócios e resultados da Companhia.

No quadro abaixo, a Companhia apresenta uma análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros:

Composição da Dívida		Indexador	Custo Médio ao Ano	30.06.2014 (em milhares de reais)	%
Contrato de Concessão	Governo Federal	IPCA	IPCA	12.358.297	80,45
Financiamento de Longo Prazo - FINEM	BNDES	TJLP	TJLP + 2,88%	1.543.239	10,05
Financiamento de Longo Prazo - FINEM	Bancos Repassadores	TJLP	TJLP + 3,40%	663.155	4,32
Debêntures	BB/Bradesco/HSBC	IPCA	IPCA + 7,86%	314.963	2,05
Nota Promissória	BB/Bradesco/HSBC	CDI	108% do CDI	305.052	1,99
Conta Garantida	Votorantim	CDI	CDI + 2,43%	150.069	0,98
Conta Garantida	Banco Itaú BBA	CDI	CDI + 3,48%	26.444	0,16
Composição da Dívida		Indexador	Custo Médio ao Ano	31.12.2013 (em milhares de reais)	%
Contrato de Concessão	Governo Federal	IPCA	IPCA	11.898.303	86,64
Financiamento de Longo Prazo - FINEM	BNDES	TJLP	TJLP + 2,88%	1.284.074	9,35
Financiamento de Longo Prazo - FINEM	Bancos Repassadores	TJLP	TJLP + 3,40%	550.494	4,01
Composição da Dívida	Instituição Financeira	Indexador	Custo Médio ao Ano	31.12.2012 (em milhares de reais)	%
Contrato de Concessão	Governo Federal	IPCA	IPCA	11.735.210	96,30
Empréstimo Ponte	BNDES	TJLP	TJLP + 2,40%	450.356	3,70
Conta Garantida	Banco Itaú BBA	CDI	CDI + 2,43%	247	0,00

## 5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado

Em 30 de junho de 2014, 14% da dívida da Companhia estava atrelada à TJLP, 3% ao CDI e 83 % atrelado ao IPCA. Nos quadros abaixo, são considerados três cenários sobre os passivos financeiros relevantes, sendo: (i) cenário provável, o adotado pela Companhia; e (ii) cenários variáveis chaves, com os respectivos impactos nos resultados da Companhia. Além do cenário provável, foram apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

Operação	30/06/2014	Risco/indexador	<i>Em milhares de reais</i>		
			Cenário provável <sup>(1)</sup>	Cenário A <sup>(2)</sup>	Cenário B <sup>(3)</sup>
Contrato de Concessão	12.358.297	IPCA (% ao ano)	805.761	1.007.201	1.208.641
Financiamento de Longo Prazo - FINEM	1.543.239	TJLP (% ao ano)	77.162	96.452	115.743
Financiamento de Longo Prazo - FINEM	663.156	TJLP (% ao ano)	33.158	41.447	49.737
Debêntures	314.963	IPCA (% ao ano)	20.536	25.670	30.803
Notas Promissórias	305.052	CDI (% ao ano)	32.946	41.182	49.418
Conta Garantida	150.069	CDI (% ao ano)	16.207	20.259	24.311
Conta Garantida	26.444	CDI (% ao ano)	2.856	3.570	4.284
Referência para passivos financeiros			Cenário Provável <sup>(1)</sup>	Cenário A <sup>(2)</sup>	Cenário B <sup>(3)</sup>
TJLP (% ao ano)			5,00%	6,25%	7,50%
IPCA (% ao ano)			6,52%	8,15%	9,78%
CDI (% ao ano)			10,80%	13,50%	16,20%

(1),(2)e(3) Os cenários representam a aplicação dos indexadores TJLP, IPCA e CDI, conforme o caso, sobre o valor das dívidas da Companhia. Dessa forma, os números acima indicam, para cada cenário, qual será o acréscimo no saldo da respectiva dívida da Companhia caso referido cenário se concretize.

### ***A Companhia está sujeita à variação cambial, uma vez que parte de sua receita é composta por moeda estrangeira.***

A Companhia está sujeita à variação cambial das moedas estrangeiras já que são utilizadas para aquisição de insumos e contratação de passivos financeiros. Além disso, a Companhia tem fluxos operacionais de compras e vendas em outras moedas e poderá sofrer com variações decorrentes da volatilidade da taxa de câmbio em função: (i) do preço das passagens aéreas internacionais, que pode impactar o volume de tráfego aéreo e (ii) da receita não tarifária obtida por meio dos contratos firmados com a operadora de lojas francas que tem parte da sua receita em moeda estrangeira, uma vez que a Companhia tem participação nas receitas obtidas com a venda dos produtos. Por outro lado, a volatilidade da taxa de câmbio impacta diretamente o valor CIF - *Cost, Insurance and Freight* – das cargas importadas e exportadas no Terminal de Cargas, o que pode ocasionar uma variação no volume movimentado.

A moeda brasileira sofreu desvalorizações em relação ao Dólar e outras moedas estrangeiras ao longo das últimas quatro décadas. Durante todo esse período, o Governo Federal implementou diversos planos econômicos e utilizou diversas políticas cambiais, incluindo desvalorizações repentinas, mini desvalorizações periódicas (durante as quais a frequência dos ajustes variou de diária a mensal), sistemas de mercado de câmbio flutuante, controles cambiais e mercado de câmbio duplo. As desvalorizações cambiais em períodos de tempo mais recentes resultaram em flutuações significativas nas taxas de câmbio do Real frente ao Dólar e outras moedas. A desvalorização acentuada do Real em relação ao Dólar poderá gerar inflação e medidas governamentais para combater eventuais surtos inflacionários, entre os quais a

## 5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado

elevação da taxa básica de juros. Tais medidas podem gerar efeitos relevantes e adversos na economia brasileira e/ou nos negócios da Companhia.

Nos últimos anos o Real desvalorizou em relação ao Dólar. As taxas de câmbio entre o Real e o Dólar no final dos exercícios de 2011, 2012 e 2013 foram de R\$ 1,8758, R\$ 2,0435 e R\$ 2,3426, respectivamente. Não se pode garantir que o Real não sofrerá desvalorização ou valorização em relação ao Dólar novamente, de modo que o risco de variação cambial pode afetar adversamente os negócios e resultados da Companhia.

### ***Riscos de crédito e de escassez de recursos***

O risco de escassez de recursos existe na medida em que a Companhia pode não conseguir manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade por meio de contas garantidas, empréstimos bancários, debêntures, arrendamento mercantil financeiro e arrendamento mercantil operacional que garantem uma liquidez recorrente à Companhia.

A Companhia também pode ser adversamente afetada pelo nível de risco de crédito a ser seguido, o que pode impactar nos ganhos da Companhia e na sua política de negócios.

O risco de crédito da Companhia decorre de caixa, bancos, aplicações financeiras e inadimplência de suas contrapartes. A Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

#### Concentração de risco de crédito

##### Contas a receber:

O risco de crédito do cliente é administrado pela Companhia diariamente e é entendimento que o risco é minimizado pelo fato das vendas serem efetuadas para um grande número de clientes, sendo este risco administrado por meio de um rigoroso processo de concessão de crédito. O resultado dessa gestão, assim como a exposição máxima ao risco de crédito, está refletido na rubrica "Provisão para perda por redução ao valor recuperável sobre as contas a receber".

##### Risco de gestão de capital

A Companhia está sujeita ao risco de escassez de recursos o qual mitiga com uma intensa política de gestão de capital, cujo objeto é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital capaz de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Uma das estratégias da Companhia para mitigação do risco de escassez de recursos está no relacionamento com instituições financeiras de primeira linha. No período findo em 30 de junho de 2014 não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos.

<u>Efeitos resultantes das operações da Companhia</u>	<u>2013 - R\$ mil</u>	<u>Indicadores de Riscos</u>
Receitas	1.897.501,00	Conjuntura econômica, mercadológica e governamental
Insumos adquiridos de terceiros e outros	(1.483.389)	Conjuntura econômica, mercadológica e governamental
Receitas financeiras	38.599,00	Variação do CDI, SELIC e variação cambial
Pessoal e encargos	(84.482)	Conjuntura econômica, mercadológica e governamental
Impostos, taxas e contribuições	(107.070)	Flutuação da carga tributária
Remuneração do capital de terceiros	(251.699)	Variação do CDI, TJLP e IPCA
Lucro líquido do período	9.460,00	

**5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado****a. riscos para os quais se busca proteção**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. estratégia de proteção patrimonial (*hedge*)**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**c. instrumentos utilizados para a proteção patrimonial (*hedge*)**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**d. parâmetros utilizados para o gerenciamento de riscos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**e. indicar se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (*hedge*) e quais são esses objetivos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**f. estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**g. adequação da estrutura operacional de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



#### **5.4 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações relevantes, além daquelas divulgadas nos itens acima.

**6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM**

<b>Data de Constituição do Emissor</b>	08/05/2012
<b>Forma de Constituição do Emissor</b>	Sociedade por ações
<b>País de Constituição</b>	Brasil
<b>Prazo de Duração</b>	Prazo de Duração Indeterminado
<b>Data de Registro CVM</b>	Registro Sendo Requerido

### 6.3 - Breve histórico

A Companhia surgiu como resultado da vitória, no Leilão nº 2/2011 realizado em 6 de fevereiro de 2012, do consórcio Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("GRUPar"), formado pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar ("Invepar"), uma das maiores empresas brasileiras de infraestrutura de transportes no Brasil, com foco de atuação nos segmentos de rodovias, aeroportos e mobilidade urbana, e pela Airport Company South Africa SOC Limited ("ACSA"), companhia responsável pelas operações dos principais aeroportos da África do Sul, como o da capital Johannesburg e da Cidade do Cabo, em regime de exclusividade, além de possuir parcerias para a gestão de outros aeroportos internacionais como o de Mumbai, na Índia.

Nos termos do Leilão nº 2/2011, a Companhia foi constituída pelo consórcio GRUPar, com participação de 51% no capital social e pela Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero ("Infraero"), com participação de 49% no capital social, com a celebração do contrato de concessão em 14 de junho de 2012 no valor de R\$ 16,2 bilhões referente à outorga fixa, para fins de prestar serviços para ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos ("Aeroporto") pelo período de 20 anos, com término previsto para julho de 2032.

A primeira fase da concessão, com início em agosto de 2012, foi marcada pela aprovação, pela Agência Nacional da Aviação Civil ("ANAC"), do Plano de Transferência Operacional no qual a Infraero, que possui experiência em operar mais de 60 aeroportos domésticos e internacionais no Brasil, continuou a executar as atividades de operação do Aeroporto, porém com assistência da Companhia. Até este estágio, as receitas e despesas do Aeroporto ainda foram contabilizadas pela Infraero.

Após 3 meses, em 15 de novembro de 2012 teve início a fase seguinte da concessão, na qual a Companhia assumiu efetivamente as operações do Aeroporto, enquanto a Infraero permaneceu apenas com o papel de assistente, com o único intuito de instruir e auxiliar a Companhia nesta fase de transição. A partir deste momento, a Companhia começou a contabilizar as receitas e despesas da operação.

A Companhia assumiu definitivamente a administração do Aeroporto em 15 de fevereiro de 2013, atuando de modo a aprimorar as reformas introduzidas desde o início da operação, com foco no conforto e segurança do usuário. A título exemplificativo pode-se citar o aumento das áreas de liberação de bagagem, do controle de passaporte e do raio-X, além da ampliação das áreas comerciais e de serviços nos primeiros anos da concessão.

Por fim, em 11 de maio de 2014, foram concluídas duas importantes obras de ampliação do Aeroporto, sendo elas a finalização da construção do Terminal 3, reconhecido como uma das mais importantes obras de infraestrutura aeroportuária do país, que elevou a capacidade operacional do Aeroporto para 42 milhões de passageiros, constituindo um marco histórico para a Companhia e a ampliação do pátio de aeronaves, entre outras obras. Para mais informações sobre os serviços de ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura do Aeroporto realizados pela Companhia vide item 7.1 deste Formulário de Referência.

**6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas**

a) evento	Constituição da Companhia – Consórcio Invepar-ACSA														
b) principais condições do negócio	<p>Em 06 de fevereiro de 2012, a Invepar venceu, em consórcio com a ACSA, o leilão da concessão de serviços públicos para a construção parcial, manutenção e exploração do Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro (“<u>Concessão</u>”). Para explorar a Concessão, foi criada em 08 de maio de 2012 a sociedade de propósito específico denominada Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“<u>GRU Airport</u>”), na qual a GRUPar detém 51% (sendo 90% da Invepar e 10% da ACSA) da participação acionária e a Infraero detém 49% da participação acionária, conforme o edital da licitação.</p> <p>A Concessão terá prazo de 20 anos e além dos investimentos requeridos, a Companhia será responsável pelo pagamento do valor de outorga de R\$16.213.000 mil, que será atualizado pelo IPCA e amortizado anualmente durante todo o período da Concessão.</p> <p>Em 09 de abril de 2012, foi homologado o resultado do leilão pela ANAC e a assinatura do contrato de concessão ocorreu em 14 de junho de 2012.</p>														
c) sociedades envolvidas	Invepar ACSA GRUPAR GRU Airport														
d) efeitos resultantes da operação no quadro acionário	-														
e) quadro societário antes e depois da operação	<table><tr><td></td><td colspan="2">Ações Ordinárias</td></tr><tr><td>Acionistas</td><td>Quantidade</td><td>(%)</td></tr><tr><td>GRUPAR</td><td>277.089.650</td><td>51,00</td></tr><tr><td>INFRAERO</td><td>266.224.350</td><td>49,00</td></tr></table>				Ações Ordinárias		Acionistas	Quantidade	(%)	GRUPAR	277.089.650	51,00	INFRAERO	266.224.350	49,00
	Ações Ordinárias														
Acionistas	Quantidade	(%)													
GRUPAR	277.089.650	51,00													
INFRAERO	266.224.350	49,00													

## **6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial**

A Companhia não foi objeto de qualquer pedido de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial.

## **6.7 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações relevantes além daquelas divulgadas nos itens acima.

## 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

### VISÃO GERAL

O Aeroporto Governador André Franco Montoro ("Aeroporto Internacional de Guarulhos" ou "Aeroporto"), administrado pela Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("GRU Airport" ou "Companhia") é a principal porta de entrada de passageiros e de carga do Brasil e da América Latina em 2014, segundo a *ACI – Airports Council International* ("ACI") e a *CAPA - Centre for Aviation*, respectivamente. Localizado no município de Guarulhos, cidade da região metropolitana de São Paulo, o Aeroporto é considerado o maior da América Latina em número de passageiros (cuja estrutura envolve quatro terminais para atendê-los – T1, T2, T3 e T4) e o maior aeroporto em volume de carga (atendido por um terminal próprio – TECA), conforme dados divulgados pela *ACI – Airports Council International* ("ACI") e pela *CAPA - Centre for Aviation*, respectivamente, em 2014. Em 2013 o Aeroporto Internacional de Guarulhos foi responsável por 63% dos passageiros internacionais do Brasil e 29% dos ASK (*Available Seats Kilometer*) dos voos de longa distância a partir da América do Sul, segundo dados da *IATA – International Air Transport Association* ("IATA").

A Companhia surgiu como resultado da vitória, no Leilão nº 2/2011 realizado em 6 de fevereiro de 2012, da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("GRUPar"), formada pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – INVEPAR ("INVEPAR"), um dos maiores grupos de infraestrutura de transportes do Brasil, que contém 12 concessões em seu portfólio, conforme Relatório de Desempenho de 2013 divulgado pela INVEPAR, e pela *Airport Company South Africa Soc Limited* ("ACSA"), responsável pelas operações de 9 dos principais aeroportos da África do Sul, como o de Johannesburg e da Cidade do Cabo, em regime de exclusividade, além de possuir parcerias para a gestão de outros aeroportos internacionais como o de Mumbai, na Índia.

O GRU Airport é formado pela GRUPar, com participação de 51% no capital social e pela Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO ("INFRAERO"), com participação de 49% no capital social, tendo o Contrato de Concessão sido celebrado em 14 de junho de 2012, cujo objeto é a prestação de serviços para ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos pelo prazo de 20 anos, com término previsto para 2032.

A administração privada no segmento de aeroportos ainda é bastante recente no País, tendo a primeira concessão sido outorgada apenas em 2011. Acredita-se que esse segmento possui oportunidades para o setor privado, devido principalmente à crescente demanda de passageiros em voos domésticos e internacionais. De acordo com a INFRAERO, o número de passageiros transportados na aviação civil no Brasil em 2012 ultrapassou a marca dos 96 milhões, o que representa um crescimento de aproximadamente 6,7% em relação ao ano de 2011. Dos passageiros embarcados durante o ano de 2012, pouco mais de 9 milhões, ou aproximadamente 10% do total, corresponderam a passageiros internacionais e 87 milhões a passageiros domésticos.

Segundo dados da INFRAERO de 2013, o setor aéreo brasileiro cresceu 0,11% em termos de volume de passageiros transportados e teve uma redução de 3,22% em termos de volume de cargas transportado, no período compreendido entre 31 de dezembro de 2012 e 31 de dezembro de 2013. Neste mesmo período, o Aeroporto cresceu 11,7% em número de passageiros e 3,00% em volume de carga.

A tabela abaixo apresenta algumas informações relativas ao GRU Airport:

Nº de Passageiros transportados no Aeroporto (milhões)		Início da Concessão	Anos Restantes	Estágio de Desenvolvimento	Poder Concedente
Exercício social encerrado em 31 de dezembro de					
2012	2013				
32,7	35,9	jul/12	18,08	Crescimento	ANAC

## 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

### PASSAGEIROS E AERONAVES

Nos últimos anos, o Aeroporto Internacional de Guarulhos passou por um aumento no número de passageiros, tendo recebido 21,8 milhões, 26,9 milhões, 30,0 milhões, 32,7 milhões e 35,9 milhões de passageiros nos anos de 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013, respectivamente.

O aumento desse fluxo deu-se, em grande parte, em decorrência do aumento de passageiros em viagens de negócios, conforme pesquisa realizada mensalmente pela FIPE – Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas. Acredita-se que esta característica agregue maior solidez e estabilidade ao GRU Airport. Isso pode ser observado, através da metodologia da Anna.Aero, que indica que Aeroporto tem um *Seasonality Index* (Índice de Variação Sazonal da Demanda ou SVID, na sigla em inglês) de 0,7 para o ano de 2013. De acordo com a Anna.aero, uma pontuação de 0 a 1,9 é considerada *Excelente*, de 2 a 9,9, *Bom*, 10 a 19,9, *Fracó*, de 20 a 99,9 mostra *Desafios gerenciais e operacionais* e com índices acima de 100, o Aeroporto deveria cogitar não funcionar fora das horas de pico.

Esta baixa volatilidade do tráfego é mais um indicador do forte viés corporativo do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Não obstante, os meses de maior fluxo são, historicamente, janeiro e julho, nos quais há grande movimento turístico.

Adicionalmente, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, os passageiros que possuíam origem ou destino (“O&D”) para o Aeroporto Internacional de Guarulhos representaram cerca de 73,6% dos passageiros do Aeroporto, enquanto que aqueles que estavam em trânsito ou em transferência (“T&T”) representaram cerca de 26,4%. Tal característica mostra-se importante, uma vez que os passageiros O&D têm demonstrado ser fortemente propensos à utilização dos serviços e consumo dos produtos oferecidos dentro do Aeroporto, se comparados aos passageiros T&T.

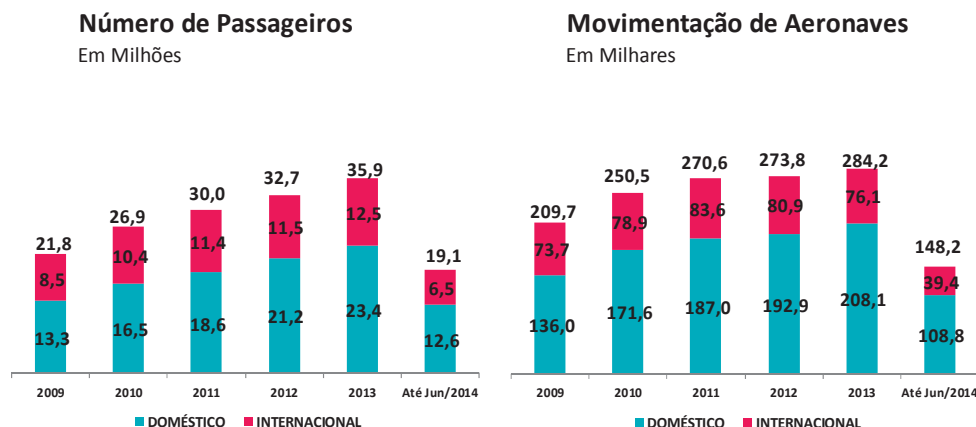
Além disso, o Aeroporto é um importante *hub* internacional do País, uma vez que as companhias aéreas concentram no Aeroporto parte relevante do seu tráfego para, posteriormente, distribuir o fluxo de passageiros para outros aeroportos, dentro do País ou na América Latina.

Atualmente, operam de forma regular no Aeroporto Internacional de Guarulhos 9 companhias aéreas nacionais e 43 companhias aéreas internacionais, com média de mais de 820 voos regulares diários e que acumulam uma média de mais de 110 destinos. O Aeroporto Internacional de Guarulhos possui 103 posições de aeronaves (uma combinação entre aeronaves do código C e E), sendo: 45 pontes de embarque, 45 posições remotas e 13 posições de estadia, além de 20 posições de aviação executiva (4 helicópteros e 16 aeronaves – A/B/C). Em média, circulam pelo Aeroporto, mais de 100 mil passageiros/dia, além de 37 mil funcionários da comunidade aeroportuária credenciados e das pessoas que acompanham os viajantes e que também são usuários do Aeroporto.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, passaram pelo Aeroporto 19,1 milhões de passageiros, conforme indicado no gráfico abaixo:



## 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas



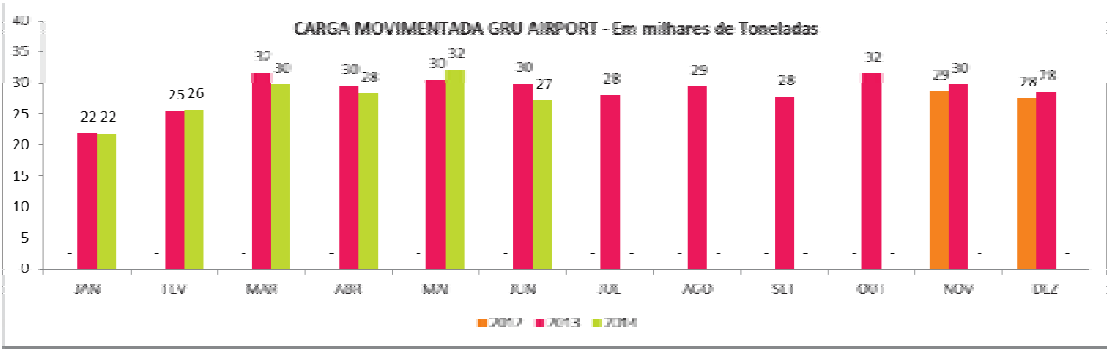
### CARGAS

O Aeroporto movimenta principalmente cargas de porão, como itens farmacêuticos, de alta tecnologia e automobilísticos, sendo considerado o maior aeroporto cargueiro do Brasil e da América Latina, em termos de tonelagem de carga aérea transportada, segundo dados da *CAPA - Centre for Aviation* de 2014.

No Terminal de Cargas ("TECA"), foram realizados investimentos em: (i) aumento da área climatizada com a nova câmara frigorífica de importação com 2.200m<sup>2</sup> (equivalente a um volume de 16.940m<sup>3</sup>) e de exportação com 220m<sup>2</sup> (volume de 1.694m<sup>3</sup>), totalizando uma área de 3.629m<sup>2</sup> (volume de 26.014m<sup>3</sup>) considerando as áreas já existentes; (ii) reforma dos transelevadores, de 4 para 10 saídas de cargas; (iii) alteração no *layout* de importação e exportação, além da verticalização da área de armazenagem, aumentando a capacidade de posições de 6.352 para 16.650; e (iv) novos equipamentos de movimentação de carga e de raio X (89 novas empilhadeiras e 5 equipamentos de raio X).

Em 2013, 344 mil toneladas em volume de cargas foram movimentadas no TECA, e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, 165 mil toneladas, conforme se observa no gráfico abaixo:

7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas



\* Períodos de administração do Aeroporto pela Companhia:

\* 2014: de janeiro a junho (encerramento das demonstrações financeiras trimestrais)

\* 2013: de janeiro a dezembro

\* 2012: de novembro a dezembro



ESTABELECIMENTOS COMERCIAIS E SERVIÇOS

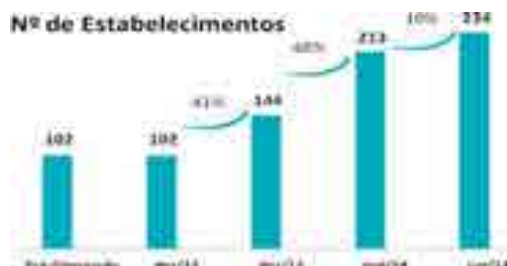
Em novembro de 2012 havia 3,8 mil vagas de estacionamento, entre veículos e motos. Após os investimentos realizados nos estacionamentos existentes e a criação das vagas *premium*, bem como com a construção do Edifício Garagem contendo 8 pavimentos, a quantidade de vagas atuais superam 8,0 mil.



## 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

Em relação aos estabelecimentos comerciais, no período pré-concessão, havia 102 lojas. Após a expansão do Terminal 2, com um aumento de 6.000 m<sup>2</sup> na área total e a readequação nos terminais 1 e 4, a quantidade de estabelecimentos em 31 de dezembro de 2013 subiu para 144.

Com a inauguração do terminal 3, que conta com aproximadamente 18 mil m<sup>2</sup> de área comercial, o número total de lojas do Aeroporto passou para 234 (data base de junho/2014). Ao longo de 2014, novas lojas irão ser inauguradas no novo terminal.



Além disso, a Companhia efetivou um acordo comercial com um operador hoteleiro, que será responsável pela operação e gestão de um hotel com capacidade de 50 quartos, na área dos passageiros em trânsito de viagens internacionais do Terminal. Este operador também será responsável pela entrega e montagem de todos os itens de *FF&E* (*Furniture, Fixtures and Equipment* – Móveis, Utensílios e Equipamentos), *HOS* (*Hotel Operational Supply* – Abastecimento Operacional do Hotel) e itens de decoração, mobiliário, confecção, equipamentos de cozinha e de informática, enxoval de cama, mesa e banho, dentre outros. A infraestrutura deste hotel foi construída, concomitantemente ao T3. Além disso, o mesmo operador será responsável pelo projeto, construção, operação, gestão, entrega e montagem de todos os itens citados acima, de um hotel com capacidade de 350 quartos, no terreno ao lado do Terminal 3, *dentro do sítio aeroportuário*, disponibilizado pela Companhia.

### EXPANSÃO E APRIMORAMENTOS DO AEROPORTO

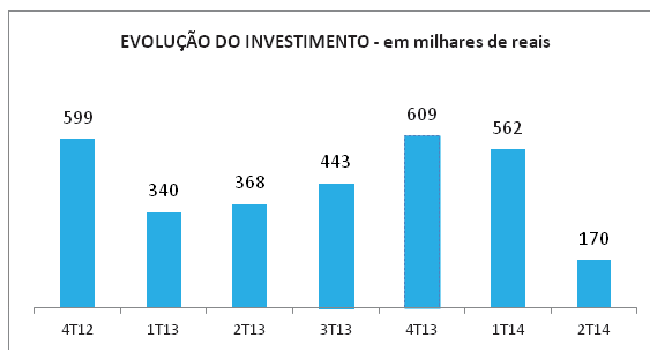
Desde a assunção do Aeroporto em novembro de 2012, o GRU Airport promoveu uma série de melhorias, dentre elas: (a) a renegociação de contratos comerciais e de publicidade já existentes, como com a rede varejista que opera o *Duty Free*, para revisão e alteração das taxas cobradas pelo GRU Airport; (b) a intensificação das ações na área comercial, com melhorias no *mix* de produtos comercializados, otimização da localização e espaço para a área comercial, aumentando as opções de alimentação, lojas e serviços para os usuários; (c) a otimização das áreas de estacionamento já existentes, que criou, imediatamente, mais de 1.000 novas vagas para os usuários, renegociação dos contratos de estacionamento, além da construção de um edifício-garagem com oito andares e 83 mil m<sup>2</sup> de área construída, ampliando a capacidade em mais 2.644 vagas; (d) a obra de expansão do Terminal 2 concluída em agosto de 2013, que acarretou um aumento de 6.000 m<sup>2</sup> na área total deste terminal, com foco especial para a área de varejo, concedendo só para a loja de *Duty Free* uma área adicional de 2.100 m<sup>2</sup>. Além disso, esta obra ampliou em 64% a área de raio-X no embarque doméstico, passando de 450 m<sup>2</sup> para 740 m<sup>2</sup>; (e) a inauguração do Pátio Lima, com 13 novas posições de aeronave categoria; (f) a inauguração de novo Data Center e do Centro de Controle do Grupo de Comunicações e Controle ("GCC"); e (g) a revisão da política de descontos concedidos nos contratos de armazenagem de carga.

Devido à demanda crescente por melhorias no sistema de transporte aeroportuário brasileiro, aliada à necessidade de expansão para atender a demanda de passageiros e cargas, foram realizados ainda investimentos no montante aproximado de R\$3,1 bilhões para: a construção do novo terminal de passageiros (T3), construção do edifício garagem, ampliação e reforma das vias de acesso, bem como em novos sistemas e tecnologias. Em 11 de maio de 2014, foram concluídas duas importantes obras de

## 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

ampliação do Aeroporto, sendo elas a finalização da construção do Terminal 3 e a ampliação do pátio de aeronaves. Com 192 mil m<sup>2</sup> – área maior que as dos Terminais 1, 2 e 4 somadas – o novo terminal possui capacidade inicial para 12 milhões de passageiros por ano, 20 pontes de embarque e 14 posições remotas para aeronaves, somando 34 novas posições no pátio de aeronaves. Adicionalmente, foram concluídas obras de ampliação e reforma das pistas de taxiamento de pouso e decolagem. O novo Terminal 3 é dedicado para voos internacionais e está equipado com modernas tecnologias que facilitam o fluxo de passageiros, como esteiras rolantes de locomoção conectadas ao Terminal 2, tótems de autoatendimento para check-in, portões eletrônicos de controle de imigração/emigração (e-gates), além de um moderno sistema de distribuição de bagagem.

O gráfico abaixo indica a evolução dos Investimentos da Companhia desde o trimestre anterior ao início das suas atividades, que data de novembro de 2012, até 30 de junho de 2014:



A totalidade dos recursos financeiros necessários para a realização do Projeto, incluindo sua conclusão, é de aproximadamente R\$5,4 bilhões em valores nominais ou R\$4,5 bilhões em valores reais. Destes, 3,1 bilhões em valores nominais já foram investidos, o que representa 57,41% do valor total nominal estimado para o Projeto. Parte destes recursos foram destinados ao plano de expansão do Terminal 3, que deverá elevar a capacidade do aeroporto para aproximadamente 60 milhões de passageiros/ano.

### FONTES E EVOLUÇÃO DA RECEITA

As fontes de receitas tarifárias da Companhia incluem as receitas de embarque e conexão de passageiros domésticos e internacionais, de pouso e permanência de aeronaves provenientes de voos domésticos e internacionais e de armazenagem e capatazia de carga. As receitas não tarifárias são provenientes de contratos de cessão de espaço para atividades de varejo (como, por exemplo, lojas, bares, restaurantes e lojas francas), publicidade, estacionamento, exploração de espaços para fins imobiliários, manuseio de solo, catering e serviços de limpeza e abastecimento.

Somente no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, o Aeroporto Internacional de Guarulhos transportou 19,1 milhões de passageiros, movimentou 165 mil toneladas de cargas, atingiu a marca de 234 estabelecimentos comerciais (lojas e restaurantes) para os quais cede espaço, bem como passou a contar com mais de 8 mil vagas de estacionamento, tendo auferido no mesmo período a receita líquida de R\$ 737,7 milhões.

A tabela abaixo demonstra a evolução da receita operacional bruta do EBITDA Ajustado da Companhia nos dois últimos exercícios sociais e nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013:

Exercício social encerrado em	Variação	Períodos de seis meses	Variação
-------------------------------	----------	------------------------	----------

**7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas**

	31 de dezembro de		percentual (%)	encerrados em 30 de junho de		percentual (%)
	2012 <sup>(3)</sup>	2013		2013	2014	
	<i>(R\$ milhões, exceto quando indicado)</i>			<i>(R\$ milhões, exceto quando indicado)</i>		
Receita operacional						
bruta						
Tarifária	87,9	767,1	773	375,1	410,1	9
Não tarifária	61,0	640,7	950	285,4	417,8	46
<b>Receita bruta de serviços</b>	<b>148,9</b>	<b>1.407,8</b>	<b>845</b>	<b>660,5</b>	<b>827,9</b>	<b>25</b>
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	<b>28,4</b>	<b>679,3</b>	<b>2.292</b>	<b>282,7</b>	<b>445,5</b>	<b>58</b>
<b>Margem de Construção</b>	<b>-16,8</b>	<b>-50,5</b>	<b>201</b>	<b>-18,9</b>	<b>-28,7</b>	<b>52</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(2)</sup></b>	<b>11,6</b>	<b>628,8</b>	<b>5.321</b>	<b>263,8</b>	<b>416,8</b>	<b>58</b>

(1) O EBITDA é uma medida não contábil que a Companhia elabora conforme Instrução CVM nº 527 de 04 de outubro de 2012. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, não possui significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes apresentados por outras companhias.

(2) O "EBITDA Ajustado" corresponde ao EBITDA, acrescido da eliminação dos efeitos da margem de construção e é utilizado como medida de desempenho pela administração da Companhia, por ser uma medida prática para aferir o desempenho operacional da Companhia, sendo uma informação adicional às demonstrações financeiras e não deve ser utilizada em substituição aos resultados de cada período. A divulgação do "EBITDA Ajustado" é feita pela necessidade da segregação da margem de construção, que é um impacto não caixa e sua consideração afetaria a análise do desempenho operacional da Companhia.

Este indicador apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos e despesas decorrentes dos seus negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros da Companhia, tais como despesas e receitas financeiras, tributos, depreciação, amortização e margem de construção.

(3) A Companhia foi constituída em 8 de maio de 2012 e em 14 de junho de 2012 foi assinado com o Governo Federal o contrato de concessão do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Governador André Franco Montoro, pelo período de 20 anos, tendo o seu início em 11 de julho de 2012. Por essa razão, não são apresentados nesse item 10.1 (h) informações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2011. Vale destacar que, para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012, principalmente em relação à demonstração de resultados, estão compreendidos somente os meses de novembro e dezembro, período que a Companhia assumiu 100% da operação.

## **7.2 - Informações sobre segmentos operacionais**

**a. produtos e serviços comercializados**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. receita proveniente do segmento e sua participação**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação em nosso lucro líquido**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais****a. características do processo de produção**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. características do processo de distribuição**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**c. características dos mercados de atuação, indicando (i) participação em cada um dos mercados; e (ii) condições de competição nos mercados.**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**d. sazonalidade**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**e. principais insumos e matérias primas, incluindo (i) descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável; (ii) dependência de poucos fornecedores; e (iii) volatilidade em seus preços**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total**

**a. montante total de receitas provenientes do cliente**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. segmentos operacionais afetados pelas receitas proveniente do cliente**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



## **7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades**

- a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

- b. política ambiental da Companhia e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

- c. Dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior**

- a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede da Companhia e sua participação na receita líquida total da Companhia**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

- b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total da Companhia**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

- c. receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total da Companhia**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **7.8 - Relações de longo prazo relevantes**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## 7.9 - Outras informações relevantes

### PONTOS FORTES

Os principais pontos fortes da Companhia são os seguintes:

**Reputação consolidada no mercado.** O Aeroporto é considerado a principal porta de entrada de passageiros e cargas da América Latina, com uma média de aproximadamente 100 mil passageiros/dia, 820 pousos e decolagens em média, 344 mil toneladas de carga movimentada em 2013, e busca constantemente o melhor *mix* de lojas e restaurantes, atualmente com 234 estabelecimentos comerciais localizados no Aeroporto.

**Localização geográfica privilegiada.** O Aeroporto possui uma área total de aproximadamente 11,9 milhões de m<sup>2</sup> e está localizado no município de Guarulhos, a 25km do centro da cidade de São Paulo, principal centro financeiro e econômico do País, sendo a 10<sup>a</sup> maior cidade em PIB *per capita* do mundo e com proximidade aos principais polos industriais e de logística dos transportes da região. O município de Guarulhos, por sua vez, é a segunda cidade com maior população do Estado de São Paulo, a 12<sup>a</sup> mais populosa do Brasil, além de ser a 8<sup>a</sup> cidade mais rica do País, com uma produção que representa atualmente mais de 1% do PIB, segundo dados da Prefeitura de Guarulhos. O município encontra-se estrategicamente localizado entre duas das principais rodovias nacionais: a Via Dutra, eixo de ligação entre São Paulo e Rio de Janeiro e a Rodovia Fernão Dias, que liga São Paulo a Belo Horizonte, Minas Gerais. Conta ainda com a Rodovia Ayrton Senna, que facilita o deslocamento dos passageiros de São Paulo ao Aeroporto Internacional de Guarulhos, e está a 108 km do Porto de Santos, segundo dados da Prefeitura de Guarulhos.

Além disso, em razão dos planos de expansão da malha de transporte para a região metropolitana de São Paulo apresentados e em fase de desenvolvimento pelo Governo do Estado de São Paulo, os usuários terão acesso ao Aeroporto por meio de linhas de trens, metrô e veículo leve sobre trilhos, diante dos projetos aprovados ou da linha 13 da CPTM da cidade de São Paulo, além do Novo VLT da Cidade de Guarulhos. Já foram também iniciadas as obras de extensão do Rodoanel e da Rodovia Jacu-Pêssego, que também serão novas alternativas de deslocamento aos usuários.

**Reconhecida qualidade operacional.** No dia 18 de novembro de 2013, o Aeroporto Internacional de Guarulhos recebeu a Certificação Operacional definitiva da ANAC. A Certificação é um atestado de que as normas de segurança operacional do aeródromo atendem aos requisitos do órgão regulador e aos Regulamentos Brasileiros de Aviação Civil (RBAC). A ANAC também autorizou o Aeroporto a operar pousos e decolagens do Boeing 747-8I, uma das maiores aeronaves do mundo em operação, com capacidade para transportar até 467 passageiros por voo. A autorização para operar o 747-8I faz parte da estratégia da Companhia para receber aeronaves código F, com envergadura entre 65 e 80 metros.

**Uso de tecnologia de ponta.** A Companhia busca constantemente aprimorar a qualidade operacional e de seus processos, visando a prestação de um melhor serviço para os passageiros e a toda comunidade aeroportuária. Como esse objetivo, realizou diversos investimentos em equipamentos de alta tecnologia, que incluem: (i) Quiosques de autoatendimento e *check-in* (CUPPS e CUSS) - Equipamentos que foram instalados nas posições de check-in, trânsito, portões de embarque, que contribuem com a velocidade de processamento dos passageiros, otimização e uso eficiente do espaço operacional disponível no Aeroporto; (ii) Sistema de Manuseio de Bagagem (*Baggage Handling System*) - moderno sistema de automatização, que dispensa a utilização de mão de obra humana no despacho e no gerenciamento da bagagem; (iii) Cartões de Embarque com Código de Barra (*2D Bar-Coded Boarding Pass*) - solução para controle do fluxo de passageiros e validação dos cartões de embarque que permite a visibilidade em tempo real do nível de ocupação das áreas restritas em cada terminal e estende a visibilidade para as companhias aéreas da localização dos seus passageiros; (iv) Sistema de Controle do Estacionamento (*Parking Guidance System*) - permite o controle e a disseminação de informação aos passageiros da quantidade e disponibilidade das

## 7.9 - Outras informações relevantes

vagas existentes em cada andar do Edifício Garagem; (v) Sistema de Detecção de Incêndios (*Fire Detection Alarm System*) - sistema automatizado de detecção e alarme de incêndio que permite ações mais ágeis frente às emergências.

**Equipe de acionistas e administradores experientes e qualificados.** O GRU Airport possui uma equipe de administração altamente qualificada e comprometida com a execução dos projetos e metas estabelecidas, com foco em crescimento, rentabilidade, geração de resultados e sustentabilidade. Seus administradores possuem experiência e extenso conhecimento no setor de infraestrutura aeroportuária, com qualificação gerencial e um alto grau de profissionalismo. Os principais membros da administração da Companhia possuem mais de 25 anos de experiência profissional. Além disso, a Companhia possui como seus acionistas (i) a GRUPar, formada por (a) INVEPAR, uma das maiores empresas brasileiras de infraestrutura de transportes, detentora de doze concessões nos setores rodoviários, aeroportuários e de mobilidade urbana, a qual, por sua vez, possui como seus acionistas o Grupo OAS e os maiores fundos de pensão do País, sendo eles a PREVI, PETROS e FUNCEF, e (b) ACSA, detentora de 9 concessões aeroportuárias na África do Sul em regime de exclusividade (dentre eles o da Cidade do Cabo e o de Johannesburgo), além de uma parceria para a gestão de aeroportos internacionais (Mumbai, na Índia), bem como (ii) a INFRAERO, responsável pela gestão de todos os aeroportos públicos do País, além de deter participação em todos aqueles cedidos à administração privada por meio de concessões. Estes números demonstram a experiência dos acionistas da Companhia em administrar com competência e auferir excelentes resultados a gestão de aeroportos.

**Robusto modelo de governança corporativa e responsabilidade social.** O GRU Airport possui elevados padrões de governança, estruturados mediante a adoção de reconhecidas práticas para uma companhia de seu porte. Uma vez que possui entre seus acionistas a INFRAERO, sujeita a todas as restrições e regulamentações inerentes a um ente público, a Companhia é constantemente submetida a rígidos controles de governança e profissionalismo em sua gestão. Por esta razão, a Companhia desenvolveu uma rigorosa política de negociação com partes relacionadas, garantindo equidade e isenção nos contratos desta natureza. Além disso, a Companhia criou diversos projetos de apoio ou desenvolvimento de comunidades dos territórios limítrofes ao Aeroporto e daqueles não limítrofes mas que impactam de alguma forma as suas atividades. Como exemplo, menciona-se o projeto “Afinando o Futuro com Arte”, que atende atualmente 120 crianças e adolescentes, promovendo a inclusão digital, a prática de esportes, músicas e artes, introduz conceitos de ética e cidadania, além de oferecer reforço escolar. A Companhia também possui o projeto “Decolando com Guarulhos”, em parceria com o Sebrae, para estimular o desenvolvimento de fornecedores locais. Merecem destaque ainda os projetos “Primeiro Voo”, que dá aulas de inglês instrumental e noções de atendimento para jovens de bairros carentes no entorno do Aeroporto, além do projeto “Espaço Cidadania”, para o combate ao trabalho infantil, dentre outros.

### ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS

Buscando desenvolver com excelência a prestação de seus serviços na administração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, por meio de investimentos constantes para otimização de processos e fornecimento de serviços diferenciados e de alta qualidade aos usuários do Aeroporto, com comprometimento e inovação que gerem resultados e superem as expectativas da sociedade, o GRU Airport adota as seguintes estratégias:

**Ampliar as receitas não tarifárias.** A Companhia pretende maximizar seus resultados por meio do aumento da exploração de fontes de receitas não tarifárias no Aeroporto. Não obstante os investimentos já realizados para a ampliação das receitas não tarifárias desde o início da gestão do Aeroporto pelo GRU Airport, a Companhia acredita que ainda existe um potencial para a ampliação destas receitas, especialmente após a recente inauguração do Terminal 3. A Companhia acredita que há possibilidade de incremento da receita não tarifária por meio da expansão das vagas de estacionamento, desenvolvimento

## 7.9 - Outras informações relevantes

imobiliário, ampliação e otimização das áreas de comércio varejista, aumento da exploração de atividades de logística, dentre outros.

**Aumento do transporte de carga.** Apesar de o Aeroporto ser reconhecido como um dos maiores aeroportos em volume de cargas transportadas do País, a Companhia acredita que este setor ainda possui um potencial de crescimento e desenvolvimento. O Aeroporto Internacional de Guarulhos possui localização geográfica privilegiada, além de possuir o maior número de voos por dia do País. Além disso, as recentes modernizações introduzidas pela gestão do Aeroporto pelo GRU Airport diminuíram consideravelmente o tempo para o processamento da carga, conforme pode ser observado no gráfico abaixo, além de terem ampliado as facilidades e melhorado o atendimento em geral para as empresas que exploram atividades de logística de carga.



**Maximizar sua eficiência operacional e a qualidade de seus serviços.** Dentro da estratégia de maximizar economias de escala, a Companhia busca otimizar seus custos operacionais, com processos de automação e inovação que impactam positivamente na eficiência operacional e na qualidade de seus serviços prestados, além de atender as crescentes demandas, por meio das seguintes medidas:

- **rigido controle de custos:** uma forte disciplina no controle de seus custos, utilizando as melhores práticas de gestão, o que envolve a busca de alternativas e melhorias na eficiência e na rentabilidade de seus negócios;
- **melhorias constantes e melhores práticas:** as instalações do Aeroporto passam constantemente por manutenção e melhorias que agreguem valor aos seus usuários, mediante o emprego de mão de obra capacitada e especializada. A Companhia busca implementar inovações tecnológicas que permitam ganhos operacionais e a prestação eficaz de seus serviços, com prazos cada vez menores, e um melhor aproveitamento, pelos usuários, dos serviços oferecidos. São realizadas pesquisas mensais para avaliar os serviços do Aeroporto com o intuito de certificar a qualidade do serviço a toda comunidade aeroportuária; e
- **investimento em novos projetos para atender às crescentes demandas:** para atender à crescente demanda por viagens aéreas no País, o Aeroporto passa por transformações permanentes. Uma importante obra de infraestrutura aeroportuária do País, o novo Terminal de Passageiros 3 ("T3"), foi

## 7.9 - Outras informações relevantes

entregue em maio de 2014. Com a entrega do T3, a Companhia finalizou a primeira fase de obras previstas na concessão e eliminou ineficiências operacionais consideradas críticas, relacionadas à posição do estacionamento para aeronaves e à insuficiência de vagas para estacionamento de veículos, entre outros.

***Aprimorar continuamente sua política de gestão do conhecimento e de sucessão de pessoas.*** Apesar de GRU Airport prezar pela figura de cada um de seus administradores, a Companhia estrategicamente estrutura e continuamente aprimora suas atividades, focada sempre na gestão do conhecimento de administração do Aeroporto, buscando fazer com que o conhecimento desenvolvido e adquirido permaneça na Companhia. Seus processos internos e documentais são padronizados, além de possuir controles internos que preservam o histórico de todas as negociações realizadas até o momento, o que permite à Companhia conhecimento e segurança nas áreas em que atua. Além disso, pela atual política de sucessão da Companhia, os executivos-chave devem treinar executivos para sucedê-los na gestão, buscando uma constante renovação na administração, com transmissão do conhecimento pelas várias gerações de gestores e administradores, priorizando eficiência no desenvolvimento de seus projetos atuais e futuros. Por fim, uma política de remuneração diferenciada, adotada pela Companhia, permite a retenção dos executivos-chave, mantendo a qualidade e o conhecimento represados dentro de sua estrutura.



## 8.1 - Descrição do Grupo Econômico

### a. controladores diretos e indiretos

Controladores Diretos	Participação (%)
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.	51,00
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária- INFRAERO	49,00
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>

### A) AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.

A Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. ("GRUPar"), detentora de 51% da Companhia, tem como acionistas (i) a Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR ("Invepar"), detentora de 90% do capital social da GRUPar; e (ii) a *Airports Company South Africa* ("ACSA"), detentora de 10% do capital social da GRUPar.

#### (i) Invepar

A Invepar é uma sociedade *holding* que atua no segmento de infraestrutura em transportes, no Brasil e no exterior, com foco em gestão e operação de rodovias, sistemas de mobilidade urbana e aeroportos. Composta atualmente por doze empresas subsidiárias que administram e operam concessões nestas áreas, proporciona mobilidade e acessibilidade a milhões de usuários em regiões estratégicas do território nacional e da América Latina.

A Invepar tem como acionistas o BB Carteira Livre I Fundo de Investimento em Ações ("Fundo BB"), detentor de 25,56% do capital social; a OAS Investimentos S.A., detentora de 24,43% do capital social; a Construtora OAS S.A., detentora de 0,01% do capital social; a Fundação Petrobras de Seguridade Social – PETROS ("PETROS"), detentora de 25% do capital social; e a FUNCEF – Fundação dos Economistas Federais ("FUNCEF"), detentora de 25% do capital social da Invepar.

#### PREVI

O Fundo BB, fundo de investimento em ações, administrado por BB Gestão de Recursos DTVM S.A., é um veículo de investimento exclusivo da Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil ("PREVI"), a qual detém 100% de participação no Fundo BB.

A PREVI, criada em 1904, é uma entidade fechada de previdência privada e seus participantes são funcionários do Banco do Brasil e empregados do quadro próprio da PREVI, sendo o maior fundo de pensão da América Latina em patrimônio. A instituição trabalha para garantir a esses participantes benefícios previdenciários complementares aos da previdência oficial, de forma a contribuir para a qualidade de vida deles e de seus dependentes.

Os recursos da PREVI são provenientes, essencialmente, das contribuições pessoais e patronais, além de outras contribuições especiais previstas no seu estatuto social ou em instrumento específico. Estes recursos são investidos em ações de empresas, imóveis e títulos, entre outros. É por meio desses investimentos que é garantido o pagamento dos benefícios. Além disso, como investe seus recursos no País, em empresas que tenham sua atuação pautada na responsabilidade social, a PREVI acaba por beneficiar não só os participantes, mas também a sociedade brasileira.

#### Grupo OAS

Com mais de 30 anos no mercado, o Grupo OAS tornou-se um dos líderes do setor da construção pesada, com presença em todo território nacional, com atuação nos setores públicos, privado e de concessões. O Grupo OAS tem entre seus valores o compromisso com a qualidade de seus negócios e busca a satisfação

## 8.1 - Descrição do Grupo Econômico

continua de seus clientes, a melhoria na qualidade de vida de seus colaboradores, a preservação do meio ambiente e o respeito à sociedade. Pioneiros na concessão de rodovias no Brasil, o Grupo OAS presta serviços de engenharia, planejamento, execução e gerenciamento de obras e concessões no país e no exterior.

### PETROS

A PETROS é o segundo maior fundo de pensão do Brasil e pioneira no mercado de previdência complementar do país. É mantida por contribuições mensais de empresas patrocinadoras, e seus empregados, e de associações, sindicatos ou conselhos de classe, e seus associados.

A PETROS tem como missão oferecer produtos e serviços, com foco em seguridade, adequados às expectativas de seus participantes, patrocinadores e instituidores, geridos com eficácia, transparência e responsabilidade social.

### FUNCEF

A FUNCEF, terceiro maior fundo de pensão do Brasil, é uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos e com autonomia administrativa e financeira, que foi criada com o objetivo de administrar o plano de previdência complementar dos funcionários da Caixa Econômica Federal.

Seus recursos são investidos em áreas diversas que se dividem em: renda fixa, renda variável, investimentos estruturados, imóveis e operações com participantes. Esses investimentos garantem o pagamento dos benefícios de seus participantes e, como aplica seus recursos no país, a FUNCEF como investidor corporativo tem papel ativo no desenvolvimento nacional.

### **(ii) ACSA**

A Airports Company South Africa ("ACSA") é uma companhia detentora de 9 concessões aeroportuárias na África do Sul em regime de exclusividade (dentre eles o da Cidade do Cabo e o de Joanesburgo), além de duas parcerias para a gestão de aeroportos internacionais (Mumbai, na Índia, e Guarulhos, no Brasil).

A ACSA tem como acionistas a SA Government – National Department of Transport, detentor de 74,60% do capital social; ADR International Airports SA (Pty) Ltd, detentora de 20,00% do capital social; Staff Share Incentive Schemes, detentora de 1,19% do capital social; G 10 Investments (Pty) Ltd, detentora de 1,21% do capital social; African Harvest Strategic Investments (Pty) Ltd, detentora de 1,40% do capital social; PybusThirty Four Investments (Pty) Ltd, detentora de 0,40% do capital social; TelleInvestment (Pty) Ltd, detentora de 0,80% e UpfrontInvestments 64 (Pty) Ltd, detentora de 0,40% do capital social.

## **B) EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA- Infraero**

A Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO ("Infraero"), criada pela Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, tem, dentre as suas funções, a implantação, operação e exploração da infraestrutura aeroportuária, adequação da capacidade aeroportuária à demanda, controle de tráfego aéreo e administração do Aeroporto.

Trata-se de uma empresa pública organizada sob a forma de sociedade anônima, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira, vinculada à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC-PR), sendo ela a responsável pela administração de diversos aeroportos brasileiros.

A Infraero tem por finalidade implantar, administrar, operar e explorar a infraestrutura aeroportuária e de apoio à navegação aérea, prestar consultoria e assessoramento em suas áreas de atuação e na construção de aeroportos, bem como realizar quaisquer atividades, correlatas ou afins, que lhe forem conferidas pela SAC-PR.

Atualmente, 63 aeroportos, 75 Estações Prestadoras de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo e 31 terminais de logística de carga encontram-se sob a sua administração. A Infraero também atua em

## **8.1 - Descrição do Grupo Econômico**

aeroporos equipados para funcionar como plataforma de helicópteros e outros cuja vocação está na logística de carga aérea.

### **b. controladas e coligadas**

Não há.

### **c. participações da Companhia em sociedades do grupo**

Não há.

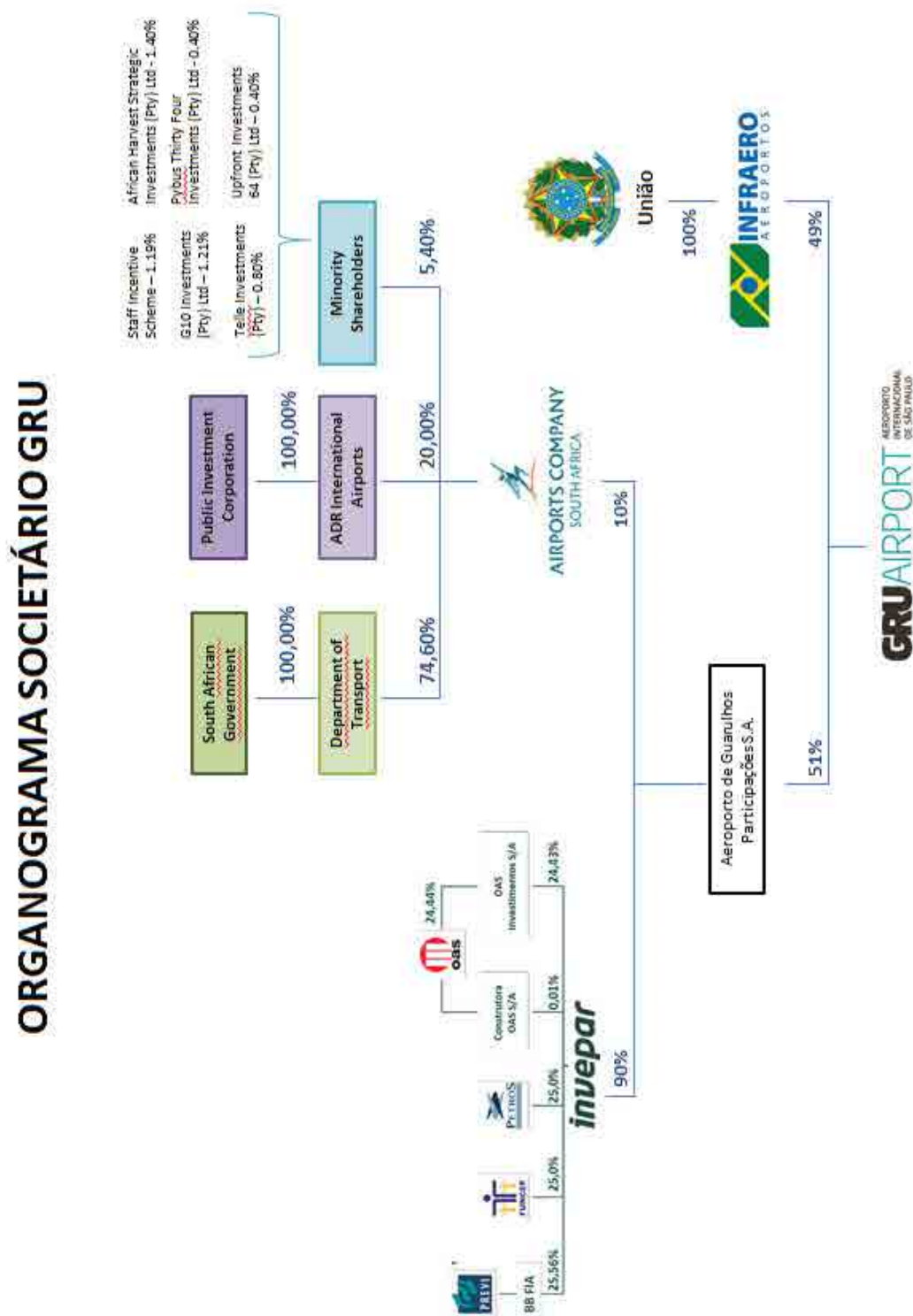
### **d. participações de sociedades do grupo na Companhia**

Não há.

### **e. sociedades sob controle comum**

Não há.

8.2 - Organograma do Grupo Econômico



### **8.3 - Operações de reestruturação**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Todas as operações de reestruturação ocorridas no grupo econômico da Companhia nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente estão descritas no item 6.5 deste Formulário de Referência.

#### **8.4 - Outras informações relevantes**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas acima.

## **9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



**9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **9.2 - Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes para serem divulgadas neste item.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Todas as informações contidas neste item 10 foram extraídas das demonstrações financeiras da Companhia. A análise dos Diretores esclarecendo os resultados obtidos e as razões para a flutuação nos valores das contas de resultado, patrimoniais e fluxos de caixa constitui uma opinião sobre os impactos ou efeitos dos dados apresentados nas demonstrações financeiras e na situação financeira da Companhia. Os Diretores não podem garantir que a situação financeira e os resultados obtidos no passado venham a se reproduzir no futuro. As demonstrações financeiras para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e o período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 e as informações financeiras para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013 foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

### (a) condições financeiras e patrimoniais gerais

As operações da Companhia são concentradas no Brasil. Dessa forma, os resultados operacionais e situação financeira da Companhia são diretamente afetados pelas condições econômicas gerais do País, em especial pelas taxas de juros, taxas de inflação, crescimento do produto interno bruto ("PIB"), políticas governamentais e políticas tributárias.

Com o objetivo de garantir a implementação de seu plano de negócios, a Companhia optou pela captação de recursos de longo prazo mediante a contratação de financiamentos feitos junto ao Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") e emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com o objetivo de alongar o perfil da sua dívida, visando equalizar seu capital circulante líquido e, assim, diminuir o excesso dos passivos circulantes sobre os ativos circulantes.

Dessa forma, em 30 de junho de 2014 e em 31 de dezembro de 2013 e 2012, a Companhia apresentou excesso de passivos circulantes sobre ativos circulantes no montante de R\$ 483,2 milhões, R\$ 625,3 milhões e R\$ 662,0 milhões, respectivamente.

Os Diretores entendem que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais adequadas e suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir as obrigações de curto e longo prazo, representadas pelo passivo circulante e pelo passivo não circulante, que totalizavam, em 30 de junho de 2014 e em 31 de dezembro de 2013 e 2012 o montante de R\$ 15,7 bilhões, R\$14,2 bilhões e R\$ 12,4 bilhões, respectivamente.

Os Diretores da Companhia acreditam que a situação financeira da Companhia lhe permite honrar as obrigações assumidas perante terceiros, bem como suas necessidades de capital de giro e o pagamento de suas dívidas, o que pode ser observado pela liquidez corrente da Companhia (calculada pela divisão do total do ativo circulante pelo total do passivo circulante) que, em 30 de junho de 2014 e em 31 de dezembro de 2013 e 2012, estava na proporção de 0,71, 0,58 e 0,41, respectivamente.

em milhares de R\$	30/06/2014	31/12/2013	31/12/2012
Total do Ativo Circulante	1.211.287	864.402	453.868
Total do Passivo Circulante	1.694.446	1.489.672	1.115.876
Capital de Giro Líquido (AC - PC)	(483.159)	(625.270)	(662.008)
Índice de Liquidez Corrente	0,71	0,58	0,41

### (b) estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando (i) hipóteses de resgate; (ii) fórmula de cálculo do valor de resgate

A tabela abaixo ilustra a evolução da estrutura de capital da Companhia:

Em 30 de junho de	Em 31 de dezembro de	
2014	2013	2012

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

	(em milhares de R\$)		
Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante)	2.687.959	1.834.568	450.603
Outros (passivos circulantes e não circulantes)	620.126	426.722	220.018
Concessão de serviço público (circulante e não circulante)	12.358.297	11.898.303	11.735.210
Endividamento Bruto	15.666.382	14.159.593	12.405.831
Total de caixa e equivalentes de caixa	(214)	(622.854)	(312.575)
Endividamento líquido	15.666.168	13.536.739	12.093.256
Patrimônio líquido	1.340.658	1.303.734	341.763

Em 30 de junho de 2014, 31 de dezembro de 2013 e 2012, a estrutura de capital da Companhia era respectivamente composta por 7,9%, 8,4% e 2,7% de capital próprio, enquanto que o capital de terceiros representava 92,1%, 91,6% e 97,3%, respectivamente.

O montante de R\$ 12,36 bilhões refere-se às obrigações com o poder concedente (concessão de serviço público) que representa 78,9% do endividamento bruto total. Essa obrigação será amortizada linearmente ao longo do prazo do Contrato de Concessão, sendo paga a última parcela em 2032.

Para fazer frente ao pagamento desta obrigação, os acionistas controladores têm o compromisso de aporte de capital, se houver insuficiência de caixa, conforme *Equity Support Agreement* (ESA). Além disso, entendem que a partir dos investimentos que serão feitos e um melhor gerenciamento dos contratos de cessão de espaço, a Companhia aumentará a geração de caixa operacional.

Os Diretores da Companhia entendem que a estrutura de capital é adequada para a natureza das atividades que a Companhia desenvolve. Ademais, não existem captações em moedas estrangeiras e a Companhia realiza um contínuo acompanhamento de mercado para melhorar as condições de suas negociações.

**i. Hipóteses de resgate**

Os Diretores informam que a Companhia não possui ações resgatáveis emitidas ou em circulação, nem disposições em seu Estatuto Social prevendo tal possibilidade.

**ii. Fórmula de cálculo do valor de resgate**

Os Diretores informam que não há uma fórmula de cálculo do valor de resgate, uma vez que a Companhia não possui ações resgatáveis emitidas ou em circulação, nem disposições em seu Estatuto Social prevendo tal possibilidade.

**(c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Os recursos de caixa e equivalentes de caixa da Companhia totalizavam, em 30 de junho de 2014, em 31 de dezembro de 2013 e 2012, R\$ 214 mil, R\$ 622,9 milhões e R\$ 312,6 milhões, respectivamente. Referida variação ocorreu em função da Companhia optar pela aplicação de seus recursos em Fundos classificados como Aplicações financeiras no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, o saldo destas aplicações financeiras em 30 de junho de 2014 totalizava R\$ 968,2 milhões.

O endividamento bruto, representado pelo passivo circulante e o passivo não circulante, em 30 de junho de 2014, em 31 de dezembro de 2013 e 2012, era de R\$ 15,7 bilhões, R\$ 14,2 bilhões e R\$ 12,4 bilhões, respectivamente.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Os Diretores da Companhia acreditam que, considerando o perfil de endividamento, o fluxo de caixa, bem como os investimentos realizados e o suporte de seus acionistas, a Companhia tem condições de prover recursos de capital suficientes para fazer frente aos seus investimentos e honrar suas obrigações, embora não seja possível assegurar que tais condições manter-se-ão inalteradas ao longo do tempo.

As principais fontes de recursos da Companhia são (a) o caixa gerado por meio das atividades operacionais, (b) empréstimos, financiamentos e emissão de valores mobiliários; e (c) aportes de capital de seus acionistas controladores. No período de 1º de dezembro de 2012 até 30 de junho de 2014, a Companhia contraiu empréstimos para fazer frente aos investimentos previstos no contrato de concessão do Aeroporto Governador André Franco Montoro ("Aeroporto Internacional de Guarulhos" ou "Aeroporto"), celebrado entre a União Federal e a Companhia em 14 de junho de 2012 ("Contrato de Concessão"), que abrange a ampliação e modernização do Aeroporto Internacional de Guarulhos.

Os Diretores entendem que a Companhia tem condições de honrar os compromissos assumidos, considerando que o cronograma de amortizações das dívidas a longo prazo está alinhado com a geração de caixa das atividades operacionais.

### (d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Desde que começou a administrar o Aeroporto Internacional de Guarulhos, em novembro de 2012, até 30 de junho de 2014, a Companhia tem financiado seus investimentos previstos no Contrato de Concessão, por meio de captação de recursos junto a seus acionistas e de contratos financeiros de curto e longo prazo firmados com instituições financeiras, emissão de valores mobiliários, tais como notas promissórias e debêntures, além de receita decorrente do fluxo de caixa operacional.

Para maiores informações acerca dos principais contratos financeiros da Companhia, vide item 10.1 "f" deste Formulário de Referência.

As despesas operacionais e financeiras e de manutenção dos custos de operação da Companhia são financiados por meio da geração de caixa, ao passo que os investimentos têm sido financiados com contratação de financiamentos além do aporte de capital dos acionistas.

Apresentamos abaixo os dados de fluxo de caixa operacional referentes aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013:

	Período de seis meses findo em 30 de junho de	
	2014	2013
	(em milhares de R\$)	
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro do período antes dos impostos	14.336	58.753
Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	273.264	210.693
Margem de construção	(28.745)	(18.870)
Baixa de Imobilizado	-	7.736
Outorga variável	82.788	66.050
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3.606	8.256
Provisão para riscos	1.942	-
Apropriação de receita diferida	(2.500)	-
Variações monetárias e encargos, líquidas	178.990	13.733
Redução (aumento) nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	(51.755)	(27.769)
Estoques	1.216	(12.861)

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

	<b>Período de seis meses findo em 30 de junho de</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<i>(em milhares de R\$)</i>	
Adiantamentos a fornecedores	1.605	(14.647)
Impostos a recuperar	(74.886)	(1.829)
Depósitos judiciais	(95)	-
Outros créditos	(3.022)	-
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	75.402	(11.047)
Partes relacionadas	3.196	(31.025)
Obrigações com empregados e administradores	2.768	10.831
Impostos a recolher	(6.312)	3.050
Outras obrigações e contas a pagar	(2.019)	198
Pagamento outorga variável	(143.801)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>325.978</b>	<b>261.252</b>

**(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

A Companhia apresentou em 30 de junho de 2014 e em 31 de dezembro de 2013 e 2012, excesso de passivos circulantes sobre ativos circulantes no montante de R\$ 483,2 milhões, R\$ 625,3 milhões e R\$ 662,0 milhões

Os Diretores da Companhia informam que, caso seja necessário para cobertura de deficiência de liquidez, a Companhia pode utilizar como fontes de financiamento para capital de giro e investimentos em ativos não circulantes quaisquer das fontes de recursos citadas no item 10.1 "c" acima.

**(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

**i. contratos de empréstimo e financiamento; ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras; iii. grau de subordinação entre as dívidas; e iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário**

Em 30 de junho de 2014 e em 31 de dezembro de 2013 e 2012, o montante do endividamento representado pelo passivo circulante e pelo passivo não circulante da Companhia, era de R\$ 15,7 bilhões, R\$ 14,2 bilhões e R\$ 12,4 bilhões, respectivamente.

Adicionalmente, a tabela abaixo indica o cálculo do índice de endividamento em 30 de junho de 2014 e em 31 de dezembro de 2013 e 2012:

	<b>Em 30 de junho de</b>	<b>Em 31 de dezembro de</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<i>(em milhares de R\$)</i>		
(A) Passivo Circulante	1.694.446	1.489.672	1.115.876
(B) Passivo Não Circulante	13.971.936	12.669.921	11.289.955
<b>(A+B) = (C)</b>	<b>15.666.382</b>	<b>14.159.593</b>	<b>12.405.831</b>
(D) Patrimônio Líquido	1.340.658	1.303.734	341.763
<b>(C) / (D) Índice de Endividamento</b>	<b>11,69</b>	<b>10,86</b>	<b>36,30</b>

**Posição de empréstimos, financiamentos e debêntures**

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

A tabela abaixo indica os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures nas datas indicadas:

REF.	TIPO	MOEDA	VENCTO.	INDEXADOR	ENCARGOS ANUAIS	GARANTIAS	VALOR CONTRATO	30/06/2014	31/12/2013	31/12/2012
(Em milhares de reais)										
I	CÉDULA DE CRÉDITO BANCÁRIO	REAIS	11/08/2014	CDI	3,48%	(a)	50.000	26.444	-	247
II	EMPRÉSTIMO PONTE	REAIS	15/01/2015	TJLP	2,40%	(b) / (c)	1.200.000	-	-	450.356
III	FINANCIAMENTO LONGO PRAZO	REAIS	15/12/2027	TJLP	2,88%	(b)	2.439.300	1.543.239	1.284.074	-
IV	FINANCIAMENTO LONGO PRAZO	REAIS	15/12/2027	TJLP	3,40%	(b)	1.038.000	663.156	550.494	-
V	DEBÊNTURES	REAIS	15/12/2025	IPCA	7,86%	(b)	300.000	314.963	-	-
VI	NOTA PROMISSÓRIA	REAIS	03/11/2014	CDI	108% do CDI	(a)	300.000	305.052	-	-
VII	CÉDULA DE CRÉDITO BANCÁRIO	REAIS	05/11/2014	CDI	2,43%	(a)	50.000	50.024	-	-
VIII	CÉDULA DE CRÉDITO BANCÁRIO	REAIS	05/11/2014	CDI	2,43%	(a)	100.000	100.045	-	-

Nota: As letras indicadas na coluna "Garantias" da tabela acima representam o seguinte significado:

- (a) Sem Garantia;  
 (b) Garantia de Projeto, que pode ser representada por (i) penhor de ações, e/ou (ii) cessão fiduciária de direitos creditórios, e/ou (iii) cessão fiduciária de direitos emergentes, e/ou (iv) alienação fiduciária de ativos financeiros, e/ou (v) constituição de conta reserva vinculada; e  
 (c) Fiança Bancária.

**Empréstimos e Financiamentos**

	Em	Em 31 de dezembro	
	30/06/2014	2013	2012
(em milhares de reais)			
Circulante	484.991	1.568	603
Não Circulante	2.202.968	1.833.000	450.000
<b>Total</b>	<b>2.687.959</b>	<b>1.834.568</b>	<b>450.603</b>

**Debêntures**

	Em	Em 31 de dezembro	
	30/06/2014	2013	2012
(em milhares de reais)			
Circulante	17.193	-	-
Não Circulante	297.770	-	-
<b>Total</b>	<b>314.963</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Empréstimos e Financiamentos**



## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

(I) Em 13 de novembro de 2012 a GRU Airport emitiu Cédula de Crédito Bancário em favor do Itaú Unibanco S/A no valor de R\$50 milhões, a uma taxa de juros anual de 100% do DI-OVER-CETIP acrescido de 2,423%, com vencimento para 13 de fevereiro de 2013. Nesta data de vencimento, foi firmado aditivo, no mesmo valor de R\$50 milhões, alterando-se a taxa de juros por 30 dias para 100% do CDI + 0,285%a.m. e prorrogando-se o vencimento do título para 12 de agosto de 2013. Nesta nova data de vencimento, foi firmado aditivo, no mesmo valor e taxa de juros, prorrogando-se o vencimento do título para 10 de fevereiro de 2014. Nesta nova data de vencimento, foi firmado aditivo, no mesmo valor e taxa de juros, prorrogando-se o vencimento do título para 11 de agosto de 2014. Nesta nova data de vencimento, foi firmado aditivo, no mesmo valor e taxa de juros, prorrogando-se o vencimento do título para 09 de fevereiro de 2015. Durante o exercício de 2013, a Companhia não utilizou o saldo contratado desta linha de empréstimos.

(II) Em 13 de dezembro de 2012 a GRU Airport celebrou Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito de nº 12.2.111.1 com o Banco Nacional do Desenvolvimento Social - BNDES no valor de R\$1,2 bilhão dividido em dois subcréditos: (i) subcrédito A1 no valor de R\$122,292 milhões, e (ii) subcrédito A2 no valor de R\$1.077.708.000,00, ambos garantidos por fiança bancária, além das seguintes garantias: (i) cessão fiduciária de todos os direitos creditórios decorrentes do Contrato de Concessão, e toda qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do Contrato de Concessão; (ii) penhor das ações dos acionistas. Referidas garantias são compartilhadas entre BNDES (exceto pelo penhor de ações da Infraero) e os debenturistas da primeira emissão de debêntures realizada em 26 de fevereiro de 2014, de forma proporcional ao montante da dívida. O crédito foi disponibilizado para ampliação, modernização e exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 2,4% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo Prazo – TJLP, com vencimento do valor principal para 15 de janeiro de 2015. O principal e os juros deste financiamento foram amortizados em 26 de dezembro de 2013.

(III) Em 13 de dezembro de 2013 a GRU Airport celebrou Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito de nº 13.2.1216.1 com o Banco Nacional do Desenvolvimento Social - BNDES no valor de R\$2,4 bilhões dividido em quatro subcréditos: (i) subcrédito A no valor de R\$ 1,5 bilhão, (ii) subcrédito B1 no valor de R\$435 milhões, (iii) subcrédito B2 no valor de R\$487 milhões, e (iv) subcrédito C no valor de R\$17 milhões, todos garantidos pelo penhor de ações da Companhia, pelo penhor de ações do acionista privado, pela cessão fiduciária e pelo suporte dos acionistas (ESA). O crédito foi disponibilizado para ampliação, modernização e exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 2,88% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo Prazo – TJLP, com vencimento do valor principal em 15 de dezembro de 2027. Foram concedidas as seguintes garantias: (i) cessão fiduciária de todos os direitos creditórios decorrentes do Contrato de Concessão, e toda qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do Contrato de Concessão; (ii) penhor das ações dos acionistas. Referidas garantias são compartilhadas entre BNDES (exceto pelo penhor de ações da Infraero) e os debenturistas da primeira emissão de debêntures realizada em 26 de fevereiro de 2014, de forma proporcional ao montante da dívida.

As principais restrições impostas nesse financiamento (II) são:

- até a conclusão de todas as obras financiadas, exceto no caso de expressa anuência do BNDES, não realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório nem pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, nem alterar a disposto no item (ii) do artigo 30 do Estatuto Social;
- não apresentar - sem prévia e expressa autorização do BNDES – um SALDO DEVEDOR que represente mais de 10% (dez por cento) da RECEITA BRUTA, adotando-se as seguintes definições e condições exclusivamente para o fim de verificação de inadimplemento deste item:

### 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

a. RECEITA BRUTA: receita bruta apurada conforme a legislação contábil vigente, auferida no exercício anual anterior, valor este que servirá de parâmetro até a divulgação do balanço do próximo exercício.

b. SALDO DEVEDOR: saldo de dívidas contratadas e efetivamente tomadas junto a terceiros, incluindo principal, juros e todos os demais encargos.

c. Ficam excluídos do cômputo a que se refere a alínea anterior os valores referentes:

I. à contratação de financiamentos cuja finalidade seja exclusivamente a aquisição de equipamentos para a operação da Companhia;

II. ao saldo devedor referente ao crédito decorrente desse financiamento;

III. ao saldo devedor referente aos recursos obtidos pela Companhia em função do contrato de repasse celebrado em 13 de dezembro de 2013;

IV. a uma ou mais emissão de debêntures nos seguintes limites:

- valor máximo combinado de até R\$ 600.000.000,00;
- até 4 séries, de forma que o pagamento ocorra trimestralmente;
- até 31 de dezembro de 2016.

➤ não conceder preferência a outros créditos, não fazer, amortização de ações, não emitir debêntures, partes beneficiárias ou qualquer outro valor mobiliário, nem assumir novas dívidas, sem prévia autorização do BNDES e dos bancos repassadores;

➤ submeter à aprovação do BNDES quaisquer propostas de matérias concernentes à oneração a qualquer título, de ação de sua propriedade, de emissão da Companhia, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações na atual configuração da Companhia ou em transferência do controle acionário da Companhia, ou em alteração da sua qualidade de acionista controlador da Companhia, nos termos do art. 116 da Lei das Sociedades por Ações

(IV) Em 13 de dezembro de 2013 a GRU Airport celebrou Contrato de Financiamento Mediante Repasse de Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, junto aos bancos: Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A., Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal, todos os bancos, cada qual, com o percentual de 20%, no valor de R\$1,0 bilhão dividido em três subcréditos: (i) subcrédito A no valor de R\$643 milhões, (ii) subcrédito B1 no valor de R\$187 milhões, e (iii) subcrédito B2 no valor de R\$209 milhões, todos garantidos pelo penhor de ações da Companhia, pelo penhor de ações do acionista privado, pela cessão fiduciária e pelo suporte dos acionistas (ESA). O crédito foi disponibilizado para ampliação, modernização e exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 3,40% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo Prazo – TJLP, com vencimento do valor principal em 15 de dezembro de 2027.

(V) Em 26 de fevereiro de 2014 a GRU Airport realizou a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em quatro séries de igual valor, para a distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução da CVM nº 476, no valor de R\$ 300 milhões. O valor nominal unitário era de R\$1 mil e foram emitidas 300.000 debêntures. O crédito foi disponibilizado para o desenvolvimento da Fase I-B do projeto descrito no Contrato de Concessão. Os juros incidentes sobre o valor principal são representados pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA e acrescidos de 7,86% ao ano, com vencimento em 15 de dezembro de 2025. Foram concedidas as seguintes garantias: (i) cessão fiduciária de todos os direitos creditórios decorrentes do Contrato de Concessão, e toda qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do Contrato de Concessão; (ii) penhor das ações dos acionistas. Referidas garantias são compartilhadas entre BNDES

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

(exceto pelo penhor de ações da Infraero) e os debenturistas da primeira emissão de debêntures realizada em 26 de fevereiro de 2014, de forma proporcional ao montante da dívida.

(VI) Em 06 de maio de 2014 a GRU Airport realizou a primeira emissão de notas promissórias, em oferta pública restrita, sob o regime de garantia firme, no valor de R\$ 300 milhões. O valor nominal unitário era de R\$1 milhão e foram emitidas 300 notas promissórias. O crédito foi disponibilizado para o suportar os investimentos no âmbito do Contrato de Concessão. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 108% da taxa média diária dos Depósitos Interbancários – DI de um dia “over extra grupo”, expressa na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, com vencimento em 03 de novembro de 2014.

(VII) Em 09 de maio de 2014 a GRU Airport emitiu Cédula de Crédito Bancário em favor do Banco Votorantim S/A no valor de R\$50 milhões, a uma taxa de juros anual de 100% do DI-OVER-CETIP acrescido de 2,4268% ao ano, com vencimento para 05 de novembro de 2014.

(VIII) Em 09 de maio de 2014 a GRU Airport emitiu Cédula de Crédito Bancário em favor do Banco Votorantim S/A no valor de R\$100 milhões, a uma taxa de juros anual de 100% do DI-OVER-CETIP acrescido de 2,4268% ao ano, com vencimento para 05 de novembro de 2014.

Não existe grau de subordinação entre as dívidas que a Companhia possui referidas nos itens (I) a (VII) acima. As dívidas financeiras que possuem garantia real contam com as preferências e prerrogativas previstas em lei.

A Companhia entende que, em relação aos empréstimos e financiamentos acima elencados, as principais restrições que lhe são impostas relacionadas a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário são aquelas indicadas no item (II) acima.

### (g) limites de utilização dos financiamentos já contratados

Em 30 de junho de 2014, a Companhia possuía contratos de financiamentos junto ao BNDES, bancos repassadores, debêntures, notas promissórias e outras linhas de crédito junto a bancos privados de R\$ 4.077,3 milhões. Deste total, R\$ 3.002,9 milhões (73,7%) estão sendo utilizados, restando uma disponibilidade adicional de R\$ 1.074,4 milhões (26,3%).

A liberação dos valores se dá à medida que a Companhia comprove os pagamentos relativos aos projetos financiados em montante igual ou superior ao valor desembolsado.

### (h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

A Companhia foi constituída em 8 de maio de 2012 e em 14 de junho de 2012 foi assinado com o Governo Federal o Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, pelo período de 20 anos, tendo o seu início em 11 de julho de 2012. Por essa razão, não são apresentados nesse item 10.1 (h) informações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2011. Vale destacar que, para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012, principalmente em relação à demonstração de resultados, estão compreendidos somente os meses de novembro e dezembro, período que a Companhia assumiu integralmente da operação do Aeroporto Internacional de Guarulhos.

As informações financeiras da Companhia referentes às demonstrações de resultado e aos balanços patrimoniais para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 são derivadas das demonstrações financeiras auditadas da Companhia preparadas de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil e aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013 são derivadas das demonstrações financeiras intermediárias revisadas da Companhia preparadas de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

#### Comparação das demonstrações de resultados nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013

A tabela abaixo apresenta os valores relativos aos resultados da Companhia para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013.

	Períodos de seis meses findos em 30 de junho de				2014/2013
	2014	A.V.%	2013	A.V.%	Var. (%)
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
Receita líquida de serviços e cessão de espaço	737.678	42	591.590	47	25
Receita de construção	1.023.402	58	671.799	53	52
Receita operacional líquida	1.761.080	100	1.263.389	100	39
Custo dos serviços prestados	(499.752)	-28	(418.550)	-33	19
Custo de construção	(994.657)	-56	(652.929)	-52	52
Lucro bruto	266.671	15	191.910	15	39
Despesas gerais e administrativas	(94.455)	-5	(119.899)	-9	-21
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	172.216	10	72.011	6	139
Receitas financeiras	38.599	2	10.389	1	272
Despesas financeiras	(196.479)	-11	(23.647)	-2	731
Resultado antes dos impostos	14.336	1	58.753	5	-76
Imposto de renda e contribuição social diferido	(4.876)	0	(20.014)	-2	-76
Lucro líquido do período	9.460	1	38.739	3	-76

#### Receita líquida de serviços e cessão de espaço

Conforme descrito na seção 10.2 "a" desde Formulário de Referência, a Receita de Serviços da Companhia se divide em Receitas Tarifárias e Receitas não Tarifárias. Em função dos projetos implementados, das melhorias operacionais e do bom desempenho do tráfego aéreo pudemos observar um aumento sensível nessa linha de receita.

A receita líquida de serviços e cessão de espaço passou de R\$ 591,6 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para R\$ 737,7 milhões no mesmo período em 2014, ou seja, um aumento de R\$ 146,1 milhões, ou 25%. Esse aumento ocorreu principalmente em razão dos seguintes fatores:

- (a) aumento do fluxo de passageiros, o que contribuiu com 19% da variação;
- (b) aumento do fluxo de aeronaves, o que contribuiu com 10% da variação;
- (c) queda do volume de cargas em decorrência da retração global do mercado, o que contribuiu com -3% da variação;
- (d) nova área de comércio da Zona Franca do novo Terminal de Passageiros 3 ("TPS-3") e expansão da área no Terminal de Passageiros 2 ("TPS-2"), o que contribuiu com 41% da variação;
- (e) expansão da área de alimentação no Terminal de Passageiros ("TPS-2"), aumento da variedade e oferta de lojas varejistas nos espaços antes subaproveitados, o que contribuiu com 18% da variação;

### 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

(f) inauguração do novo Edifício Garagem (“EDG-1”) em maio de 2013 e redesenho do *layout* de vagas do estacionamento existente, o que contribuiu com 4% da variação; e

(g) demais receitas, o que contribuiu com 9% da variação.

#### **Receita de construção**

A receita de construção passou de R\$ 671,8 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para R\$ 1,0 bilhão no mesmo período em 2014, ou seja, um aumento de R\$ 351,6 milhões, ou 52%. Esse aumento ocorreu principalmente em razão da evolução no cronograma de obras para cumprimento da manda inauguração do TPS-3.

#### **Custo dos serviços prestados**

O custo dos serviços prestados passou de R\$ 418,6 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para R\$ 499,8 milhões no mesmo período em 2014, ou seja, um aumento de R\$ 81,2 milhões, ou 19%. A tabela abaixo demonstra as principais linhas e suas participações nas variações do Custo dos Serviços Prestados:

	Períodos de seis meses findos em 30 de junho de				
	2014	A.V.%	2013	A.V.%	2014/2013 Var. (%)
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(499.752)</b>	<b>100</b>	<b>(418.550)</b>	<b>100</b>	<b>19</b>
Pessoal	(42.459)	8	(30.080)	7	41
Conservação e Manutenção	(37.345)	7	(52.639)	13	-29
Operacionais	(148.757)	30	(126.587)	30	17
Depreciação e Amortização	(271.191)	54	(209.244)	50	30

Em função do cumprimento das obrigações com ampliação e manutenção da infraestrutura aeroportuária previstas no Contrato de Concessão, várias obras foram inauguradas durante o 1º semestre de 2014, trazendo elevação dos custos operacionais. Podemos citar, por exemplo, a construção do Edifício Garagem – EDG, um novo pátio para permanência de aeronaves e melhorias nos pátios já existentes, o novo Terminal de Passageiros – TPS3, bem como um novo *datacenter* para atender as necessidades de melhorias.

Essa nova estrutura e as melhorias nas estruturas já existentes trouxeram variações em custos operacionais, como:

- (a) Depreciação e Amortização: aumento de R\$ 29,4 milhões de amortização da outorga e de R\$ 32,6 milhões de depreciação/amortização das novas estruturas aeroportuárias;
- (b) Operacionais: aumento de R\$ 16,6 milhões de outorga variável e R\$ 4,6 milhões de energia elétrica; e
- (c) Conservação e manutenção: redução de R\$ 11,8 milhões de serviços de manutenção operacional por revisão de escopo dos contratos.

#### **Custo de construção**

O custo de construção passou de R\$ 652,9 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para R\$ 994,7 milhões no mesmo período em 2014, ou seja, um aumento de R\$ 341,7 milhões, ou 52%. Esse aumento ocorreu principalmente em razão da evolução no cronograma de obras para cumprimento da inauguração do TPS-3.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### ***Despesas gerais e administrativas***

As despesas gerais e administrativas passaram de R\$ 119,9 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para R\$ 94,5 milhões no mesmo período em 2014, ou seja, uma diminuição de R\$ 25,4 milhões, ou 21%. A tabela abaixo demonstra as principais linhas e suas participações nas variações das despesas gerais e administrativas:

	Períodos de seis meses findos em 30 de junho de				2014/2013 Var. (%)
	2014	A.V.%	2013	A.V.%	
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>(94.455)</b>	<b>100</b>	<b>(119.899)</b>	<b>100</b>	<b>-21</b>
Pessoal	(59.283)	63	(63.820)	53	-7
Conservação e Manutenção	(3.815)	4	(4.018)	3	-5
Despesas Administrativas	(24.174)	26	(42.358)	35	-43
PDD / Contingências	(5.548)	6	(8.256)	7	-33
Outras Receitas / Despesas	438	0	-	-	-
Depreciação e Amortização	(2.073)	2	(1.450)	1	43

(a) provisão de crédito de liquidação duvidosa por conta da alteração estratégica de parceiro, o que contribuiu com 33% da variação;

(b) reestruturação e otimização dos processos reduzindo recursos humanos, o que contribuiu com 7% da variação; e

(c) despesas gerais e administrativas, tais como, gastos com viagens e representação, comunicação e marketing, consultoria, o que contribuiu com 43% da variação.

### ***Despesas financeiras líquidas***

As despesas financeiras líquidas passaram de R\$ 13,3 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para R\$ 157,9 milhões no mesmo período em 2014, ou seja, um aumento de R\$ 144,6 milhões. Esse aumento ocorreu principalmente em razão dos seguintes fatores:

(a) correção da amortização da outorga fixa, o que contribuiu com 93% da variação;

(b) receita sobre juros sobre aplicações financeiras, o que contribuiu com -16% da variação;

(c) rendimentos de debêntures, o que contribuiu com -3% da variação;

(d) juros passivos, o que contribuiu com 31% da variação; e

(e) comissão e despesas financeiras e ativação da comissão da carta de fiança, o que contribuiu com -5% da variação.

### ***Imposto de renda e contribuição social diferidos***

O imposto de renda e contribuição social diferido passou de uma despesa de R\$ 20,0 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2013 para uma despesa de R\$ 4,9 milhões no mesmo período em

### 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

2014, uma redução de R\$ 15,1 milhões, ou 76%. Essa redução ocorreu em função das melhorias operacionais e implementação do plano de negócios da Companhia.

#### Comparação das demonstrações de resultados para os exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012

A tabela abaixo apresenta os valores relativos aos resultados da Companhia para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012. Conforme informado anteriormente, os resultados apresentados abaixo que sejam referentes ao ano de 2012 compreendem somente os meses de novembro e dezembro, o que justifica a maioria das variações nas contas de resultados.

	Exercício Social encerrado				
	em 31 de dezembro de				
	2013	A.V.%	2012	A.V.%	2014/2013 Var. (%)
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
Receita líquida de serviços e cessão de espaço	1.261.368	41	133.156	18	847
Receita de construção	1.796.667	59	597.135	82	201
Receita operacional líquida	3.058.035	100	730.291	100	319
Custo dos serviços prestados	(861.481)	-28	(92.303)	-13	833
Custo de construção	(1.746.202)	-57	(580.362)	-79	201
Lucro bruto	450.352	15	57.626	8	682
Despesas gerais e administrativas	(201.972)	-7	(77.126)	-11	162
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	248.380	8	(19.500)	-3	-1.374
Receitas financeiras	9.228	0	2.767	0	234
Despesas financeiras	(64.626)	-2	(733)	0	8.717
Resultado antes dos impostos	192.982	6	(17.466)	-2	-1.205
Imposto de renda e contribuição social diferido	(65.774)	-2	5.897	1	-1.215
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	127.208	4	(11.569)	-2	-1.200

#### Receita líquida de serviços e cessão de espaço

A receita líquida de serviços e cessão de espaço passou de R\$ 133,2 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.261,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 1.128,2 milhões, ou 847%. Esse aumento ocorreu principalmente em função do período de comparação onde, em 2012, só operamos nos meses de novembro e dezembro comparados ao ano completo de 2013.

Porém, vale destacar que houve durante o ano de 2013 um aumento significativo na oferta de lojas varejistas e restaurantes, que colaborou de forma expressiva no aumento das receitas não tarifárias.

#### Receita de construção

A receita de construção passou de R\$ 597,1 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.796,7 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 1.199,6 milhões, ou 201%. Esse aumento ocorreu principalmente em razão da operação de dois meses de 2012 comparado ao ano completo de 2013.



**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais*****Custo dos serviços prestados***

O custo dos serviços prestados passou de R\$ 92,3 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para R\$ 861,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 769,2 milhões, ou 833%. Esse aumento ocorreu principalmente em função que em 2012 só operamos nos meses de novembro e dezembro.

***Custo de construção***

O custo de construção passou de R\$ 580,4 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.746,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$1.165,8 milhões, ou 201%. Esse aumento ocorreu principalmente em razão da operação nos meses de novembro e dezembro em 2012 comparado ao ano completo de 2013.

***Despesas gerais e administrativas***

As despesas gerais e administrativas passaram de R\$ 77,1 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para R\$ 202,0 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 124,9 milhões, ou 162%. Esse aumento ocorreu principalmente em razão da operação nos meses de novembro e dezembro em 2012 comparado ao ano completo de 2013.

***Resultado financeiro***

O resultado financeiro passou de uma receita financeira líquida de R\$ 2,0 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para uma despesa financeira líquida de R\$ 55,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013, ou seja, uma variação de R\$ 57,4 milhões. Essa variação ocorreu principalmente em razão dos seguintes fatores:

- (a) aumento de R\$2,3 milhões de despesas com juros do empréstimo do BNDES;
- (b) aumento de R\$58,8 milhões da despesa com correção monetária do passivo com a concessão do serviço publico;
- (c) e que foram compensados parcialmente pelo aumento de R\$ 5,5 milhões da receita financeira com juros sobre aplicações financeiras.

***Imposto de renda e contribuição social***

O imposto de renda e contribuição social passou de um crédito de R\$ 5,9 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012 para uma despesa de R\$ 65,8 milhões em 2013. Essa variação ocorreu principalmente em razão do resultado antes dos impostos ter sido positivo em 2013 comparado com o prejuízo apurado no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012.

**BALANÇO PATRIMONIAL****Comparação dos balanços patrimoniais em 30 de junho de 2014 e 31 de dezembro de 2013**

*As tabelas abaixo apresentam os valores relativos ao balanço patrimonial da Companhia em 30 de junho de 2014 e 31 de dezembro de 2013.*

				2014/2013
30.06.14	A.V.%	31.12.13	A.V.%	Var. (%)
(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				



**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais****ATIVO CIRCULANTE**

Caixa e equivalentes de caixa	214	0	622.854	4	-100
Aplicações financeiras	968.247	6	-	-	-
Contas a receber	198.302	1	150.153	1	32
Estoques	14.626	0	15.842	0	-8
Impostos a recuperar	18.094	0	47.453	0	-62
Partes relacionadas	-	-	17.930	-	-100
Despesas antecipadas	8.708	0	5.469	0	59
Outros adiantamentos	3.096	0	4.701	0	-34
	<b>1.211.287</b>	<b>7</b>	<b>864.402</b>	<b>6</b>	<b>40</b>

**ATIVO NÃO CIRCULANTE**

Aplicações financeiras	40.055	0	-	0	-
Impostos a recuperar	110.577	1	6.332	0	1646
Partes relacionadas	17.713	0	-	-	-
Depósitos judiciais	244	0	149	0	64
Imobilizado	17.562	0	11.301	0	55
Intangível	15.609.602	92	14.581.143	94	7
	<b>15.795.753</b>	<b>93</b>	<b>14.598.925</b>	<b>94</b>	<b>8</b>

<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>17.007.040</b>	<b>100</b>	<b>15.463.327</b>	<b>100</b>	<b>10</b>
-----------------------	-------------------	------------	-------------------	------------	-----------

Os Diretores da Companhia comentam abaixo sobre as principais variações nas contas do ativo dos balanços patrimoniais da Companhia em 30 de junho de 2014 e 31 de dezembro de 2013.

**Ativo Circulante*****Caixa e equivalentes de caixa***

O caixa e equivalentes de caixa passaram de R\$ 622,9 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 0,2 milhão em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$ 622,7 milhões. Referida variação ocorreu em função da Companhia optar pela aplicação de seus recursos em Fundos classificados como Aplicações financeiras no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014.

***Contas a receber***

As contas a receber passaram de R\$ 150,2 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 198,3 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 48,1 milhões, ou 32%. Referida variação ocorreu em razão do aumento da receita operacional tarifária e não tarifária o que contribuiu respectivamente com 15% e 85% da variação.

***Estoques***

Os estoques passaram de R\$ 15,8 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 14,6 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$ 1,2 milhão, ou 8%. Referida variação ocorreu em razão do maior controle e gestão de estoques.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### ***Impostos a recuperar***

Os impostos a recuperar passaram de R\$ 47,5 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 18,1 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$ 29,4 milhões, ou 62%. Referida variação ocorreu em razão da reclassificação dos créditos de PIS e COFINS para o ativo não circulante.

### ***Outros Adiantamentos***

Os outros adiantamentos passaram de R\$ 4,7 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 3,1 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$ 1,6 milhão ou 34%. Referida variação ocorreu em razão da redução de contratos com fornecedores ligados às obras de melhoria e expansão do aeroporto.

### ***Despesas Antecipadas***

As despesas antecipadas passaram de R\$ 5,5 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 8,7 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 3,2 milhões, ou 59%. Referida variação ocorreu em razão da renovação dos seguros.

### ***Partes Relacionadas***

As partes relacionadas passaram de R\$ 17,9 milhões em 31 de dezembro de 2013 para zero em 30 de junho de 2014, em função da reclassificação de 100% do valor para o ativo não circulante.

### **Ativo Não Circulante**

#### ***Imobilizado***

O imobilizado passou de R\$ 11,3 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 17,6 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 6,3 milhões, ou 55%. Referida variação ocorreu em razão da aquisição de equipamentos para áreas de apoio e aquisição de veículos.

#### ***Intangível***

O intangível passou de R\$ 14.581,1 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 15.609,6 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 1.028,5 milhões, ou 7%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) reajuste monetário pelo índice nacional de preços ao consumidor amplo (IPCA) da contribuição fixa, o que contribuiu com 13% da variação;
- (b) equipamentos, mobiliário, instalações, vias de acesso, consultoria, estudos e projeto TPS-3, o que contribuiu com 17% da variação;
- (c) construção e reformas de pátios e pistas, o que contribuiu com 24% da variação;
- (d) construção da Central de Utilidades, o que contribuiu com 16% da variação;
- (e) reforma do terminal de cargas, o que contribuiu com 2% da variação;
- (f) reforma e novo layout dos estacionamentos existentes, o que contribuiu com 3% da variação.

### ***Impostos a recuperar***

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Os impostos a recuperar passaram de R\$ 6,3 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 110,6 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 104,3 milhões, ou 1.646%. Referida variação ocorreu em função das aquisições de intangíveis com direito a crédito dos impostos.

	30.06.14	A.V.%	31.12.13	A.V.%	2014/2013 Var. (%)
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
Fornecedores	80.351	0	176.398	1	-54
Empréstimos e financiamentos	484.991	3	1.568	0	30831
Debêntures	17.193	0	-	-	-
Impostos a recolher	16.218	0	22.530	0	-28
Obrigações com empregados e administradores	29.277	0	26.509	0	10
Concessão de serviço público	994.627	6	1.164.591	8	-15
Dividendos a pagar	-	-	27.464	0	-100
Partes relacionadas	20.917	0	17.721	0	18
Receita diferida	5.000	0	5.000	0	0
Outros	45.872	0	47.891	0	-4
	<b>1.694.446</b>	<b>10</b>	<b>1.489.672</b>	<b>10</b>	<b>14</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
Empréstimos e financiamentos	2.202.968	13	1.833.000	12	20
Debêntures	297.770	2	-	-	-
Impostos diferidos passivos	64.753	0	59.876	0	8
Concessão de serviço público	11.363.670	67	10.733.712	69	6
Provisão para riscos	1.942	0	-	-	-
Receita diferida	40.833	0	43.333	0	-6
	<b>13.971.936</b>	<b>82</b>	<b>12.669.921</b>	<b>82</b>	<b>10</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social	1.215.559	7	1.215.559	8	0
Reservas de lucros	115.639	1	88.175	1	31
Lucros acumulados	9.460	0	-	-	-
Total do patrimônio líquido	<b>1.340.658</b>	<b>8</b>	<b>1.303.734</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>17.007.040</b>	<b>100</b>	<b>15.463.327</b>	<b>100</b>	<b>10</b>

Os Diretores da Companhia comentam abaixo sobre as principais variações nas contas do passivo e patrimônio líquido dos balanços patrimoniais da Companhia em 30 de junho de 2014 e 31 de dezembro de 2013.

### Passivo Circulante

#### *Empréstimo e financiamentos*

Os empréstimo e financiamentos passaram de R\$ 1,6 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 485,0 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 483,4 milhões. Referida variação ocorreu em razão de captações para fazer frente aos compromissos da Companhia em função da implementação de seu plano de negócios.

#### *Fornecedores*

Os fornecedores passaram de R\$ 176,4 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 80,4 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$ 96,0 milhões, ou 54,4%. Referida variação ocorreu em razão da redução dos saldos dos contratos por conta das revisões contratuais e seus escopos.

#### *Impostos a recolher*

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Os impostos e contribuições a recolher passaram de R\$ 22,5 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 16,3 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$6,2 milhões, ou 27,5%. Referida variação ocorreu em razão redução gradativa dos contratos de serviços de construção e benfeitorias, gerando menos impostos retidos sobre essas contratações, principalmente INSS e ISS.

### ***Obrigações com empregados e administradores***

As obrigações com empregados e administradores passaram de R\$ 26,5 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 29,3 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 2,8 milhões, ou 10%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) encargos a recolher, o que contribuiu com 30% da variação;
- (b) provisões sobre folha de pagamento, o que contribuiu com 61% da variação; e
- (c) previdência privada a pagar, o que contribuiu com 9% da variação.

### ***Concessão de serviço público***

A concessão de serviço público passou de R\$ 1.164,6 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 994,6 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$ 170,0 milhões, ou 15%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) outorga variável a pagar, o que contribuiu com 36% da variação e;
- (b) outorga fixa a pagar, o que contribuiu com 64% da variação.

### ***Partes relacionadas***

As partes relacionadas passaram de R\$ 17,7 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 20,9 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 3,2 milhões, ou 18%. Referida variação ocorreu em razão do seguro saúde referente ao período de transição operacional dos empregados da Infraero a serviço de GRU.

### ***Outros***

A conta de outros passou de R\$ 47,9 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 45,9 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma redução de R\$2,0 milhões, ou -4%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) repasses à União que contribuíram com -19% da variação;
- (b) outras obrigações que contribuíram com 119%, da variação.

### **Passivo Não Circulante**

#### ***Empréstimo e financiamentos***

Os empréstimos e financiamentos passaram de R\$ 1.833,0 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 2.203,0 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$370,0 milhões, ou 20%. Referida variação ocorreu em razão da captação do complemento do empréstimo de LP Finem, o que contribuiu com 20% da variação.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### Debêntures

A Companhia emitiu no 1º semestre de 2014 uma emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real de acordo com a Instrução CVM 476 para fazer frente às obrigações pela implementação de seu plano de negócios.

### Concessão de serviço público

A concessão de serviço público passou de R\$ 10.733,7 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 11.363,7 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, um aumento de R\$ 630,0 milhões, ou 6%. Referida variação ocorreu em razão de reajuste monetário pelo índice nacional de preços ao consumidor amplo (IPCA) da contribuição fixa sobre a concessão.

### Patrimônio líquido

O patrimônio líquido passou de R\$ 1.303,7 milhões em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 1.340,6 milhões em 30 de junho de 2014, ou seja, uma variação de R\$ 36,9 milhões. Referida variação ocorreu em razão da deliberação da Companhia sobre a destinação dos dividendos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 para a constituição de reserva de lucros no valor de R\$ 27,5 milhões e pelo lucro líquido apurado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014 no valor de R\$ 9,4 milhões.

### Comparação das contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2013 e 2012

As tabelas abaixo apresentam os valores relativos ao balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2013 e 2012.

	Em 31 de dezembro de				2013/2012
	2013	A.V.%	2012	A.V.%	Var. (%)
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
Caixa e equivalentes de caixa	622.854	4	312.575	2	99
Contas a receber	150.153	1	115.922	1	30
Estoques	15.842	0	41	0	38.539
Impostos a recuperar	47.453	0	726	0	6.436
Partes relacionadas	17.930	0	17.713	0	1
Despesas antecipadas	5.469	0	5.536	0	-1
Outros adiantamentos	4.701	0	1.355	0	247
	864.402	6	453.868	4	90
NÃO CIRCULANTE					
Impostos diferidos ativos	-	-	5.897	0	-100
Impostos a recuperar	6.332	0	-	-	-
Depósitos judiciais	149	0	-	-	-
Imobilizado	11.301	0	14.602	0	-23
Intangível	14.581.143	94	12.273.227	96	19

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

	<u>14.598.925</u>	<u>94</u>	<u>12.293.726</u>	<u>96</u>	<u>19</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<u><b>15.463.327</b></u>	<u><b>100</b></u>	<u><b>12.747.594</b></u>	<u><b>100</b></u>	<u><b>21</b></u>

Os Diretores da Companhia comentam abaixo sobre as principais variações nas contas do ativo dos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2013 e 2012.

**Ativo Circulante*****Caixa e equivalentes de caixa***

O caixa e equivalentes de caixa passaram de R\$ 312,6 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 622,9 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 310,3 milhões, ou 99%. Esse aumento é decorrente principalmente do caixa líquido gerado pelas atividades operacionais e de financiamento, que foi compensado parcialmente pelo caixa consumido pelas atividades de investimento em 2013.

***Contas a receber***

As contas a receber passaram de R\$ 115,9 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 150,2 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 34,3 milhões, ou 30%. Esse aumento ocorreu em razão de aumento de receitas tarifárias e não tarifárias.

***Estoque***

Os estoques passaram de R\$ 0,04 milhão em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 15,8 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 15,8 milhões. Esse aumento ocorreu em razão do início da operação da Companhia em 2012 e aquisições de materiais de consumo, manutenção e uniformes durante 2013.

***Impostos a recuperar***

Os impostos a recuperar passaram de R\$ 0,7 milhão em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 47,5 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 46,8 milhões. Esse aumento ocorreu em razão dos créditos de PIS e Cofins e de imposto de renda retido na fonte.

- (a) crédito de PIS e Cofins, o que contribuiu com 93% da variação; e
- (b) imposto de renda retido na fonte, o que contribuiu com 7% da variação.

***Despesas Antecipadas***

As despesas antecipadas passaram de R\$ 5,5 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 5,4 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, uma redução de R\$ 0,1 milhão, ou 1%. Referida variação ocorreu em razão dos contratos de seguros.

***Partes relacionadas***

As partes relacionadas passaram de R\$ 17,7 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 17,9 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 0,2 milhão, ou 1%. Referida variação ocorreu em razão de repasses de custos para nosso controlador.

**Ativo Não Circulante**

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### ***Impostos diferidos***

Os impostos diferidos passaram de R\$ 5,9 milhões em 31 de dezembro de 2012 para zero em 31 de dezembro de 2013, ou seja, uma redução de R\$5,9 milhões. Referida variação ocorreu em razão de um saldo maior de impostos diferidos passivos em 31 de dezembro de 2013.

### ***Impostos a recuperar***

Os impostos a recuperar passaram de zero em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 6,3 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$6,3 milhões. Referida variação ocorreu em razão de crédito de PIS e Cofins sobre aquisição de bens e serviços.

### ***Depósitos judiciais***

Os depósitos judiciais passaram de zero em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 0,1 milhão em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$0,1 milhão. Referida variação ocorreu em razão de processos judiciais trabalhistas.

### ***Imobilizado***

O imobilizado passou de R\$ 14,6 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 11,3 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, uma redução de R\$3,3 milhões, ou 23%. Referida variação ocorreu em razão de reclassificação de item imobilizado em conta de Edifício em formação, conforme abaixo, nas observações do Intangível, item b:

### ***Intangível***

O intangível passou de R\$ 12.273,2 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 14.581,1 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 2.307,9 milhões, ou 19%. Esse aumento ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) outorga fixa, o que contribuiu com 19% da variação;
- (b) construção do EDG-1, o que contribuiu com 6% da variação;
- (c) reforma do TPS-1 e TPS-2 e expansão da área de comércio da Zona Franca, o que contribuiu com 2% da variação;
- (d) construção do Pátio Lima, o que contribuiu com 2% da variação; e
- (e) investimentos para a concessão, o que contribuiu com 70% da variação.

	Em 31 de dezembro de				2013/2012 Var. (%)
	2013	A.V.%	2012	A.V.%	
	(em milhares de R\$, exceto porcentagens)				
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
Fornecedores	176.398	1	118.535	1	49
Empréstimos e financiamentos	1.568	0	603	0	160
Impostos a recolher	22.530	0	13.663	0	65
Obrigações com empregados e administradores	26.509	0	2.298	0	1.054

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

Concessão de serviço público	1.164.591	8	895.255	7	30
Dividendos a pagar	27.464	0	-	-	-
Partes relacionadas	17.721	0	48.834	0	-64
Receita diferida	5.000	0	-	-	-
Outros	47.891	0	36.688	0	31
	<b>1.489.672</b>	<b>10</b>	<b>1.115.876</b>	<b>9</b>	<b>33</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
Empréstimos e financiamentos	1.833.000	12	450.000	4	307
Impostos diferidos passivos	59.876	0	-	-	-
Concessão de serviço público	10.733.712	69	10.839.955	85	-1
Receita diferida	43.333	0	-	-	-
	<b>12.669.921</b>	<b>82</b>	<b>11.289.955</b>	<b>89</b>	<b>12</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social	1.215.559	8	353.332	3	244
Reserva legal	5.782	0	-	-	-
Reserva de lucros	82.393	1	-	-	-
Prejuízo acumulado	-	-	(11.569)	0	-
Total do patrimônio líquido	<b>1.303.734</b>	<b>8</b>	<b>341.763</b>	<b>3</b>	<b>281</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>15.463.327</b>	<b>100</b>	<b>12.747.594</b>	<b>100</b>	<b>21</b>

Os Diretores da Companhia comentam sobre as principais variações nas contas do passivo e patrimônio líquido dos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2013 e 2012.

**Passivo Circulante*****Dividendos a pagar***

Em 31 de dezembro de 2012, a Companhia não possuía saldos de dividendos a pagar, pois apresentou prejuízo em 2012. Em 31 de dezembro de 2013 o saldo de dividendos a pagar era de R\$ 27,5 milhões. Referida variação ocorreu uma vez que em 2013 a Companhia passou a apresentar resultado positivo em suas operações.

***Fornecedores***

Os fornecedores passaram de R\$118,5 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 176,4 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 57,9 milhões, ou 49%. Esse aumento ocorreu em razão da construção, ampliação e reforma dos terminais de passageiros, pátios, acessos, estacionamento, acessos viários e novas pistas.

***Impostos a recolher***

Os impostos e contribuições a recolher passaram de R\$ 13,7 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 22,5 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$8,8 milhões, ou 64%. Referida variação ocorreu em função do crescimento da receita na comparação dos exercícios.



## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### ***Obrigações com empregados e administradores***

As obrigações com empregados e administradores passaram de R\$ 2,3 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 26,5 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 24,2 milhões, ou 1.054%. A referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) aumentos de encargos decorrentes das contratações do período, o que contribuiu com 10% da variação;
- (b) provisão de férias, o que contribuiu com 40% da variação; e
- (c) provisão de PLR, o que contribuiu com 50% da variação.

### ***Concessão de serviço público***

A concessão de serviço público passou de R\$ 895,3 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.164,6 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 269,3 milhões, ou 30%. Esse aumento ocorreu principalmente em função do aumento da outorga fixa e variável a pagar.

### ***Partes relacionadas***

As partes relacionadas passaram de R\$ 48,8 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 17,7 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, uma redução de R\$31,1 milhões, ou 64%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) redução do saldo a pagar pelo repasse de receita para Infraero (acionista direto), o que contribuiu com 56% da variação;
- (b) aumento do saldo a pagar para a CART (coligada) pagamento de funcionários a serviço de GRU, o que contribuiu com -1% da variação,
- (c) aumento do saldo a pagar para o MetrôRio (coligada) pagamento de funcionários a serviço de GRU, o que contribuiu com -2% da variação; e
- (d) redução do saldo a pagar para a Invepar (acionista direto) pelo repasse de custos, o que contribuiu com 47% da variação.

### ***Outros***

O saldo de outros passivos passou de R\$ 36,7 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 47,9 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 11,2 milhões ou 31%. A referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) repasses à União que contribuíram com 69% da variação; e
- (b) outras obrigações que contribuiu com 31% da variação.

### ***Passivo Não Circulante***

#### ***Empréstimo e financiamentos***

Os empréstimos e financiamentos passaram de R\$ 450,0 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.833,0 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 1.383 milhões, ou 307%. Esse

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

aumento ocorreu em razão de financiamento de longo prazo com o BNDES para o cumprimento dos investimentos de acordo com o plano de negócios da Companhia.

### **Imposto diferido passivo**

Em 31 de dezembro de 2013 a Companhia possuía imposto de renda diferido passivo de R\$ 59,9 milhões, em função do reconhecimento de diferenças temporárias para o Regime Tributário de Transição – RTT com impacto direto no Passivo não circulante.

### **Concessão de serviço público**

A concessão de serviço público passou de R\$ 10.840,0 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 10.733,7 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, uma redução de R\$ 106,3 milhões, ou 1%. Essa redução ocorreu em razão do pagamento e reajuste monetário pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) da contribuição fixa sobre a concessão.

### **Patrimônio líquido**

O patrimônio líquido da Companhia passou de R\$ 341,8 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.303,7 milhões em 31 de dezembro de 2013, ou seja, um aumento de R\$ 961,9 milhões. Esse aumento ocorreu em razão do aumento de capital de R\$ 862,2 milhões e do lucro líquido de R\$ 127,2 milhões, que foi compensado pelos dividendos propostos de R\$ 27,5 milhões em 2013.

## **DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

### **Comparação das demonstrações dos fluxos de caixa nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2014 e 2013**

A tabela abaixo apresenta valores relativos aos fluxos de caixa da Companhia sobre os períodos de seus meses encerrados em 30 de junho de 2014 e 2013.

	<b>Períodos de seis meses findos em 30 de junho de</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<i>(em milhares de R\$)</i>	
Lucro do período antes dos impostos	14.336	58.753
Margem bruta de construção	(28.745)	(18.870)
Depreciação e amortização	273.264	210.693
Baixa de imobilizado	-	7.736
Outorga Variável	82.788	66.050
Provisão para Liquidação Duvidosa	3.606	8.256
Provisão para Riscos	1.942	-
Apropriação de receitas diferidas	(2.500)	-
Variações monetárias e encargos, líquidos	178.990	13.733
<b>(Aumento) redução em ativos operacionais</b>		
Contas a receber de clientes	(51.755)	(27.769)
Estoques	1.216	(12.861)
Impostos a recuperar	(74.886)	(1.829)
Adiantamentos a fornecedores	1.605	(14.647)
Depósitos Judiciais	(95)	-
Outros créditos	(3.022)	-
<b>Aumento (redução) em passivos operacionais</b>		
Fornecedores	75.402	(11.047)
Impostos e a recolher	(6.312)	3.050
Obrigações com empregados e administradores	2.768	10.831
Partes Relacionadas	3.196	(31.025)

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

Outras obrigações e contas a pagar	(2.019)	198
Pagamento Outorga Variável	(143.801)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>325.978</b>	<b>261.252</b>
Aplicação Financeira	(994.854)	-
Aquisição de imobilizado	(4.765)	(4.926)
Aquisição de intangível	(1.019.669)	(695.298)
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento</b>	<b>(2.019.288)</b>	<b>(700.224)</b>
<b>Aumento em atividades de financiamento</b>		
Captação de empréstimos	844.098	297.000
Pagamento de emoréstimos	-	20.123
Pagamento de juros	(73.428)	-
Aumento de capital social	-	189.983
Emissão de Debêntures	300.000	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	1.070.670	466.860
<b>Redução líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(622.640)</b>	<b>27.888</b>
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do semestre	622.854	312.575
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do semestre	214	340.463
<b>Redução líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(622.640)</b>	<b>27.888</b>

**Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais**

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$ 326,0 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, comparado ao caixa gerado de R\$ 261,3 milhões no mesmo período em 2013, representando um aumento de R\$ 64,7 milhões, ou 24,8%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) resultado do exercício e ajuste de reconciliação do resultado, o que contribuiu com 27% da variação;
- (b) aumento do ativo operacional, considerando contas a receber, estoque, impostos a recuperar, adiantamentos, depósitos judiciais e partes relacionadas, o que contribuiu com -108% da variação; e
- (c) aumento dos passivos operacionais considerando fornecedores, impostos e contribuições a recolher, obrigações com empregados, direito de concessão, partes relacionadas e demais obrigações e contas a pagar, o que contribuiu com -66% da variação.

**Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos**

O caixa líquido consumido pelas atividades de investimento totalizou R\$ 2.019,3 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, comparado ao caixa líquido consumido de R\$ 700,2 milhões no mesmo período em 2013, representando um aumento de R\$ 1.319,1 milhões ou 188%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

- (a) aquisição de intangível, que consiste principalmente nos gastos com a construção do TPS-3, o que contribuiu com 25% da variação;
- (b) aplicações financeiras, o que contribuiu com 75% da variação.

**Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento**

O caixa gerado nas atividades de financiamento totalizou R\$ 1.070,7 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, comparado ao caixa gerado de R\$ 466,9 milhões no mesmo período em 2013, representando um aumento de R\$ 603,8 milhões ou 129%. Referida variação ocorreu em razão dos seguintes fatores:

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

- (a) captação de recursos financeiros (financiamento de longo prazo e debêntures), o que contribuiu com 140% da variação;
- (b) encargos da captação dos recursos financeiros, o que contribuiu com -9% da variação; e
- (c) capital social, o que contribuiu com -31% da variação.

**Comparação das demonstrações dos fluxos de caixa nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2013 e 2012**

A tabela abaixo apresenta valores relativos aos fluxos de caixa da Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013 e para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012.

	<b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<i>(em milhares de R\$)</i>	
Lucro (Prejuízo) do exercício antes dos impostos	192.982	(17.466)
Margem bruta de construção	(50.465)	(16.773)
Depreciação e amortização	430.890	47.868
Outorga Variável	143.913	14.954
Provisão para Créditos de liquidação duvidosa	12.808	-
Apropriação receita diferida	(1.667)	-
Variações monetárias, cambiais e encargos, líquidas	59.667	603
	<b>788.128</b>	<b>29.186</b>
<b>(Aumento) redução em ativos operacionais</b>		
Contas a receber de terceiros	(47.040)	(115.922)
Estoques	(15.802)	(41)
Impostos a recuperar	(53.059)	(726)
Adiantamentos	(3.280)	(6.891)
Partes relacionadas	(217)	(17.713)
Depósitos judiciais	(149)	-
<b>Aumento (redução) em passivos operacionais</b>		
Fornecedores	57.862	127.850
Impostos e contribuições a recolher	8.865	13.663
Salários e encargos sociais a recolher	24.211	2.298
Obrigações para direito de concessão	(31.113)	39.519
Receita diferida	50.000	-
Juros pagos	(58.701)	-
Outras obrigações e contas a pagar	11.203	36.688
Pagamento da outorga variável	(14.954)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>715.954</b>	<b>107.911</b>
Aquisição de imobilizado	(7.300)	(14.740)
Aquisição de intangível	(2.643.602)	(583.928)
<b>Caixa consumido pelas atividades de investimento</b>	<b>(2.650.902)</b>	<b>(598.668)</b>
<b>Aumento em atividades de financiamento</b>		
Captação de empréstimos	2.583.000	450.000
Pagamento de empréstimos	(1.200.000)	-
Aumento de capital	862.227	353.332
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>2.245.227</b>	<b>803.332</b>
<b>Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>310.279</b>	<b>312.575</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	312.575	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	622.854	312.575
<b>Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>310.279</b>	<b>312.575</b>

**Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais**

### **10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$ 716,0 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, comparado a R\$ 107,9 milhões no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012, representando um aumento de R\$ 608,1 milhões.

Esse aumento ocorreu principalmente em razão de 2012 contemplar as operações somente os meses de novembro e dezembro comparado com o ano completo de 2013.

#### **Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos**

O caixa líquido consumido pelas atividades de investimento totalizou R\$ 2.650,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, comparado a R\$598,7 milhões em 2012, representando um aumento de R\$ 2.052,2 milhões. Esse aumento ocorreu principalmente em razão dos investimentos na concessão.

#### **Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento**

O caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento totalizou R\$ 2.245,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, comparado ao caixa gerado de R\$ 803,3 milhões em 2012, representando um aumento de R\$ 1.441,9 milhões. Esse aumento ocorreu em razão:

- (a) da captação de financiamento de longo prazo líquidos dos pagamentos de empréstimos ocorridos em 2013, para suprir com as necessidades de investimentos referentes ao TPS-3; e
- (b) aporte de capital por parte dos acionistas para fazer frente aos investimentos da Companhia.

## 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### (a) resultados das operações da Companhia

#### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita; ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os projetos implementados no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014 e nos exercícios sociais encerrados em 2013 e 2012, com a adoção de melhores práticas operacionais e o bom desempenho de tráfego aéreo, resultaram em um maior desenvolvimento econômico-financeiro operacional da Companhia.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, a Companhia atingiu 19,1 milhões de passageiros transportados, representando um aumento de 12,6% em relação ao mesmo período de 2013. Também foram efetuados 149,4 mil pousos e decolagens e transportadas 165 mil toneladas de carga aérea e mala postal.

As receitas da Companhia são compostas pelas seguintes subdivisões:

- (I) Receitas tarifárias, provenientes de tarifas de embarque, tarifas de conexão, pouso e permanência e de armazenagem e capatazia; e
- (II) Receitas não tarifárias, provenientes de exploração dos espaços comerciais.

Abaixo quadro com a abertura da Receita Bruta da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2014 e 2013:

(Valores em milhares de R\$)	30/06/14	Part %	30/06/13	Part %	Var %
<b>Receita operacional bruta tarifária</b>	<b>410.118</b>	<b>100%</b>	<b>375.127</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>
Receita de aeronaves	274.143	67%	220.658	59%	24%
Receita de armazenagem e capatazia	135.975	33%	154.469	41%	-12%
<b>Receita operacional bruta não tarifária</b>	<b>417.759</b>	<b>100%</b>	<b>285.372</b>	<b>100%</b>	<b>46%</b>
Cessão de espaço comercial	408.203	98%	285.372	100%	43%
Outros – cessão de espaço cargas	9.556	2%	-	-	-

Abaixo quadro com a abertura da Receita Bruta da Companhia para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012:

(Valores em milhares de R\$)	31/12/13	Part	31/12/12	Part	Var
<b>Receita operacional bruta tarifária</b>	<b>767.116</b>	<b>100%</b>	<b>87.906</b>	<b>100%</b>	<b>773%</b>
Receita de aeronave	472.397	62%	51.931	59%	810%
Receita de armazenagem e capatazia	294.719	38%	35.975	41%	719%
<b>Receita operacional bruta não tarifária</b>	<b>640.728</b>	<b>100%</b>	<b>60.996</b>	<b>100%</b>	<b>950%</b>
Cessão de espaço	625.676	98%	60.996	100%	926%
Outros	15.052	2%	-	-	-

A segmentação da receita está alinhada com os conceitos dispostos no Contrato de Concessão que define por (i) "Receita Tarifária" as receitas decorrentes do pagamento das tarifas aeroportuárias e (ii) "Receita não Tarifária" as receitas alternativas, complementares, ou acessórias obtidas pela Companhia em decorrência de atividades econômicas realizadas no complexo do Aeroporto e que não sejam remuneradas por tarifas.

As tarifas incidem sobre a efetiva utilização dos serviços, dos equipamentos, das instalações e das facilidades disponíveis no Aeroporto, contemplando as tarifas de embarque, conexão, pouso, permanência, armazenagem e capatazia.

**10.2 - Resultado operacional e financeiro**

As receitas não tarifárias contemplam cessões de espaços tais como varejo (lojas e restaurantes), estacionamento e publicidade.

Atualmente a proporção das receitas tarifárias e não tarifárias tem igual participação em relação a receita total . Estima-se que para os próximos anos essa proporção seja composta por cerca de 60% de receitas não tarifárias e 40% de receitas tarifárias.

**(b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**(c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e financeiro da Companhia**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras****(a) da introdução ou alienação de segmento operacional**

Os Diretores da Companhia esclarecem que, até a data deste Formulário de Referência, não ocorreu qualquer introdução ou alienação de segmento operacional.

**(b) da constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Os Diretores da Companhia esclarecem que, até a data deste Formulário de Referência, não ocorreu qualquer constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

**(c) dos eventos ou operações não usuais**

Os Diretores da Companhia esclarecem que, até a data deste Formulário de Referência, não ocorreram eventos ou operações não usuais.



**10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor****(a) mudanças significativas nas práticas contábeis**

Os Diretores da Companhia informam que não houve mudanças significativas nas práticas contábeis no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012.

**(b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Os Diretores da Companhia informam que não houve mudanças significativas nas práticas contábeis no período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e no período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012; e consequentemente, não há efeitos significativos de alterações em práticas contábeis nesses períodos.

**(c) ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

Os Diretores da Companhia informam que não há ressalvas ou ênfases presentes no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e para o período de 8 de maio de 2012 a 31 de dezembro de 2012.

### **10.5 - Políticas contábeis críticas**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor**

### **(a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las**

A Administração da Companhia é responsável pelo estabelecimento, manutenção e aprimoramento de controles internos eficazes referentes à preparação e divulgação das demonstrações financeiras, bem como pela avaliação da eficácia dos controles internos referentes ao processo de preparação e divulgação de demonstrações financeiras.

Os controles internos da Companhia constituem métodos e procedimentos desenvolvidos para fornecer razoável segurança e confiabilidade ao processo de preparação e divulgação das suas demonstrações financeiras, a fim de evitar que elas contenham dados ou citações que possa induzir o investidor a erro.

Devido às limitações próprias, os controles internos sobre o processo de preparação e divulgação das demonstrações financeiras podem não evitar ou detectar erros oportunamente. Mesmo os sistemas estabelecidos e considerados eficazes podem fornecer somente segurança razoável relativa ao processo de preparação e apresentação das demonstrações financeiras.

A Administração avaliou a eficácia dos controles internos da Companhia referente ao processo de preparação e divulgação das informações financeiras referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2014 e às demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2013 e ao período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 e concluiu, com razoável grau de conforto, que seus controles internos são eficazes.

### **(b) deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente**

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2013 e 2012, os auditores independentes emitiram o “Relatório destinado a aprimorar os procedimentos contábeis e o sistema de controle interno”.

Em complemento à auditoria das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e ao período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012, foi apresentado aos Diretores da Companhia um relatório de recomendações dos controles internos, que abordam aspectos operacionais, contábeis, tributários e de controle interno. Segundo informa o relatório, os auditores independentes não notaram nenhum problema que envolva a estrutura de controles internos e seu funcionamento que sejam consideradas fraquezas significativas, conforme definição do próprio relatório.

## **10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios**

**(a) como os recursos resultante da oferta foram utilizados**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**(b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**(c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras**

- (a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:

i. Arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv. Contratos de construção não terminada; v. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

Os Diretores da Companhia informam que a Companhia não possui ativos e passivos que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*).

- (b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Os Diretores da Companhia informam que não há itens que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

**10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

- (a) **como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia**

Os Diretores da Companhia informam que não há itens que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

- (b) **natureza e o propósito da operação**

Os Diretores da Companhia informam que não há itens que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

- (c) **natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação**

Os Diretores da Companhia informam que não há itens que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

## 10.10 - Plano de negócios

### (a) investimentos, incluindo:

#### i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Com o objetivo de implementar seu plano de negócios a Companhia vem investindo na prestação de serviço público para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária. Dentro desse objetivo, desde a assunção definitiva das operações do aeroporto, a Companhia já investiu mais de R\$ 3,1 bilhões.

Entre os investimentos realizados até o momento, podemos destacar os seguintes:

- *Terminais de Passageiros*: a construção do novo Terminal de Passageiros 3 – TPS3, que conta com 192 mil m<sup>2</sup> – área maior que as dos Terminais 1, 2 e 4 somadas. Adicionalmente, foram feitos investimentos na expansão do Terminal 2, concluída em agosto de 2013, que acarretou um aumento de 6 mil m<sup>2</sup> na área total deste terminal;
- *Estacionamento e Vias de Acesso*: a otimização das áreas de estacionamento já existentes, que criou, imediatamente, mais de 1 mil novas vagas para os usuários, criação de vagas *premium*, além da construção do Edifício Garagem (EDG), com oito andares e 83 mil m<sup>2</sup> de área construída, passando de 3,8 mil vagas de estacionamento em novembro de 2012 para 8 mil vagas;
- *Pátio e Sistema de Pistas*: a ampliação e reforma das pistas de taxiamento de pouso e decolagem. Também foi inaugurado o Pátio Lima, com 13 novas posições de aeronave categoria E (aeronaves que possuem entre 52 e 64 metros, de uma extremidade a outra das asas);
- *Sistemas*: a inauguração de novo Data Center e do Centro de Controle do Grupo de Comunicações e Controle (“GCC”), tótems de autoatendimento com sistemas para check-in, portões eletrônicos de controle de imigração/emigração (e-gates), além de um sistema de distribuição de bagagens;
- *Terminais de Cargas*: o aumento da área climatizada do Terminal de Cargas – TECA que passou a totalizar uma área de 3.629m<sup>2</sup> (volume de 26.014m<sup>3</sup>), considerando as áreas já existentes, por meio da aquisição de equipamentos importados, em especial uma nova câmara frigorífica. Além disso, foram promovidas reformas dos transelevadores, passando de 4 para 10 saídas de cargas. Também foram feitas alterações no *layout* de importação e exportação do TECA, além da verticalização da área de armazenagem, aumentando a capacidade de posições de 6.352 para 16.650. Por fim, foram instalados novos equipamentos importados de movimentação de carga e de raio X (89 novas empilhadeiras e 5 equipamentos de raio X).

Dentre os investimentos previstos pela Companhia para os próximos anos destacam-se a revitalização e melhorias nas áreas de manobras e pistas de pousos, decolagens e rolamento que serão utilizadas para comportar as operações de aeronaves de categoria F (aeronaves que possuem entre 65 e 80 metros, de uma extremidade a outra das asas, sendo que enquadram-se nessa categoria o Boeing 747-8 e o Airbus A-380).

Também destacam-se as reformas para melhorias, *retrofit* e ampliação dos Terminais 1 e 2 que terão início no mês de outubro de 2014 e estima-se sua conclusão até o segundo semestre de 2016. O plano de remodelagem desses terminais inclui a ampliação de setores-chave do Aeroporto, como check-in, esteiras de restituição de bagagem, saguões de embarque e desembarque e de centralização do setor de raio-X. Além disso, a área de circulação nos saguões será ampliada e aumentará o trânsito de passageiros, cuja largura dos corredores passará de 3 metros para 7 metros, bem como a área de lojas e restaurantes será expandida na área restrita, ganhando o nome de “Avenida GRU”. O Terminal 1 passará a ser utilizado apenas para voos domésticos e o Terminal 2 para voos domésticos e internacionais de curta distância.

### 10.10 - Plano de negócios

Os investimentos para a realização dessas reformas nos Terminais 1 e 2 estão orçados em, aproximadamente, R\$ 200 milhões.

Apresentamos abaixo o quadro com os investimentos realizados até o momento e aqueles a serem realizados:

<i>Em milhões de reais</i>			
Investimentos - R\$ mil	Total Investimentos até Junho/2014	Total Investimentos previsto a realizar	Previsão de Investimento total
Itens	3.091	2.331	5.422
Terminais de Passageiros	2.092	1.078	3.171
Estacionamento e Vias de Acesso	276	308	584
Pátio e Sistema de Pistas	428	200	629
Sistemas	110	77	187
Estudos, Projetos e Gerenciamento	71	98	169
Socio-Ambiental	19	17	36
Outros	39	211	250
Terminais de Cargas	-	91	91
Investimentos sociais	-	17	17
Equipamentos Importados	55	234	289

Para complementação e informações mais detalhadas a respeito dos investimentos realizados, ver o item 7.1 desse Formulário de Referência.

#### ii. Fontes de financiamento dos nossos investimentos

As fontes de financiamento da Companhia consistem em aportes de capital pelos acionistas da Companhia e empréstimos, preferencialmente os de longo prazo, além da emissão de valores mobiliários no mercado local representativos de dívidas, conforme informado no item 10.1 "d".

#### iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Os Diretores destacam que não há desinvestimentos relevantes em andamento nem previstos.

#### (b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente nossa capacidade produtiva

Os Diretores da Companhia informam que a Companhia não realiza aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a sua capacidade produtiva.

#### (c) novos produtos e serviços, indicando:

i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii. montantes totais gastos em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii. projetos em desenvolvimento já divulgados; e iv. montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Os Diretores da Companhia informam que a Companhia não possui projetos dessa natureza em andamento.



### **10.11 - Outros fatores com influência relevante**

Os Diretores da Companhia informam que todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas acima, não existindo outros fatores que influenciam o desempenho operacional da Companhia.

### **11.1 - Projeções divulgadas e premissas**

Não aplicável tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

## **11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas**

**(a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

**(b) projeções relativas a períodos já transcorridos – Previsto x Realizado, indicando as razões que levaram a desvios nas projeções**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

**(c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

A administração da Companhia é composta por um Conselho de Administração e uma Diretoria, regidos pelo disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações") e no Estatuto Social da Companhia.

### **Conselho de Administração**

O Conselho de Administração será composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) membros eleitos e destituíveis pela assembleia geral da Companhia. O mandato dos membros do Conselho de Administração será unificado de 2 (dois) anos, considerando-se ano o período compreendido entre 2 (duas) Assembleias Gerais Ordinárias, sendo permitida a reeleição. Os membros do Conselho de Administração permanecerão no exercício de seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. Atualmente, o Conselho de Administração da Companhia é composto por 9 (nove) membros titulares.

O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, pelo menos uma vez por trimestre e, extraordinariamente, sempre que necessário, mediante convocação do Presidente.

### **Diretoria**

A Diretoria da Companhia deve ser composta por no mínimo 2 (dois) e no máximo 6 (seis) Diretores, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração, sendo: 01 (um) Diretor Presidente, 01 (um) Diretor de Relações com Investidores e até 4 Diretores sem designação específica. O mandato dos membros da Diretoria será unificado de 2 (dois) anos, considerando-se ano o período compreendido entre 2 (duas) Assembleias Gerais Ordinárias, podendo ser reeleitos por igual período e admitida a cumulação de cargos. Os Diretores permanecerão no exercício de seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. Atualmente, a Diretoria da Companhia é composta por 5 (cinco) membros.

As reuniões da Diretoria serão realizadas sempre que assim exigirem os negócios sociais da Companhia e serão presididas por um dos Diretores, nos termos do Estatuto Social da Companhia.

A Companhia será obrigatoriamente representada, ativa e passivamente, por 2 (dois) Diretores em conjunto, ou por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador, ou por 2 (dois) procuradores em conjunto, sendo os procuradores da Companhia constituídos por 2 (dois) Diretores mediante a subscrição de procuração que terá o prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano, exceto para aquelas outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos ou vinculadas a contratos de financiamento ou contratos de dívidas.

Especificamente em relação à representação ativa e passiva da Companhia em juízo, para receber citação, intimação ou notificação, prestar depoimento pessoal ou realizar atos análogos, caberá a qualquer dos Diretores ou um procurador com poderes específicos nomeados nos termos do Estatuto Social.

### **Conselho Fiscal**

A Companhia terá um Conselho Fiscal que funcionará de modo permanente e será composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela assembleia geral, que fixará sua remuneração, com mandato até a assembleia geral ordinária seguinte à sua eleição, permitida a

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

reeleição. O Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei e pelo Estatuto Social da Companhia, podendo ser regulamentada em Regimento Interno.

### a. atribuições de cada órgão e comitê

#### **Conselho de Administração**

Além das atribuições que lhe confere a Lei das Sociedades por Ações, as seguintes matérias são de competência do Conselho de Administração da Companhia, por voto da maioria dos membros presentes:

- (i) eleger e destituir os membros da Diretoria e atribuir-lhes suas funções, além daquelas já previstas no Estatuto Social;
- (ii) fixar a remuneração individual dos administradores, respeitado o valor global anual fixado pela Assembleia Geral;
- (iii) aprovar a abertura, transferência ou extinção de qualquer filial, agência, escritório ou quaisquer outros estabelecimentos em nome da Companhia em qualquer parte do território nacional;
- (iv) fiscalizar a gestão da Diretoria, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração, e quaisquer outros atos;
- (v) convocar a Assembleia Geral quando julgar conveniente ou nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações;
- (vi) aprovar o aumento do capital social da Companhia nos limites do capital autorizado, conforme previsto no parágrafo 2º do Artigo 5º do Estatuto Social;
- (vii) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria;
- (viii) aprovar o plano de negócios;
- (ix) aprovar o orçamento anual;
- (x) aprovar a realização de qualquer investimento que não faça parte do orçamento anual da Companhia, com valor superior a R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de Reais);
- (xi) aprovar, previamente, a celebração de contratos pela Companhia envolvendo montante superior a R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de Reais) isoladamente ou em conjunto de atos da mesma natureza realizados num mesmo exercício social;
- (xii) aprovar, previamente, a contratação e/ou modificação dos termos e condições de qualquer tipo de financiamento contratado pela Companhia;
- (xiii) nomear ou trocar a entidade responsável pela realização de auditoria externa da Companhia;

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

- (xiv) celebrar qualquer contrato, acordo, arranjo ou compromisso com qualquer parte relacionada dos acionistas ou alteração ou aditamento de qualquer deles;
- (xv) aprovar a venda, transferência ou alienação de ativos da Companhia com valor superior a R\$ 1.000.000,00 (um milhão de Reais), ou correspondente a 2% (dois por cento) da receita líquida da Companhia, o que for menor, seja por meio de uma única operação ou por uma série de operações, inter-relacionadas ou não, exceto pela alienação de ativos não mais necessários ou úteis na condução dos negócios da Companhia que seja feita pelo seu justo valor de mercado;
- (xvi) aprovar a emissão de garantias em nome da Companhia;
- (xvii) aprovar a alteração do Contrato de Concessão;
- (xviii) aprovar as emissões de ações até o limite previsto no artigo 5º, parágrafo 2º, do Estatuto Social, inclusive a quantidade de ações a serem emitidas, o preço de emissão, prazo e forma de integralização, bem como as demais condições e procedimentos referentes a cada emissão; e
- (xix) demais matérias que não sejam, por força de lei ou do Estatuto Social, atribuídas à Assembleia Geral ou à Diretoria.

### **Diretoria**

À Diretoria da Companhia compete:

- (i) propor ao Conselho de Administração as diretrizes fundamentais, dentro dos objetivos e metas da Companhia, para exame e deliberação;
- (ii) coordenar a execução do Plano de Negócios da Companhia;
- (iii) deliberar sobre, no âmbito de sua alçada, os critérios relativos aos cargos e salários e ao regime disciplinar dos empregados da Companhia;
- (iv) elaborar e apresentar ao final de cada exercício social as demonstrações financeiras, na forma da Lei das Sociedades por Ações, instruídas com o parecer dos auditores independentes, para apreciação do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, se instalado, e aprovação pela Assembleia Geral;
- (v) elaborar e propor ao Conselho de Administração o orçamento anual da Companhia; e
- (vi) deliberar sobre normas e manuais da Companhia relativos à sua estrutura operacional, incluindo as áreas de ouvidoria e atendimento aos usuários dos serviços prestados pela Companhia.

### **Conselho Fiscal**

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

Trata-se de órgão fiscalizador da administração da Companhia, de funcionamento permanente, conforme artigo 27 do Estatuto Social. O Conselho Fiscal terá as obrigações e poderes conferidos pela Lei das Sociedades por Ações:

- (i) fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários;
- (ii) opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral;
- (iii) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembleia geral, relativas à modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão;
- (iv) denunciar, por qualquer de seus membros, aos órgãos da administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da Companhia, à assembleia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à Companhia;
- (v) convocar a assembleia geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de um mês essa convocação, e a assembleia geral extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembleias as matérias que considerarem necessárias;
- (vi) analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela Companhia;
- (vii) examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar; e
- (viii) exercer essas atribuições, durante a liquidação, tendo em vista as disposições especiais que a regulam.

### **b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais**

Compete ao Diretor Presidente, além de coordenar a ação dos Diretores, dirigir a execução das atividades relacionadas com o planejamento geral da Companhia e desempenhar as demais atribuições que lhe venham a ser estabelecidas pelo Conselho de Administração quando de sua eleição:

**12.1 - Descrição da estrutura administrativa**

- (i) orientar, coordenar e supervisionar o trabalho dos Diretores da Companhia;
- (ii) convocar e presidir as reuniões da Diretoria; e
- (iii) zelar pelo fiel cumprimento do Estatuto Social, das deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração.

Compete ao Diretor de Relações com Investidores, dentre outras atribuições que lhe venham a ser estabelecidas pelo Conselho de Administração quando de sua eleição:

- (i) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais onde os valores mobiliários de sua emissão forem admitidos à negociação;
- (ii) representar a Companhia perante o público investidor prestando as informações necessárias;
- (iii) monitorar o cumprimento das obrigações dispostas no Estatuto Social pelos acionistas da Companhia e reportar à Assembleia Geral e ao Conselho de Administração, quando solicitado, suas conclusões, relatórios e diligências; e
- (iv) tomar providências para manter atualizado o registro de companhia aberta perante a CVM.

**e. mecanismos de avaliação dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



## 12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

### a. prazos de convocação

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### b. competências

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### c. endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### d. identificação e administração de conflitos de interesse

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### e. solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### f. formalidades necessárias para a aceitação de instrumentos de procuração outorgadas por acionistas, indicando se a Companhia admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### g. manutenção de fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### h. transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das assembleias

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### i. mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76**

Exercício Social	Publicação	Jornal - UF	Datas
31/12/2013	Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado de São Paulo - SP	27/03/2014
		Valor Econômico - SP	27/03/2014
	Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado de São Paulo - SP	17/04/2014
			18/04/2014
			23/04/2014
		Valor Econômico - SP	17/04/2014
			22/04/2014
			23/04/2014
31/12/2012	Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado de São Paulo - SP	27/03/2013
		Valor Econômico - SP	27/03/2013
	Aviso aos Acionistas Comunicando a Disponibilização das Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado de São Paulo - SP	27/03/2013
			28/03/2013
			29/03/2013
		Valor Econômico - SP	27/03/2013
			28/03/2013
			29/03/2013
	Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado de São Paulo - SP	27/03/2013
			28/03/2013
			29/03/2013
		Valor Econômico - SP	27/03/2013
			28/03/2013
			29/03/2013
	Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado de São Paulo - SP	30/05/2013
		Valor Econômico - SP	30/05/2013

## **12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração**

### **a. frequência das reuniões**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **b. se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **c. regras de identificação e administração de conflito de interesses**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Antonio Miguel Marques 279.996.456-72 Não possui	57 engenheiro de minas	Pertence apenas à Diretoria 10 - Diretor Presidente / Superintendente	08/05/2014 08/05/2014	08/05/2016
Marcus Vinicius Monteiro Santarém 955.344.237-49 Não possui.	46 engenheiro mecânico	Pertence apenas à Diretoria Diretor de Cargas	08/05/2014 08/05/2014	08/05/2016
Carlos Fernando Pereira Sellos 858.358.387-00 Não possui.	50 comunicólogo	Pertence apenas à Diretoria Diretor Comercial	08/05/2014 08/05/2014	08/05/2016
Miguel Dau 967.655.858-34 Não possui.	56 aeronauta	Pertence apenas à Diretoria Diretor de Operações	05/08/2014 05/08/2014	05/08/2016
Marcus Vinicius Bahia de Abreu 702.137.395-34 Diretor Administrativo Financeiro.	40 contador	Pertence apenas à Diretoria 12 - Diretor de Relações com Investidores	08/05/2014 08/05/2014	08/05/2016
Gustavo Nunes da Silva Rocha 001.603.077-08 Não possui.	46 economista	Pertence apenas ao Conselho de Administração 20 - Presidente do Conselho de Administração	28/04/2014 28/04/2014	28/04/2016 Sim
Carlos Augusto Borges 124.632.643-49 Não possui.	55 economista	Pertence apenas ao Conselho de Administração 21 - Vice Presidente Cons. de Administração	12/09/2014	28/04/2016 Sim
Mateus Coutinho de Sá Oliveira 784.015.265-15 Não possui.	35 administrador de empresas	Pertence apenas ao Conselho de Administração 22 - Conselho de Administração (Efetivo)	12/09/2014	28/04/2016 Sim
Ricardo Carvalho Giamboni 466.383.007-25 Não possui.	57 bancário	Pertence apenas ao Conselho de Administração 22 - Conselho de Administração (Efetivo)	12/09/2014	28/04/2016 Sim
Carlos Fernando Costa	47	Pertence apenas ao Conselho de Administração	12/09/2014	28/04/2016

**12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
069.034.738-31	matemático	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	12/09/2014	Sim
Não possui.				
Jaime Henrique Caldas Parreira	59	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2014	28/04/2016
625.789.018-72	arquiteto	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	28/04/2014	Não
Não possui.				
Paulo Sérgio Passo Lima	42	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2014	28/04/2016
812.565.076-87	engenheiro	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	28/04/2014	Não
Não possui.				
Nelson Edmundo Forte Fernandes De Negreiros Deodato Filho	50	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2014	28/04/2016
379.963.204-20	advogado	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	28/04/2014	Não
Não possui.				
Peterson Patrício	28	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2014	28/04/2016
336.076.658-00	técnico de operações de cargas	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	28/04/2014	Não
Não possui.				
Rodrigo Fagundes Rangel	37	Conselho Fiscal	28/04/2014	até AGO 2015
073.533.357-26	contador	40 - Pres. C.F. Eleito p/Controlador	28/04/2014	Sim
Não possui.				
Ana Patrícia Carneiro Bernardes da Gama	33	Conselho Fiscal	28/04/2014	até AGO 2015
087.082.067-24	advogada	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	28/04/2014	Sim
Não possui.				
Gustavo Artur Ciocca Zeno	39	Conselho Fiscal	28/04/2014	até AGO 2015
078.413.147-36	economista	43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	28/04/2014	Sim
Não possui.				
Fernando Gervásio Bastos Visser	31	Conselho Fiscal	28/04/2014	até AGO 2015
057.377.577-06	economista	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	28/04/2014	Sim
Não possui.				
Carlos Alberto Pacheco de Lima	49	Conselho Fiscal	28/04/2014	até AGO 2015
248.111.571-68	contador	43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	28/04/2014	Sim

**12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Não possui.				
Keite de Sousa Viana Prazer	40	Conselho Fiscal	28/04/2014	até AGO 2015
578.808.911-53	contadora	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	28/04/2014	Sim
Não possui.				

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações**

Antonio Miguel Marques - 279.996.456-72

Com formação acadêmica em Engenharia de Minas pela Escola de Minas da Universidade de Ouro Preto. Pós Graduação em Tratamento de Minério – Lato Sensu na Universidade Federal de Minas Gerais (1981). MBA – Especialização em Administração de Empresas na COPPEAD – Universidade Federal do Rio de Janeiro (1989/1990). Atualmente ocupa o cargo de Diretor-Presidente da Companhia. Com mais de 30 anos de experiência em construtora e mineradora, já trabalhou na Construtora Camargo Córrea, Camargo Córrea Cimentos e Votorantim Metais como Presidente, Companhia Vale do Rio Doce como Diretor-Executivo, além das empresas Billiton Metais e Grupo Parapanema como Diretor.

O Sr. Antonio Miguel Marques não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

Marcus Vinicius Monteiro Santarém - 955.344.237-49

Com formação acadêmica em Engenharia Mecânica pela Faculdade Universidade Federal do Rio de Janeiro e MBA em Gestão Empresarial. Atualmente ocupa o cargo de Diretor de Gestão de Cargas da Companhia. Com mais de 20 anos de vivência em empresas com atuação nas áreas de mineração e logística, dos quais 10 anos desenvolvidos em posições executivas. Pela empresa Sepetiba Tecon S.A., atuando como Diretor, era responsável pela gestão do terminal. Já trabalhou nas empresas Terminal de Vila Velha, no Espírito Santo, e na Vale.

O Sr. Marcus Vinicius Monteiro Santarém não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

Carlos Fernando Pereira Sellos - 858.358.387-00

Com formação acadêmica em Comunicação Social pela Faculdade da Cidade do Rio de Janeiro. MBA – Pós Graduação – Gestão em Varejo (2003). Atualmente ocupa o cargo de Diretor de Gestão Comercial da Companhia. Com 22 anos de experiência na área comercial, atuou como Diretor Comercial da empresa Iguatemi (empresa de shopping center). Já trabalhou nas Lojas Renner S.A., Leroy Merlin, Wal Mart Brasil e Mesbla.

O Sr. Carlos Fernando Pereira Sellos não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

Miguel Dau - 967.655.858-34

Brasileiro, com formação acadêmica em Ciências Aeronáuticas pela Academia da Força Aérea. MBA em Administração pela UFRJ e Pós Graduação em Logística pela UFRJ/Coppead. Atualmente ocupa o cargo de Diretor sem designação específica, exercendo a função de Diretor de Operações da Companhia. Com mais de 35 anos de experiência de atuação na Aviação Militar, Comercial, Logística e Operações, já atuou nas empresas Varig, Flex (Nordeste), Azul Linhas Aéreas Brasileiras e Metrô Rio, além de ter atuado por mais de 10 anos na FAB (Força Aérea Brasileira).

O Sr. Miguel Dau não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

Marcus Vinicius Bahia de Abreu - 702.137.395-34

Com formação acadêmica em Ciências Contábeis pela Fundação Visconde de Cairu, Bahia. Atualmente ocupa o cargo de Diretor Administrativo Financeiro e de Relação com Investidores na Companhia. Com 18 anos de experiência atuando em Auditoria, Consultoria Tributária, Consultoria Financeira, trabalhou nas empresas Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. (CART), como Diretor Corporativo, na Linha Amarela S.A. (LAMISA), Delba Marfima Navegação S.A., empresa do Grupo Bourbon e Química Geral do Nordeste como Gerente Contábil.

O Sr. Marcus Vinicius Bahia de Abreu não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

Gustavo Nunes da Silva Rocha - 001.603.077-08

Formado em Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RIO), mestrado em Economia pela EPGE/FGV? RJ (FundaçãoGetúlio Vargas) e MBA na Darden School of Business (University of Virginia). Atualmente ocupa o cargo de Diretor-Presidente da Investimentos e Participações em Infra? Estrutura S/A – INVEPAR e possui mais de 10 anos de experiência no setor de infraestrutura tendo trabalhado na Brasil Telecom S/A e no Grupo OAS, onde foi Diretor Superintendente da OAS Investimentos.
O Sr. Gustavo Nunes da Silva Rocha não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Carlos Augusto Borges - 124.632.643-49
Formado em economia pela Universidade Federal do Maranhão. Atualmente ocupa o cargo de Diretor de Participações Societárias e Imobiliária da DIPAR da FUNCEF. Atuou como Vice-Presidente de Atendimento e Distribuição (VIGAT) de Julho de 2007 a Abril de 2011 e como Diretor Responsável pela Ouvidoria perante o BACEN de Julho de 2007 a Abril de 2011.
O Sr. Carlos Augusto Borges não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Mateus Coutinho de Sá Oliveira - 784.015.265-15
Brasileiro, com formação acadêmica em administração de empresas pela UFBA E MBA em Finanças Imbec-SP (INSPER). Atualmente ocupa o cargo de diretor financeiro da OAS S.A. Foi diretor de Projetos Estruturados da Construtora OAS S.A., Líder de Controladoria da Construtora OAS S.A., gerente financeiro da Construtora OAS AS e Responsável de Finanças da OAS S.A.
O Sr. Mateus Coutinho de Sá Oliveira não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Ricardo Carvalho Giamboni - 466.383.007-25
Graduado em Economia pela Faculdade de Ciências Pol. Econômicas do Rio de Janeiro (Candido Mendes), pós-graduado em Finanças e Governança Corporativa e Direito Societário pelo IBMEC-RJ e Direito Societário e Finanças, pela FGV. Exerceu funções na área de Investimentos e de Estruturação de Operações na BB-DTVM S/A. Desde 2001 atua na função de Gerente Executivo da Diretoria de Participações da PREVI - Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil. É Diretor da Litel Participações S/A (holding que controla a Vale). É Diretor da Litel Participações S/A (holding que controla a CVRD) e foi membro dos Conselhos de Administração das empresas: (i) Parapanema 1997/2001, (ii) Cia Vale do Rio Doce - CVRD 2001/2005, (iii) Empresas do Grupo Brasil Ferrovias de 2005/2006; (iv) foi membro do Conselho de Administração da Valepar (2003/2007), (v) Foi membro do Conselho de Administração da ALL – América Latina Logística. Participa atualmente do Conselho de Administração da Invepar e Metrô do Rio de Janeiro.
O Sr. Ricardo Carvalho Giamboni não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Carlos Fernando Costa - 069.034.738-31
É graduado em Matemática pela Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Santo André, com Pós –Graduação em Administração Financeira pela Universidade Metodista e em Administração pelo Centro Universitário Ibero-Americano -Unibero. Atualmente é Diretor de Investimentos da Fundação Petrobras de Segurança Social – Petros, desde 01/2011 e Conselheiro de Administração das empresas: Invepar – Investimentos e Participações em Infraestrutura S/A, Log-In Logística e Tele Norte Leste Participações, desde abril/2011. Foi Gerente Executivo das Gerências de Operações de Mercado (2008/2010) e da Assessoria de Planejamento de Investimento (2010/2011) da Fundação Petrobras de Segurança Social – Petros. Anteriormente foi Diretor Administrativo da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (2006/2008), Consultor em Finanças na Fundação Getúlio Vargas (2003/2004). Também atuou como Secretário Adjunto de Finanças nas Cidades de Campinas e São Paulo (2000/2003) e Diretor de Receita da Prefeitura Municipal de Santo André (1997/2000).
O Sr. Carlos Fernando Costa não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Jaime Henrique Caldas Parreira - 625.789.018-72
Com formação acadêmica em Arquitetura e Urbanismo pela Faculdade de Santos; MBA em Gestão de Aeroportos pela Universidade de Brasília (UNB); qualificado nas áreas de Infraestrutura Aeroportuária e Gestão da Qualidade Total em Serviços, pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG); Planejamento em Aeroportos; pelo Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA); Aeroportos e Meio Ambiente, Gerenciamento e Certificação Operacional de Aeroportos, pela Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC). Atualmente ocupa o cargo de Diretor de Engenharia da INFRAERO, já ocupou cargos de Superintendente do Aeroporto de Campo Grande, de Campo de Marte e de Guarulhos; foi assessor especial da Presidência de 2009 a 2010.
O Sr. Jaime Henrique Caldas Parreira não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Paulo Sérgio Passo Lima - 812.565.076-87
Com formação acadêmica em Engenharia Civil pela Universidade de Uberaba – Minas Gerais (UNIUBE). Atualmente ocupa o cargo de Superintendente de Gestão de Empreendimentos da Infraero. Já ocupou cargos de Superintendente de Obras Sul e Sudeste, Gerente Geral de Empreendimentos Temporárias e Gerente de Obras de Infraestrutura da Infraero.
O Sr. Paulo Sérgio Passos Lima não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Nelson Edmundo Forte Fernandes De Negreiros Deodato Filho - 379.963.204-20
É Secretário de Aeroportos da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República desde setembro de 2013. Anteriormente foi assessor especial do ministro da Secretaria de Administração Pública da Presidência da República, Aluizio Alves, de 1985 a 1989, e delegado regional do trabalho no Ministério do Trabalho, além de chefe de gabinete de desembargador do Tribunal Regional do Trabalho da 13ª região e juiz classista do Tribunal Regional do Trabalho do mesmo estado. É o responsável pelo Programa de Investimentos em Logística: Aeroportos (PIL), lançado pelo Governo Federal em 2012. Além disso, coordenou com êxito o Plano de Operações do Setor Aéreo para a Copa do Mundo. Também é responsável pelo Programa Federal de Auxílio a Aeroportos (PROFAA) e é membro dos conselhos Fiscal da Infraero e de Administração do Aeroporto de Guarulhos (SP).
O Sr. Nelson não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.



Peterson Patrício - 336.076.658-00	
Com formação acadêmica em Logística pela Uni Radial Estácio de Sá ( Uni Radial-SP). Atualmente ocupa o cargo de membro titular do Conselho de Administração da Companhia e exerce a função de Técnico de Operações de Cargas. Já ocupou cargo Líder de Logística B2W Companhia Global de Varejo, Líder Operacional na Actos Com. Imp. Exp. Ltda.	
O Sr. Peterson Patrício não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	
Rodrigo Fagundes Rangel - 073.533.357-26	
Graduado em Ciências Contábeis - UFF (Universidade Federal Fluminense). MBA - Controladoria - UFF (Universidade Federal Fluminense). MBA - Gestão Empresarial - BSP (Business School São Paulo). Desde fevereiro de 2012 ocupa o cargo de Controller na Invepar. Anteriormente, exerceu o mesmo cargo de controller na empresa GEN, de 2010 a 2012, e na empresa Lupatech, de 2009 a 2010.	
O Sr. Rodrigo Fagundes Rangel não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	
Ana Patrícia Carneiro Bernardes da Gama - 087.082.067-24	
Com formação acadêmica em Direito pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e MBA em Gestão Empresarial em Tributação e Contabilidade pela Universidade Federal Fluminense (UFF). Atualmente ocupa o cargo de especialista tributária da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar. Já ocupou cargos de Gerente Tributária de Fusões e Aquisições na Ernst & Young e Gerente de Planejamento Tributário na Deloitte Touche Tohmatsu. Sua experiência inclui transações locais e internacionais nos setores de infraestrutura, petróleo e gás, agronegócio, tecnologia da informação, varejo e empresas de manufatura e serviços em geral.	
A Sr. Ana Patrícia Carneiro Bernardes da Gama não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	
Gustavo Artur Ciocca Zeno - 078.413.147-36	
Graduado em Economia pela Universidade Candido Mendes no Rio de Janeiro. International MBA no INSTITUTO DE EMPRESA (Top 3 na Europa e top 10 no mundo (ranking do Financial Times). Concluiu o curso entre os Top 25% de 240 alunos. Atualmente, ocupa o cargo de Gerente Executivo de Relações com Investidores na Invepar, tendo exercido anteriormente a função de Gerente de Estruturação Financeira nesta mesma Companhia. Entre 2007 e 2009 ocupou o cargo de M&A Associate no Banco Santander (Global Banking and Markets) e entre os anos de 2003 e 2006 ocupou o cargo de Gerente de Consultoria na companhia Accenture.	
O Sr. Gustavo Artur Ciocca Zeno não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	
Fernando Gervásio Bastos Visser - 057.377.577-06	
Formação escolar na The British School of Rio de Janeiro (2001). Graduação em Economia – FGV/RIO (2005). Mestrado (stricto sensu) em Engenharia de Produção, ênfase em Finanças e Análise de Investimentos – PUC/RIO (2009). Exerce a função de Gerente de Modelagem Financeira na Invepar desde setembro de 2011. Entre 2010/2011 exerceu a função de Gerente de Valuation e Complex Securities na Ernst & Young. Foi gerente e consultor na área de Valuation, de 2007 a 2010, e auditor Junior, de 2005 a 2007, na Deloitte Touche Tohmatsu. Entre 2004 e 2005 exerceu a função de estagiário no Instituto de Aviação Civil. Possui certificação internacional de Valuation do American Society of Appraisers (ASA), níveis 1 e 2 (2010) e Curso de Formação de Profissionais de Derivativos, na BM&FBOvespa (2010).	
O Sr. Fernando Gervásio Bastos Visser não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	
Carlos Alberto Pacheco de Lima - 248.111.571-68	
Com formação acadêmica em Ciências Contábeis e MBA em Gestão Empresarial, ambos pela Universidade Católica Dom Bosco (UCDB-MT). Atualmente ocupa o cargo de Superintendente de Negócios em Áreas Externas e Serviços Aéreos na Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero, por ela indicado para o Conselho Fiscal da Companhia. Já ocupou cargos de Gerente de Planejamento Comercial, Assessoria da Diretoria Comercial, Coordenador de Controle de Contratos de Engenharia na Infraero e já atuou no Conselho Fiscal da Infraamérica - Concessionária do Aeroporto de Brasília.	
O Sr. Carlos Alberto Pacheco de Lima não possui condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	
Keite de Sousa Viana Prazer - 578.808.911-53	
Formação acadêmica em Ciências Contábeis pela União Educacional de Brasília – UNEB. Atualmente ocupa o cargo de Gerente de Contabilidade e Custos na Infraero. Já ocupou cargos de Coordenadora de Escrituração Fiscal e Planejamento Tributário e Coordenadora de Custos ambos na Infraero e membro titular do Conselho Fiscal do Infracrev – Instituto de Previdência Complementar da Infraero.	
A Sra. Keite de Sousa Viana Prazer não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.	

## **12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui comitês instalados ou previstos em seu Estatuto Social.

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

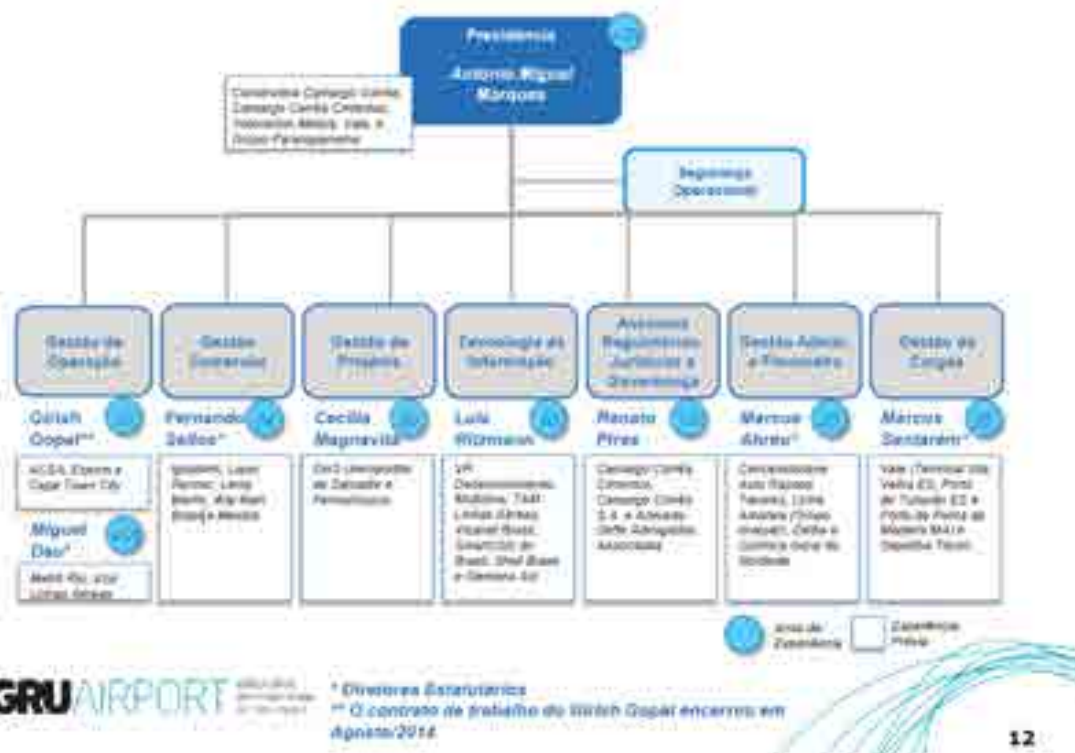
Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## 12.12 - Outras informações relevantes

## Time de Gestão com Larga Experiência



**13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**a. objetivos da política ou prática de remuneração**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. composição da remuneração, indicando:****i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**ii. qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**iv. razões que justificam a composição da remuneração**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos nossos interesses de curto, médio e longo prazo**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do nosso controle societário**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2014 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	9,00	5,00	3,00	17,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.392.250,00	4.997.217,87	266.135,40	6.655.603,27
Benefícios direto e indireto	0,00	288.637,35	0,00	288.637,35
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	788.796,98	0,00	788.796,98
Participação de resultados	0,00	3.016.962,40	0,00	3.016.962,40
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	1.392.250,00	9.091.614,60	266.135,40	10.750.000,00

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2013 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	8,00	5,00	3,00	16,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.200.000,00	4.049.923,73	189.800,01	5.439.723,74
Benefícios direto e indireto	0,00	590.938,48	0,00	590.938,48
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00



Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	742.189,00	0,00	742.189,00
Participação de resultados	0,00	2.796.173,25	0,00	2.796.173,25
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	1.200.000,00	8.179.224,46	189.800,01	9.569.024,47

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2012 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	3,00	3,00	1,00	7,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	13.621,80	854.166,67	35.349,59	903.138,06
Benefícios direto e indireto	0,00	80.741,58	0,00	80.741,58
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	1.105.248,86	0,00	1.105.248,86
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00

Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	13.621,80	3.040.157,11	35.349,59	3.089.128,50

**13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais** - por órgão

**administradores e conselheiros fiscais** - por órgão

### **13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **a. órgão**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **b. número de membros**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **c. em relação às opções ainda não exercíveis**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **d. em relação às opções exercíveis**

#### **vi. valor justo do total das opções no último exercício social**

Não aplicável, tendo em vista que não existe programa de remuneração variável baseado em opções de compra de ações na Companhia.

**13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



**13.9 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a**

**13.8 - Método de precificação do valor das ações e das opções**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários**

Em conformidade com o item 13.10, o preenchimento deste item é facultativo.

**13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal**

Valores anuais

Nº de membros
Valor da maior remuneração(Reais)
Valor da menor remuneração(Reais)
Valor médio da remuneração(Reais)

**13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do**

<b>cor</b> Órgão	2013	2012	2011
Conselho de Administração	62,50	-	-
Diretoria Estatutária	100,00	100,00	-
Conselho Fiscal	55,84	-	-

**13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **13.16 - Outras informações relevantes**

Todas as informações julgadas relevantes foram divulgadas nos itens acima.



**14.1 - Descrição dos recursos humanos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**a. número de empregados (total, por grupos com base na atividade desenvolvida/ e por localização geográfica)**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. número de terceirizados (total, por empregados (total, por grupos com base na atividade desenvolvida e por localização geográfica)**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**c. índice de rotatividade**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**d. exposição da Companhia a passivos e contingências trabalhistas**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados****a. política de salários e remuneração variável**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**b. política de benefícios**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores****i. grupos de beneficiários**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**ii. condições para o exercício**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**iii. preços de exercício**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**iv. prazos de exercício**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**v. quantidade de ações comprometidas pelo plano**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista									
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas		Acionista controlador	Última alteração				
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %		Qtde. ações preferenciais (Unidades)		Ações preferenciais %		Qtde. total de ações (Unidades)		
Detalhamento por classes de ações (Unidades)									
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)		Ações %						
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO									
00.352.294/0001-10	brasileira-DF		Sim		Não		26/06/2013		
	589.799.316		49,0000000%		0		0,0000000%		589.799.316
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.									
15.561.610/0001-31	brasileira-SP		Sim		Sim		26/06/2013		
	613.872.757		51,0000000%		0		0,0000000%		613.872.757
OUTROS									
	0		0,0000000%		0		0,0000000%		0
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:									
	0		0,0000000%		0		0,0000000%		0
TOTAL									
	1.203.672.073		100,0000000%		0		0,0000000%		1.203.672.073
									100,0000000%

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.						
CPF/CNPJ acionista						
15.561.610/0001-31						
Airports Company South Africa Soc. Limited						
15.389.658/0001-04	sul africana	Sim	Não	23/10/2013		
5.223.783.129	10,000000	0	0,000000	5.223.783.129	10,000000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar						
03.758.318/0001-24	brasileira-RJ	Sim	Sim	23/10/2013		
47.014.048.155	90,000000	0	0,000000	47.014.048.155	90,000000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000	
TOTAL						
52.237.831.284	100,000000	0	0,000000	52.237.831.284	100,000000	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
00.352.294/0001-10						
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO						
OUTROS						
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000	
TOTAL						
12.825.493	100,000000	0	0,000000	12.825.493	100,000000	
União Federal						
02.961.362/0001-74	brasileira	Não	Sim	20/06/2013		
12.825.493	100,000000	0	0,000000	12.825.493	100,000000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
CPF/CNPJ acionista						
15.389.658/0001-04						
Airports Company South Africa Soc. Limited						
ADR International Airports SA (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	08/04/1998		
100.000.000	20,000000	0	0,000000	100.000.000	20,000000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
African Harvest Strategic Investments (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	04/09/2003		
7.000.000	1,400000	0	0,000000	7.000.000	1,400000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
G 10 Investments (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	09/07/1999		
6.042.664	1,210000	0	0,000000	6.042.664	1,210000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
OUTROS						
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000	
Pybus Thirty Four Investments (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	22/07/1998		
2.000.000	0,400000	0	0,000000	2.000.000	0,400000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				



15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista		Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
CPF/CNPJ acionista						
15.389.658/0001-04						
Airports Company South Africa Soc. Limited						
Pybus Thirty Four Investments (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	22/07/1998		
2.000.000	0,400000	0	0,000000	2.000.000		0,400000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
SA Government - National Department of Transport						
	sul africana	Sim	Sim	23/07/1993		
372.994.884	74,600000	0	0,000000	372.994.884		74,600000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
Staff Share Incentive Schemes						
	sul africana	Sim	Não	08/04/1998		
5.962.452	1,190000	0	0,000000	5.962.452		1,190000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
Telle Investment (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	19/06/1999		
4.000.000	0,800000	0	0,000000	4.000.000		0,800000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
CPF/CNPJ acionista						
15.389.658/0001-04						
Airports Company South Africa Soc. Limited						
TOTAL						
500.000.000	100,000000	0	0,000000	500.000.000	100,000000	
Upront Investments 64 (PTY) Ltd.						
	sul africana	Sim	Não	22/07/1998		
2.000.000	0,400000	0	0,000000	2.000.000	0,400000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar						
CPF/CNPJ acionista						
03.758.318/0001-24						
Composição capital social						
BB CARTEIRA LIVRE I FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES						
73.899.742/0001-74	brasileira-RJ	Sim	Sim	31/05/2014		
35.764.281	25,000000	73.939.746	25,840000	109.704.027		25,560000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
Construtora OAS S.A.						
14.310.577/0001-04	brasileira-SP	Sim	Sim	23/10/2013		
1	0,010000	0	0,000000	1		0,010000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
Fundação dos Economizários Federais - FUNCEF						
00.436.923/0001-90	brasileira-SP	Não	Não	23/10/2013		
35.764.281	25,000000	71.528.561	25,000000	107.292.842		25,000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
Fundação Petrobras de Seguridade Social - PETROS						
34.053.942/0001-50	brasileira-SP	Não	Não	31/05/2014		
35.764.281	25,000000	71.528.561	25,000000	107.292.842		25,000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar						
CPF/CNPJ acionista						
03.758.318/0001-24						
OAS Investimentos S.A.						
07.584.023/0001-30	brasileira-SP	Sim	Sim	31/05/2014		
35.764.280	24,990000	69.117.380	24,160000	104.881.660	24,430000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000	
TOTAL						
143.057.124	100,000000	286.114.248	100,000000	429.171.372	100,000000	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
Composição capital social						
CPF/CNPJ acionista						
73.899.742/0001-74						
BB CARTEIRA LIVRE I FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES						
Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI						
33.754.482/0001-24	brasiliera-RJ	Não	Sim	28/05/2012		
130.163.541	100,000000	0	0,000000	130.163.541	100,000000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000	
TOTAL	130.163.541	100,000000	0	130.163.541	100,000000	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista		Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %		Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
CPF/CNPJ acionista						
14.310.577/0001-04						
Construtora OAS S.A.						
OAS S.A.						
14.811.848/0001-05	brasileira-SP		Sim	Sim	31/05/2014	
1.534.999.996	99.990000		0	0,000000	1.534.999.996	99.990000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)		Ações %			
TOTAL	0		0,000000			
OUTROS						
4	0,010000		0	0,000000	4	0,010000
TOTAL						
1.535.000.000	100,000000		0	0,000000	1.535.000.000	100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
OAS Investimentos S.A.						
CPF/CNPJ acionista						
07.584.023/0001-30						
Composição capital social						
OAS S.A.						
14.811.848/0001-05	brasileira-SP	Sim	Sim	31/05/2014		
1.779.855.422	100,000000	0	0,000000	1.779.855.422	100,000000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000	
TOTAL						
1.779.855.422	100,000000	0	0,000000	1.779.855.422	100,000000	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista		Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas		Acionista controlador	Última alteração
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %		Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
OAS S.A.						
14.811.848/0001-05						
Composição capital social						
CMP PARTICIPAÇÕES LTDA.						
42.187.138/0001-91	brasileira-BA	Não		Sim	31/05/2014	
450.000.000	90.000000	0		0,000000	450.000.000	90.000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)		Ações %			
TOTAL	0		0.000000			
LP PARTICIPAÇÕES LTDA.						
09.720.351/0001-41	brasileira-SP	Não		Não	31/05/2014	
50.000.000	10.000000	0		0,000000	50.000.000	10.000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)		Ações %			
TOTAL	0		0.000000			
OUTROS						
0	0.000000	0		0,000000	0	0.000000
TOTAL	500.000.000	100.000000	0	0,000000	500.000.000	100.000000



15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista		Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas		Acionista controlador	Última alteração
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %		Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
OAS S.A.						
14.811.848/0001-05						
Composição capital social						
CMP PARTICIPAÇÕES LTDA.						
42.187.138/0001-91	brasileira-BA	Não		Sim	31/05/2014	
450.000.000	90.000000	0		0,000000	450.000.000	90.000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)		Ações %			
TOTAL	0		0.000000			
LP Participações						
09.720.351/0001-41	brasileira-SP	Não		Não	31/05/2014	
50.000.000	10.000000	0		0,000000	50.000.000	10.000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)		Ações %			
TOTAL	0		0.000000			
OUTROS						
0	0.000000	0		0,000000	0	0.000000
TOTAL	500.000.000	100.000000	0	0,000000	500.000.000	100.000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
CMP PARTICIPAÇÕES LTDA.						
42.187.138/0001-91						
César de Araújo Mata Pires						
056.377.245-04	brasileira-BA	Não	Sim			
18.082.427	99,990000	0	0,000000	18.082.427	99,990000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,010000	0	0,000000	0	0,010000	
TOTAL						
18.082.427	100,000000	0	0,000000	18.082.427	100,000000	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
CPF/CNPJ acionista						
Composição capital social						
42.187.138/0001-91						
CMP PARTICIPAÇÕES LTDA.						
César de Araújo Mata Pires						
056.377.245-04	brasileira-BA	Não	Sim			
18.082.427	99,990000	0	0,000000	18.082.427		99,990000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,010000	0	0,000000	0		0,010000
TOTAL						
18.082.427	100,000000	0	0,000000	18.082.427		100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
LP Participações						
09.720.351/0001-41						
José Aldemário Pinheiro Filho						
078.105.635-72		Sim	Sim			
25.126.452	99,990000	0	0,000000	25.126.452	99,990000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000000				
OUTROS						
0	0,010000	0	0,000000	0	0,010000	
TOTAL						
25.126.452	100,000000	0	0,000000	25.126.452	100,000000	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA						
LP PARTICIPAÇÕES LTDA.						
09.720.351/0001-41						
Composição capital social						
José Aldemário Pinheiro Filho						
078.105.635-72	brasileira-BA	Sim	Sim			
25.126.452	99.990000	0	0,000000	25.126.452	99.990000	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000000				
OUTROS						
0	0,010000	0	0,000000	0	0,010000	
TOTAL						
25.126.452	100.000000	0	0,000000	25.126.452	100.000000	

**15.3 - Distribuição de capital**

<b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b>	12/09/2014
<b>Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)</b>	0
<b>Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)</b>	2
<b>Quantidade investidores institucionais (Unidades)</b>	0

**Ações em Circulação**

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

<b>Quantidade ordinárias (Unidades)</b>	0	0,000000%
<b>Quantidade preferenciais (Unidades)</b>	0	0,000000%
<b>Total</b>	0	0,000000%

#### **15.4 - Organograma dos acionistas**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



**15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **15.7 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que sejam relevantes para a Companhia, além das já descritas acima.

**16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida cobrados	Taxa de juros
MetrôRio	31/12/2013	457.086,00	R\$ 457.086,00	Não aplicável	Não aplicável	NÃO	0,000000
Relação com o emissor							
Objeto contrato							
Reembolso à coligada MetrôRio referente a gastos com folha de pagamento de funcionários a serviço da Concessionária.							
Garantia e seguros							
Não aplicável							
Rescisão ou extinção							
Não aplicável							
Natureza e razão para a operação							
ACSA							
	14/11/2012	10.672.741,30	R\$ 0,00	R\$ 10.672.741,30	até 15 de novembro de 2017	NÃO	0,000000
Relação com o emissor							
Acionista indireto							
Objeto contrato							
Prestação de Serviços de Consultoria Técnica, sem exclusividade, no Aeroporto. Serviços de Consultoria Técnica significam serviços aeronáuticos (por vezes conhecidos como "serviços aeroportuários principais") que se encontram no âmbito da expertise da ACSA, e são as instalações/serviços aeroportuários usados pelas companhias aéreas para atividades de voo e passageiros.							
Garantia e seguros							
A Companhia possui cobertura de seguro adequada para a realização da expansão, operação e manutenção do Aeroporto, conforme exigido pelo Contrato de Concessão, assim como adequada cobertura de seguro profissional dos administradores ("D&O").							
Rescisão ou extinção							
Cada um dos eventos a seguir constituirá um evento de rescisão: (i) uma das partes cometer violação substancial de suas obrigações previstas no contrato e (caso a violação possa ser sanada) tal violação não for sanada no prazo de 30 (trinta) dias após o recebimento de notificação fornecendo os detalhes completos da violação e exigindo que a parte inadimplente sane tal violação; (ii) a Companhia deixar de pagar qualquer valor devido à ACSA até a data de vencimento de tal pagamento (salvo em caso de controvérsia de boa-fé quanto ao valor (se houver) a ser pago) e tal falta de pagamento não for sanada no prazo de 30 (trinta) dias após o recebimento de notificação fornecendo os detalhes completos do valor devido e exigindo que a Companhia pague tal valor; (iii) abandono pela ACSA; (iv) eventos de insolvência e; (v) rescisão ou expiração do Contrato de Concessão.							
Natureza e razão para a operação							
Infraero							
	30/06/2014	19.939.736,83	R\$ 19.939.736,83	Não aplicável	Não aplicável	NÃO	0,000000
Relação com o emissor							
Acionista direto							
Objeto contrato							
Montante em favor da Infraero relativo a repasse de receitas provenientes da operação do terminal de cargas no período anterior a 14 de novembro de 2012.							
Garantia e seguros							
Não aplicável							

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Rescisão ou extinção							
Natureza e razão para a operação							
Construtora OAS	24/08/2012	2.343.195.578,68	R\$ 2.949.076,50		46 meses	NÃO	0,000000
Relação com o emissor							
Objeto contrato							
<p>Execução pela OAS em regime de empreitada por preço global e prazo determinado, das obras civis e apoio civil, para a construção, ampliação e reforma dos terminais de passageiros, novas pistas, pátios, acessos, estacionamento e acessos viários, conforme projeto funcional e projeto básico preliminar no Aeroporto, sempre em estrita observância do cronograma físico-financeiro do contrato e das condições específicas previstas na proposta comercial e no contrato. O preço global inicial do contrato era de R\$ 2.132.278.337,56, sendo R\$ 1.984.717.720,55 referente às obras civis; R\$ 31.491.168,23 referente ao diligenciamento, gerenciamento e apoio civil às instalações prediais, elétrica, hidráulica e de ar condicionado; R\$ 11.610.575,95 referente ao diligenciamento, gerenciamento e apoio civil dos equipamentos eletromecânicos; e R\$ 104.458.872,83 referente à mobilização.</p> <p>Em 08 de agosto de 2014, foi firmado Aditivo ao Contrato e o valor foi aumentado em R\$ 210.917.241,11.</p> <p>Seguro garantia. Seguros: A contratação dos seguros de responsabilidade civil e risco de engenharia serão de responsabilidade da Companhia, ficando responsável pelo pagamento dos prêmios. A responsabilidade pelo pagamento das franquias dos sinistros até o limite de 500 mil reais por evento, será da Construtora OAS. Garantia de solidez e segurança: O prazo da garantia será o do art. 618 Código Civil. A responsabilidade da contratada prevista não se aplica nas hipóteses de caso fortuito ou de força maior ou de utilização, manutenção ou conservação inadequadas.</p> <p>A Companhia pode rescindir o contrato a qualquer tempo, a seu exclusivo critério, mediante pagamento pelas obras civis realizadas até o momento, bem como pelo pedido realizado junto aos fornecedores até a notificação de rescisão e as respectivas multas, valores de compra de materiais, fornecimentos e equipamentos, custos com desmobilização, juntamente com multa de 2% do valor global, bem como pode rescindir por inadimplência da Construtora OAS se esta não tomar medidas necessárias para sanar o inadimplemento.</p> <p>A Construtora OAS poderá rescindir o contrato no caso de decretação de falência ou recuperação judicial /extrajudicial ou dissolução da Companhia ou se esta atrasar o pagamento de qualquer valor devido em razão do contrato, por prazo superior a 30 dias sucessivos ou 60 dias somados em um período de seis meses, desde que o atraso não decorra de força maior ou fato imprevisível, alheio ao controle da Companhia.</p>							
Natureza e razão para a operação							
Infraero	30/06/2014	17.712.599,48	R\$ 17.712.599,48	Não aplicável	Não aplicável	NÃO	0,000000
Relação com o emissor							
Objeto contrato							
<p>Montante em favor da Companhia relativo a repasse de custos à Infraero no período anterior a 14 de novembro de 2012.</p>							
Garantia e seguros							
Rescisão ou extinção							

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Natureza e razão para a operação							
CART	31/12/2013	520.504,00	R\$ 520.504,00	Não aplicável	Não aplicável	NÃO	0,000000
Relação com o emissor							
Objeto contrato							
Garantia e seguros							
Rescisão ou extinção							
Natureza e razão para a operação							

**16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado****a) identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses**

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da Companhia, sejam elas administradores e empregados, acionistas ou coligadas, são efetuadas a taxas e condições pactuadas entre as partes, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações financeiras.

O procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas, adotado nas operações acima indicadas e em futuras operações da espécie que sejam pactuadas, segue estritamente os termos do artigo 115 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou em que seu interesse conflite com o da Companhia.

**b) demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

Na hipótese de celebração de operações e negócios com suas partes relacionadas, a Companhia obrigatoriamente segue os padrões de mercado em operações da espécie e ampara tais operações e negócios com as devidas avaliações prévias de suas condições, sem qualquer benefício ou favorecimento de contrapartes, e impactos que são documentados nas demonstrações financeiras da Companhia, evidenciando o caráter comutativo das condições pactuadas, no estrito interesse da Companhia.

Adicionalmente, o acordo de acionistas da Companhia prevê que a aprovação da contratação do serviço de parte relacionada deve ser realizada pela parte não conflitada na operação.

**17.1 - Informações sobre o capital social**

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital (Reais)	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias (Unidades)	Quantidade de ações preferenciais (Unidades)	Quantidade total de ações (Unidades)
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Emitido</b>				
26/06/2013	1.215.558.500,00		1.203.672.073	0	1.203.672.073
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Subscrito</b>				
26/06/2013	1.215.558.500,00		1.203.672.073	0	1.203.672.073
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Integralizado</b>				
26/06/2013	1.215.558.500,00		1.203.672.073	0	1.203.672.073
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Autorizado</b>				
23/05/2012	1.955.000.000,00		0	0	0



## **17.2 - Aumentos do capital social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **17.4 - Informações sobre reduções do capital social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **17.5 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que sejam relevantes para a Companhia, além das descritas neste item 17.

**18.1 - Direitos das ações****Espécie de ações ou CDA****Tag along**

0,000000

**Outras características  
relevantes**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública**

Conforme o Novo P4 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

**18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto**

Conforme o Anexo 2 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.



**18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos**

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Nota Comercial</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Notas Promissórias
<b>Data de emissão</b>	07/05/2014
<b>Data de vencimento</b>	03/11/2014
<b>Quantidade (Unidades)</b>	300
<b>Valor total (Reais)</b>	300.000.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As Notas Promissórias (“Notas Promissórias”) somente podem ser negociadas no mercado secundário por meio do CETIP21, administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo as negociações liquidadas e as Notas Promissórias custodiadas eletronicamente na CETIP, observado que sua negociação somente poderá ocorrer após decorridos 90 (noventa) dias de sua subscrição ou aquisição pelo investidor, conforme disposto no artigo 13 e 15 da Instrução CVM 476, observado ainda o cumprimento pela Companhia, das obrigações previstas no artigo 17 da Instrução CVM 476. Após o período de restrição de 90 (noventa) dias, as Notas Promissórias poderão ser negociadas nos mercados de balcão, organizado ou não, mas não em bolsa de valores, sem que a Companhia tenha o registro de Negociação na Bolsa e no Mercado de Balcão.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	<p>As notas promissórias deverão ser resgatadas na ocasião de realização pela Companhia de sua 2ª emissão de debêntures. Nesta hipótese os titulares farão jus ao pagamento do valor nominal unitário, acrescido da remuneração das notas promissórias, prevista na cartula, calculada pro rata temporis desde a data da emissão até a data do efetivo resgate, sem a incidência de prêmio, observados os procedimentos previstos na Instrução CVM 134. (resgate antecipado obrigatório).</p> <p>As notas poderão ser resgatadas ainda, total ou parcialmente, a critério da Companhia, nos termos da ICVM 134, após 30 (trinta) dias corridos a contar da data de emissão. Nesta hipótese será pago (i) o seu valor nominal unitário, (ii) acrescido da remuneração, conforme previsto na cartula, calculada pro rata temporis a partir da data de emissão, inclusive, até a data do efetivo resgate, exclusive, (iii) acrescido ainda de prêmio de resgate, correspondente a 0,10% incidente sobre o valor nominal unitário acrescido da remuneração. (resgate antecipado facultativo).</p>
<b>Características dos valores mobiliários</b>	<p>(i) Espécie: As Notas Promissórias são da espécie quirografária. (ii) Valor nominal e quantidade: O valor nominal unitário das notas promissórias é de R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), na data de emissão. Foram emitidas no total 300 (trezentas) notas promissórias, em série única. (iii) Juros: As notas promissórias farão jus a uma remuneração correspondente à variação percentual acumulada equivalente a 108,00% (cento e oito por cento) da taxa média diária dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, over extra-grupo, calculada e divulgada pela CETIP, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa, pro rata temporis, desde a data de emissão até a data do vencimento, calculados de acordo com os procedimentos definidos pela CETIP no “caderno de fórmulas” de Notas Comerciais e Obrigações – CETIP21. iv) Atualização do valor nominal: Não haverá atualização do valor nominal unitário das Notas Promissórias. (iv) Pagamento do valor nominal unitário: O valor nominal unitário das Notas Promissórias será integralmente pago em 1 (uma) única parcela, na (i) respectiva data de vencimento, (ii) data do resgate antecipado facultativo, (iii) data do resgate antecipado obrigatório, ou, ainda, (iv) data do vencimento antecipado das notas promissórias em razão da ocorrência de um evento de inadimplemento, o que ocorrer primeiro. A remuneração das Notas Promissórias será paga ao titular junto com o pagamento do valor nominal unitário.</p>

**18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos**

<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Quaisquer alterações nas características e condições das Notas Promissórias e da emissão deverão ser aprovadas pela Companhia e por titulares de Notas Promissórias que representem, pelo menos, 70% das Notas Promissórias em Circulação, observado que alterações referentes à remuneração, prazo das Notas Promissórias e aos dispositivos sobre quorum previstos na cártula deverão contar com aprovação de titulares de Notas Promissórias representando, no mínimo 90% das Notas Promissórias em circulação.
<b>Outras características relevantes</b>	Para mais informações sobre as características relevantes das Notas Promissórias emitidas pela Companhia, vide item 18.10 deste Formulário de Referência.
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures
<b>Data de emissão</b>	15/02/2014
<b>Data de vencimento</b>	15/03/2025
<b>Quantidade (Unidades)</b>	300.000
<b>Valor total (Reais)</b>	300.000.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As Debêntures da 1ª Emissão somente podem ser negociadas no mercado secundário por meio do CETIP21, administrado e operacionalizado pela CETIP, sendo as negociações liquidadas financeiramente e as Debêntures da 1ª Emissão custodiadas eletronicamente na CETIP, observado que sua negociação somente poderá ocorrer entre Investidores Qualificados nos mercados regulamentados de valores mobiliários depois de decorridos 90 (noventa) dias de sua subscrição ou aquisição pelo investidor, conforme disposto no artigo 13 e 15 da Instrução CVM 476, observado ainda o cumprimento pela Companhia, das obrigações previstas no artigo 17 da Instrução CVM 476.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Não
<b>Características dos valores mobiliários</b>	(i) Espécie: As debêntures são da espécie com garantia real. (ii) Valor nominal e quantidade: O valor nominal unitário das debêntures é de R\$1.000,00 (mil reais), na data de emissão. Foram emitidas no total 300.000 (trezentas mil) debêntures, em 4 séries, observado que: (i) a primeira série foi composta por 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures; (ii) a segunda série foi composta por 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures; (iii) a terceira série foi composta por 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures, e (iv) a quarta série foi composta por 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures. (iii) Prazo e Forma de Subscrição e Integralização: As debêntures foram subscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à CETIP S.A. – Mercados Organizados, pelo seu valor nominal unitário acrescido dos juros remuneratórios da respectiva série, calculada pro rata temporis desde a data de emissão até a data de sua efetiva subscrição e integralização, caso não coincidentes. (iv) Data de Vencimento: As debêntures da primeira série terão vencimento em 15 de março de 2025; as debêntures da segunda série terão vencimento em 15 de junho 2025; as debêntures da terceira série terão vencimento em 15 de setembro de 2025 e as debêntures da quarta série terão vencimento em 15 de dezembro de 2025.

**18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos****Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários**

Qualquer alteração nas cláusulas ou condições previstas na escritura de emissão deverá ser aprovada por debenturistas que representem pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das debêntures em circulação quando em primeira convocação, ou 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) das debêntures presentes quando em segunda convocação, salvo nas hipóteses a seguir descritas: (i) outros quóruns expressamente previstos na escritura; e (ii) aprovação de titulares de, no mínimo, 90% das debêntures em circulação para: (a) alterações relativas às características das debêntures, conforme venham a ser propostas pela Companhia, que impliquem em alteração: (i) da remuneração, (ii) das datas de pagamento dos juros remuneratórios ou de quaisquer valores previstos na escritura de emissão, (iii) da data de vencimento das debêntures e da vigência das debêntures, (iv) dos valores, montantes e datas de amortização do principal das debêntures, (v) da redação de quaisquer dos eventos de inadimplemento; (vi) da redação de quaisquer dos eventos de inadimplemento; (vii) da alteração dos quóruns de deliberação previstos na escritura de emissão, (viii) das disposições da cláusula 9.5.2. da escritura, (ix) das garantias, (x) criação de evento de repactuação, (xi) das disposições relativas a resgate antecipado facultativo; amortizações antecipadas facultativas ou oferta facultativa de resgate antecipado, e/ou (xii) da espécie das debêntures; e (xiii) eventual Assembleia Geral de Debenturistas convocada pelos debenturistas com o fim de anuir com a não declaração de vencimento antecipado automático das debêntures, previamente ao eventual descumprimento das hipóteses estabelecidas no item 6.1.1 da escritura.

**Outras características relevantes**

Para mais informações sobre as características relevantes das Debêntures da 1ª emissão da Companhia, vide item 18.10 deste Formulário de Referência.

## **18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação**

Os valores mobiliários de emissão da Companhia são admitidos à negociação na CETIP S.A. – Mercados Organizados.

### **18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros**

A Companhia não possui valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

**18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor**

Até a data deste Formulário de Referência não foram realizadas quaisquer ofertas públicas de distribuição efetuadas pela Companhia ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas, relativas a valores mobiliários de emissão da Companhia.

**18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## 18.10 - Outras informações relevantes

Entre as principais características das Debêntures da 1ª Emissão da Companhia é possível destacar:

- i) Juros: As debêntures farão jus a uma remuneração correspondente a taxa, na forma percentual ao ano, de 7,86%, base 252 dias úteis, incidentes sobre o valor nominal unitário atualizado das debêntures ou saldo do valor nominal unitário atualizado, conforme o caso, definido na escritura, a partir da data da emissão ou da data de pagamento das debêntures imediatamente anterior à da remuneração das debêntures de cada série, conforme aplicável, de acordo com o definido na escritura de emissão.
- ii) Atualização Monetária: O valor nominal unitário das debêntures será atualizado pela variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, desde a data de emissão até a data de seu efetivo pagamento.
- iii) Amortização: Primeira série - O valor nominal unitário atualizado das debêntures da primeira série será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de março de 2017, sendo a última parcela paga em 15 de março de 2027, no percentual indicado no item 4.6.1 da Escritura. Segunda série - O valor nominal unitário atualizado das debêntures da segunda série será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de junho de 2017, sendo a última parcela paga em 15 de junho 2025, no percentual indicado no item 4.6.2 da Escritura. Terceira série - O valor nominal unitário atualizado das debêntures da terceira série será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de setembro de 2017, sendo a última parcela paga em 15 de setembro 2025, no percentual indicado no item 4.6.3 da Escritura. Quarta Série - O valor nominal unitário atualizado das debêntures da quarta série será amortizado em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de dezembro de 2017, sendo a última parcela paga em 15 de dezembro de 2025, no percentual indicado no item 4.6.4 da Escritura.
- iv) Tratamento Tributário: a emissão foi realizada nos termos do §1º do artigo 1º e do artigo 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, do Decreto Presidencial nº 7.603, de 9 de novembro de 2011, da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 3.947, de 27 de janeiro de 2011 e da Portaria SAC nº 18 da Secretaria de Aviação Civil, de 23 de janeiro de 2012.
- v) Destinação de Recursos: a totalidade dos recursos líquidos captados pela Companhia por meio da emissão, após a dedução dos descontos previstos, de comissões de distribuição e despesas estimadas a serem pagas pela Companhia, será utilizada para o desenvolvimento da concessão para a prestação dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto.
- vi) Aquisição Facultativa: Após decorridos 2 (dois) anos contados da data de emissão, observado o disposto na Lei nº 12.431, as debêntures em circulação poderão ser adquiridas pela Companhia, no mercado secundário, a qualquer momento, condicionado ao aceite dos debenturistas e observado o disposto no artigo 55, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, por valor igual ou inferior ao nominal, devendo o fato constar do relatório da administração e das demonstrações financeiras; ou por valor superior ao nominal, desde que observe as regras expedidas pela CVM.
- vii) Garantias: a) Penhor sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da Companhia, de titularidade da GRUPAR e da INFRAERO; b) Penhor sobre a totalidade das ações, presentes e futuras, de emissão da GRUPAR, de titularidade da Invepar; c) Cessão



## 18.10 - Outras informações relevantes

fiduciária (i) dos direitos creditórios emergentes do Contrato de Concessão, incluindo o direito de receber indenizações pela extinção da concessão e direitos creditórios correspondentes a todas as receitas reguladas de exploração do complexo aeroportuário; (ii) dos direitos creditórios decorrentes de contratos para a exploração de espaços no complexo aeroportuário do Projeto, presentes ou futuros, inclusive proveniente de eventuais subsidiárias da Companhia, celebrados entre a Companhia e terceiros; e (c) dos direitos creditórios relativos às contas arrecadoras, da conta suporte acionista privado e das contas do projeto, conforme definidas na Escritura.

viii) Eventuais restrições impostas à Companhia: a escritura estabelece a necessidade de observância a certas restrições pela Companhia, tais como proibição de constituir penhor ou gravame sobre os direitos previstos nos contratos de garantia sem a aprovação prévia e expressa dos debenturistas; proibição de realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório por lei ou juros sobre capital próprio exceto conforme previsto na escritura; proibição de apresentar saldo devedor que represente mais de 10% (dez por cento) da sua receita bruta; proibição de constituir garantias de quaisquer espécies em operações com outros credores, sem que as mesmas sejam oferecidas aos debenturistas, salvo por decisão judicial ou prévia e expressa autorização dos debenturistas, proibição de conceder preferência a outros créditos, fazer amortizações de ações, emitir debêntures, partes beneficiárias, ou qualquer outro valor mobiliário, nem assumir novas dívidas, sem a prévia autorização dos debenturistas, necessidade de submeter à aprovação prévia dos debenturistas operações de venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações na atual configuração da emissora, proibição de alteração do acordo de acionistas de forma que possam impactar adversamente as garantias outorgadas pela Companhia até a liquidação final das debêntures, proibição de alienar, empenhar, gravar ou onerar as ações representativas do capital social da Companhia, sem prévia e expressa anuência dos debenturistas, proibição de redução do capital social da Companhia sem prévia e expressa anuência dos debenturistas, entre outras restrições previstas na Escritura.

Agente Fiduciário: Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, instituição autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil, Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38.

Entre as principais características das Notas Promissórias emitidas pela Companhia é possível destacar:

- i) Garantias: As Notas Promissórias não contam com qualquer garantia ou aval.
- ii) Eventuais restrições impostas à Companhia: a cártula das Notas Promissórias estabelece a necessidade de observância de certas restrições pela Companhia, tais como proibição de redução do capital sem a aprovação dos titulares das notas; proibição de alteração da atividade principal da Companhia prevista no objeto social; proibição de realização de fusão, cisão, liquidação, dissolução, incorporação ou qualquer outra forma de reorganização societária que resulte em alteração de controle da Companhia durante o prazo de vigência das notas promissórias; proibição do pagamento de dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outra forma de remessa de recursos aos acionistas, quando a Companhia estiver inadimplente com as obrigações assumidas na cártula, ressalvado o pagamento do dividendo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei 6.404; proibição de constituição de quaisquer garantias reais, de ônus em favor de terceiros ou, ainda, de garantias fidejussórias, a qualquer tempo, sobre quaisquer ativos da Companhia, em valor acumulado superior a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), salvo

**18.10 - Outras informações relevantes**

exceções previstas na cártula; proibição de transformação em outro tipo societário; exceto com a prévia aprovação dos titulares das Notas Promissórias, proibição de realizar a distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório ou pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, além de alterar o disposto no item (ii) do artigo 30 de seu Estatuto Social; proibição de conceder preferência a outros novos créditos, de fazer amortização de ações, de emitir debêntures, partes beneficiárias, ou qualquer outro valor mobiliário, de assumir novas dívidas acima do limite correspondente a mais de 10% (dez por cento) da sua receita bruta verificada em sua última demonstração financeira anual auditada, sem a prévia autorização de titulares das Notas Promissórias representando 70% das Notas Promissórias em circulação, exceto pela 2ª emissão de Debêntures; e proibição de apresentar Saldo Devedor (conforme definido na Cártula), que represente mais de 10% (dez por cento) da sua receita bruta verificada em sua última demonstração financeira anual auditada, exceto se aprovado pelos titulares das Notas Promissórias reunidos em Assembleia.

Agente de Notas. Não há.

## **19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

### **19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

#### **19.4 - Outras informações relevantes**

Todas as informações relevantes foram prestadas nos itens anteriores.

## **20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Conforme o anexo 24 da Instrução CVM 480, o preenchimento deste item é facultativo.

## **20.2 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que sejam relevantes para a Companhia, além das descritas neste item 20.



## 21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações

De acordo com a legislação e as normas da CVM em vigor, em especial a Lei das Sociedades por Ações e a Instrução CVM 358, toda e qualquer companhia de capital aberto deve, como regra geral, apresentar à CVM e à bolsa de valores determinadas informações periódicas, tais como informações financeiras trimestrais e demonstrações financeiras anuais acompanhadas do relatório da administração e do parecer dos auditores independentes, bem como arquivar junto à CVM e à Bolsa de Valores quaisquer acordos de acionistas existentes, avisos concernentes às assembleias gerais de acionistas e cópias de atas e comunicados relativos à divulgação de atos ou eventuais fatos relevantes. Nesse sentido, a Companhia deve cumprir e cumpre com as normas e legislação relacionadas acima.

A Instrução CVM 358 disciplina, ainda, algumas regras a respeito da divulgação e do uso de informações sobre os atos ou fatos relevantes, inclusive, mas não se limitando, ao que se refere à divulgação de informações relativas à negociação e a aquisição de títulos emitidos pelas companhias de capital aberto.

Tais regras:

- estabelecem o conceito de ato ou fato relevante que origina a obrigatoriedade de divulgação. Enquadram-se no conceito de ato ou fato relevante as decisões tomadas pelos acionistas controladores, resoluções de assembleia geral de acionistas ou da administração da companhia, ou quaisquer outros atos ou fatos políticos, administrativos, técnicos, financeiros ou econômicos relacionados com os negócios da Companhia que possam influenciar o preço de suas ações e/ou a decisão dos investidores de negociarem e/ou manterem tais ações ou de exercer quaisquer direitos subjacentes às ações;
- especificam atos ou fatos que são considerados relevantes, tais como a celebração de contratos prevendo a transferência de controle da companhia, a entrada ou retirada de acionistas que mantenham com a companhia qualquer contrato ou colaboração operacional, administrativa, financeira ou tecnológica, bem como a ocorrência de qualquer reestruturação societária realizada entre as sociedades relacionadas à companhia em questão;
- obrigam a companhia de capital aberto a divulgar atos ou fatos relevantes à CVM e à bolsa de valores, bem como ao mercado em geral, por meio da publicação dos referidos atos ou fatos relevantes nos jornais geralmente utilizados pela referida companhia;
- exigem que o adquirente do controle de uma companhia de capital aberto divulgue um fato relevante, inclusive sua intenção, ou não, de promover o cancelamento do registro da companhia como companhia aberta, no prazo de um ano;
- exigem que os administradores e os membros do conselho fiscal (ou de qualquer órgão técnico ou consultivo) de uma companhia de capital aberto informem à companhia, e o diretor de relações com investidores transmita essas informações, assim que recebidas pela companhia, à CVM e à bolsa de valores, o número, tipo e forma de negociação das ações emitidas pela referida companhia, suas subsidiárias e suas sociedades controladoras, detidas por referidas pessoas, bem como detidas por seus cônjuges, companheiros e dependentes, informando ainda quaisquer mudanças em referidas posições acionárias;

**21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações**

- exigem que, se qualquer acionista controlador, direto ou indireto, ou qualquer acionista elegendo membros do conselho de administração de uma companhia de capital aberto aumente ou diminua sua participação na referida companhia em mais de 5%, referido acionista ou entidade informe à companhia as informações relacionadas com a referida aquisição ou alienação e o diretor de relações com investidores transmita essas informações à CVM e à bolsa de valores, assim que recebidas pela companhia; e
- proíbem a negociação de valores mobiliários com base em informações privilegiadas.

Em conformidade com a Instrução CVM 358, a Companhia adotou, em 08 de agosto de 2014, a política de divulgação de ato ou fato relevante ("Política") que disciplina a divulgação de informações ao mercado, em aderência às exigências dos órgãos reguladores e fiscalizadores, respeitados os mais altos padrões de governança corporativa.

**21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas**

Nos termos da Política, compete ao Diretor de Relações com Investidores enviar à CVM, por meio de sistema eletrônico disponível na rede mundial de computadores – internet – e, se for o caso, às bolsas de valores, imediatamente após a ciência, qualquer Ato ou Fato Relevante ocorrido ou relacionado aos seus negócios, bem como zelar pela sua ampla e imediata divulgação, simultaneamente em todos os mercados em que os valores mobiliários sejam admitidos à negociação.

Todas as informações sobre ato ou fato relevante serão centralizadas no Diretor de Relações com Investidores, devendo os administradores, acionistas controladores, conselheiros fiscais e membros dos demais órgãos com funções técnicas ou consultivas comunicar ato ou fato relevante de que tenham conhecimento ao Diretor de Relações com Investidores, que promoverá a sua divulgação.

O Diretor de Relações com Investidores deverá divulgar simultaneamente ao mercado ato ou fato relevante a ser veiculado por qualquer meio de comunicação, inclusive a informação à imprensa, ou em reuniões de entidades de classe, investidores, analistas ou com público selecionado.

A divulgação deverá se dar por meio de publicação no Valor Econômico (Edição São Paulo) e Diário Oficial do Estado de São Paulo, podendo ser feita de forma resumida, sendo que neste caso deverá ser indicado o endereço na rede mundial de computadores - Internet - onde a informação completa deverá estar disponível a todos os investidores, em teor idêntico ao remetido à CVM e às Bolsas de Valores.

A divulgação de ato ou fato relevante, inclusive da informação resumida referida no parágrafo anterior, deve ser feita de modo claro e preciso, em linguagem acessível ao público investidor. Os administradores, acionistas controladores, Conselheiros Fiscais, funcionários e membros dos demais órgãos com funções técnicas ou consultivas que tenham conhecimento pessoal de ato ou fato relevante e constatem a omissão do Diretor de Relações com Investidores no cumprimento do seu dever de comunicação e divulgação, somente se eximirão de responsabilidade caso comuniquem imediatamente o ato ou fato relevante à CVM.

Os administradores ou os acionistas controladores poderão, excepcionalmente, deixar de divulgar ato ou fato relevante, se entenderem que sua revelação colocará em risco o interesse legítimo da Companhia. Nessa hipótese, os administradores ou os acionistas controladores poderão decidir conforme as circunstâncias, submeter à CVM a decisão de guardar sigilo acerca de ato ou fato relevante através de proposta de manutenção de sigilo que deverá ser dirigida ao Presidente da CVM, em envelope lacrado, ficando obrigados a divulgar diretamente ou através do Diretor de Relações com Investidores, imediatamente o ato ou fato relevante, na hipótese da informação escapar ao controle ou se ocorrer oscilação atípica na cotação, preço ou quantidade dos valores mobiliários da Companhia.

A Política estabelece que as pessoas a ela sujeitas devem guardar sigilo em relação às informações relativas a ato ou fato relevante às quais tenham acesso privilegiado em razão do cargo ou posição que ocupam até sua comunicação e divulgação ao mercado, bem como zelar para que subordinados e terceiros de sua confiança também o façam, respondendo solidariamente com estes na hipótese de descumprimento.

**21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas**

Além disso, tais pessoas vinculadas devem fazer com que pessoas que venham a prestar serviços à Companhia, incluindo auditores independentes, analistas de valores mobiliários, consultores e instituições integrantes do sistema de distribuição, observem o disposto na Política.

Os membros do conselho de administração, diretores, membros do conselho fiscal e/ou de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas deverão comunicar à Companhia a quantidade, as características e a forma de aquisição dos valores mobiliários da Companhia e de valores mobiliários emitidos por sociedades controladoras ou controladas, que sejam companhias abertas, ou a eles referenciados, de que sejam titulares, bem como quaisquer alterações posteriores em suas posições. Deverão também ser indicados os valores mobiliários que sejam de propriedade de cônjuge do qual não estejam separados judicialmente, de companheiro, de qualquer dependente incluído na sua declaração de imposto sobre a renda, e de sociedades controladas direta ou indiretamente. A Companhia providenciará, na forma da regulamentação aplicável, a divulgação periódica e eventual dessas informações à CVM e às Bolsas de Valores.

### **21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações**

Na Companhia, o Diretor de Relações com Investidores é o responsável pela execução e acompanhamento da Política, bem como pela divulgação de informações referentes a atos ou fatos relevantes e demais informações ao mercado investidor.

A transgressão às normas estabelecidas na Política configura infração grave e sujeita o infrator às penalidades previstas na Lei 6.385/76 e na Instrução CVM 358, além da possibilidade de tomada das seguintes medidas pela administração da Companhia: (i) a destituição do cargo ou demissão do infrator nas hipóteses de violação grave; (ii) convocação de Assembleia Geral para deliberar sobre a propositura de ação de responsabilidade contra o administrador; (iii) propositura de ação de indenização pelos danos causados à Companhia; e/ou (iv) denúncia do responsável aos Órgãos Reguladores.

## **21.4 - Outras informações relevantes**

A Política, bem como as demais políticas e documentos de governança da Companhia, estão disponíveis para consulta no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e no site da Companhia ([www.gru.com.br](http://www.gru.com.br)).

**22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Não houve aquisição de qualquer ativo relevante que não se enquadrasse como operação normal nos negócios da Companhia.

## **22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

Não houve qualquer alteração significativa na forma de condução dos negócios da Companhia.



**22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

Não há qualquer contrato relevante celebrado pela Companhia que não seja diretamente relacionado com suas atividades operacionais.

## **22.4 - Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas neste Formulário de Referência.

**ITR 30.06.2014**

---

- Informações Financeiras Trimestrais da Companhia – ITR relativas ao semestre findo em 30 de junho de 2014 e respectivo Relatório de Revisão limitada dos Auditores Independentes

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

## Índice

---

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2014 à 30/06/2014	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2013 à 30/06/2013	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

Notas Explicativas	11
--------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2014</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.203.672.073
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.203.672.073</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2014</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2013</b>
1	Ativo Total	17.007.040	15.463.327
1.01	Ativo Circulante	1.211.287	864.402
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	214	622.854
1.01.01.01	Caixa e Equivalente de Caixa	214	622.854
1.01.02	Aplicações Financeiras	968.247	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	968.247	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	968.247	0
1.01.03	Contas a Receber	198.302	150.153
1.01.03.01	Clientes	198.302	150.153
1.01.03.01.01	Contas a Receber	198.302	150.153
1.01.04	Estoques	14.626	15.842
1.01.04.01	Estoques	14.626	15.842
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.094	47.453
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.094	47.453
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.094	47.453
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.804	10.170
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	8.708	5.469
1.01.07.02	Outros Adiantamentos	3.096	4.701
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	17.930
1.01.08.03	Outros	0	17.930
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	0	17.930
1.02	Ativo Não Circulante	15.795.753	14.598.925
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	168.589	6.481
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	40.055	0
1.02.01.01.01	Títulos para Negociação	40.055	0
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	17.713	0
1.02.01.08.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	17.713	0
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	110.821	6.481
1.02.01.09.03	Depósitos Judiciais	244	149
1.02.01.09.04	Tributos Correntes a Recuperar	110.577	6.332
1.02.03	Imobilizado	17.562	11.301
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	17.562	11.301
1.02.03.01.01	Imobilizado	17.562	11.301
1.02.04	Intangível	15.609.602	14.581.143
1.02.04.01	Intangíveis	15.609.602	14.581.143
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	15.603.962	14.575.091
1.02.04.01.02	Software	5.640	6.052

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2014</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2013</b>
2	Passivo Total	17.007.040	15.463.327
2.01	Passivo Circulante	1.694.446	1.489.672
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.277	26.509
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.277	26.509
2.01.01.02.01	Salários e Encargos	29.277	26.509
2.01.02	Fornecedores	80.351	176.398
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	80.351	176.398
2.01.02.01.01	Fornecedores	80.351	176.398
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.218	22.530
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.756	16.724
2.01.03.01.02	Obrigações Federais	13.756	16.724
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.462	5.806
2.01.03.03.01	ISS	2.462	5.806
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	502.184	1.568
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	484.991	1.568
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	484.991	1.568
2.01.04.02	Debêntures	17.193	0
2.01.05	Outras Obrigações	1.066.416	1.262.667
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	20.917	17.721
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	20.917	17.721
2.01.05.02	Outros	1.045.499	1.244.946
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	27.464
2.01.05.02.04	Outras Contas	45.872	47.891
2.01.05.02.05	Concessão Serviço Público	994.627	1.164.591
2.01.05.02.06	Receita Diferida	5.000	5.000
2.02	Passivo Não Circulante	13.971.936	12.669.921
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.500.738	1.833.000
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.202.968	1.833.000
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.202.968	1.833.000
2.02.01.02	Debêntures	297.770	0
2.02.02	Outras Obrigações	11.363.670	10.733.712
2.02.02.02	Outros	11.363.670	10.733.712
2.02.02.02.03	Concessão Serviço Público	11.363.670	10.733.712
2.02.03	Tributos Diferidos	64.753	59.876
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	64.753	59.876
2.02.04	Provisões	1.942	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.942	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.928	0
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14	0
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	40.833	43.333
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	40.833	43.333
2.03	Patrimônio Líquido	1.340.658	1.303.734
2.03.01	Capital Social Realizado	1.215.559	1.215.559
2.03.04	Reservas de Lucros	115.639	88.175
2.03.04.01	Reserva Legal	5.782	5.782
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	109.857	82.393



**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2014</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2013</b>
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	9.460	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2014 à 30/06/2014</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2014 à 30/06/2014</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2013 à 30/06/2013</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2013 à 30/06/2013</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	827.529	1.761.080	728.758	1.263.389
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-686.320	-1.494.409	-647.775	-1.071.479
3.03	Resultado Bruto	141.209	266.671	80.983	191.910
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-44.298	-94.455	-38.752	-119.899
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.298	-94.455	-38.752	-119.899
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	96.911	172.216	42.231	72.011
3.06	Resultado Financeiro	-140.712	-157.880	-9.222	-13.258
3.06.01	Receitas Financeiras	21.403	38.599	6.899	10.389
3.06.02	Despesas Financeiras	-162.115	-196.479	-16.121	-23.647
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-43.801	14.336	33.009	58.753
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	14.892	-4.876	-11.253	-20.014
3.08.02	Diferido	14.892	-4.876	-11.253	-20.014
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-28.909	9.460	21.756	38.739
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-28.909	9.460	21.756	38.739
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,03200	0,00800	0,03100	0,04700
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,03200	0,00800	0,03100	0,04700

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

### (Reais)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2014 à 30/06/2014	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2014 à 30/06/2014	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2013 à 30/06/2013	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2013 à 30/06/2013
4.01	Lucro Líquido do Período	-28.909	9.460	21.756	38.739
4.03	Resultado Abrangente do Período	-28.909	9.460	21.756	38.739

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2014 à 30/06/2014	01/01/2013 à 30/06/2013
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	325.978	261.252
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	523.681	346.351
6.01.01.01	Resultado do Exercício	14.336	58.753
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	273.264	210.693
6.01.01.03	Despesas Financeiras - Juros e Variações	178.990	13.733
6.01.01.04	Margem de Construção	-28.745	-18.870
6.01.01.05	Outorga Variável	82.788	66.050
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidez duvidosa	3.606	8.256
6.01.01.08	Provisão para Contingência	1.942	0
6.01.01.09	Impostos Diferidos	-2.500	0
6.01.01.10	Baixa Imobilizado	0	7.736
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-197.703	-85.099
6.01.02.01	Estoques	1.216	-12.861
6.01.02.02	Contas a Receber	-51.755	-27.769
6.01.02.03	Fornecedores	75.402	-11.047
6.01.02.04	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-3.544	13.881
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-74.886	-1.829
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-95	0
6.01.02.07	Demais Ativos e Passivos	-1.417	-14.647
6.01.02.08	Outras Obrigações e contas a pagar	-2.019	198
6.01.02.09	Pagamento Outorga Variável	-143.801	0
6.01.02.10	Partes Relacionadas	3.196	-31.025
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.019.288	-700.224
6.02.01	Aplicação Financeira	-994.854	0
6.02.02	Aquisição Imobilizado	-4.765	-4.926
6.02.03	Aquisição Intangível	-1.019.669	-695.298
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.070.670	466.860
6.03.01	Emissão de debêntures	300.000	0
6.03.02	Pagamento de Juros	-73.428	-20.123
6.03.03	Captação de Empréstimos	844.098	297.000
6.03.04	Aumento de Capital Social	0	189.983
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-622.640	27.888
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	622.854	312.575
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	214	340.463

## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2014 à 30/06/2014

### (Reais)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.215.559	5.782	82.393	0	0	1.303.734
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.215.559	5.782	82.393	0	0	1.303.734
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	27.464	9.460	0	36.924
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	27.464	9.460	0	36.924
5.07	Saldos Finais	1.215.559	5.782	109.857	9.460	0	1.340.658

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2013 à 30/06/2013

## (Reais)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	353.332	0	0	-11.569	0	341.763
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	353.332	0	0	-11.569	0	341.763
5.04	Transferências de Capital com os Sócios	189.983	0	0	0	0	189.983
5.04.01	Aumentos de Capital	189.983	0	0	0	0	189.983
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	38.739	0	38.739
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	38.739	0	38.739
5.07	Saldos Finais	543.315	0	0	27.170	0	570.485

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2014 à 30/06/2014	01/01/2013 à 30/06/2013
7.01	Receitas	1.897.501	1.332.297
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	827.877	668.754
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.073.230	671.799
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.606	-8.256
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.210.125	-885.838
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-103.392	-108.333
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-112.076	-124.576
7.02.04	Outros	-994.657	-652.929
7.03	Valor Adicionado Bruto	687.376	446.459
7.04	Retenções	-273.264	-210.693
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-273.264	-210.693
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	414.112	235.766
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	38.599	10.389
7.06.02	Receitas Financeiras	38.599	10.389
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	452.711	246.155
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	452.711	246.155
7.08.01	Pessoal	84.482	93.899
7.08.01.01	Remuneração Direta	60.192	68.527
7.08.01.02	Benefícios	19.415	10.332
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.704	3.028
7.08.01.04	Outros	171	12.012
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	107.070	90.069
7.08.02.01	Federais	98.297	82.347
7.08.02.03	Municipais	8.773	7.722
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	251.699	23.448
7.08.03.01	Juros	246.307	23.448
7.08.03.03	Outras	5.392	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	9.460	38.739
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.460	38.739

***Concessionária do Aeroporto  
Internacional de Guarulhos S.A.***

*Informações Financeiras Intermediárias  
Referentes ao Período de Seis Meses  
Findo em 30 de Junho de 2014  
e Relatório de Revisão de informações  
Trimestrais Intermediárias*

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes





Deloitte Touche Tohmatsu  
 Rua Praia Marinho, 211  
 12ª, 25ª e 26ª andares  
 JARDIM GUÁ - Rio de Janeiro - RJ  
 Brasil

Tel: +55 21 3681 0500  
 Fax: +55 21 3681 0600  
 www.deloitte.com.br

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
 Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
 Guarulhos - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2014, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2014 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBCITR2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tenhamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Este relatório não constitui uma garantia de que as informações financeiras intermediárias da Companhia estejam corretas e completas em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Carla de Souza, CPA, CGA, CRC 000000000000000000

De ante Touche Tomatsu

## Outros assuntos

### *Demonstração do valor adicionado*

Revisamos, também, a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2014, preparada sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações financeiras intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, em base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

### *Revisão e auditoria dos valores correspondentes referentes às informações financeiras intermediárias do período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2013 e do balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013*

As informações e os valores correspondentes às informações financeiras intermediárias dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2013, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sem ressalva, datado de 7 de agosto de 2013.

As informações e os valores correspondentes ao balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2013, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sem ressalva, datado de 19 de março de 2014.

Rio de Janeiro, 12 de agosto de 2014

  
DELOITTE TOUCHE TOMATSU  
Auditores Independentes  
CRC 2SP 011.609.0-8 RJ

  
Antonio Carlos Brandão de Sousa  
Contador  
CRC RJ 065.976.0-4

**Notas Explicativas**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2014**

(Valores expressos em milhares de reais) - NÃO AUDITADO

	<u>Nota</u>	<u>30/06/2014</u>	<u>31/12/2013</u>
<b><u>ATIVO</u></b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	214	622.854
Aplicações financeiras	5	968.247	-
Contas a receber	6	198.302	150.153
Estoques		14.626	15.842
Impostos a recuperar	7a	18.094	47.453
Partes relacionadas	8	-	17.930
Despesas antecipadas		8.708	5.469
Outros adiantamentos		3.096	4.701
Total do ativo circulante		<u>1.211.287</u>	<u>864.402</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Aplicações financeiras	5	40.055	-
Impostos a recuperar	7a	110.577	6.332
Partes relacionadas	8	17.713	-
Depósitos judiciais	16d	244	149
Imobilizado	9	17.562	11.301
Intangível	10	15.609.602	14.581.143
Total do ativo não circulante		<u>15.795.753</u>	<u>14.598.925</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<u>17.007.040</u>	<u>15.463.327</u>

(continua)

**Notas Explicativas**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

## BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2014

(Valores expressos em milhares de reais) - NÃO AUDITADO

	<u>Nota</u>	<u>30/06/2014</u>	<u>31/12/2013</u>
<b><u>PASSIVO</u></b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	11	80.351	176.398
Empréstimos e financiamentos	12	484.991	1.568
Debêntures	13	17.193	-
Impostos a recolher	7d	16.218	22.530
Obrigações com empregados e administradores	14	29.277	26.509
Concessão de serviço público	15	994.627	1.164.591
Dividendos a pagar	18a	-	27.464
Partes relacionadas	8	20.917	17.721
Receita diferida	17	5.000	5.000
Outros		45.872	47.891
Total do passivo circulante		<u>1.694.446</u>	<u>1.489.672</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Empréstimos e financiamentos	12	2.202.968	1.833.000
Debêntures	13	297.770	-
Impostos de renda e contribuição social diferidos	7b	64.753	59.876
Concessão de serviço público	15	11.363.670	10.733.712
Provisão para riscos	16	1.942	-
Receita diferida	17	40.833	43.333
Total do passivo não circulante		<u>13.971.936</u>	<u>12.669.921</u>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social	18a	1.215.559	1.215.559
Reserva de lucros	18b e c	115.639	88.175
Lucros acumulados		9.460	-
Total do patrimônio líquido		<u>1.340.658</u>	<u>1.303.734</u>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<u>17.007.040</u>	<u>15.463.327</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO****PARA O TRIMESTRE E SEMESTRE FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2014****(Valores expressos em milhares de reais) - NÃO AUDITADO**

	Nota	01/01/2014 a 30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	01/01/2013 a 30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Receita líquida de serviços e cessão de espaço		737.678	394.877	591.590	304.724
Receita de construção		1.023.402	432.652	671.799	424.034
Receita operacional líquida	19	1.761.080	827.529	1.263.389	728.758
Custo dos serviços prestados	20	(499.752)	(265.820)	(418.550)	(235.652)
Custo de construção	20	(994.657)	(420.500)	(652.929)	(412.123)
Lucro bruto		266.671	141.209	191.910	80.983
Despesas gerais e administrativas	20	(94.455)	(44.298)	(119.899)	(38.752)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		172.216	96.911	72.011	42.231
Receitas financeiras	21	38.599	21.403	10.389	6.899
Despesas financeiras	21	(196.479)	(162.115)	(23.647)	(16.121)
Resultado antes dos impostos		14.336	(43.801)	58.753	33.009
Imposto de renda e contribuição social diferido	7c	(4.876)	14.892	(20.014)	(11.253)
Lucro líquido (prejuízo) do período		9.460	(28.909)	38.739	21.756
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por ação	26	0,008	(0,032)	0,047	0,031

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
 PARA O TRIMESTRE E SEMESTRE FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2014  
 (Valores expressos em milhares de reais) - NÃO AUDITADO

	01/01/2014 a 30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	01/01/2013 a 30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Lucro líquido (prejuízo) do período	9.460	(28.909)	38.739	21.756
Resultado abrangente no patrimônio líquido	-	-	-	-
Total do resultado abrangente no período	9.460	(28.909)	38.739	21.756

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
 PARA O SEMESTRE FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2014  
 (Valores expressos em milhares de reais) - NÃO AUDITADO

	<u>Capital social</u>	
	<u>Subscrito</u>	<u>A Integralizar</u>
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013	<u>543.315</u>	<u>(189.983)</u>
Aumento de capital	672.245	(672.245)
Capital integralizado	-	189.983
Lucro líquido do período	-	-
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2013	<u>1.215.560</u>	<u>(672.245)</u>
	<u>Reserva</u>	
	<u>Capital Social</u>	<u>Legal</u>
	<u>Nota</u>	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013	18	<u>5.782</u>
Reversão de dividendos propostos	18a	-
Lucro líquido do período	-	-
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2014	18	<u>5.782</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Margem de construção	19/20	(28.145)	(18.810)
Baixa de Imobilizado		-	7.736
Outorga variável		82.788	66.050
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	6	3.606	8.256
Provisão para riscos	16	1.942	-
Apropriação de receita diferida		(2.500)	-
Variações monetárias e encargos, líquidas		178.990	13.733
Redução (aumento) nos ativos operacionais			
Contas a receber de clientes		(51.755)	(27.769)
Estoques		1.216	(12.861)
Adiantamentos a fornecedores		1.605	(14.647)
Impostos a recuperar		(74.886)	(1.829)
Depósitos judiciais		(95)	-
Outros créditos		(3.022)	-
Aumento (redução) nos passivos operacionais			
Fornecedores		75.402	(11.047)
Partes relacionadas		3.196	(31.025)
Obrigações com empregados e administradores		2.768	10.831
Impostos a recolher		(6.312)	3.050
Outras obrigações e contas a pagar		(2.019)	198
Pagamento outorga variável		(143.801)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<u>325.978</u>	<u>261.252</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aplicação financeira		(994.854)	-
Aquisição de intangível		(1.019.669)	(695.298)
Aquisição de imobilizado		(4.765)	(4.926)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento		<u>(2.019.288)</u>	<u>(700.224)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Aumento de Capital Social		-	189.983
Captação de Empréstimos		844.098	297.000
Emissão de debêntures		300.000	-
Pagamento de juros		(73.428)	(20.123)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		<u>1.070.670</u>	<u>466.860</u>
Redução líquida no caixa e equivalentes de caixa		<u>(622.640)</u>	<u>27.888</u>
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do semestre		622.854	312.575
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do semestre		<u>214</u>	<u>340.463</u>
Redução líquida no caixa e equivalentes de caixa		<u>(622.640)</u>	<u>27.888</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.





## Notas Explicativas

### CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2014  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$) - NÃO AUDITADO

---

#### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“Concessionária” ou “Companhia”) é uma Sociedade de Propósito Específico (SPE) formada pela participação societária do Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., uma controlada do grupo Invepar, com 51% e da Infraero com 49% constituída em 8 de maio de 2012. A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, não possuindo ações negociadas em Bolsa de Valores e tem como principal objetivo social a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária. A Companhia tem sede na Rodovia Hélio Smidt, s/n, Guarulhos, São Paulo.

O Governo Federal e a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. assinaram o contrato de concessão do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro no dia 14 de junho de 2012, com o período correspondente a 20 anos, tendo seu início em 11 de julho de 2012 e término em 11 de julho de 2032.

Pelos próximos 18 anos, a Concessionária receberá investimentos para melhorar a capacidade da infraestrutura, segurança, incluindo novos processos e serviços para seus passageiros e usuários.

Em 30 de Junho de 2014, a Concessionária apresenta capital circulante líquido negativo de R\$483.159 (R\$625.270 em 31 de dezembro de 2013), causado, principalmente, pela parcela de curto prazo da concessão de serviço público e emissão de notas promissórias, além dos investimentos realizados, o que está previsto em seu plano de negócios.

A Administração da Concessionária considera que os acionistas controladores têm o compromisso de aporte de capital para fazer frente a parcela de curto prazo da concessão de serviço público. Além disso, entendem que a partir dos investimentos que serão feitos e um melhor gerenciamento dos contratos de cessão de espaço e receitas não tarifárias, a Concessionária aumentará a geração de caixa operacional, adicionalmente a conclusão das captações de longo prazo permitirá o pagamento das demais obrigações.

**Notas Explicativas****2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS****2.1. Apresentação das informações financeiras intermediárias**

As informações financeiras intermediárias da Companhia, elaboradas e apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, foram aprovadas em 07 de Agosto de 2014 pelo Conselho de Administração.

As informações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2014 foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que estavam em vigor em 30 de junho de 2014.

As demais informações referentes às bases de elaboração, apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa nº 2 às Demonstrações Financeiras Anuais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (doravante denominadas de “Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2013”), publicadas na imprensa oficial em 27 de março de 2014.

Dessa forma, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2013.

**2.2. Adoção dos padrões internacionais de contabilidade**

Novos procedimentos contábeis e melhorias emitidos pelo IASB

O *International Accounting Standards Board* - IASB publicou ou alterou os seguintes pronunciamentos, orientações ou interpretações contábeis, cuja adoção obrigatória deverá ser feita em períodos subsequentes, ainda não emitidos pelo CPC:

Aplicáveis em exercícios iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2014, exceto quanto a alteração do IAS 39 citada abaixo que é aplicável para exercícios iniciados em ou a partir de 1º de junho de 2014:

IAS 36 - Redução no valor recuperável de ativo (alteração) - introduz alterações e clarificações sobre as divulgações requeridas por esse pronunciamento.

IAS 39 - Instrumentos financeiros - reconhecimento e mensuração (alteração) - clarifica que não há necessidade de descontinuar o *hedge accounting* no caso de novação do contrato de derivativo vinculado ao *hedge* desde que sejam atingidas certas condições.

IAS 32 - Instrumentos financeiros - divulgação (alteração) - clarifica as condições para a apresentação de um ou mais instrumentos financeiros pelo líquido de suas posições.

IFRS 10 - Demonstrações financeiras consolidadas (alteração) - introduz alterações nas regras de consolidação, divulgação e apresentação de demonstrações separadas para empresas de investimento.

**Notas Explicativas**

IFRIC 21 - Taxas governamentais (nova interpretação) - introduz guia de quando reconhecer uma taxa imposta por ente governamental.

Aplicáveis em exercícios iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2015:

IFRS 9 (novo pronunciamento) - introduz novos requerimentos de classificação e mensuração de ativos financeiros.

IFRS 1 (alteração) - Isenções dos requerimentos de reapresentação das informações comparativas para a IFRS 9.

Aplicável em exercícios iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2016:

IFRS 14 (novo pronunciamento) - clarifica a comparabilidade dos relatórios financeiros de empresas que atuam em mercados regulados.

Aplicável em exercícios iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2017:

IFRS 15 (novo pronunciamento) - estabelece os princípios que uma entidade deve aplicar para apresentar informações úteis aos usuários das demonstrações contábeis sobre a natureza, quantidade, tempo e incerteza da receita e fluxos de caixa decorrentes de um contrato.

As alterações às IFRSs mencionadas anteriormente ainda não foram editadas pelo CPC. No entanto, em decorrência do compromisso do CPC de manter atualizado o conjunto de normas emitidas com base nas atualizações e modificações feitas pelo IASB, é esperado que essas alterações e modificações sejam editadas pelo CPC até a data de sua aplicação obrigatória.

A Companhia não adotou tais pronunciamentos antecipadamente e os mesmos não representam impactos relevantes em suas demonstrações financeiras intermediárias.

### 3. CONTRATO DE CONCESSÃO

O contrato tem por objeto a concessão dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária, a ser implementadas nas seguintes fases:

- FASE I-A - Transferência das operações do Aeroporto sob comando da Infraero para a Concessionária.
- FASE I-B - Ampliação do Aeroporto pela Concessionária para adequação da infraestrutura e melhoria do nível de serviços.
- FASE I-C - Expansão aeroportuária e de adequação total a infraestrutura e ao nível de serviço disposto no Plano de Exploração Aeroportuária - PEA (fase atual da Companhia no período findo em 30/06/2014).
- FASE II - Demais fases de ampliação, manutenção e exploração do Aeroporto para o atendimento aos parâmetros mínimos de dimensionamento previsto no PEA.

**Notas Explicativas**

A Companhia possui como remuneração as receitas tarifárias, tarifa de embarque, de conexão, de pouso e permanência, de armazenagem e capatazia; e de receitas não tarifárias inerentes à exploração dos espaços comerciais.

Pelo direito de exploração do complexo aeroportuário do Aeroporto Internacional de Guarulhos, durante o prazo de 20 anos, a Companhia, com a assinatura do contrato de concessão, se comprometeu a desembolsar o total de R\$16.213.000 com parcelas anuais de R\$810.650, sendo o saldo corrigido desde fevereiro de 2012 pelo IPCA-IBGE, em conta a favor do FNAC (Fundo Nacional de Aviação Civil), a título de outorga fixa, e a contribuição variável que corresponderá ao montante anual em reais resultante da aplicação de 10% sobre a totalidade da receita bruta da Concessionária.

A contribuição fixa paga anualmente será reajustada pelo IPCA acumulado calculado pelo IBGE entre o mês da realização da sessão pública do leilão e a data de início de pagamento da contribuição.

Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária exceda o parâmetro descrito, no contrato de concessão, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%.

Durante o período do contrato, a Concessionária tem por obrigação, dentre outras, manter em bom estado de funcionamento, conservação e segurança, os bens necessários à prestação dos serviços que integram a concessão, mantendo um sistema de atendimento físico e eletrônico ao usuário e uma ouvidoria para apurar as reclamações relativas aos serviços prestados.

A Concessionária poderá celebrar com terceiros, prestadores de serviços de transporte aéreo, de serviços auxiliares ao transporte aéreo ou exploradores de outras atividades econômicas, contratos que envolvam a utilização de espaço no Complexo Aeroportuário, sendo que a remuneração será livremente pactuada entre a Concessionária e a outra parte contratante.

Integram a concessão os bens necessários a prestação do serviço de exploração aeroportuária já disponibilizado pelo poder público e a serem incorporados pela concessionária.

Os custos com obras e intervenções nos bens de poder público, previstos no contrato de concessão, estão contabilizados no intangível, pois não há previsão no contrato de concessão para reembolso de parte ou de todo o investimento efetuado pela concessionária. Extinta a concessão, retornam ao poder concedente todos os bens reversíveis, direitos e privilégios vinculados ao complexo aeroportuário.

O Contrato de Concessão tem prazo de 20 anos, podendo ser prorrogado uma vez por até 05 anos, sendo a concessão outorgada pela Agência Nacional de Aviação Civil - ANAC.

A Concessionária e seu Acionista Privado não poderão realizar qualquer modificação direta ou indireta nos respectivos controles societários ou transferir a Concessão sem a prévia e expressa anuência da ANAC, sob pena de caducidade do contrato.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	30/06/2014	31/12/2013
Caixa e bancos	214	10.050
Certificados de depósito bancário - CDB	-	168.968
Operações compromissadas lastreadas em debêntures	-	443.836
Saldo de caixa e equivalentes de caixa	214	622.854

#### 5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	30/06/2014	31/12/2013
Fundos de investimentos - circulante (a)	968.247	-
Fundos de investimentos - não circulante (a)	40.055	-
Saldo de aplicações financeiras	1.008.302	-

##### *(a) Títulos para negociação*

A Companhia possui aplicações em fundos de investimentos, de renda fixa, cuja a carteira é composta exclusivamente por títulos públicos federais e operações compromissadas lastreadas nestes títulos. Os fundos são remunerados pela taxa média de 98,62% do CDI.

São aplicações sem prazo de carência para resgate (liquidez imediata). As quotas podem ser resgatadas com o rendimento, para cumprir com as obrigações, conforme o contrato de financiamento de longo prazo firmado junto ao Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e os Bancos: Caixa Econômica Federal, Itaú BBA, Bradesco, Banco do Brasil e HSBC.

#### 6. CONTAS A RECEBER

	30/06/2014	31/12/2013
Contas a receber tarifárias		
Aeronaves	83.983	80.862
Armazenagem	8.552	4.092
	92.535	84.954
Contas a receber não tarifárias		
Cessão de espaço	122.181	78.007
Provisão para créditos de liquidação duvidosa - PCLD	(16.414)	(12.808)
Total	198.302	150.153

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

Em 30 de Junho de 2014, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	Total de contas a receber	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	Saldo não vencido e sem perda por ação recuperável	Saldos vencidos						
				<30 dias	De 31-60 Dias	De 61-90 Dias	De 91-120 dias	>121-150 dias	>151-180 dias	>180 dias
30 de junho de 2014	214.716	(16.414)	175.696	18.420	1.626	1.079	702	1.914	667	14.612

Em 30 de Junho de 2014 a provisão para créditos de liquidação duvidosa é de R\$16.414, onde 89% representam títulos vencidos há mais de 180 dias.

Movimentação na provisão para créditos de liquidação duvidosa.

	30/06/2014	30/06/2013
Saldo no início do período	(12.808)	-
Adições	(3.606)	(8.256)
Saldo no fim do período	<u>(16.414)</u>	<u>(8.256)</u>

## 7. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

### a) Impostos a recuperar

	30/06/2014	31/12/2013
IRRF	8.686	3.806
PIS e COFINS	9.408	43.647
Total dos impostos a recuperar - circulante	<u>18.094</u>	<u>47.453</u>
PIS e COFINS - não circulante	<u>110.577</u>	<u>6.332</u>

Os impostos a recuperar são decorrentes dos investimentos em melhoria e expansão do aeroporto (PIS e COFINS) e as aplicações financeiras (IRRF).

### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia, de acordo com o CPC 32 - Impostos sobre o lucro e fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinadas em estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas pelo menos anualmente ou quando existirem fatos relevantes que venham a modificar as premissas de tais projeções.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

A Companhia considera que as premissas utilizadas na elaboração das projeções de resultados e, conseqüentemente, a determinação do valor de realização dos impostos diferidos, espelham objetivos e metas a serem atingidos.

O imposto de renda e contribuição social diferido como segue:

Natureza	30/06/2014	31/12/2013
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	688.030	516.609
Diferenças temporárias - Provisões indedutíveis	21.638	21.910
Outorga fiscal	(741.786)	(575.534)
Margem de Construção	(32.635)	(22.861)
	<u>(64.753)</u>	<u>(59.876)</u>

A companhia estima recuperar o crédito tributário decorrente de diferenças temporárias e prejuízos acumulados nos seguintes exercícios:

	Ativo	Passivo
2015	46.320	(45.554)
2016	46.521	(45.554)
2017	51.314	(45.554)
2018	57.085	(45.554)
2019	52.881	(45.554)
2020	62.185	(45.554)
2021	86.987	(45.554)
2022 em diante	306.374	(455.542)
Total	<u>709.667</u>	<u>(774.420)</u>
	(64.753)	-

c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivo

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	01/01/2014 a 30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	01/01/2013 a 30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Lucro contábil antes do imposto de renda e contribuição social	14.336	(43.801)	58.753	33.009
Alíquota nominal do imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(4.874)	14.892	(19.976)	(11.223)
Ajustes efetuados				
Diferenças permanentes	(2)	-	(38)	(30)
Imposto de renda e contribuição social diferido	<u>(4.876)</u>	<u>14.892</u>	<u>(20.014)</u>	<u>(11.253)</u>



Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

d) Impostos a recolher

	30/06/2014	31/12/2013
PIS e COFINS	6.475	9.948
ISS	1.414	1.438
ISS terceiros	1.048	4.368
IRRF	4.033	1.984
INSS sobre terceiros	1.645	3.546
PIS, COFINS e Contribuição social	1.603	1.246
Total Circulante	16.218	22.530

Legislação geral

Em 13 de Maio de 2014 foi publicada a Lei 12.973 que: (i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº 1.598/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido. O novo regime tributário previsto na Lei 12.973 passa a vigorar a partir de 2014, caso a entidade exerça tal opção. Dentre os dispositivos, destacam-se alguns que dão tratamento à distribuição de lucros e dividendos, base de cálculo dos juros sobre o capital próprio e critério de cálculo da equivalência patrimonial durante a vigência do RTT.

A Companhia está acompanhando as discussões acerca da lei para então definir em qual período fará a adoção. Em 30 de junho de 2014 o prazo previsto para a opção era até o 15º dia útil do mês de outubro de 2014, concomitante com a entrega da DCTF do período de agosto de 2014.

8. PARTES RELACIONADAS

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da Companhia, sejam elas administradores e empregados, acionistas ou coligadas, são efetuadas as taxas e condições de mercado, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas informações financeiras intermediárias.

Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas seguirá os termos do artigo 115 da Lei das Companhias por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o da Companhia.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

A tabela a seguir apresenta o valor total das transações realizadas com partes relacionadas em 30 de Junho de 2014 e 31 de dezembro de 2013.

Parte relacionada	Transação	Relação	30/06/2014		01/04/2014 a 30/06/2014	
			Ativo não circulante	Passivo circulante	Resultado	Resultado
Infraero (i)	Repasse de receita/custo	Acionista direto	17.713	19.939	(2.226)	(24)
CART (ii)	Folha de pagamento de funcionários a serviço GRU	Coligada	-	457	-	-
METRORIO (ii)	Folha de pagamento de Funcionários a Serviço GRU	Coligada	-	521	-	-
			17.713	20.917	(2.226)	(241)
Construtora OAS S.A.(iii)(*)	Adiantamento para serviços de construção	Participante indireto	56.771	-	-	-
Construtora OAS S.A.(*)	Prestação de serviços de construção	Participante indireto	-	2.949	421.542	146.028

(\*) Os valores referentes a Construtora OAS S.A. (acionistas da Invepar) estão representados na rubrica de Fornecedores quando dos saldos no passivo, e na rubrica de intangível quando no ativo pelos adiantamentos efetuados, e das medições contabilizadas por prestações de serviços de construção.

Em março de 2014 a Companhia pagou à ACSA (Airports Company South Africa) o montante de R\$10.673 referente ao contrato de prestação de serviço relacionado a gastos com funcionários destas sociedades que prestaram serviços a Concessionária- TSA (Term Service Agreement).

No primeiro semestre de 2014 a Companhia pagou à OAS o montante de R\$399.582 pela prestação de serviços de construção (R\$461.216 no período findo em 30 de Junho de 2013).

Parte relacionada	Transação	Relação	31/12/2013			01/04/2013 a 30/06/2013	
			Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Resultado	Resultado
Invepar	Repasse de custos	Acionista direto	217	-	-	-	-
Infraero	Repasse de receita/custo	Acionista direto	17.713	-	16.743	-	(1.231)
Grupar	Dividendos	Acionista direto	-	-	14.007	-	-
Infraero(i)	Dividendos	Acionista direto	-	-	13.457	-	-
CART(ii)	Folha de pagamento de funcionários a serviço GRU	Coligada	-	-	457	605	605
METRORIO(iii)	Folha de pagamento de Funcionários a Serviço GRU	Coligada	-	-	521	462	462
			17.930	-	45.185	1.067	(164)
Construtora OAS(*)	Adiantamento para serviços de construção	Participante indireto	-	70.396	-	-	-
Construtora OAS(*)	Prestação de serviços de construção	Participante indireto	-	-	71.244	-	-

(\*) Os valores referentes a Construtora OAS S.A. (acionista da Invepar) estão representados na rubrica de Fornecedores quando dos saldos no passivo, e na rubrica de intangível quando no ativo pelos adiantamentos efetuados, e das medições contabilizadas por prestações de serviços de construção.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

a) Sumário das transações entre partes relacionadas

- (i) A Companhia possui valores a repassar de receitas e custos pertencentes a INFRAERO, provenientes da operação do terminal de cargas que realizaram suas entradas no período anterior a 14 de novembro de 2012 as quais foram recebidas pela Concessionária.
- (ii) Os passivos com as coligadas CART e Metro Rio são valores referentes a gastos com funcionários destas Companhias que prestaram serviços a Concessionária.
- (iii) Em agosto de 2012 a Companhia celebrou com a Construtora OAS contrato de execução de obras civis em regime de empreitada e preço global, cujo prazo é de 46 meses.

O preço acordado entre as partes foi de R\$2.132.278, devendo os pagamentos serem realizados em parcelas mensais, de acordo com a evolução física dos serviços.

Em setembro de 2012 a Companhia adiantou à Construtora OAS o montante de R\$104.459 referentes aos serviços de mobilização para o projeto de construção, modernização e ampliação conforme contrato firmado entre as partes, a ser amortizado em 46 parcelas iguais de R\$2.271.

b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração dos diretores e das demais pessoas chave da Administração durante o exercício é a seguinte:

	<u>30/06/2014</u>	<u>30/06/2013</u>
Remuneração fixa anual		
Salário ou pró-labore	1.635	1.721
Benefícios diretos e indiretos	269	170
Remuneração variável		
Pós-emprego	357	177
Total da remuneração	<u>2.261</u>	<u>2.068</u>

A remuneração da administração e dos principais executivos é determinada, considerando o desempenho dos indivíduos e as tendências de mercado.

Em 30 de Junho de 2014 o passivo da Companhia com obrigações com pessoal totalizava R\$29.277 (R\$26.509 em Dezembro de 2013), dos quais R\$693 representava obrigações com os diretores (R\$82 em Dezembro de 2013).

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

**9. IMOBILIZADO**

Movimentação do primeiro semestre de 2014	Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	Saldos em 31/12/2013	Adições	Saldos em 30/06/2014
<u>Custo</u>				
Instalações	5%	237	-	237
Máquinas e equipamentos	20%	6.446	4.797	11.243
Móveis e utensílios	20%	1.048	1.376	2.424
Veículos	20%	114	894	1.008
Equipamentos de informática	20%	5.405	630	6.035
Importação de bens		8	12	20
Total		<u>13.258</u>	<u>7.709</u>	<u>20.967</u>
<u>Depreciação</u>				
Instalações		(8)	(5)	(13)
Máquinas e equipamentos		(858)	(758)	(1.616)
Móveis e utensílios		(189)	(126)	(315)
Veículos		(29)	(46)	(75)
Equipamentos de informática		(873)	(513)	(1.386)
Total		<u>(1.957)</u>	<u>(1.448)</u>	<u>(3.405)</u>
Imobilizado líquido		<u>11.301</u>	<u>6.261</u>	<u>17.562</u>

Movimentação do primeiro semestre de 2013	Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	Saldos em 31/12/2012	Adições	Baixas	Saldos em 30/06/2013
<u>Custo</u>					
Instalações	5%	56	245	-	301
Máquinas e equipamentos	20%	805	1.441	-	2.246
Móveis e utensílios	20%	630	280	-	910
Veículos	20%	2.313	251	-	2.564
Equipamentos de informática	20%	2.197	2.709	-	4.906
Edifício em formação		7.863	-	(7.736)	127
Importação de bens		876	-	-	876
Total		<u>14.740</u>	<u>4.926</u>	<u>(7.736)</u>	<u>11.930</u>
<u>Depreciação acumulada</u>					
Instalações		-	(5)	-	(5)
Máquinas e equipamentos		(22)	(138)	-	(160)
Móveis e utensílios		(22)	(73)	-	(94)
Veículos		(11)	(234)	-	(245)
Equipamentos de informática		(83)	(324)	-	(407)
Total		<u>(138)</u>	<u>(774)</u>	<u>-</u>	<u>(912)</u>
Imobilizado líquido		<u>14.602</u>	<u>4.152</u>	<u>(7.736)</u>	<u>11.018</u>

Os bens do ativo imobilizado foram registrados pelo custo de aquisição, a depreciação é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

**10. INTANGÍVEL**

Movimentação do primeiro semestre de 2014	Taxas anuais médias ponderadas de amortização %	Saldo em 31/12/2013	Adições	Transferências	Saldo em 30/06/2014
<u>Custo</u>					
Software e sistemas	20%	7.344	319	-	7.663
Direito de concessão - investimento	3,33%	2.357.548	924.764	63.963	3.346.275
Adiantamento a fornecedores		121.419	-	(63.963)	57.456
Direito de concessão - outorga fixa	(a)	12.571.628	375.192	-	12.946.820
<b>Total</b>		<b>15.057.939</b>	<b>1.300.275</b>	<b>-</b>	<b>16.358.214</b>
<u>Amortização</u>					
Software		(1.292)	(731)	-	(2.023)
Direito de concessão - outorga fixa		(469.049)	(238.530)	-	(707.579)
Direito de concessão - investimento		(6.455)	(32.555)	-	(39.010)
<b>Total</b>		<b>(476.796)</b>	<b>(271.816)</b>	<b>-</b>	<b>(748.612)</b>
<b>Intangível líquido</b>		<b>14.581.143</b>	<b>1.028.461</b>	<b>-</b>	<b>15.609.602</b>
	Taxas anuais médias ponderadas de amortização %	Saldos em 31/12/2012	Adições	Transferências	Saldo em 30/06/2013
Movimentação do primeiro semestre de 2013					
<u>Custo</u>					
Software e sistemas	20%	3.566	2.383	-	5.949
Direito de concessão - investimento	3,33%	495.235	719.612	15.859	1.230.706
Adiantamento a fornecedores		101.900	-	(15.859)	86.041
Direito de concessão - outorga fixa	(a)	11.720.256	513.226	-	12.233.482
<b>Total</b>		<b>12.320.957</b>	<b>1.235.221</b>	<b>-</b>	<b>13.556.178</b>
<u>Amortização</u>					
Software		(139)	(736)	-	(875)
Direito de concessão - outorga fixa		(47.591)	(208.728)	-	(256.319)
Direito de concessão - investimento			(455)	-	(455)
<b>Total</b>		<b>(47.730)</b>	<b>(209.919)</b>	<b>-</b>	<b>(257.649)</b>
<b>Intangível líquido</b>		<b>12.273.227</b>	<b>1.025.302</b>	<b>-</b>	<b>13.298.529</b>

**a) amortização pela curva do benefício econômico**

Segundo orientações contidas no OCPC 05, a outorga fixa foi reconhecida e ajustada a valor presente, à taxa de desconto de 9,15% a.a. e terá sua amortização de acordo com a evolução da curva de passageiros e as despesas financeiras provenientes da atualização serão capitalizadas em função da curva de imobilizações à taxa média ponderada de 3,04% a.a. A capitalização será devida proporcionalmente à finalização de cada fase. Maiores detalhes sobre a outorga fixa estão descritos na nota explicativa nº 3.

As adições no período referem-se, na maior parte, obras em andamento relacionadas à construção civil.

## Notas Explicativas

No período findo em 30 de junho de 2014 foram capitalizados R\$49.828 de custos de empréstimos e financiamentos (R\$18.745 no período findo em 30 de junho de 2013) e R\$375.192 de atualização monetária da outorga fixa (R\$513.226 no período findo em 30 de junho de 2013) no saldo do ativo intangível.

Sobre os ativos intangíveis da Companhia não há incidência de quaisquer garantias, penhor ou ônus de qualquer outra natureza.

A amortização dos direitos de uso de software é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva e não supera o prazo de cinco anos.

A amortização da concessão é realizada pela curva de benefício econômico.

### 11. FORNECEDORES

Em 30 de Junho de 2014, o passivo da Companhia com fornecedores totalizava R\$80.351 (R\$176.398 em 31 de dezembro de 2013), dos quais R\$2.949 (R\$71.244 em 31 de dezembro de 2013) representava obrigações com a Construtora OAS S.A., parte relacionada responsável por construção, ampliação e reforma dos terminais de passageiros, pátios, acessos, estacionamento, acessos viários e novas pistas.

### 12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

#### a) Composição da dívida

Objeto	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (spread)	Saldo inicial	Captação	Juros incorrido	Juros pagos	Saldo final
					31/12/2013				30/06/2014
BNDES	Finem	dez/27	TJLP	2,88%	1.284.074	257.904	49.885	(48.624)	1.543.239
Banco do Brasil	Finem	dez/27	TJLP	3,40%	110.099	22.099	4.930	(4.497)	132.631
Bradesco	Finem	dez/27	TJLP	3,40%	110.099	22.099	4.844	(4.411)	132.631
Itaú	Finem	dez/27	TJLP	3,40%	110.099	22.099	4.844	(4.411)	132.631
HSBC	Finem	dez/27	TJLP	3,40%	110.099	22.099	4.844	(4.411)	132.631
Caixa Econômica Federal	Finem	dez/27	TJLP	3,40%	110.099	22.099	4.844	(4.411)	132.631
Itaú	Conta Garantida	ago/14	CDI	3,48%	-	26.360	141	(57)	26.444
Votorantim	Conta Garantida	nov/14	CDI	2,43%	-	150.000	2.675	(2.606)	150.069
Bradesco	Nota Promissória	nov/14	CDI	108% do CDI	-	100.000	1.684	-	101.684
Banco do Brasil	Nota Promissória	nov/14	CDI	108% do CDI	-	100.000	1.684	-	101.684
HSBC	Nota Promissória	nov/14	CDI	108% do CDI	-	100.000	1.684	-	101.684
Total					1.834.569	844.759	82.059	(73.428)	2.687.959
Parcela do curto prazo									<u>484.991</u>
Parcela do longo prazo									<u>2.202.968</u>

Objeto	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (spread)	Saldo final 31/12/2012	Captação	Juros	Juros pagos	Saldo final 30/06/2013
BNDES	Empréstimo Ponte	dez/14	TJLP	2,40%	450.355	296.645	21.300	(19.520)	748.780
Banco Itaú BBA	Conta Garantida	ago/13	CDI	2,43%	246	-	246	(246)	-
Total					450.603	296.645	21.546	(19.766)	748.780
Parcela do curto prazo									<u>1.748</u>
Parcela do longo prazo									<u>747.000</u>

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

Os juros dos contratos de empréstimos e financiamentos do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) foram capitalizados em função da curva de imobilização, a capitalização será devida proporcionalmente à finalização de cada fase. O montante incorrido no período findo em 30 de Junho de 2014 foi de R\$49.828 (18.745 no período findo em 30 de Junho de 2013).

Composição dos empréstimos de longo prazo por ano de vencimento:

2017	104.905
2018	209.806
2019	209.806
2020	209.806
2021 em diante	1.468.645
	<u>2.202.968</u>

a) Notas Promissórias

Em 07 de maio de 2014, a Companhia emitiu 300.000 (trezentas mil) Notas Promissórias comerciais em série únicas, no valor nominal unitário de R\$1 coordenada pelo HSBC Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., totalizando R\$300.000. Na mesma data, as Notas Promissórias foram totalmente subscritas e integralizadas. Estes títulos fazem jus à remuneração anual de 108,% do CDI, com vencimento de principal e juros em 03 de novembro de 2014.

As Notas Promissórias não contam com garantia fidejussória ou qualquer outra espécie de garantia.

Os recursos obtidos por meio desta emissão serão utilizados para suportar os investimentos na ampliação da infraestrutura do Aeroporto Internacional de Guarulhos.

Garantias e cláusulas restritivas financeiras

Em 30 de Junho de 2014, os saldos de empréstimos e financiamentos, são garantidos através do penhor da totalidade dos direitos creditórios da concessão, penhor dos direitos de administração de conta corrente e penhor de ações dos acionistas (Infraero e Grupar), além do contrato de suporte de capital - ESA (*Equity Support Agreement*).

Conforme contrato de financiamento com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento) os *covenants* deverão ser apresentados obrigatoriamente após a conclusão de todas as obras financiadas em 2019.

Os *covenants* são calculados pelo Índice de Cobertura da Dívida(ICSD) e pelo Índice de Capitalização, qualquer cálculo realizado antes do prazo descrito acima não representará informação segura dos *covenants*.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

**13. DEBÊNTURES**

Objeto	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (spread)	Saldo inicial 31/12/2013	Captação	Juros*	Saldo final 30/06/2014
Bradesco	Debênture	dez/25	IPCA	7,86%	-	100.000	4.988	104.988
Banco do Brasil	Debênture	dez/25	IPCA	7,86%	-	100.000	4.988	104.988
HSBC	Debênture	dez/25	IPCA	7,86%	-	100.000	4.987	104.987
Total					-	300.000	14.963	<u>314.963</u>
Parcela do curto prazo								17.193
Parcela do longo prazo								297.770

(\*) Conforme pronunciamento técnico CPC 08 Os custos de transação incorridos na captação de recursos por meio da contratação de instrumento de dívida devem ser contabilizados como redução do valor justo inicialmente reconhecido do instrumento financeiro emitido, para evidênciação do valor líquido recebido.

Segue abaixo a composição das debêntures de longo prazo por ano de vencimento:

2017	12.770
2018	15.000
2019	24.000
2020	30.000
2021 em diante	<u>216.000</u>
	<u>297.770</u>

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de janeiro de 2014, foi aprovada a realização da primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000, emitidas em quatro séries, com valor nominal unitário de R\$1 cada, totalizando 300.000 debêntures (75.000 debêntures para cada série).

As debêntures tem como garantias o penhor da totalidade das ações e de seus acionistas, a cessão fiduciária dos direitos creditórios e dos direitos emergentes da concessão e cessão fiduciária dos direitos creditórios da conta centralizadora, que são compartilhados com o financiamento do BNDES, além do Suporte de Acionistas (Equity Support Agreement - ESA).

Os recursos obtidos por meio desta emissão serão utilizados para suportar os investimentos na ampliação da infraestrutura do Aeroporto Internacional de Guarulhos.

A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures, ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 7,86% a.a.



Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

Os juros remuneratórios das debêntures serão pagos ao final de cada período de capitalização, 1 ano após a emissão, até a amortização do principal, que possuem vencimentos conforme descrito a seguir:

<u>Amortização</u>	<u>1ª serie</u>	<u>2ª serie</u>	<u>3ª serie</u>	<u>4ª serie</u>
5%	15/03/2015	15/06/2015	15/09/2015	15/12/2015
5%	15/03/2018	15/06/2018	15/09/2018	15/12/2018
8%	15/03/2019	15/06/2019	15/09/2019	15/12/2019
10%	15/03/2020	15/06/2020	15/09/2020	15/12/2020
12%	15/03/2021	15/06/2021	15/09/2021	15/12/2021
15%	15/03/2022	15/06/2022	15/09/2022	15/12/2022
15%	15/03/2023	15/06/2023	15/09/2023	15/12/2023
15%	15/03/2024	15/06/2024	15/09/2024	15/12/2024
15%	15/03/2025	15/06/2025	15/09/2025	15/12/2025

Garantias e cláusulas restritivas financeiras

Em 30 de Junho de 2014, o saldo de debêntures, são garantidos através do penhor da totalidade dos direitos creditórios da concessão, penhor dos direitos de administração de conta corrente e penhor de ações dos acionistas (Infraero e Grupar), além do contrato de suporte de capital - ESA (*Equity Support Agreement*).

Os *covenants* são calculados pelo Índice de Cobertura da Dívida (ICSD) e pelo Índice de Capitalização, qualquer cálculo realizado antes do prazo descrito acima não representará informação segura dos *covenants*.

14. OBRIGAÇÕES COM EMPREGADOS E ADMINISTRADORES

	<u>30/06/2014</u>	<u>31/12/2013</u>
INSS a recolher	3.567	2.583
FGTS a recolher	677	829
Férias e encargos sobre férias	13.609	11.084
13º Salários encargos sociais	5.152	-
Participações nos lucros a pagar	6.000	12.000
Outros	272	13
	<u>29.277</u>	<u>26.509</u>

15. CONCESSÃO DE SERVIÇO PÚBLICO

	<u>30/06/2014</u>	<u>31/12/2013</u>
Outorga variável a pagar	82.788	143.913
Outorga fixa a pagar	911.839	1.020.678
Circulante	<u>994.627</u>	<u>1.164.591</u>
Outorga fixa a pagar	11.363.670	10.733.712
Não circulante	<u>11.363.670</u>	<u>10.733.712</u>

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

A Concessionária se obriga a pagar à União a parcela anual da contribuição fixa, correspondente ao montante anual de R\$810.650; e a contribuição variável que corresponderá ao montante anual em reais resultante da aplicação de 10% sobre a totalidade da receita bruta da Concessionária.

A contribuição fixa paga anualmente será reajustada pelo IPCA acumulado calculado pelo IBGE entre o mês da realização da sessão pública do leilão e a data de início de pagamento da contribuição. Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária e suas eventuais subsidiárias integrais exceda o parâmetro descrito em contratos, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%.

## 16. PROVISÃO PARA RISCOS

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

	30/06/2014	31/12/2013
Provisão para riscos		
Trabalhistas (a)	1.928	-
Cíveis (b)	14	-
Total	1.942	-

### a) Riscos cíveis

A Companhia é ré em processos cíveis, movidos por clientes, principalmente em decorrência de incidentes ocorridos no sítio aeroportuário. Em 30 de junho de 2014, existiam 3 processos em andamento. Sendo 1 provável (R\$14) e 2 possíveis (R\$15).

A Companhia, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, entende que as provisões registradas são suficientes para cobrir as prováveis perdas decorrentes de decisões desfavoráveis.

### b) Riscos trabalhistas

A Companhia é parte em diversos processos de natureza trabalhista cujos objetos importam, em sua maioria, em pedidos de condenação subsidiária, decorrente de contratos de prestação de serviços (terceirização). Em 30 de junho de 2014, existiam 377 processos em andamento. Sendo 184 prováveis (R\$1.928) e 193 possíveis (R\$1.918).

A Companhia, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, entende que as provisões registradas são suficientes para cobrir as prováveis perdas decorrentes de decisões desfavoráveis.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

c) Riscos tributários e administrativos em geral

A Companhia apresentou impugnação em 33 autos de infração de natureza tributária e administrativa (R\$107.130), oriundos da Receita Federal do Brasil, Instituto de Pesos e Medidas, Agencia Nacional de Vigilância Sanitária e Ministério do Trabalho e Emprego.

A Companhia, amparada pela opinião de seus consultores jurídicos, entende que a probabilidade de perda está classificada como "possível".

d) Depósitos recursais

Em 30 de junho de 2014, a Companhia possuía R\$244 em depósitos recursais (R\$149, em 31 de dezembro de 2013). Este montante é atualizado monetariamente.

## 17. RECEITA DIFERIDA

A receita diferida é apropriada ao resultado pela fruição de prazo do respectivo contrato com as lojas, estipulado em dez anos, a partir de Setembro de 2013. Em 30 de Junho de 2014, o saldo da receita diferida é de R\$45.833, sendo R\$5.000 no passivo circulante e R\$40.833 no passivo não circulante (R\$48.333, sendo R\$5.000 no passivo circulante e R\$43.333 no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2013), com apropriação mensal para o resultado de R\$417.

## 18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social da Companhia em 30 de Junho de 2014 é de R\$1.215.559, sendo totalmente subscrito e integralizado.

	Capital	Ações ordinárias	%
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. - GRUPAR	619.935	613.872.757	51
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO	595.624	589.799.316	49
Total	<u>1.215.559</u>	<u>1.203.672.073</u>	<u>100</u>

Em 4 de abril, 8 e 9 de julho, 12 de agosto e 14 de novembro de 2013 foram integralizados os montantes de capital R\$189.983, R\$239.700, R\$230.300, R\$69.819 e R\$132.425, respectivamente. O aporte de capital foi proporcional à participação acionária.

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Art. 202 da lei das sociedades por ações.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

Em 31 de dezembro de 2013, o dividendo mínimo obrigatório foi calculado como segue:

Lucro líquido do exercício	127.208
Absorção de prejuízo acumulado	(11.569)
	<u>115.639</u>
Constituição de reserva legal (5%)	(5.782)
Base para determinação do dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>109.857</u>
Dividendos a pagar	<u>27.464</u>

Em reunião realizada em 28 de abril de 2014 a administração da Companhia deliberou a destinação dos dividendos apurados no exercício de 2013, no montante de R\$27.464, para constituição de reserva de lucros.

b) Reserva de retenção de lucros

Do lucro líquido do exercício de 2013, o montante de R\$82.393 foi destinado à reserva de retenção de lucros retidos para investimento, com base em orçamento de capital preparado pela Administração e aprovado em Assembleia de acionistas.

c) Reserva legal

Do resultado do exercício, efetuada a dedução dos prejuízos acumulados e a provisão para imposto sobre a renda, a Diretoria Executiva, mediante audiência do Conselho de Administração, proporá a seguinte destinação à Assembleia Geral: Cinco por cento para a constituição da Reserva legal, até que seu montante alcance vinte por cento do capital social; Vinte e cinco por cento do lucro líquido ajustado, apurado em cada exercício social, no mínimo, para distribuição aos acionistas a título de dividendos.

Em 2013, após compensação de prejuízos acumulados, conforme demonstrado na tabela acima, a companhia destinou 5% do seu lucro líquido antes de qualquer outra destinação para a constituição da reserva legal, no montante de R\$5.782.

## 19. RECEITAS

	30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Receita operacional bruta tarifária				
Receita de aeronave	274.143	135.375	220.658	110.557
Receita de armazenagem e capatazia	135.975	68.019	154.469	72.097
Total	410.118	203.394	375.127	182.654
Cessão de espaço	408.203	236.643	285.372	157.364
Outros	9.556	5.000	-	-
Deduções da receita bruta	(90.199)	(50.160)	(68.909)	(35.294)
PIS	(13.586)	(7.258)	(10.924)	(5.628)
COFINS	(62.576)	(33.432)	(50.325)	(25.920)
ISS	(8.645)	(4.287)	(7.653)	(3.740)
Cancelamentos e devoluções	(5.392)	(5.183)	(7)	(6)
Receita líquidas de serviços	737.678	394.877	591.590	304.724
Receita de construção	1.023.402	432.652	671.799	424.034
Receita operacional líquida	<u>1.761.080</u>	<u>827.529</u>	<u>1.263.389</u>	<u>728.758</u>

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

**20. CUSTOS E DESPESAS**

	01/01/2014 a 30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	01/01/2013 a 30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Custo de construção	(994.657)	(420.500)	(652.929)	(412.123)
Depreciação e amortização	(273.264)	(150.144)	(210.693)	(106.814)
Materiais, energia elétrica e serviços	(150.179)	(80.105)	(185.855)	(123.273)
Pessoal e encargos	(84.482)	(33.529)	(93.899)	(51.600)
Outorga variável	(82.676)	(44.392)	-	-
Marketing e venda de serviços	(3.606)	(1.948)	(48.002)	(47.083)
	<u>(1.588.864)</u>	<u>(730.618)</u>	<u>(1.191.378)</u>	<u>(740.893)</u>
Custo dos serviços prestados	(499.752)	(265.820)	(418.550)	(235.652)
Custo de construção	(994.657)	(420.500)	(652.929)	(412.123)
Despesas gerais e administrativas	(94.455)	(44.298)	(119.899)	(38.752)
	<u>(1.588.864)</u>	<u>(730.618)</u>	<u>(1.191.378)</u>	<u>(686.527)</u>

**21. RESULTADO FINANCEIRO**

	30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	01/04/2013 a 30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	32.491	20.631	10.082	6.867
Variação monetária	4.510	4.510	-	-
Outras receitas financeiras	1.598	(3.738)	307	32
Total	<u>38.599</u>	<u>21.403</u>	<u>10.389</u>	<u>6.899</u>
Despesas financeiras				
Atualização monetária sobre outorga fixa(a)	(148.796)	(124.023)	(13.733)	(13.733)
Juros sobre Debêntures	(17.193)	(11.358)	-	-
Juros sobre empréstimos do BNDES	(27.566)	(25.730)	-	-
Comissões e despesas bancárias	(2.076)	(452)	(9.625)	(2.626)
Outros	(848)	(552)	(289)	238
Total	<u>(196.479)</u>	<u>(162.115)</u>	<u>(23.647)</u>	<u>(16.121)</u>
Total resultado financeiro	<u>(157.880)</u>	<u>(140.712)</u>	<u>(13.258)</u>	<u>(9.222)</u>

(a) A Concessionária se obriga a pagar à União a parcela anual da contribuição fixa, correspondente ao montante de R\$810.650 reajustada pelo IPCA.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

## 22. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas informações financeiras intermediárias. As demonstrações financeiras e as informações financeiras intermediárias são aquelas regularmente revistas pela administração da Companhia para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que opera um único segmento operacional “concessão aeroportuária” e considera que divulgações adicionais sobre segmentos não são necessárias.

## 23. SEGUROS

Em 30 de Junho de 2014, a Companhia mantém apólices de seguros com vigência mínima de 12 meses que garantam continuidade e eficácia das operações realizadas no aeroporto, como seguro de responsabilidade civil, seguro de riscos operacionais, seguro de riscos de engenharia e garantia de obrigações públicas.

Modalidade	Limite máximo de indenização	Vigência		Seguradora
		Início	Fim	
Responsabilidade civil geral	500.000	11/04/2013	30/06/2016	Itaú Seguros S.A. Tokio Marine Seguradora
Riscos operacionais	1.400.000	24/05/2014	24/05/2015	
Responsabilidade civil de proprietários e operadores de aeroportos (US\$)	500.000	24/05/2014	24/05/2015	Mapfre Seguros
Garantia de obrigações públicas	956.328	04/06/2014	04/06/2015	BTG Pactual
Riscos de engenharia, obras civis em construção/instalação montagem	1.170.000	26/03/2013	30/06/2017	Zurich Seguradora S.A.
Seguro de equipamentos móveis	3.300	21/03/2014	24/05/2015	Allianz Seguros S.A. Tokio Marine Seguradora
Seguro de vida - bombeiros	4.900	01/01/2013	01/01/2015	Royal & Sunalliance
Seguro de frota	500.000	08/08/2013	08/08/2014	

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

## 24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E ANÁLISE DE SENSIBILIDADE DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. A Companhia não possui operações de derivativos ou faz uso deste instrumento de natureza operacional ou financeira.

Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de Junho de 2014 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, valores a receber, empréstimos e financiamentos, debêntures e Concessão de serviço público.

Instrumentos financeiros	30/06/2014		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	214	-	214
Aplicações financeiras	1.008.302	-	1.008.302
Contas a receber	198.302	198.302	198.302
Partes Relacionadas	17.713	17.713	17.713
<b>Total do ativo</b>	<b>1.224.531</b>	<b>985.960</b>	<b>1.224.531</b>
<b>Passivos</b>			
Fornecedores	80.351	80.351	80.351
Partes relacionadas	20.917	20.917	20.917
Empréstimos e financiamentos	2.687.959	2.687.959	2.687.959
Debêntures	314.963	314.963	314.963
Concessão de serviço público	12.358.297	12.358.297	12.358.297
<b>Total do passivo</b>	<b>15.462.487</b>	<b>15.462.487</b>	<b>15.462.787</b>

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

Instrumentos financeiros	31/12/2013		
	Valor justo	Custo Amortizado	Total
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	622.854	-	622.854
Contas a receber	168.083	168.083	168.083
Partes Relacionadas	17.930	17.930	17.930
<b>Total do ativo</b>	<b>808.867</b>	<b>186.013</b>	<b>808.867</b>
<b>Passivos</b>			
Fornecedores	176.398	176.398	176.398
Partes relacionadas	17.721	17.721	17.721
Empréstimos e financiamentos	1.834.568	1.834.568	1.834.568
Concessão de serviço público	11.898.303	11.898.303	11.898.303
<b>Total do passivo</b>	<b>13.926.990</b>	<b>13.926.990</b>	<b>13.926.990</b>

Os valores instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos.

a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo.

- Hierarquia do valor justo

O grupo usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.



Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Mensurados a valor justo - Ativos financeiros	30/06/2014	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	214	214	
Aplicações financeiras	<u>1.008.302</u>	-	<u>1.008.302</u>
Total	1.008.516	214	1.008.302

Mensurados a valor justo - Passivos financeiros	30/06/2014	Nível 1	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	2.687.959	-	2.687.959
Concessão de serviço público	<u>12.358.297</u>	-	<u>12.358.297</u>
Total	15.046.256	-	15.046.256

Mensurados a valor justo - Ativos financeiros	31/12/2013	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	<u>622.854</u>	-	<u>622.854</u>
Total	622.854	-	622.854

Mensurados a valor justo - Passivos financeiros	31/12.2013	Nível 1	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	1.834.569	-	1.834.569
Concessão de serviço público	<u>11.898.303</u>	-	<u>11.898.303</u>
Total	13.732.872	-	13.732.872

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos tem seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

- Empréstimos e financiamentos e Concessão de serviço público

Os saldos de empréstimos e financiamentos e Concessão de serviço público, informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

- a) A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração da Companhia.

c) Concentração de risco de crédito

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia às concentrações de risco de crédito consistem, primariamente, de caixa, bancos, aplicações financeiras e contas a receber. A Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

As perdas de contas a receber foram registradas na rubrica provisão para crédito de liquidação duvidosa, nota explicativa nº9

d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital capaz de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2014.

	30/06/2014	31/12/2013
Empréstimos e financiamentos	2.687.959	1.834.568
Debêntures	314.963	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(214)	(622.854)
(-) Aplicações financeiras	(1.008.302)	-
Dívida líquida	1.994.406	1.211.714
Patrimônio líquido	1.340.658	1.303.734
Patrimônio líquido e dívida líquida	3.335.064	2.515.448
Índice de endividamento líquido	1,49	0,93

f) Risco de liquidez

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente. O objetivo da Companhia é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de contas garantidas e empréstimos bancários.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

O quadro a seguir resume o perfil de vencimento do passivo financeiro da companhia em 30 de junho de 2014 e 31 de dezembro de 2013.

	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Superior a 5 anos	Total
					30/06/2014
Empréstimos	-	-	314.710	1.888.258	2.202.968
Debêntures	-	-	27.771	270.000	297.771
Concessão de serviço público	994.627	3.042.500	2.271.421	6.049.749	12.358.297
					31/12/2013
Empréstimos	-	-	-	1.833.000	1.833.000
Concessão de serviço público	1.164.591	3.042.500	2.271.421	5.419.791	11.898.303

g) Análise de sensibilidade na moeda estrangeira e nas taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos de oscilações de taxas de juros em seus empréstimos e aplicações financeiras.

Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia possui aplicações financeiras a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros dos empréstimos, financiamentos, debêntures, nota promissória e obrigações com poderes concedentes estão vinculadas à variação da TJLP, IPCA e CDI.

Nos quadros abaixo, são considerados três cenários sobre os ativos e passivos financeiros relevantes, sendo: (i) cenário provável, o adotado pela Companhia; e (ii) cenários variáveis chaves, com os respectivos impactos nos resultados da Companhia. Além do cenário provável foram apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

i) Ativo financeiro

Operação	30/06/14	Risco/ indexador	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aplicações financeiras	1.008.302	CDI (% ao ano)	108.897	81.672	54.448
Referência para ativos financeiros		Provável	Cenário A	Cenário B	
CDI (% ao ano)		10,80%	8,10%	5,40%	

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

## ii) Passivo financeiro

Operação	30/06/2014	Risco/indexador	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos	2.382.906	TJLP (% ao ano)	119.145	148.932	178.718
Notas promissórias	305.053	CDI (% ao ano)	32.946	41.182	49.419
Debêntures	314.963	IPCA (% ao ano)	20.536	25.669	30.803
Concessão de serviço público	12.275.510	IPCA (% ao ano)	800.363	1.000.454	1.200.545
Referência para passivos financeiros			Provável	Cenário A	Cenário B
TJLP (% ao ano)			5,00%	6,25%	7,50%
IPCA (% ao ano)			6,52%	8,15%	9,78%
CDI (% ao ano)			10,80%	13,50%	16,20%

## 25. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

A Companhia teve as seguintes transações não caixa no período que foram excluídas do fluxo de caixa:

	30/06/2014	30/06/2013
Aquisição de intangível ainda não liquidada financeiramente (Fornecedores)	122.483	-
Encargos financeiros capitalizados no ativo intangível	49.828	18.745
Encargos financeiros sobre outorga capitalizados no ativo intangível	375.192	513.226
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos lançados a resultado e ainda não pagos	26.759	13.733

## 26. RESULTADO POR AÇÃO

Em atendimento ao CPC 41 Resultado por Ação, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação, para o período findo em 30 de Junho de 2014.

O cálculo básico do resultado por ação é feito através da divisão do resultado do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o período. Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas informações trimestrais.

A Companhia não possui instrumentos diluidores em 30 de junho de 2014 e em 30 de junho de 2013, e consequentemente, não há diferença entre o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.  
**Notas Explicativas**

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizando o cálculo de resultado básico e diluído por ação:

Resultado básico diluído por ação	30/06/2014	01/04/2014 a 30/06/2014	30/06/2013	01/04/2013 a 30/06/2013
Numerador				
Resultado do período atribuído aos acionistas da companhia	9.460	(28.909)	38.738	21.755
Denominador (em milhares de ações)	1.203.672	1.203.672	825.998	825.998
Média ponderada por número de ações				
Resultado básico e diluído por ações	<u>0,008</u>	<u>(0,024)</u>	<u>0,047</u>	<u>0,026</u>

## 27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 11 de Julho de 2014 a Companhia efetuou o pagamento referente à parcela de Outorga fixa atualizada no valor de R\$933.288.

## 28. OUTROS EVENTOS

Em cumprimento a decisão judicial proferida em sede de Agravo de Instrumento nº 0013797-33.2014.4.03.0000 divulgamos a existência de Notificação Judicial nº 0009211-60.2013.4.03.6119 apresentada por José Eduardo Guinle e outros perante a 2ª Vara Federal de Guarulhos. Com o objetivo do cumprimento integral da decisão judicial, detalhamos abaixo os processos:

- a) Notificação Judicial 0009211-60.2013.4.03.6119, tendo como Autores o Sr. José Eduardo Guinle e outros (Família Guinle) e como Partes do Processo a União Federal, ANAC, GRU Airport e outros. A referida Notificação Judicial movida pelos Autores tem objetivo de cientificar os réus sobre sua intenção de revogar a doação feita pela família Guinle, por suposta quebra das condições previstas em escritura pública de doação de área sobre a qual se localiza, atualmente, o Aeroporto Internacional de Guarulhos (“Aeroporto”).

Em vista disso, os Autores requerem que os Réus tomem providências no sentido de “reparar as ilegalidades” mencionadas, procedendo (i) à devolução da área doada; ou (ii) ao pagamento de indenização aos Autores pelo valor do bem doado, como condição para a continuidade do processo de concessão do Aeroporto à Companhia.

- b) Processo 0003992-32.2014.4.03.6119, tendo como Autor a Família Guinle e como Partes do Processo a União Federal, ANAC, GRU Airport, GRUPAR, Infraero e ACSA. Referido processo se trata de ação cautelar preparatória ajuizada pelos autores objetivando seja dado conhecimento, a acionistas e terceiros, sobre a discussão a respeito da área em que se localiza o Aeroporto Internacional de Guarulhos, nos termos da Notificação Judicial (Processo nº 0009211-60.2013.4.03.6119) em que os autores afirmam a suposta quebra das condições previstas na escritura pública de doação da referida área.

Em 18.07.2014, foram opostos embargos de declaração contra o provimento concedido nos autos do agravo de instrumento, que aguardam apreciação pelo Desembargador Relator.

**Notas Explicativas**

- c) Em 28 de julho de 2014 foi distribuído o Processo 0005674-22.2014.4.03.6119, tendo como Autor o Sr. José Eduardo Guinle e outros por dependência do Processo 0003992-32.2014.4.03.6119 acima mencionado, em face da UNIÃO, não sendo a Companhia Parte do Processo, ou seja, não está indicada como ré no referido processo.

Diante dos fatos acima a Companhia, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, entende que a probabilidade de perda para essas discussões está classificada como “remota”. Segundo o Pronunciamento Técnico CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, em função da probabilidade de perda ser considerada “remota”, a divulgação desse risco está dispensada.

---

## **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

---

- Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 e ao período de 8 de maio de 2012 (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012 acompanhados Parecer dos Auditores Independentes e do Relatório da Administração

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



## **Demonstrações Financeiras**

### **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

31 de dezembro de 2013 e 2012  
com Relatório dos Auditores Independentes sobre as  
Demonstrações Financeiras

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

### **Demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2013

#### **Índice**

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras .....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balanços patrimoniais .....	3
Demonstrações do resultado.....	4
Demonstrações do resultado abrangente.....	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	6
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	7
Demonstrações do valor adicionado .....	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	9

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras**

Aos

Conselheiros, Acionistas e Diretores da

**Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Guarulhos - SP

Examinamos as demonstrações financeiras da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

### **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

### **Responsabilidade dos auditores independentes**

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Opinião sobre as demonstrações financeiras**

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. em 31 de dezembro de 2013, o desempenho de suas operações e o seu fluxo de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Outros assuntos**

#### **Demonstrações do valor adicionado**

Examinamos a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013, preparada sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para Companhias abertas. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 19 de março de 2014.

**ERNST & YOUNG**

Auditores Independentes S.S.

CRC - 2SP 015.199/O-6 - F - RJ



Gláucio Dutra da Silva

Contador CRC - 1RJ 090.174/O-4-S-SP

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Balancos patrimoniais  
Em 31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2013	31/12/2012
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	622.854	312.575
Contas a receber	5	150.153	115.922
Estoques		15.842	41
Impostos a recuperar	6a	47.453	726
Partes relacionadas	7	17.930	17.713
Despesas antecipadas		5.469	5.536
Outros adiantamentos		4.701	1.355
		<b>864.402</b>	<b>453.868</b>
<b>Não circulante</b>			
Impostos diferidos ativos	6b	-	5.897
Impostos a recuperar	6a	6.332	-
Depósitos judiciais		149	-
Imobilizado		11.301	14.602
Intangível	8	14.581.143	12.273.227
		<b>14.598.925</b>	<b>12.293.726</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>15.463.327</b>	<b>12.747.594</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	9	176.398	118.535
Empréstimos e financiamentos	10	1.568	603
Impostos a recolher	6d	22.530	13.663
Obrigações com empregados e administradores		26.509	2.298
Concessão de serviço público	11	1.164.591	895.255
Dividendos a pagar	7/12	27.464	-
Partes relacionadas	7	17.721	48.834
Receita diferida		5.000	-
Outros		47.891	36.688
		<b>1.489.672</b>	<b>1.115.876</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	10	1.833.000	450.000
Impostos diferidos passivos	6b	59.876	-
Concessão de serviço público	11	10.733.712	10.839.955
Receita diferida		43.333	-
		<b>12.669.921</b>	<b>11.289.955</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	12		
Capital social		1.215.559	353.332
Reserva legal		5.782	-
Retenção de lucros		82.393	-
Prejuízo acumulado		-	(11.569)
Total do patrimônio líquido		<b>1.303.734</b>	<b>341.763</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>15.463.327</b>	<b>12.747.594</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Demonstrações do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012

(Em milhares de reais)

	<b>Nota</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Receita líquida de serviços e cessão de espaço		<b>1.261.368</b>	133.156
Receita de construção		<b>1.796.667</b>	597.135
Receita total	<b>13</b>	<b>3.058.035</b>	730.291
Custo dos serviços prestados	<b>14</b>	<b>(861.481)</b>	(92.303)
Custo de construção	<b>14</b>	<b>(1.746.202)</b>	(580.362)
Lucro bruto		<b>450.352</b>	57.626
Despesas gerais e administrativas	<b>14</b>	<b>(201.972)</b>	(77.126)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		<b>248.380</b>	(19.500)
Receitas financeiras	<b>15</b>	<b>9.228</b>	2.767
Despesas financeiras	<b>15</b>	<b>(64.626)</b>	(733)
Resultado antes dos impostos		<b>192.982</b>	(17.466)
Imposto de renda e contribuição social	<b>6c</b>	<b>(65.774)</b>	5.897
Lucro líquido (prejuízo) do exercício/período		<b>127.208</b>	(11.569)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012

(Em milhares de reais)

	2013	2012
Lucro líquido (prejuízo) do exercício/período	127.208	(11.569)
Resultado abrangente no patrimônio líquido	-	-
Total do resultado abrangente no exercício/período	127.208	(11.569)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012

(Em milhares de reais)

	Reserva de lucros				Total
	Capital social	Reserva legal	Retenção de lucros	Prejuízo acumulado	
Subscrição e integralização de capital	353.332	-	-	-	353.332
Prejuízo do período	-	-	-	(11.569)	(11.569)
Em 31 de dezembro de 2012	<b>353.332</b>	-	-	<b>(11.569)</b>	<b>341.763</b>
Aumento de capital (Nota 12)	<b>862.227</b>	-	-	-	<b>862.227</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	<b>127.208</b>	<b>127.208</b>
Destinação do lucro					
Constituição de reservas	-	<b>5.782</b>	<b>82.393</b>	<b>(88.175)</b>	-
Dividendos	-	-	-	<b>(27.464)</b>	<b>(27.464)</b>
Em 31 de dezembro de 2013	<b>1.215.559</b>	<b>5.782</b>	<b>82.393</b>	-	<b>1.303.734</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012

(Em milhares de reais)

	2013	2012
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) do exercício/período antes dos impostos	192.982	(17.466)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciações e amortizações	430.890	47.868
Margem de construção	(50.465)	(16.773)
Outorga variável	143.913	14.954
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	12.808	-
Apropriação receita diferida	(1.667)	-
Variações monetárias e encargos, líquidas	59.667	603
	788.128	29.186
(Aumento) nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	(47.040)	(115.922)
Estoques	(15.802)	(41)
Adiantamentos a fornecedores	(3.280)	(6.891)
Impostos a recuperar	(53.059)	(726)
Depósitos judiciais	(149)	-
Partes relacionadas	(217)	(17.713)
Aumento nos passivos operacionais		
Fornecedores	57.862	127.850
Partes relacionadas	(31.113)	39.519
Obrigações com empregados e administradores	24.211	2.298
Impostos a recolher	8.865	13.663
Receita diferida	50.000	-
Juros pagos	(58.701)	-
Outras obrigações e contas a pagar	11.203	36.688
Pagamento da Outorga Variável	(14.954)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	715.954	107.911
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de intangível	(2.643.602)	(583.928)
Aquisição de imobilizado	(7.300)	(14.740)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(2.650.902)	(598.668)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Aporte dos acionistas	862.227	353.332
Captação de empréstimos	2.583.000	450.000
Pagamento de empréstimos	(1.200.000)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	2.245.227	803.332
Aumento líquido no caixa e equivalente de caixa	310.279	312.575
Saldo de caixa e equivalente no início do exercício/período	312.575	-
Saldo de caixa e equivalente no final do exercício/período	622.854	312.575
Aumento líquido no caixa e equivalente de caixa	310.279	312.575

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Demonstrações de valor adicionado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e período de 8 de maio (data de constituição da Companhia) a 31 de dezembro de 2012

(Em milhares de reais)

	2013	2012
Receitas	<b>3.191.703</b>	746.038
Prestação de serviços e cessão de espaço	<b>1.407.844</b>	148.903
Receita de construção	<b>1.796.667</b>	597.135
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(12.808)</b>	-
Insumos adquiridos de terceiros	<b>2.174.395</b>	658.082
Custos dos serviços vendidos	<b>223.922</b>	30.774
Custo de construção	<b>1.746.202</b>	580.362
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	<b>204.271</b>	46.945
Valor adicionado bruto	<b>1.017.308</b>	87.956
Retenções		
Depreciação e amortização	<b>430.890</b>	47.869
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	<b>586.418</b>	40.087
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	<b>9.228</b>	2.767
Valor adicionado total a distribuir	<b>595.646</b>	42.854
Distribuição do valor adicionado	<b>595.646</b>	42.854
Pessoal e encargos	<b>161.773</b>	32.046
Impostos, taxas e contribuições.	<b>239.457</b>	21.644
Remuneração capital de terceiros	<b>67.208</b>	733
Lucro líquido (prejuízo) do exercício/período	<b>127.208</b>	(11.569)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Informações gerais**

A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“Concessionária” ou “Companhia”) é uma Sociedade de Propósito Específico (SPE) formada pela participação societária do Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. com 51% e da Infraero com 49% foi constituída em 8 de maio de 2012. A Companhia não possui ações negociadas em Bolsa de Valores e tem como principal objetivo social a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária. A Companhia tem sede na Rodovia Hélio Smidt, s/n, Guarulhos, São Paulo.

O Governo Federal e a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. assinaram o contrato de concessão do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro no dia 14 de junho de 2012, com o período correspondente a 20 anos, tendo seu início em 11 de julho de 2012 e término em 11 de julho de 2032.

Pelos próximos 20 anos, a Concessionária receberá investimentos para melhorar a capacidade da infraestrutura, segurança, incluindo novos processos e serviços para seus passageiros e usuários.

Em 31 de dezembro de 2013 a Concessionária apresenta capital circulante líquido negativo de R\$625.270 (R\$662.008 em 31 de dezembro de 2012), o que está previsto em seu plano de negócios. A Administração da Concessionária e seus acionistas controladores entendem que a partir dos investimentos que serão feitos, dentre os quais a conclusão de um novo terminal de passageiros, um melhor gerenciamento dos contratos de cessão de espaço e receitas não tarifárias bem como a conclusão das captações de longo prazo, a Concessionária aumentará a geração de caixa operacional o que permitirá o pagamento de suas obrigações. Cabe ressaltar que em conformidade com o seu plano de negócio, em 04 de abril, 08 e 09 de julho, 12 de agosto e 14 de novembro de 2013, a Concessionária recebeu de seus acionistas os aportes nos valores de R\$189.983, R\$239.700, R\$230.300, R\$69.819 e R\$132.425, respectivamente (vide Nota 12). Adicionalmente, os acionistas da Concessionária possuem a habilidade e intenção de prover recursos financeiros a Companhia, se necessário for, durante o período inicial e de maturação de suas atividades.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis**

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2013.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor.

A moeda funcional da Companhia é o real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma, inclusive nas notas explicativas.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua capacidade de recuperação nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e órgãos reguladores que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2013.

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia.

A Administração da Companhia autorizou a emissão destas demonstrações financeiras em 19 de março de 2014.

#### **2.1. Reconhecimento de receita**

Receitas e despesas são apurados de acordo com o regime de competência. Uma receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando a mesma possa ser mensurada de forma confiável:

##### **a) Receita de serviços**

A receita de serviços é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no momento da prestação dos serviços.

Receita de serviços tarifários: os serviços tarifários incidem sobre a efetiva utilização dos serviços, dos equipamentos, das instalações e das facilidades disponíveis no aeroporto. Contemplam as tarifas de embarque, conexão, pouso, permanência, armazenagem e capatazia.

Receita de serviços não tarifários: os serviços não tarifários contemplam quaisquer procedimentos caracterizados como retrabalho ou atividades não previstas, classificados e remunerados na legislação realizados nas dependências dos complexos logísticos por solicitação de clientes.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.1. Reconhecimento de receita--Continuação**

##### **b) Receita de juros**

A receita de juros é reconhecida pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

##### **c) Receita de construção**

Adicionalmente, considerando que a Companhia possui investimento em concessão aeroportuária, e que tal concessão é alcançada pela ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, está sendo registrada a receita de construção de acordo com os Pronunciamentos Técnicos CPC 17 - Contratos de Construção e CPC 30 (R1) - Receitas. Dessa forma, a Companhia contabiliza receitas e custos relativos à construção das infraestruturas utilizadas na prestação dos serviços, conforme destacado nas demonstrações de resultado.

A margem de construção é calculada de acordo com a particularidade do negócio da Companhia, em montante suficiente para cobrir a responsabilidade primária da concessionária e os custos incorridos pela empresa com o gerenciamento e acompanhamento das obras, conforme determinado pelo OCPC 05 - Contratos de Concessão.

#### **2.2. Transações em moeda estrangeira**

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.3. Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras**

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo com liquidez imediata, em um montante conhecido de caixa e com baixo risco de variação no valor de mercado, que são mantidos com a finalidade de gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Companhia. Esses investimentos são avaliados ao custo, acrescidos de juros até a data do balanço, e marcados a mercado sendo o ganho ou a perda registrado no resultado do período.

#### **2.4. Contas a receber**

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia, menos os impostos retidos na fonte.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base na avaliação de clientes com parcelas em atraso e em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

#### **2.5. Estoques**

Os estoques são registrados pelo custo médio de aquisição ajustados ao valor realizável líquido e das eventuais perdas quando aplicável.

#### **2.6. Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil econômica desses bens.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectivas, quando for o caso.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Políticas contábeis--Continuação**

### **2.7. Intangível**

Refere-se ao valor da exploração do direito de concessão e direitos de uso de software, registrados ao custo de aquisição, e ativos relacionados às infraestruturas da concessão classificados como ativo intangível, em atendimento ao ICPC 01 (R1).

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

### **2.8. Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido excedam o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.



## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.8. Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

--Continuação

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base no contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Até 31 de dezembro de 2013 não foram identificadas perdas por desvalorização de ativos não financeiros.

#### **2.9. Outros ativos e passivos**

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo, e demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Políticas contábeis--Continuação

### 2.10. Tributação

As receitas de serviços estão sujeitas a impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Nome do tributo	Sigla	Alíquota	
		Receitas tarifárias	Receitas não tarifárias
Contribuição para o Programa de Integração Social	PIS	1,65%	1,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	COFINS	7,60%	7,60%
Imposto sobre serviço de qualquer natureza	ISS	2,00%	5,00%

A Companhia possui serviços de diferentes naturezas e tributados pelo ISS a 2% para receitas tarifárias (até 31 de dezembro de 2021) e 5% para receitas não tarifárias. Quanto à tributação do PIS e COFINS, a Companhia adota o regime da não cumulatividade.

A tributação sobre o lucro do exercício compreende o Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e a Contribuição Social Sobre Lucro Líquido ("CSLL"), compreendendo o imposto corrente e o diferido, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro contábil ajustado), às alíquotas vigentes nas datas dos balanços, sendo elas: (i) Imposto de renda - calculado à alíquota de 25% sobre o lucro contábil ajustado (15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses); e (ii) Contribuição social - calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. As inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos.

Os impostos diferidos são decorrentes de prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias, os quais foram constituídos em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 32 - Tributos sobre o Lucro, levando em consideração a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico de viabilidade, aprovado pela Administração.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.10. Tributação--Continuação**

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributários futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados. Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas até a data do balanço.

Impostos diferidos ativos e passivos serão apresentados líquidos se existir um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e para tanto os impostos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos à mesma autoridade tributária.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

#### **2.11. Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são ajustados pelo seu valor presente, e os de curto prazo, somente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

O ajuste ao valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

##### Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

##### Estimativas e premissas

##### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros*

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação**

##### Estimativas e premissas

###### *Impostos*

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. Dado o amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos já registrada. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Julgamento significativo da administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

###### *Valor justo de instrumentos financeiros*

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como por exemplo: risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação**

##### Estimativas e premissas--Continuação

###### *Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas*

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas quando aplicáveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Em 31 de dezembro de 2013 não havia causas tributárias, cíveis e trabalhistas passíveis de registro ou divulgação nas demonstrações financeiras.

###### *Provisão para manutenção*

A Companhia provisiona, quando aplicável, os gastos com manutenção pelo desgaste derivado do uso da infraestrutura, com base na melhor estimativa para liquidar a obrigação presente na data do balanço, em contrapartida de despesa do período para manutenção.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

#### **2.13. Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado**

A demonstração do fluxo de caixa foi preparada pelo método indireto e está sendo apresentada de acordo com o pronunciamento CPC 03(R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A demonstração do valor adicionado foi preparada e está sendo apresentada de acordo com o pronunciamento CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Políticas contábeis--Continuação**

### **2.14. Instrumentos financeiros**

#### **a) Reconhecimento inicial e mensuração**

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados pelos caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos. Os instrumentos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto os instrumentos financeiros classificados na categoria de instrumentos avaliados ao valor justo por meio do resultado, para os quais os custos são registrados no resultado do exercício.

Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia são: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e créditos com partes relacionadas.

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia são: empréstimos e financiamentos, fornecedores, débitos com partes relacionadas e obrigação pela concessão.

#### **b) Mensuração subsequente**

A mensuração dos ativos e passivos financeiros depende da sua classificação, que pode ser da seguinte forma:

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado: incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado são apresentados no balanço patrimonial a valor justo, com os correspondentes ganhos ou perdas reconhecidos na demonstração do resultado.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Políticas contábeis--Continuação**

### **2.14. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### **b) Mensuração subsequente--Continuação**

Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado: incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento a valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação quando forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia que não satisfazem os critérios de contabilização de *hedge* definidos pelo CPC 38. Derivativos, incluído os derivativos embutidos que não são relacionados ao contrato principal e que devem ser separados, também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de *hedge* efetivos.

Ganhos e perdas de passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

A Companhia não apresentou nenhum passivo financeiro a valor justo por meio de resultado.

Empréstimos e financiamentos: após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

### **2.15. Custos de empréstimos**

Custos de empréstimos diretamente relacionados com aquisição, construção ou produção de um ativo que requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso são capitalizados como parte do custo do correspondente ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.



## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.16. Contratos de concessão - ICPC 01 (R1)**

A Companhia contabiliza o contrato de concessão conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. A infraestrutura dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado das concessionárias porque o contrato de concessão não transfere ao concessionário o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do contrato de concessão. O concessionário tem acesso apenas para operar a infraestrutura para prestação dos serviços públicos em nome do poder concedente nos termos do contrato de concessão, atuando como prestador de serviço durante determinado prazo. O concessionário reconhece um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do poder concedente.

A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com a curva de utilização dos serviços da concessionária dentro do prazo do contrato de concessão.

### **3. Contratos de concessão**

O contrato tem por objeto a concessão dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária, a ser implementadas nas seguintes fases:

- FASE I-A - Transferência das operações do Aeroporto sob comando da Infraero para a Concessionária.
- FASE I-B - Ampliação do Aeroporto pela Concessionária para adequação da infraestrutura e melhoria do nível de serviços.
- FASE I-C - Expansão aeroportuária e de adequação total a Infraestrutura e ao nível de serviço disposto no Plano de Exploração Aeroportuária - PEA.
- FASE II - Demais fases de ampliação, manutenção e exploração do Aeroporto para o atendimento aos parâmetros mínimos de dimensionamento previsto no PEA.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3. Contratos de concessão--Continuação**

A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. terá como remuneração as receitas tarifárias, tarifa de embarque, de conexão, de pouso e permanência, de armazenagem e capatazia; e de receitas não tarifárias inerentes à exploração dos espaços comerciais.

A Concessionária se obriga a pagar a União à parcela anual da contribuição fixa, correspondente ao montante anual de R\$810.650; e a contribuição variável que corresponderá ao montante anual em reais resultante da aplicação de 10% sobre a totalidade da receita bruta da Concessionária.

A contribuição fixa paga anualmente será reajustada pelo IPCA calculado pelo IBGE acumulado entre o mês da realização da sessão pública do leilão e a data de início de pagamento da contribuição.

Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária e suas eventuais subsidiárias integrais exceda o parâmetro descrito em contratos, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%.

Durante o período do contrato, a Concessionária tem por obrigação, dentre outras, manter em bom estado de funcionamento, conservação e segurança, os bens necessários à prestação dos serviços que integram a concessão, mantendo um sistema de atendimento físico e eletrônico ao usuário e uma ouvidoria para apurar as reclamações relativas aos serviços prestados.

A Concessionária poderá celebrar com terceiros, prestadores de serviços de transporte aéreo, de serviços auxiliares ao transporte aéreo ou exploradores de outras atividades econômicas, contratos que envolvam a utilização de espaço no Complexo Aeroportuário, sendo que a remuneração será livremente pactuada entre a Concessionária e a outra parte contratante.

Integram a concessão os bens necessários a prestação do serviço de exploração aeroportuária já disponibilizado pelo poder público e a serem incorporados pela concessionária.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Contratos de concessão--Continuação

Os custos com obras e intervenções nos bens de poder público, previstos no contrato de concessão, estão contabilizados no intangível, pois não há previsão no contrato de concessão para reembolso de parte ou de todo o investimento efetuado pela concessionária. Extinta a concessão, retornam ao poder concedente todos os bens reversíveis, direitos e privilégios vinculados ao complexo aeroportuário.

O Contrato de Concessão tem prazo de 20 anos, podendo ser prorrogado uma vez por até 05 anos, sendo a concessão outorgada pela Agência Nacional de Aviação Civil - ANAC.

A Concessionária e seu Acionista Privado não poderão realizar qualquer modificação direta ou indireta nos respectivos controles societários ou transferir a Concessão sem a prévia e expressa anuência da ANAC.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2013	31/12/2012
Caixa e conta corrente	10.050	119.021
Certificados de depósito bancário - CDB	168.968	72.991
Operações compromissadas	443.836	120.563
Saldo de caixa e equivalentes de caixa	622.854	312.575

Aplicações financeiras consideradas equivalentes de caixa têm liquidez imediata e são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera aplicações financeiras de liquidez imediata àquelas que podem ser convertidas em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor, sendo resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações.

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha. O montante aplicado em moeda doméstica refere-se, substancialmente, a certificados de depósitos bancários e aplicações financeiras em renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 99,5% e 101,5% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, e com liquidez imediata.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

As aplicações financeiras bloqueadas ou em garantias referem-se a aplicações bloqueadas judicialmente ou que são garantias de empréstimos ou estão atreladas ao fluxo de pagamento das obrigações constituídas nos termos do contrato de concessão e por isso não são consideradas equivalentes de caixa.

Em 31 de dezembro de 2013 a companhia mantinha em uma conta corrente saldo R\$1.969 indisponível para movimentação, a título de garantia de empréstimos.

### 5. Contas a receber

	31/12/2013	31/12/2012
Contas a receber tarifárias		
Aeronaves	80.862	63.144
Armazenagem	4.092	9.565
	84.954	72.709
Contas a receber não tarifárias		
Cessão de espaço	78.007	43.213
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(12.808)	-
Total contas a receber	150.153	115.922

Em 31 de dezembro de 2013 a provisão para créditos de liquidação duvidosa é de R\$12.808, onde 32% representam risco de crédito e 68% representam títulos vencidos há mais de 180 dias.

Movimentação na provisão para créditos de liquidação duvidosa.

	31/12/2013
Saldo no início do exercício	-
Adições	(14.277)
Reversões	1.469
Saldo no fim do exercício	(12.808)

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber--Continuação

Em 31 de dezembro de 2013, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	Total	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	Saldo não vencido e sem perda por ação recuperável	Saldos Vencidos				
				<30 dias	De 31-60 dias	De 61-90 dias	De 91-120 dias	>120 dias
31 de dezembro de 2013	150.153	(12.808)	142.943	4.608	918	752	1.360	12.380

### 6. Impostos, taxas e contribuições

#### a) Impostos a recuperar

	31/12/2013	31/12/2012
Imposto de renda e contribuição social	-	112
IRRF	3.806	614
PIS e COFINS	43.647	-
Total dos impostos a recuperar - circulante	47.453	726
PIS e COFINS - não circulante	6.332	-

Os impostos a recuperar referem-se, basicamente, às antecipações ou valores passíveis de compensação pela Companhia.

#### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia, de acordo com o CPC 32 - Impostos sobre o lucro e fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinadas em estudo técnico aprovado pela Administração, reconhecem, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas pelo menos anualmente ou quando existirem fatos relevantes que venham a modificar as premissas de tais projeções.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Impostos, taxas e contribuições--Continuação

#### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

Os fundamentos e as expectativas para realização dos ativos e obrigações fiscais diferidos estão apresentados a seguir:

<u>Natureza</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	<b>516.609</b>	99.622	Pela apuração de lucros futuros tributáveis, compensáveis com prejuízo fiscal e com base negativa de contribuição social.
Diferenças temporárias	<b>21.910</b>	7.285	
Ajuste de RTT	<b>(598.395)</b>	(101.010)	
	<b>(59.876)</b>	5.897	

A Companhia considera que as premissas utilizadas na elaboração das projeções de resultados e, conseqüentemente, a determinação do valor de realização dos impostos diferidos, espelham objetivos e metas a serem atingidos.

Com base no estudo técnico das projeções de resultados tributáveis computados de acordo com o CPC 32 - Tributos sobre o lucro, a companhia estima recuperar o crédito tributário decorrente de diferenças temporárias e prejuízos acumulados nos seguintes exercícios:

2018	<b>4.933</b>
2019	<b>5.743</b>
2020	<b>20.601</b>
2021	<b>43.537</b>
2022 em diante	<b>441.795</b>
	<b>516.609</b>

#### c) Imposto de renda e contribuição social no resultado do período

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Imposto de renda e contribuição social		
Lucro (prejuízo) contábil antes do imposto de renda e contribuição social	<b>192.982</b>	(17.466)
Alíquota combinada do imposto de renda e contribuição social	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	<b>(65.614)</b>	5.938
Ajustes no resultado líquido que afetam o resultado do exercício		
Diferenças permanentes	<b>(160)</b>	(41)
Total dos impostos no resultado	<b>(65.774)</b>	5.897

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Impostos, taxas e contribuições--Continuação

#### c) Imposto de renda e contribuição social no resultado do período--Continuação

Em 17 de setembro de 2013, foi publicada a Instrução Normativa RFB 1.397 (IN 1.397) e em 12 de novembro de 2013 foi publicada a Medida Provisória 627 (MP 627) que:

(i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº1.598/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido. O novo regime tributário previsto na MP 627 passa a vigorar a partir de 2014, caso a entidade exerça tal opção. Dentre os dispositivos da MP 627, destacam-se alguns que dão tratamento à distribuição de lucros e dividendos, base de cálculo dos juros sobre o capital próprio e critério de cálculo da equivalência patrimonial durante a vigência do RTT.

A Companhia preparou um estudo dos potenciais efeitos da aplicação da MP 627 e IN 1.397 e concluiu que não resultam em efeitos relevantes em suas operações e em suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, baseada na nossa melhor interpretação do texto corrente da MP. A possível conversão da MP 627 em Lei pode resultar em alteração na nossa conclusão.

#### d) Impostos a recolher

	31/12/2013	31/12/2012
PIS e COFINS	9.948	6.875
ISS	1.438	1.239
ISS terceiros	4.368	2.388
IRRF	1.984	846
INSS s/terceiros	3.546	1.019
PIS, COFINS e Contribuição Social	1.246	1.296
Circulante	22.530	13.663

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da Companhia, sejam elas administradores e empregados, acionistas ou coligadas, são efetuadas as taxas e condições pactuadas entre as partes, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações financeiras.

Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas seguirá os termos do artigo 115 da Lei das Companhias por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o da Companhia.

A tabela a seguir apresenta o valor total das transações realizadas com partes relacionadas em 31 de dezembro de 2013 e 31 de dezembro de 2012.

Parte relacionada	Transação	Relação	31/12/2013		
			Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado
Invepar	Repasse de custos	Acionista direto	217	-	217
Infraero	Repasse de receita/custo	Acionista direto	17.713	16.743	970
Grupar	Dividendos	Acionista direto	-	14.007	-
Infraero	Dividendos	Acionista direto	-	13.457	-
CART	Folha de pagamento de funcionários a serviço GRU	Coligada	-	457	(457)
METRORIO	Folha de pagamento de Funcionários a Serviço GRU	Coligada	-	521	(521)
			17.930	45.185	209
Construtora OAS(*)	Adiantamento para serviços de construção	Participante indireto	70.396	-	-
Construtora OAS(*)	Prestação de serviços de construção	Participante indireto	-	71.244	-

(\*) Os valores referentes a Construtora OAS estão representados na rubrica de Fornecedores quando dos saldos no passivo, e na rubrica de intangível quando no ativo pelos adiantamentos efetuados, e das medições contabilizadas por prestações de serviços de construção



## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Partes relacionadas--Continuação

Parte relacionada	Transação	Relação	31/12/2012		Resultado
			Ativo não circulante	Passivo circulante	
Invepar	Nota de débito	Participante indireto	-	14.713	14.713
Infraero	Repasse de receita	Acionista direto	17.713	34.121	16.408
			17.713	48.834	31.121
Construtora OAS(*)	Adiantamento para serviços de construção	Participante indireto	95.375	-	-
Construtora OAS(*)	Prestação de serviços de construção	Participante indireto	-	71.745	-

#### a) Sumário das transações entre partes relacionadas

A Companhia possui valores a repassar de receitas e custos pertencentes a INFRAERO, provenientes da operação do terminal de cargas que realizaram suas entradas no período anterior a 14 de novembro as quais foram recebidas pela Concessionária após 14 de novembro de 2012.

Os valores pagos a Invepar referem-se a contratos e evidências da prestação de serviços das despesas pagas a fornecedores da Concessionária pela INVEPAR

A Companhia reembolsa às coligadas CART e Metro Rio valores referentes a gastos com funcionários destas sociedades que prestaram serviços a Concessionária.

Em setembro de 2012 a Companhia adiantou à Construtora OAS o montante de R\$104.459 referente aos serviços de mobilização para o projeto de construção, modernização e ampliação conforme contrato firmado entre as partes, a ser amortizado em 46 parcelas iguais de R\$2.271.

### 8. Intangível

	Saldo em 31/12/2012	Adições	Transferências	Saldo em 31/12/2013
<b>Custo</b>				
Software e sistemas	3.566	4.218	(440)	7.344
Direito de concessão - investimento	495.235	1.867.183	(4.870)	2.357.548
Adiantamento a fornecedores	101.900	14.181	5.337	121.418
Direito de concessão - outorga fixa	11.720.256	851.400	(28)	12.571.628
<b>Total</b>	<b>12.320.957</b>	<b>2.736.982</b>	<b>-</b>	<b>15.057.938</b>
<b>Amortização</b>				
Software	(139)	(1.460)	307	(1.292)
Direito de concessão - outorga fixa	(47.589)	(421.460)	-	(469.049)
Direito de concessão - investimento	-	(6.148)	(307)	(6.455)
<b>Total</b>	<b>(47.728)</b>	<b>(429.068)</b>	<b>-</b>	<b>(476.796)</b>
<b>Intangível líquido</b>	<b>12.273.229</b>	<b>2.307.914</b>	<b>-</b>	<b>14.581.143</b>

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **8. Intangível--Continuação**

Pelo direito de exploração do complexo aeroportuário do Aeroporto Internacional de Guarulhos, durante o prazo de 20 anos, a Companhia, com a assinatura do contrato de concessão, se comprometeu a desembolsar o total de R\$16.213.000 com parcelas anuais de R\$810.650, sendo o saldo corrigido desde fevereiro de 2012 pelo IPCA-IBGE, em conta a favor do FNAC (Fundo Nacional de Aviação Civil), a título de outorga fixa. Segundo orientações contidas no O CPC 05, a outorga fixa foi reconhecida e ajustada à valor presente e terá sua amortização de acordo com a evolução da curva de passageiros e as despesas financeiras provenientes da atualização serão capitalizadas em função da curva de imobilizações. A capitalização será devida proporcionalmente à finalização de cada fase.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foram capitalizados R\$ 88.120 de custos de empréstimos e financiamentos no saldo do ativo intangível (R\$603 no período findo em 31 de dezembro de 2012).

Sobre os ativos intangíveis da Companhia não há incidência de quaisquer garantias, penhor ou ônus de qualquer outra natureza.

A amortização dos direitos de uso de software é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva e não supera o prazo de cinco anos.

### **9. Fornecedores**

Em 31 de dezembro de 2013 o passivo da Companhia com fornecedores totalizava R\$176.398 (R\$118.535 em 31 de dezembro de 2012), dos quais R\$71.244 (R\$71.745 em 31 de dezembro de 2012) representava obrigações com a Construtora OAS S.A., empresa responsável por construção, ampliação e reforma dos terminais de passageiros, pátios, acessos, estacionamento, acessos viários e novas pistas.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Empréstimos e financiamentos

Objeto	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos Anuais (spread)	Principal	Amortização	Juros	Saldo final 31/12/2013
BNDES	Finem	Dez/27	TJLP	2,88%	1.283.000	-	1.074	1.284.074
Banco do Brasil	Finem	Dez/27	TJLP	3,40%	110.000	-	99	110.099
Bradesco	Finem	Dez/27	TJLP	3,40%	110.000	-	99	110.099
Itaú	Finem	Dez/27	TJLP	3,40%	110.000	-	99	110.099
HSBC	Finem	Dez/27	TJLP	3,40%	110.000	-	99	110.099
Caixa Econômica Federal	Finem	Dez/27	TJLP	3,40%	110.000	-	99	110.099
Total								1.834.568
Parcelas de curto prazo								1.568
Parcelas de longo prazo								1.833.000

Objeto	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (spread)	Principal	Amortização	Juros	Saldo final 31/12/2012
Banco Itaú BBA	Conta Garantida	Fev/13	CDI	2,43%	32.137	(32.137)	247	247
BNDES	Empréstimo Ponte	Jan/15	TJLP	2,40%	450.000	-	356	450.356
								450.603
Parcelas de curto prazo								603
Parcelas de longo prazo								450.000

Os juros dos contratos de empréstimos e financiamentos do BNDES foram capitalizados obedecendo aos critérios de aplicação dos recursos. O montante capitalizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foi de R\$1.568.

Segue abaixo a composição dos empréstimos de longo prazo por ano de vencimento:

2017	87.287
2018	174.571
2019	174.571
2020	174.571
2021 em diante	1.222.000
	<b>1.833.000</b>

#### Garantias e cláusulas restritivas financeiras

Em 31 de dezembro de 2013:

- R\$1.833.000 do saldo é garantido através de carta fiança, penhor da totalidade dos direitos creditórios da concessão, penhor dos direitos de administração de conta corrente e penhor de ações dos acionistas (Infraero e Grupar).

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Concessão de serviço público

	31/12/2013	31/12/2012
Outorga variável a pagar	143.913	14.954
Outorga fixa a pagar	1.020.678	880.301
Circulante	1.164.591	895.255
Outorga fixa a pagar	10.733.712	10.839.955
Não circulante	10.733.712	10.839.955

A Concessionária se obriga a pagar à União a parcela anual da contribuição fixa, correspondente ao montante anual de R\$810.650; e a contribuição variável que corresponderá ao montante anual em reais resultante da aplicação de 10% sobre a totalidade da receita bruta da Concessionária.

A contribuição fixa paga anualmente será reajustada pelo IPCA calculado pelo IBGE acumulado entre o mês da realização da sessão pública do leilão e a data de início de pagamento da contribuição. Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária e suas eventuais subsidiárias integrais exceda o parâmetro descrito em contratos, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%. O Contrato de Concessão tem prazo de 20 anos, podendo ser prorrogado uma vez por até 05 anos, sendo a concessão outorgada pela Agência Nacional de Aviação Civil - ANAC.

O primeiro pagamento da outorga fixa ocorreu em julho de 2013, totalizando R\$876.133.

### 12. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Em 08 de maio de 2012 foi constituído o capital social da Companhia no valor de R\$1, totalmente subscrito e integralizado, representados por 1.000 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Em 23 de maio de 2012, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$543.314, mediante a emissão de 543.314.000 ações ordinárias escriturais e sem valor nominal, das quais 353.332.000 ações foram integralizadas até 31 de dezembro de 2012.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Patrimônio líquido--Continuação

#### a) Capital social--Continuação

Em 26 de junho de 2013, foi aprovado o aumento de capital da Concessionária no montante de R\$672.244 mediante a emissão de 660.357.073 ações ordinárias escriturais e sem valor nominal, totalizando R\$1.215.559, com a seguinte composição:

	<b>Capital</b>	<b>Ações ordinárias</b>	<b>%</b>
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.	<b>619.935</b>	<b>613.872.757</b>	<b>51</b>
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária	<b>595.624</b>	<b>589.799.316</b>	<b>49</b>
Total	<b>1.215.559</b>	<b>1.203.672.073</b>	<b>100</b>

Em 04 de abril, 08 e 09 de julho, 12 de agosto e 14 de novembro de 2013 foi integralizado o capital no valor de R\$189.983, R\$239.700, R\$230.300, R\$69.819 e R\$132.425 respectivamente. O aporte de capital foi proporcional à participação acionária, conforme mostra o quadro abaixo:

	<b>Integralização de capital</b>				
	<b>04/2013</b>	<b>07/2013</b>	<b>08/2013</b>	<b>11/2013</b>	<b>%</b>
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A.	96.892	239.700	35.608	67.538	51
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária	93.091	230.300	34.211	64.887	49
Total	<b>189.983</b>	<b>470.000</b>	<b>69.819</b>	<b>132.425</b>	<b>100</b>

Em 31 de dezembro de 2013, o capital social da Companhia é de R\$1.215.559, sendo R\$1.215.559 totalmente subscrito e integralizado.

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Art. 202 da lei das sociedades por ações.

O dividendo mínimo obrigatório foi calculado como segue:

Lucro líquido do exercício	<b>127.208</b>
Absorção de prejuízo acumulado	<b>(11.569)</b>
	<b>115.639</b>
Constituição de reserva legal (5%)	<b>(5.782)</b>
Base para determinação do dividendo mínimo obrigatório (25%)	<b>109.857</b>
Dividendos a pagar	<b>27.464</b>

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de retenção de lucros

Do lucro líquido do exercício de 2013, o montante de R\$82.393 foi destinado a reserva de retenção de lucros com base em orçamento de capital preparado pela Administração e a ser aprovado em Assembleia de acionistas.

c) Reserva legal

A Companhia destina 5% do seu lucro líquido antes de qualquer outra destinação para a constituição da reserva legal, que não excederá de 20% do capital social, conforme Art. 193 da lei das sociedades por ações. Parte do prejuízo apurado em 2012 foi absorvido por esta reserva.

### 13. Receitas

	31/12/2013	31/12/2012
Receita operacional bruta tarifária		
Receita de aeronave	472.397	51.931
Receita de armazenagem e capatazia	294.719	35.975
Receita bruta não tarifária		
Cessão de espaço	625.676	60.996
Outros	15.052	-
Deduções da receita bruta	(146.476)	(15.746)
Receitas de serviços	1.261.368	133.156
Receita de construção	1.796.667	597.135
Receita operacional líquida	3.058.035	730.291

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Custos e despesas

	31/12/2013	31/12/2012
Operacionais, gerais e administrativas	(495.432)	(103.281)
Pessoal e encargos	(124.524)	(13.937)
Depreciação e amortização	(430.890)	(47.869)
Marketing e venda de serviços	(12.607)	(4.342)
Custo de construção	(1.746.202)	(580.362)
	<b>(2.809.655)</b>	<b>(749.791)</b>
Custo dos serviços prestados	(861.481)	(92.303)
Custo de construção	(1.746.202)	(580.362)
Despesas gerais e administrativas	(201.972)	(77.126)
	<b>(2.809.655)</b>	<b>(749.791)</b>

### 15. Resultado financeiro

	31/12/2013	31/12/2012
Receitas financeiras		
Juros sobre aplicações financeiras	8.267	2.743
Outras receitas financeiras	961	24
Total receitas financeiras	<b>9.228</b>	<b>2.767</b>
Despesas financeiras		
Comissões e despesas bancárias	(2.627)	(595)
Correção monetária	(58.802)	-
Juros BNDES	(2.316)	-
Outros	(881)	(138)
Total despesas financeiras	<b>(64.626)</b>	<b>(733)</b>
Total resultado financeiro	<b>(55.398)</b>	<b>2.034</b>

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Seguros

Em 31 de dezembro de 2013, a Companhia mantém apólices de seguros com vigência mínima de 12 meses que garantam continuidade e eficácia das operações realizadas no aeroporto, como seguro de responsabilidade civil, seguro de riscos operacionais, seguro de riscos de engenharia e garantia de obrigações públicas.

Modalidade	Limite máximo de indenização	Vigência		Seguradora
		Início	Fim	
Responsabilidade civil geral	500.000	11/04/2013	30/06/2016	Itaú Seguros S.A.
Riscos operacionais	700.000	24/05/2013	24/05/2014	Itaú Seguros S.A.
Responsabilidade civil de proprietários e operadores de aeroportos (US\$)	500.000	24/05/2013	24/05/2014	Itaú Seguros S.A.
Garantia de obrigações públicas (a)	956.328	04/06/2013	04/06/2014	Itaú Seguros S.A.
Riscos de engenharia, obras civis em construção/instalação montagem	1.170.000	26/03/2013	30/06/2016	Zurich Seguradora S.A.
Seguro de equipamentos móveis	3.300	21/03/2013	21/03/2014	Allianz Seguros S.A.
Seguro de vida – bombeiros	4.900	01/01/2013	01/01/2014	Allianz Seguros S.A.
Seguro de frota	50.000	08/08/2013	08/08/2014	Royal & Sunalliance

(a) Em 11/07/2013 ocorreu renovação no endosso com reajuste no valor de R\$71.425, com vigência até 04/06/2014.

### 17. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.



## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Os valores constantes nas contas do ativo e passivo, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 31 de dezembro de 2013 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor de mercado. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, valores a receber, empréstimos e financiamentos e obrigações com os Poderes Concedentes.

Instrumentos financeiros	31/12/2013		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	622.854	-	622.854
Valores a receber	-	168.083	168.083
Total do ativo	622.854	168.083	790.937
Passivos			
Empréstimos e financiamentos	-	1.834.568	1.834.568
Obrigações com poderes concedentes	-	11.898.303	11.898.303
Total do passivo	-	13.732.871	13.732.871

Instrumentos financeiros	31/12/2012		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	312.575	-	312.575
Valores a receber	-	133.635	133.635
Total do ativo	312.575	133.635	446.210
Passivos			
Empréstimos e financiamentos	-	450.603	450.603
Obrigações com poderes concedentes	-	11.735.210	11.735.210
Total do passivo	-	12.185.813	12.185.813

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos valores de mercado (valor justo).

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores de mercado

Os valores de mercado informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor de mercado:

- *Caixa e equivalentes de caixa*

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor de mercado em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

- *Contas a receber*

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

#### b) Exposição a riscos de taxas de juros

Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia possui aplicações financeiras a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros dos empréstimos e financiamentos estão vinculadas à variação da TJLP, IPCA e CDI.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

#### c) Concentração de risco de crédito

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia às concentrações de risco de crédito consistem, primariamente, de caixa, bancos e aplicações financeiras. A Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

#### d) Risco de taxa de câmbio

O resultado da Companhia poderá sofrer variações decorrentes da volatilidade da taxa de câmbio em função da receita não tarifária oriunda do Dufry do Brasil, lojas francas, que tem parte da sua receita em moeda estrangeira. A mesma firmou contrato com a Concessionária com cláusula de arrecadação variável sobre o total das vendas.

#### e) Operação de derivativos

A Companhia não possui operações de derivativos ou faz uso deste instrumento de natureza operacional ou financeira.

#### f) Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte em uma razão de capital capaz de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

	31/12/2013	31/12/2012
Empréstimos e financiamentos	1.834.568	450.603
Caixa e equivalentes de caixa	(622.854)	(312.575)
Dívida líquida	1.211.714	138.028
Patrimônio líquido	1.303.734	341.763
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.515.448	479.791

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

#### g) Risco de liquidez

A Concessionária acompanha o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente. O objetivo da Concessionária é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de contas garantidas e empréstimos bancários.

#### h) Análise de sensibilidade na moeda estrangeira e nas taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos de oscilações de taxas de juros em seus empréstimos.

No quadro abaixo, são considerados três cenários sobre os passivos financeiros relevantes, sendo: (i) cenário provável, o adotado pela Companhia; e (ii) cenários variáveis chaves, com os respectivos impactos nos resultados da Companhia. Além do cenário provável foram apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

##### h.1) *Ativo financeiro*

Operação	Risco/ indexador	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Votorantim	CDI (% ao ano)	1.989	2.033	2.077
Votorantim	CDI (% ao ano)	87.914	89.870	91.826
Banco do Brasil	CDI (% ao ano)	139.502	142.606	145.710
Banco do Brasil	CDI (% ao ano)	43.924	44.901	45.878
Bradesco	CDI (% ao ano)	49.451	50.552	51.652
Itaú	CDI (% ao ano)	88.617	90.589	92.561
CEF	CDI (% ao ano)	75.803	77.489	79.176
HSBC	CDI (% ao ano)	129.626	132.510	135.395
HSBC	CDI (% ao ano)	55.850	57.093	58.335
Referência para ativos financeiros		Provável	Cenário A	Cenário B
CDI (% ao ano)		9,77%	12,21%	14,66%

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

#### h) Análise de sensibilidade na moeda estrangeira e nas taxas de juros--Continuação

##### h.2) *Passivo financeiro*

Operação	31/12/13	Risco/indexador	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimo BNDES	1.568	TJLP (% ao ano)	1.646	1.666	1.686
Empréstimo BNDES	1.283.000	TJLP (% ao ano)	1.347.150	1.363.188	1.379.225
Banco do Brasil	110.000	TJLP (% ao ano)	115.500	116.875	118.250
Bradesco	110.000	TJLP (% ao ano)	115.500	116.875	118.250
Itaú	110.000	TJLP (% ao ano)	115.500	116.875	118.250
HSBC	110.000	TJLP (% ao ano)	115.500	116.875	118.250
Caixa Econômica Federal	110.000	TJLP (% ao ano)	115.500	116.875	118.250
<b>Referência para passivos financeiros</b>		<b>Provável</b>	<b>Cenário A</b>	<b>Cenário B</b>	
TJLP (% ao ano)		5,00%	6,25%	7,50%	

A exposição ao câmbio não é relevante.

#### i) Hierarquia do valor justo

O grupo usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

## Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 Resultado por Ação, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2013.

O cálculo básico do resultado por ação é feito através da divisão do resultado do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o período.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizando o cálculo de resultado básico e diluído por ação:

<b>Resultado básico diluído por ação</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Numerador		
Resultado do período atribuído aos acionistas da companhia	<b>127.208</b>	(11.569)
Denominador (em milhares de ações)	<b>825.998</b>	309.166
Média ponderada por número de ações	-	-
Resultado básico e diluído por ações	<b>0,154</b>	(0,037)

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas informações anuais.

A Companhia não possui instrumentos diluidores no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e no período findo em 31 de dezembro de 2012, e conseqüentemente não há diferença entre o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

### 19. Evento subsequente

Em 05 de dezembro de 2013 e em 28 de janeiro de 2014, a Companhia aprovou por meio de Assembleias Gerais Extraordinárias, a sua primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 séries, no montante total de R\$ 300 milhões, com data de emissão em 15 de fevereiro de 2014, com pagamento de juros anuais e com vencimento em março, junho, setembro e dezembro de 2025 para cada série. O Instrumento de Emissão foi celebrado em 26 de fevereiro de 2014. A distribuição pública foi realizada com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009 com liquidação financeira prevista para final de março de 2014.

## **Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **19. Evento subsequente--Continuação**

A emissão é realizada nos termos da Lei 12.431, de 24 de junho de 2011, bem como nos termos da portaria da Secretaria de Aviação Civil (SAC), nº 32, de 28 de janeiro de 2014, publicada no Diário Oficial da União, em 29 de janeiro de 2014, que enquadrou o projeto de infraestrutura como prioritário.

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



#### **CONTRATO DE CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS**

---

- Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios e respectivos aditivos (as primeiras e últimas páginas do 2º aditivo são intencionalmente repetidas para refletir os registros nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos das cidades de São Paulo, Osasco, Guarulhos, Rio de Janeiro, Brasília e Curitiba)

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

REPUBLICA DE DESENVOLVIMENTO  
DESENVOLVIMENTO

9 6 7 1 8 2

REPUBLICA DE DESENVOLVIMENTO

REPUBLICA DE DESENVOLVIMENTO

REPUBLICA DE DESENVOLVIMENTO

REPUBLICA DE DESENVOLVIMENTO

**CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAU BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E O BANCO ITAU UNIBANCO, NA FORMA ABAIXO:**

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES,** neste ato denominado simplesmente BNDES, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-69, por seus representantes abaixo assinados;

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.,** sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "**CEDENTE**");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.,** sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

1



661



11

**BNDES**

Assinatura do representante legal

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA.** empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.291/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "INFRAERO" ou "ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" e, em conjunto com o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, os "ACIONISTAS DIRETOS");

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-81, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3084, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus s/n. Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");



**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.308/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF")

**BB, BRADESCO e ITAÚ UNIBANCO** são doravante designados simplesmente de os "**BANCOS ARRECADADORES**";

**BANCO ITAÚ UNIBANCO**, neste ato denominado **BANCO OPERADOR**, instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na na Praça Alfredo Egycio da Souza Araujo, nº 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquera, CEP 04344-902, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/0001-04, por seus representantes abaixo assinados;

**CONSIDERANDO QUE:**

1. o **BNDES**, por meio da Decisão de Diretoria nº 1216/2013-BNDES, de 03/12/2013, aprovou a concessão de colaboração financeira sob a modalidade mista ("OPERAÇÃO") à **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**;
2. para a formalização da **OPERAÇÃO**, a **BENEFICIÁRIA** celebrou com o **BNDES**, nesta data, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2 1216.1, no valor de **R\$ R\$ 2.439.300.000,00** (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais) ("**CONTRATO DE FINANCIAMENTO**");
3. para a formalização da **OPERAÇÃO**, a **BENEFICIÁRIA** celebrou com o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO

1



663



**BNDES**

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento  
Econômico e Social

MÚLTIPLO, o Banco Itaú BBA S.A., a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, o Contrato de Financiamento Mediante Repasse, no valor total de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais) ("CONTRATO DE REPASSE"):

4. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, a BENEFICIÁRIA se obrigou, no mencionado instrumento, a ceder fiduciariamente em garantia, em favor dos CREDORES, em caráter irrevogável e irretroatável, até final liquidação de todas as obrigações por ela assumidas, todos os direitos creditórios emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO, e toda qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, por meio das contas correntes descritas e indicadas neste CONTRATO, na forma e limite estabelecidos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO;
5. o acionista **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A** empenhou, em favor dos CREDORES, suas ações de emissão da BENEFICIÁRIA, conforme disposto no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças;
6. o acionista **EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO** empenhou, em favor dos REPASSADORES, suas ações de emissão da BENEFICIÁRIA, conforme disposto no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças;
7. o acionista **INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR** empenhou, em favor dos CREDORES, suas ações de emissão do **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A**, conforme disposto no Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças;
8. os direitos creditórios anteriormente mencionados que asseguram o cumprimento integral das obrigações decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO estão consubstanciadas no presente Contrato de Cessão.



Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças  
(denominado CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA ou simplesmente CONTRATO, como indicado a seguir), ambos celebrados conjuntamente na data de hoje;

resolvem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças ("CONTRATO"), como parte integrante dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições:

### PRIMEIRA

### DEFINIÇÕES

- I. **ACIONISTAS DIRETOS:** AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A. e INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA;
- II. **ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.;
- III. **BANCOS ARRECADADORES:** Banco do Brasil S/A, Banco Bradesco S/A, Banco Santander S/A e do Itaú Unibanco S/A;
- IV. **BANCO LÍDER:** Banco do Brasil S/A, na qualidade de representante dos REPASSADORES;
- V. **BENEFICIÁRIA:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A;
- VI. **CEDENTE:** a BENEFICIÁRIA;
- VII. **CESSIONÁRIOS:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o Banco Itaú S/A S.A., a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;
- VIII. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;



- IX. **Código de Processo Civil**: Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- X. **CONTAS ARRECADADORAS**: (i) conta corrente nº 6173-5 existentes junto ao BB, na agência nº 3064-3, (ii) conta corrente nº 68569 existentes junto ao BRADESCO, na agência nº 2373, e (iii) conta corrente nº 10524-6 existentes junto ao ITAÚ, na agência nº 8541; nas quais a BENEFICIÁRIA recebe diariamente todos os recursos provenientes direta ou indiretamente da exploração da concessão e/ou por suas controladas, independentemente da sua forma de cobrança;
- XI. **CONTA CENTRALIZADORA**: conta corrente nº 10524-6, agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, não movimentável pela CEDENTE, constituída exclusivamente para centralização dos DIREITOS CEDIDOS com a integralidade dos valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES (excetuados os valores destinados à CONTA ATAERO), não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, na qual serão depositados diariamente todos os valores constantes nas Contas Arrecadoras;
- XII. **CONTA ATAERO**: conta corrente 15823-7 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, para a qual será transferido da Conta Centralizadora, a critério da BENEFICIÁRIA, valor determinado para pagamento exclusivo dos adicionais previstos no Anexo IV (no caso de GRU), item 3 do CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XIII. **CONTA PRINCIPAL**: conta corrente nº 15824-5 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, na qual serão depositados diariamente, após a transferência prevista no item XI desta Cláusula, todos os valores constantes na Conta Centralizadora;
- XIV. **CONTA DE PAGAMENTO**: conta corrente nº 15828-6 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, para a qual serão transferidos, pelo Banco Operador os saldos



15.000,00

15.000,00

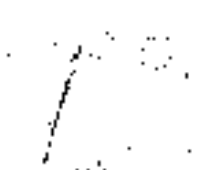
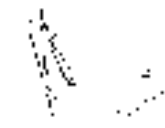
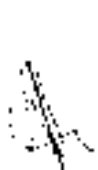


remanescentes diários da Conta Centralizadora, após a transferência indicada no Inciso XIV desta Cláusula, de modo que o saldo final diário da Conta Centralizadora seja nulo;

- XV. **CONTA DE OPERAÇÃO:** conta corrente nº 15825-2 agência nº 8541 mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos valores fiduciariamente cedidos aos CREDITORES, de titularidade da CEDENTE, para a qual será transferido da Conta Centralizadora, pelo Banco Operador, ao final de cada expediente bancário, o equivalente a 35% (trinta e cinco por cento) do total dos recursos depositados nesta conta, ocorridos no dia, vigente este até a final liquidação dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, exclusivamente para o pagamento das despesas operacionais da CEDENTE. A Conta de Operação terá movimentação pela CEDENTE exclusivamente condicionada ao pagamento de custos e despesas operacionais, tributos e quaisquer outros pagamentos necessários à manutenção mínima da operacionalização e continuidade da prestação do serviço público, conforme o art. 28 da Lei de Concessões Públicas, mediante comprovação mensal pela CEDENTE junto ao Banco Operador de tais pagamentos.
- XVI. **CONTA OUTORGA FIXA:** conta corrente nº 15829-4 agência nº 8541 mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos ao BNDES, não movimentável pela CEDENTE que detém a sua titularidade. A CONTA OUTORGA FIXA é destinada exclusivamente ao pagamento do valor da Contribuição Fixa nos moldes constantes no CONTRATO DE CONCESSÃO. Quando mencionada em conjunto com a CONTA OUTORGA VARIÁVEL serão denominadas "CONTAS OUTORGA";
- XVII. **CONTA OUTORGA VARIÁVEL:** conta corrente nº 15830-2 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDITORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade. A CONTA OUTORGA VARIÁVEL é destinada exclusivamente ao pagamento do valor da Contribuição Variável nos moldes constantes no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XVIII. **CONTA RESERVA:** conta corrente nº 10530-3 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos

aos CREDÓRES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, para a qual serão transferidos e depositados recursos, pelo Banco Operador, necessário para perfazer o VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA.

- XIX. **CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** conta corrente de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A (GRUPar), não movimentável por ele, de nº 15831-0 agência nº 8541 mantida junto ao Banco Itaú Unibanco com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDÓRES, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento das obrigações previstas no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;
- XX. **CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** conta corrente de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A (GRUPar), não movimentável por ele, de nº 15835-1 agência nº 8541 mantida junto ao Banco Itaú Unibanco, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDÓRES, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento das obrigações previstas no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;
- XXI. **CONTAS DO PROJETO:** as CONTAS ARRECADADORAS, a CONTA CENTRALIZADORA, a CONTA ATAERO, a CONTA PRINCIPAL, a CONTA OPERAÇÃO, a CONTA DE PAGAMENTO, a CONTA RESERVA, a CONTA OUTORGA FIXA, a CONTA OUTORGA VARIÁVEL, a CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e a CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO quando referidas em conjunto;
- XXII. **CONTRATO:** o presente Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre os CREDÓRES, BENEFICIÁRIA e Banco Operador, com a interveniência de terceiros;
- XXIII. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura do Crédito nº 13.2.1213.1, no valor de R\$ R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre o BNDES, a BENEFICIÁRIA, com a interveniência de terceiros;



- XXIV. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o Contrato de Compartilhamento de Garantias entre os CREDORES com o objetivo de regular as relações entre eles na hipótese de inadimplimento de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou CONTRATOS DE GARANTIA e/ou CONTRATO DE SUPORTE;
- XXV. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a interveniência da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XXVI. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte do Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças, celebrado entre o BNDES e GRU com a interveniência de terceiros;
- XXVII. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** O CONTRATO BNDES e o CONTRATO DE REPASSE, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual mas não determinadamente;
- XXVIII. **CONTRATOS DE GARANTIA:** OS CONTRATOS DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS;
- XXIX. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e: (i) o Banco do Brasil S.A.; (ii) o Banco Bradesco S.A.; (iii) o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO; (iv) o Banco Itaú S.A.; e (v) CAIXA ECONÔMICA FEDERAL no valor de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XXX. **CREDORES:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o Banco Itaú S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;
- XXXI. **DIREITOS CEDIDOS:** direitos creditórios, atuais e futuros que são neste ato pelo CEDENTE e pelo ACIONISTA DIRETO PRIVADO fiduciariamente cedidos aos CREDORES e dentre os quais estão os seguintes:

**BNDES**Secretaria de Planejamento e Gestão  
Avenida

- a. todos os direitos emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO observado o disposto no art. 28 da Lei de Concessões Públicas, na forma deste CONTRATO – inclusive os relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo PODER CONCEDENTE em decorrência da extinção, caducidade, encampação ou revogação da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, consoante o disposto no artigo 35 da Lei de Concessões, cujos valores deverão ser depositados na CONTA DE PAGAMENTO;
- b. excetuados os valores destinados ao pagamento dos adicionais previstos no Anexo IV (GRU) Item 3, todos os direitos creditórios da CEDENTE, presentes e futuros, decorrentes da exploração da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, incluindo, mas sem limitação, as receitas tarifárias e as receitas não-tarifárias, bem como todas as receitas acessórias associadas ou decorrentes da concessão, incluindo, mas sem limitação as receitas comerciais, os dividendos, os contratos relativos a exploração de espaços comerciais descritos no Anexo VI, além de todas e quaisquer indenizações a serem recebidas nos termos das garantias e apólices de seguro contratadas nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO, assegurado à CEDENTE o valor para o pagamento essencial ao cumprimento das suas obrigações assumidas no CONTRATO DE CONCESSÃO, nos termos do artigo 28 da Lei de Concessões Públicas, na forma deste CONTRATO;
- c. excetuados os valores destinados à CONTA ATAQUE, todos os direitos creditórios da CEDENTE sobre todos os valores a serem depositados e mantidos nas CONTAS ARRECADADORAS, na CONTA CENTRALIZADORA, na CONTA PRINCIPAL, na CONTA DE PAGAMENTO, na CONTA RESERVA, na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO, na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO na CONTA OUTORGA FIXA, na CONTA OUTORGA VARIÁVEL e na CONTA DE OPERAÇÃO ("CONTAS DO PROJETO"), bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO;



- d. todos os direitos <sup>créditos</sup> do AÇIONISTA DIRETO PRIVADO sobre todos os valores a serem depositados e mantidos na CONTA SUPORTE FIXA AÇIONISTA DIRETO PRIVADO e na CONTA SUPORTE VARIÁVEL AÇIONISTA DIRETO PRIVADO, bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO;
- e. quaisquer direitos, licenças, autorizações, concessões, outorgas ou documentos relativos aos DIREITOS CEDIDOS e que sejam adquiridos, obtidos, conferidos, transferidos ou alienados à CEDENTE, ou ainda que a CEDENTE passe a ter direito de dispor após a data de assinatura deste CONTRATO ("LICENÇAS ADICIONAIS");
- f. todos os direitos e qualquer pagamento relacionados aos DIREITOS CEDIDOS e às LICENÇAS ADICIONAIS que possam ser considerados frutos, rendimentos, remuneração ou reembolso pelos direitos ou pelas LICENÇAS ADICIONAIS (os "DIREITOS ADICIONAIS" e, em conjunto com as LICENÇAS ADICIONAIS, os "BENS ADICIONAIS");

**XXXII. DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES:** "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16 de dezembro de 1990, pela Resolução nº 863, de 11 de março de 1996, pela Resolução nº 878 de 04 de setembro de 1996, pela Resolução nº 894, de 06 de março de 1997, pela Resolução nº 927, de 1º de abril de 1998, pela Resolução nº 976, de 24 de setembro de 2001, pela Resolução nº 1.571, de 04 de março de 2008, pela Resolução nº 1.832 de 15 de setembro de 2009, pela Resolução nº 2.078, de 15 de março de 2011, pela Resolução 2.139, de 30 de agosto de 2011 e pela Resolução 2.181, de 8 de novembro de 2011, todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29 de dezembro de 1987, 27 de dezembro de 1991, 08 de abril de 1996, 24 de setembro de 1996, 19 de março de 1997, 15 de abril de 1998, 31 de outubro de 2001, 25 de março de 2008, 08 de novembro de 2009, 04 de abril de 2011, 13 de setembro de 2011 e 17 de novembro de 2011, respectivamente;



33.507.55  
Assinado digitalmente por [nome] em 13/09/2011 às 14:00:00

XXXII **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**, os **CONTRATOS DE GARANTIA**, o **CONTRATO DE SUPORTE** e o **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**;

XXXIV. **INADIMPLENTO:** significa um inadimplemento nos **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**;

XXXV. **LCP ou Lei de Concessões Públicas:** Lei Federal nº 8.887, de 13 de fevereiro de 1995, com suas alterações posteriores;

XXXVI. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas e o valor devido a título de **OUTORGA**, conforme previsto no **CONTRATO DE CONCESSÃO**;

XXXVII. **OUTORGA:** valor a ser pago pela **CEDENTE** à **UNIÃO**, decorrente da oferta realizada no Leilão, mediante depósito no **FNAC**, pelo prazo de vigência do contrato, nos moldes previsto no **CONTRATO DE CONCESSÃO**, no Capítulo II, na Seção IV – Da Contribuição ao Sistema, composto pela Contribuição Fixa e Contribuição Variável;

XXXVIII. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente a 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.

XXXIX. **PARTES:** O **BNDES**, a **BENEFICIÁRIA**, os **BANCOS REPASSADORES**, os **ACIONISTAS DIRETOS**, os **BANCOS ARRECADADORES** e o Banco Operador, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das **PARTES**, individual, mas não determinadamente;

XL. **PODER CONCEDENTE:** A **UNIÃO**;

XLI. **PROJETO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO** e previstos no **CONTRATO DE CONCESSÃO**;



BNDES  
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
Assessoria

**XLII REPASSADORES:** o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MULTIPLO, o Banco Itaú BBA S.A., a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

**XLIII. SALDO DEVEDOR:** somatório do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;

**XLIV. VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA:** valor equivalente ao somatório do valor das prestações vencidas do SERVIÇO DA DÍVIDA nos (três) (três) meses, incluindo pagamentos de principal, juros e demais acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Estes valores serão sempre recalculados pelo BANCO OPERADOR, no dia posterior ao da cada pagamento das prestações do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.

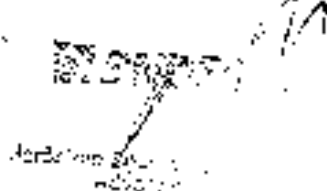
#### PARÁGRAFO ÚNICO

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

#### SEGUNDA

#### OBJETO DO CONTRATO

O presente CONTRATO tem por objeto regular e constituir, em favor dos CREDITORES, para assegurar o integral cumprimento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, a cessão fiduciária: (i) pela CEDENTE, dos DIREITOS CEDIDOS como definidos no inciso XXXI da Cláusula Primeira, por meio das CONTAS ARRECAADORAS, da CONTA CENTRALIZADORA, da CONTA PRINCIPAL, da CONTA OPERAÇÃO, da CONTA DE PAGAMENTO, da CONTA RESERVA, da CONTA OUTORGA FIXA e da CONTA OUTORGA VARIÁVEL, todas com seus recursos também fiduciariamente cedidos aos CREDITORES; (ii) pelo AÇIONISTA DIRETO PRIVADO, dos recursos e direitos creditórios



sobre os valores depositados na <sup>conta</sup> CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO e na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO; e (iii) regulamentar os termos e condições segundo os quais o Banco Operador irá atuar como banco mandatário, depositário e responsável pela administração e centralização dos recursos decorrentes dos DIREITOS CEDIDOS e os BANCOS ARRECADADORES irão atuar como bancos depositários e responsáveis pela arrecadação da totalidade dos DIREITOS CEDIDOS, à exceção da letra 'e' do inciso XXXI da Cláusula Primeira nas CONTAS ARRECADADORAS.

### **PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Para atender ao disposto no artigo 1.362 do Código Civil, no artigo 66-B da Lei Federal nº 4.728/1965 e no artigo 18 da Lei Federal nº 9.514/1997, encontra-se em anexo ao presente CONTRATO cópia integral dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO constituindo parte integrante do mesmo, para todos os efeitos legais (Anexo V).

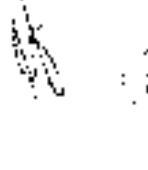
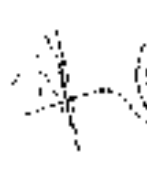
### **PARÁGRAFO SEGUNDO**

As GARANTIAS DA OPERAÇÃO são consideradas um todo indivisível em relação ao valor da dívida dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

## **TERCEIRA**

### **CESSÃO FIDUCIÁRIA DOS DIREITOS**

Para assegurar o pagamento de todas as OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, bem como o ressarcimento de todo e qualquer valor que os CREDORES venham a desembolsar em razão da construção, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da execução dos CONTRATOS DE GARANTIA: (i) a CEDENTE, neste ato, em caráter irrevogável e irretratável, em conformidade com o § 3º do art. 66-B da Lei nº 4.728/1965, com a redação dada pela Lei nº 10.931/2004, com os artigos 18 a 20 da Lei nº 9.514/1997 e alterações posteriores e com o CONTRATO DE CONCESSÃO, até final cumprimento de todas as OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, cede fiduciariamente aos CREDORES os DIREITOS CEDIDOS como definidos no inciso XXXI da Cláusula Primeira, os quais



BNDES  
BRASIL



estão livres e desembaraçados de quaisquer ônus, gravâmentos ou restrições; e (ii) o ACIONISTA DIRETO PRIVADO neste ato em caráter irrevogável e irratratável, em conformidade com o § 3º do art. 66-B da Lei nº 4.728/1965, com a redação dada pela Lei nº 10.931/2004, com os artigos 18 e 20 da Lei nº 9.514/1997 e alterações posteriores, até final cumprimento de todas as OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, cede fiduciariamente aos CREDORES os recursos e direitos creditórios sobre os valores depositados na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO e na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO.

### PARÁGRAFO PRIMEIRO

OS CREDORES renunciam à sua faculdade de ter a posse direta sobre os documentos que comprovam os DIREITOS CEDIDOS, nos termos do artigo 66-B, § 3º, da Lei nº 4.728/1965, com a redação dada pela Lei nº 10.931/2004. A CEDENTE e o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, por sua vez, mantêm os documentos que comprovam os DIREITOS CEDIDOS sob sua posse direta, a título de fiel depositária, obrigando-se a entregá-los em 2 (dois) dias úteis quando, para tanto, solicitado pelo BNDES e/ou pelo BANCO LÍDER, ou em prazo menor apontado pelo BNDES e/ou pelo BANCO LÍDER, caso os CREDORES sejam compelidos a apresentar às autoridades competentes, por determinação legal, judicial ou administrativa, qualquer documentação relativa aos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO em prazo menor do que ora convencionado, declarando-se ciente de sua responsabilidade civil e penal pela conservação e entrega desses documentos.

### PARÁGRAFO SEGUNDO

Em caso do requerimento de falência ou de recuperação – judicial ou extrajudicial – da CEDENTE e/ou do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, ou em caso de decretação de vencimento antecipado de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, a CEDENTE e/ou do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, deverá(m) imediatamente entregar os documentos que suportam a existência dos DIREITOS CEDIDOS aos CREDORES, transferindo-lhes, imediatamente, a posse direta de tais documentos, independente de qualquer notificação.

**PARÁGRAFO TERCEIRO**

Os CREDORES não serão responsáveis por quaisquer medidas judiciais ou extrajudiciais envolvendo a cobrança ou a conservação dos DIREITOS CEDIDOS. Entretanto, os CREDORES poderão, a seu exclusivo critério, tomar tais providências, caso em que a CEDENTE responderá, perante os CREDORES, pelos custos comprovados daí decorrentes.

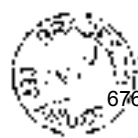
**PARÁGRAFO QUARTO**

A CEDENTE obriga-se a comprovar aos CREDORES, no prazo de 30 (trinta) dias a partir da data de assinatura do CONTRATO, a ciência do PODER CONCEDENTE e dos terceiros constantes no Anexo VI, a respeito da presente cessão, mediante notificação a ser efetuada por Cartório de Registro de Títulos e Documentos, conforme o inciso II do art. 28-A da Lei de Concessões Públicas, cujo conteúdo deve observar o modelo constante do Anexo I. A CEDENTE obriga-se, também, a atualizar a lista contida no Anexo VI periodicamente, dando a respectiva ciência aos terceiros contratantes da cessão fiduciária objeto do presente CONTRATO.

A CEDENTE se obriga notificar, por Cartório de Registro de Títulos e Documentos, para fins de aperfeiçoamento da garantia ora constituída, qualquer outra pessoa contra a qual a CEDENTE detenha DIREITOS CEDIDOS nos termos deste CONTRATO e a quem mais seja necessário, conforme a legislação em vigor, sobre a existência da cessão fiduciária, e praticar todos os atos necessários conforme a legislação e em vigor para a formalização e aperfeiçoamento de tal garantia e comprovar no prazo de 30 (trinta) dias após a celebração de qualquer novo contrato a respectiva ciência.

**PARÁGRAFO QUINTO**

Na hipótese de a garantia prestada pela CEDENTE por força deste CONTRATO tornar-se insuficiente, a CEDENTE ficará obrigada a substituí-la ou reforçá-la, de modo a recompor integralmente a garantia originalmente prestada. Observado o disposto no artigo 1.425, inciso I, do Código Civil, esse reforço deverá ser implementado pela CEDENTE mediante a alienação/cessão fiduciária em garantia sobre outros bens/direitos de propriedade da CEDENTE ou outra forma de garantia aceita pelos



\_\_\_\_\_  
Advogado

CREDORES, de forma expressa, escrita e inequívoca, no prazo de 15 (quinze) dias, contado da data e hora do recebimento, pela CEDENTE, de comunicação, por escrito, pelo BNDES e/ou pelo BANCO LÍDER neste sentido.

#### QUARTA

#### DAS CONTAS ARRECADADORAS

A CEDENTE, em caráter irrevogável e irratável, obriga-se a receber a totalidade dos direitos emergentes da CONCESSÃO referidos na letra 'a' do inciso XXXI da Cláusula Primeira e a totalidade dos recursos provenientes das receitas tarifárias e de todas as receitas não-tarifárias, conforme definição da letra 'b' do inciso anteriormente referido, decorrentes do PROJETO nas CONTAS ARRECADADORAS.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

Os BANCOS ARRECADADORES obrigam-se a transferir integralmente e exclusivamente os valores, diariamente, das contas nº 61 /3-5 do Banco do Brasil S/A, nº 68568 do Banco Bradesco S/A e nº 10524-6 do Itaú Unibanco S/A para a CONTA CENTRALIZADORA.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

A CEDENTE obriga-se a informar ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao BANCO OPERADOR a celebração de novos contratos de prestação de serviço bancário de arrecadação de guias não compensáveis, sendo que o recebimento e arrecadação nas novas contas somente poderá ocorrer após a celebração de aditivo ao presente CONTRATO, no qual o novo BANCO ARRECADADOR deverá assumir as obrigações dos BANCOS ARRECADADORES decorrentes deste CONTRATO.

#### PARÁGRAFO TERCEIRO

**BNDDES**

*Assinatura do Diretor de Serviços  
Arrecadadores*

A CEDENTE autoriza os BANCOS ARRECADADORES, em caráter irrevogável e irretroatável, a transferir a totalidade dos recursos depositados nas CONTAS ARRECADADORAS para a CONTA CENTRALIZADORA.

**QUINTA**  
**DA CONTA CENTRALIZADORA**

A CEDENTE, em caráter irrevogável e irretroatável, obriga-se a receber a totalidade dos recursos e valores existentes nas CONTAS ARRECADADORAS exclusivamente na CONTA CENTRALIZADORA, sendo estes recursos movimentados pelo BANCO OPERADOR, também exclusivamente, através da CONTA CENTRALIZADORA.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Diarizmente, os valores constantes nas CONTAS ARRECADADORAS serão integralmente depositados pela CEDENTE e pelos BANCOS ARRECADADORES na CONTA CENTRALIZADORA, independentemente da sua forma de cobrança ou arrecadação, os quais se obrigam neste CONTRATO na forma da Cláusula Quarta, parágrafo primeiro.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroatável diariamente, a transferir os recursos depositados na CONTA CENTRALIZADORA, descontado o valor transferido para a CONTA ATALHO, conforme previsto na Cláusula Sexta, para a CONTA PRINCIPAL, de modo que o saldo final diário da CONTA CENTRALIZADORA seja zero.

SEXTADA CONTA ATAERO

A CEDENTE autoriza o BANCO OPERADOR, em caráter irrevogável e irretirável, a reter na CONTA CENTRALIZADORA o montante necessário para o pagamento exclusivo do valor referente aos adicionais previstos no item 3, do Anexo IV do CONTRATO DE CONCESSÃO. O BANCO OPERADOR, obriga-se a transferir da CONTA CENTRALIZADORA, mediante requisição da CEDENTE, os valores devidos para a CONTA ATAERO.

PARÁGRAFO PRIMEIRO

A requisição deverá ser feita ao BANCO OPERADOR com até 48 (quarenta e oito) horas de antecedência da data do pagamento prevista no CONTRATO DE CONCESSÃO.

PARÁGRAFO SEGUNDO

A exatidão da informação do valor a ser transferido e a tempestividade das requisições são de inteira responsabilidade da CEDENTE, podendo esta realizar tantas requisições quanto forem necessárias para o fiel pagamento dos referidos adicionais.

PARÁGRAFO TERCEIRO

No dia subsequente ao pagamento dos referidos adicionais, eventual saldo existente na CONTA ATAERO poderá ser transferido para a CONTA PRINCIPAL.



K

3

BNDES

Coord. Geral de Administração  
Sistema de Contas

**PARÁGRAFO QUARTO**

O BANCO OPERADOR deverá enviar mensalmente, até final liquidação deste CONTRATO, os comprovantes de pagamento dos adicionais previstos no Item 3. do Anexo IV do CONTRATO DE CONCESSÃO em até 5 (cinco) dias úteis ao BNDES e ao BANCO LÍDER.

**SÉTIMA****DA CONTA PRINCIPAL**

A CEDENTE, em caráter irrevogável e irretroatável, obriga-se a receber a totalidade dos DIREITOS CEDIDOS na CONTA PRINCIPAL, a qual destina-se à concentração dos DIREITOS CEDIDOS e à distribuição destes às demais contas do CONTRATO.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroatável, diariamente, a transferir para a CONTA PRINCIPAL os recursos depositados na CONTA CENTRALIZADORA descontado o valor transferido para a CONTA ATACADO, conforme Cláusula Sexta.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroatável, diariamente, e até final cumprimento das obrigações decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, a transferir os recursos depositados na CONTA PRINCIPAL, para a CONTA DE OPERAÇÃO o equivalente a 35% (trinta e cinco por cento) do total dos recursos depositados na CONTA PRINCIPAL, ocorridos no dia, vigente este percentual até a final liquidação dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, e para a CONTA DE PAGAMENTO o saldo remanescente diário da CONTA PRINCIPAL.



após a transferência para a **CONTA OPERAÇÃO**, de modo que o saldo final da **CONTA PRINCIPAL** seja nulo.

**QITAVA**  
**DA CONTA OPERAÇÃO**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretratável, diariamente, a transferir para a **CONTA OPERAÇÃO** o equivalente a 35% (trinta e cinco por cento) do total dos recursos depositados na **CONTA PRINCIPAL**. A CEDENTE obriga-se, em caráter irrevogável e irretratável, a movimentar a **CONTA OPERAÇÃO** exclusivamente para o pagamento de custos e despesas operacionais, tributos e quaisquer outros pagamentos necessários à manutenção mínima da operacionalização e continuidade da prestação do serviço público, conforme o art. 28 da Lei de Concessões Públicas.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Inexistindo qualquer INADIMPLENTO dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou deste CONTRATO, o saldo existente, a qualquer tempo, na **CONTA DE OPERAÇÃO** será de livre movimentação pela CEDENTE.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

O BNDES e/ou o BANCO LÍDER poderão notificar o BANCO OPERADOR para que o mesmo bloquee a movimentação livre pela CEDENTE da **CONTA OPERAÇÃO** em caso de INADIMPLENTO dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

**BNDES**

Jerônimo de Jesus, 30 de  
agosto de 2010

**NONA**  
**DA CONTA DE PAGAMENTO**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroatável, à movimentação exclusiva da CONTA DE PAGAMENTO para o pagamento da amortização do principal e/ou dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Nas datas devidas, o BANCO OPERADOR efetuará o pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas aos CREDORES por meio de transferência de fundos existentes na CONTA DE PAGAMENTO para as contas a serem indicadas pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER à época do pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

Após este pagamento, os recursos excedentes serão utilizados para composição da CONTA RESERVA, nos termos da Cláusula Décima.

**PARÁGRAFO TERCEIRO**

Caso exista na CONTA DE PAGAMENTO o valor equivalente a PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA, e o saldo na CONTA RESERVA seja igual ou superior ao VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA e não tenha ocorrido qualquer







pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, e deverão sempre ser depositados na CONTA RESERVA.

#### PARÁGRAFO SEXTO

O BANCO OPERADOR não se eximirá da obrigação de efetuar o pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, na data correta, devendo, se necessário, contactar o BNDES e o BANCO LÍDER com antecedência para obtenção das informações necessárias para o pagamento. A CEDENTE autoriza o BANCO OPERADOR, em caráter irrevogável e irretirável, a obter, junto ao BNDES e/ou ao BANCO LÍDER sempre que necessário para os fins deste CONTRATO, informações sobre o saldo devedor dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, o valor das prestações de amortização do principal e acessórios das dívidas decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, bem como a indicação das contas corrente de titularidade dos CREDORES.

#### DÉCIMA

#### DA CONTA RESERVA

A CEDENTE autoriza, em caráter irrevogável e irretirável, o BANCO OPERADOR a transferir da CONTA PAGAMENTO o montante necessário para perfazer o VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA, cujos valores permanecerão bloqueados e recompostos, conforme o caso, até o final cumprimento de todas as obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, na CONTA RESERVA, na seguinte forma:

- I. nas datas acordadas para pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas aos CREDORES, após a sua efetivação, o saldo excedente na CONTA DE PAGAMENTO, se houver, será transferido para a CONTA RESERVA, até que o saldo nesta atinja o VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA;

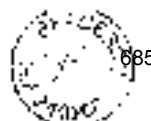


- II. sempre que o saldo na CONTA RESERVA se tornar inferior ao VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA, seja pelo recálculo mensal deste, seja pela necessidade da utilização de recursos da referida conta, nos termos da Cláusula Décima parágrafo terceiro, a sistemática de preenchimento estipulada no inciso i será aplicada;
- III. para o cumprimento desta Cláusula, o período mensal corresponde ao intervalo entre o dia 16 (dezesesseis) de cada mês e o dia 15 (quinze) do mês seguinte.

### PARÁGRAFO PRIMEIRO

É facultada a aplicação financeira, a pedido da CEDENTE, em nome dos CREDORES como titulares e sob responsabilidade, administração e gestão do BANCO OPERADOR, dos recursos depositados na CONTA RESERVA em títulos públicos federais, certificados de depósito bancário de instituições de primeira linha - assim entendidas aquelas cuja classificação de risco esteja compreendida na categoria "grau de investimento" em, pelo menos, uma das seguintes agências: *Fitch, Standard & Poors ou Moody's* - ou títulos do BANCO OPERADOR ou de empresa do seu conglomerado, bem como em fundos de investimento por quaisquer destes títulos lastreados, de baixo risco, que possuam liquidez diária sendo que qualquer aplicação ficará condicionada à manutenção dos recursos e valores na CONTA RESERVA, não sendo permitida transferência ou retirada da CONTA RESERVA.

Os rendimentos provenientes da aplicação financeira, por serem frutos dos DIREITOS CREDIDOS, também os integram e serão computados para compor o valor devido, quando o saldo existente na CONTA RESERVA não atingir o VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA e deverão sempre ser depositados na CONTA RESERVA.



14  
15/07/2025  
de 14h00min às 15h00min  
15/07/2025

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

A CEDENTE autoriza, em caráter irrevogável e irretratável, o BANCO OPERADOR, em caso de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou insuficiência de fundos na CONTA DE PAGAMENTO para honrar as PRESTAÇÕES nos seus vencimentos, e utilizar os recursos da CONTA RESERVA para fins de pagamento das dívidas decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

**PARÁGRAFO TERCEIRO**

É expressamente vedado à CEDENTE ou ao BANCO OPERADOR o saque, a transferência ou a movimentação de recursos da CONTA RESERVA em qualquer situação não prevista neste CONTRATO.

**PARÁGRAFO QUARTO**

O BANCO OPERADOR deverá comunicar ao BNDÉS e ao BANCO LÍDER cada utilização de recursos da CONTA RESERVA para fins de pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, em até 2 (dois) dias úteis contados da referida utilização.

**DÉCIMA PRIMEIRA**  
**DA CONTA OUTORGA FIXA**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretratável, à movimentação exclusiva da CONTA OUTORGA FIXA para o pagamento exclusivo do valor da OUTORGA, no que concerne à Contribuição Fixa, nos moldes referidos no CONTRATO DE CONCESSÃO. A CONTA OUTORGA FIXA deve ser preenchida, observando a sistemática estabelecida na presente Cláusula.



**RECEBUE**  
Jornalista Responsável: [illegible]  
Assinatura: [illegible]

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroatável, a transferir mensalmente da CONTA PRINCIPAL para a CONTA OUTORGA FIXA, após cada pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, o o preenchimento da CONTA RESERVA, o valor (VALOR) em moeda corrente, determinado pela aplicação da fórmula abaixo:

$$\text{VALOR} = \text{OF}_t / N$$

Onde:

$\text{OF}_t$  é o valor anual da Contribuição Fixa reajustada, conforme previsto na seguinte fórmula:

$$\text{OF}_t = \text{OF}_{t-1} \times \text{IPCA}_t$$

Onde:

$\text{OF}_t$  é o valor anual da Contribuição Fixa reajustada;

$\text{OF}_{t-1}$  é o valor anual da Contribuição Fixa paga

$\text{IPCA}_t$  é a variação acumulada do IPCA a partir do último pagamento realizado

N é o número de meses obtido pela aplicação da seguinte fórmula:

$$N (\text{mº de meses}) = \lceil \text{NT} \rceil \cdot (\text{Contribuição Fixa} + \text{Contribuição Variável}) \cdot A + 1$$

$$A = \frac{\text{fluxo anual da CONTA PRINCIPAL} \times (1 - x\%) - 1,3 \text{ serviço anual provisionado da dívida}}{12}$$

Se  $N \geq 12$ , então  $N = 12$ .

Se  $N \leq 12$ , então  $N = N$ .



Se  $N < 12$ ,  $12 - N$  é o número de meses que não será preenchida a CONTA OUTORGA FIXA.

Onde:

"A" é a estimativa mensal de recursos da CONTA PRINCIPAL que deve ser destinado ao preenchimento das CONTAS OUTORGA.

"X" é o percentual que deve ser destinado à CONTA OPERAÇÃO.

"serviço anual projetado da dívida" é o somatório dos valores projetados para as prestações vincendas dos próximos 12 (doze) meses.

"N" é o número de meses, a cada período de 12 (doze) meses, em que devem ser direcionados recursos para as CONTAS OUTORGA.

### **PARÁGRAFO SEGUNDO**

O BANCO OPERADOR informará ao BNDES e ao BANCO LÍDER nos 90 (noventa), 60 (sessenta), 45 (quarenta e cinco) e 15 (quinze) dias corridos prévios à data de pagamento da OUTORGA o valor constante na CONTA OUTORGA FIXA.

### **PARÁGRAFO TERCEIRO**

Caso os recursos a serem transferidos para as CONTAS OUTORGA não sejam suficientes para o preenchimento das duas deverá ser priorizado o preenchimento da que tiver vencimento mais próximo, conforme as datas previstas no CONTRATO DE CONCESSÃO.

### **PARÁGRAFO QUARTO**

Caso não existam recursos suficientes na CONTA DE PAGAMENTO para transferência para a CONTA OUTORGA FIXA, deverá a diferença ser completada no(s) mês(es) subsequente(s).

**PARÁGRAFO QUINTO**

Até o BANCO OPERADOR ser informado pelo BNDES e/ou pelo BANCO LÍDER da ocorrência do *completion*, conforme definido nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, ou até o dia 1º de julho de 2020, o que ocorrer primeiro, a sistemática prevista nos parágrafos primeiro a quarto desta Cláusula não será aplicada.

**PARÁGRAFO SEXTO**

Durante o período referido no parágrafo quinto acima, a CONTA OUTORGA FIXA deverá ser preenchida pela CEDENTE com o valor referente à Contribuição Fixa no dia 12 de maio de cada ano de pagamento da referida Contribuição, sob pena da aplicação do parágrafo sétimo abaixo e revogação do previsto no parágrafo quinto da presente Cláusula até a final liquidação das obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

**PARÁGRAFO SÉTIMO**

Caso a CEDENTE não cumpra a obrigação prevista na data mencionada no parágrafo anterior e na CONTA OUTORGA FIXA, não esteja o valor devido a título de Contribuição Fixa no referido prazo, restarão as CONTAS DO PROJETO bloqueadas até fra liquidação dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Existindo o pagamento tempestivo da Contribuição Fixa, deverá ocorrer o desbloqueio na forma estabelecida no parágrafo quinto da Cláusula Décima Quarta deste CONTRATO.

**DÉCIMA SEGUNDA**  
**DA CONTA OUTORGA VARIÁVEL**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroatável, à movimentação exclusiva da CONTA OUTORGA VARIÁVEL para o pagamento exclusivo do valor da OUTORGA, no que concerne à Contribuição Variável, nos moldes referidos no CONTRATO DE CONCESSÃO. A CONTA OUTORGA

**BRUNO**Bruno de Almeida  
Advogado

VARIÁVEL deve ser preenchida, após o BANCO OPERADOR ser informado pelo BNDES e/ou pelo BANCO LÍDER da ocorrência do *completion*, ou a partir de 1º de julho de 2020, o que ocorrer primeiro, observando a sistemática estabelecida na presente Cláusula.

### PARÁGRAFO PRIMEIRO

O BANCO OPERADOR obriga-se, e a CEDENTE o autoriza em caráter irrevogável e irretroativo, a transferir mensalmente da CONTA PRINCIPAL para a CONTA OUTORGA VARIÁVEL, após cada pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, e o preenchimento da CONTA RESERVA, o valor (VALOR) em moeda corrente, determinado pela aplicação da fórmula abaixo:

$$\text{VALOR} = \text{OVI} / N$$

Onde:

OVI é o valor anual da Contribuição Variável reajustada, conforme previsto na seguinte fórmula:

$$\text{OV}_t = \text{OV}_{t-1} \times \text{IPCA}_t$$

Onde:

$\text{OV}_t$  é o valor anual da Contribuição Variável reajustada;

$\text{OV}_{t-1}$  é o valor anual da Contribuição Variável paga;

$\text{IPCA}_t$  é a variação acumulada do IPCA a partir do último pagamento realizado.

N é o número de meses obtido pela aplicação da seguinte fórmula:

$$N \text{ (nº de meses)} = \text{INT} [( \text{Contribuição Fixa} + \text{Contribuição Variável} ) / A] + 1$$





$$A = \frac{\text{fluxo anual da CONTA PRINCIPAL} \times (1 - x\%) - 1,3 \text{ serviço anual projetado da dívida}}{12}$$

Se  $N \geq 12$ , então  $N = 12$ ;

Se  $N \leq 12$ , então  $N = N$

Se  $N \leq 12$ ,  $12 - N$  é o número de meses que não será preenchida a CONTA OUTORGA FIXA

Onde:

"A" é a estimativa mensal de recursos da CONTA PRINCIPAL que deve ser destinado ao preenchimento das CONTAS OUTORGA.

"x" é a percentual que deve ser destinado à CONTA OPERAÇÃO.

"serviço anual projetado da dívida" é o somatório dos valores projetados para as prestações vincendas dos próximos 12 (doze) meses

"N" é o número de meses, a cada período de 12 (doze) meses, em que devem ser direcionados recursos para as CONTAS OUTORGA.

## PARÁGRAFO SEGUNDO

O BANGO OPERADOR informará ao BNDES e ao BANCO LÍDER nos 90 (noventa), 60 (sessenta), 45 (quarenta e cinco) e 15 (quinze) dias corridos prévios à data de pagamento da OUTORGA o valor constante na CONTA OUTORGA VARIÁVEL.

## PARÁGRAFO TERCEIRO

Caso os recursos a serem transferidos para as CONTAS OUTORGA não sejam suficientes para o preenchimento das duas deverá ser priorizado o preenchimento da que tiver vencimento mais próximo, conforme as datas previstas no CONTRATO DE CONCESSÃO.

Assinatura do BANGO OPERADOR

BNDES

Departamento de Gestão  
Administrativa

**PARÁGRAFO QUARTO**

Caso não existam recursos suficientes na CONTA DE PAGAMENTO para transferência para a CONTA OUTORGA VARIÁVEL, deverá a diferença ser completada no(s) mês(es) subsequente(s).

**PARÁGRAFO QUINTO**

Até o BANCO OPERADOR ser informado pelo BNDES e/ou pelo BANCO LÍDER da ocorrência da *completion* ou até o dia 1º de julho de 2020, o que ocorrer primeiro, a sistemática prevista nos parágrafos primeiro a quarto desta Cláusula não será aplicada.

**PARÁGRAFO SEXTO**

Durante o período referido no parágrafo quinto acima, a CONTA OUTORGA VARIÁVEL deverá estar preenchida pela CEDENTE com o valor referente à Contribuição Variável no dia 12 de março de cada ano de pagamento da referida Contribuição, sob pena de aplicação do parágrafo sétimo abaixo e revogação do previsto no parágrafo quinto da presente Cláusula até a final liquidação das obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

**PARÁGRAFO SÉTIMO**

Caso a CEDENTE não cumpra a obrigação prevista na data mencionada no parágrafo anterior e na CONTA OUTORGA VARIÁVEL, não esteja o valor devido a título de Contribuição Variável no referido prazo, restarão as CONTAS DO PROJETO bloqueadas até final liquidação dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Existindo o pagamento tempestivo da Contribuição Variável, deverá ocorrer o desbloqueio na forma estabelecida no parágrafo quinto da Cláusula Décima Quarta deste CONTRATO.

**DÉCIMA TERCEIRA**  
**DA CONTA SUPORTE FIXA E DA CONTA SUPORTE VARIÁVEL**

O BANCO OPERADOR obriga-se, e o AÇIONISTA DIRETO PRIVADO o autoriza em caráter irrevogável e irretratável, a transferir o saldo existente na CONTA SUPORTE FIXA, não movimentável pelo AÇIONISTA DIRETO PRIVADO, no dia 23 de maio de cada ano para a CONTA OUTORGA FIXA e o saldo existente na CONTA SUPORTE VARIÁVEL no dia 23 de março de cada ano para a CONTA OUTORGA VARIÁVEL.

**DÉCIMA QUARTA**  
**BLOQUEIO DAS CONTAS DO PROJETO**

No caso de ocorrência de INADIMPLENTO, o BNDES e/ou o BANCO LÍDER poderá enviar ao BANCO OPERADOR uma notificação requerendo o bloqueio imediato das CONTAS DO PROJETO ("NOTIFICAÇÃO DE BLOQUEIO", na forma do Anexo II deste CONTRATO) obrigando-se o BANCO OPERADOR bloquear, imediatamente após o recebimento da referida notificação, a totalidade dos recursos depositados nas CONTAS DO PROJETO (exceto a CONTA DE OPERAÇÃO, que deverá obedecer o disposto no parágrafo segundo desta Cláusula)

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O BANCO OPERADOR informará imediatamente ao BNDES e ao BANCO LÍDER e à CEDENTE sobre a efetivação do bloqueio e durante o bloqueio, nas circunstâncias estipuladas nesta Cláusula, o BANCO OPERADOR prosseguirá cumprindo o disposto no presente CONTRATO.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

Durante o bloqueio, a CONTA DE OPERAÇÃO passará a ser exclusivamente utilizada pelo BANCO OPERADOR – e não mais pela CEDENTE. O BANCO OPERADOR obriga-se a reter os valores depositados na CONTA OPERAÇÃO e efetuar o pagamento dos itens apontados na Cláusula Oitava:



- I. O BANCO OPERADOR manterá controle diário dos valores depositados na CONTA DE OPERAÇÃO, e deverá reter os valores ali creditados até que o montante depositado na referida conta atinja o equivalente à média periódica mensal das retiradas de recursos dos últimos 3 (três) períodos mensais, estes com a definição do inciso III da Cláusula Décima. Uma vez verificado que o valor médio foi atingido, o BANCO OPERADOR deverá bloquear quaisquer valores excedentes creditados na CONTA DE OPERAÇÃO, transferindo imediatamente tais valores para a CONTA DE PAGAMENTO.
- II. O pagamento das despesas operacionais da CEDENTE deverá ser realizado diretamente pelo BANCO OPERADOR utilizando-se o valor retido na CONTA DE OPERAÇÃO.
- III. Para o atendimento do disposto no inciso anterior, a CEDENTE deverá encaminhar ao BANCO OPERADOR as faturas relativas às despesas operacionais com antecedência de 2 (dois) dias úteis das respectivas datas do pagamento.
- IV. O procedimento mencionado no inciso I deste parágrafo deverá ser aplicado a cada período mensal, até que haja uma NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO, conforme definida no parágrafo quinto abaixo.
- V. Se houver um acréscimo substancial no montante das despesas em relação à média calculada conforme o inciso I deste parágrafo, a CEDENTE deverá comprová-lo justificadamente junto ao BNDES e ao BANCO LÍDER, para que estes aprovem seu pagamento.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

O BANCO OPERADOR obriga-se a transferir da CONTA DE PAGAMENTO para as contas correntes indicadas pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER a importância necessária para o pagamento integral do SALDO DEVEDOR, respeitado o disposto no CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO. Na hipótese de insuficiência de recursos na CONTA DE PAGAMENTO para o pagamento do SALDO DEVEDOR, o BANCO OPERADOR obriga-se a transferir para o mesmo fim os montantes retidos na CONTA RESERVA.

**ESPRESSO**

Jornal de Notícias e Opiniões

**PARÁGRAFO QUARTO**

O bloqueio das CONTAS DO PROJETO permanecerá até que esteja sanado o INADIMPLEMENTO e a CONTA RESERVA esteja novamente recomposta com o VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA, nos termos da Cláusula Décima.

**PARÁGRAFO QUINTO**

O desbloqueio das CONTAS DO PROJETO deverá ocorrer após o recebimento da notificação de desbloqueio expedida pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER em conjunto, na forma do Anexo III a este CONTRATO, ("NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO") declarando ao BANCO OPERADOR que o INADIMPLEMENTO da CEDENTE junto aos CREDITORES foi sanado.

- I. A NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO deverá ser enviada pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER após verificado o adimplemento pela CEDENTE. Uma vez recebida a NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO, o BANCO OPERADOR deverá desbloquear, em até 24 (vinte e quatro) horas, as CONTAS DO PROJETO, observado o disposto no parágrafo quarto, incluindo o eventual saldo acumulado e bloqueado até então, não podendo recusar o referido desbloqueio.

**PARÁGRAFO SEXTO**

É vedado ao BANCO OPERADOR efetuar qualquer retenção de valores das CONTAS DO PROJETO a título de compensação de créditos de sua titularidade, devendo todos os valores decorrentes do bloqueio das CONTAS DO PROJETO serem entregues aos CREDITORES em contas correntes a serem indicadas por estes.

**PARÁGRAFO SÉTIMO**

Em caso de INADIMPLEMENTO, o BNDES e/ou o BANCO LÍDER poderão imediatamente executar a cessão fiduciária objeto deste CONTRATO, de forma judicial ou extrajudicial, e exercer todos os direitos e poderes conferidos aos CREDITORES, nos termos do Parágrafo Terceiro do artigo 66 B da Lei nº 4.728, de 14 de julho de 1965, com a redação dada pela Lei nº 10.931, de 02 de agosto de 2004, do artigo 1º, IV, da



Lei nº 9.514, de 20 de novembro de 1997 e dos demais dispositivos legais aplicáveis, inclusive, sem limitação, solicitar o bloqueio das CONTAS DO PROFILO ao BANCO OPERADOR e autorizar a aplicação imediata dos montantes depositados na CONTA RESERVA, na CONTA DE PAGAMENTO e excedentes na CONTA DE OPERAÇÃO para liquidação das obrigações assumidas pela CEDENTE nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, em qualquer caso independentemente de aviso prévio ou notificação, sendo que a liquidação parcial das obrigações assumidas pela CEDENTE nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO não exonerará a CEDENTE, que continuará responsável pelo saldo remanescente das obrigações assumidas por ela nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

**DÉCIMA QUINTA**  
**DECLARAÇÕES DA CEDENTE**

A CEDENTE, neste ato, declara e garante aos CREDITORES que:

- I. possui pleno poder, autoridade e capacidade para celebrar este CONTRATO e cumprir as obrigações por ela aqui assumidas, de constituir a cessão fiduciária nos termos e condições deste CONTRATO sobre os DIREITOS CEDIDOS;
- II. tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação e no CONTRATO DE CONCESSÃO, já tendo sido concedida autorização pelo PODER CONCEDENTE determinada pelo CONTRATO DE CONCESSÃO, bem como em acordo com o Estatuto Social da CEDENTE;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra a mesma de acordo com seus termos;
- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pela CEDENTE não constitui violação de seu Estatuto Social ou quaisquer outros de seus documentos societários;



- V. é a legítima e única titular e possuidora dos DIREITOS CEDIDOS, que se encontram livres e desembaraçados de todos e quaisquer ônus ou gravames, opções, restrições, encargos ou pendências judiciais ou extrajudiciais de qualquer natureza, exceto pela cessão fiduciária objeto deste CONTRATO;
- VI. os DIREITOS CEDIDOS contemplam atualmente todos os direitos de crédito, presentes e futuros, que a CEDENTE detém nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO e decorrentes deste, na forma e limites estabelecidos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO;
- VII. em decorrência deste CONTRATO, os DIREITOS CEDIDOS são de propriedade fiduciária e, portanto, resolúvel, única e exclusiva dos CREDITORES;
- VIII. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento pela CEDENTE de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que seja parte; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial de que a CEDENTE tenha conhecimento;
- IX. nenhum registro, pedido, autorização ou arquivamento junto a órgãos ou agências governamentais ou terceiros é necessário no que diz respeito à celebração deste CONTRATO, para sua validade ou exequibilidade, exceção feita ao registro deste CONTRATO e de seus Anexos perante os competentes cartórios do registro de títulos e documentos e à aprovação do PODER CONCEDENTE, já concedida, como declarado no inciso I, desta Cláusula.

#### PARÁGRAFO ÚNICO

As declarações e garantias previstas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente renovadas por consolidadas e aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação a quaisquer DIREITOS CEDIDOS adicionais que forem entregues aos CREDITORES, nos termos do presente CONTRATO.



4



11

11

da União Brasileira de Bancos  
Associação

**DÉCIMA SEXTA****OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DA CEDENTE**

Obriga-se a CEDENTE a:

- I. manter e preservar a cessão fiduciária ora constituída, bem como todas as autorizações e obrigações aqui previstas, sempre em pleno vigor, válidas e eficazes;
- II. notificar, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, o BNDES e o BANCO LÍDER sobre qualquer evento, fato ou circunstância, incluindo, mas sem limitação, qualquer decisão, ação judicial, procedimento administrativo, procedimento arbitral, reivindicação, investigação ou alteração de legislação (ou alteração de sua interpretação) ou, ainda, qualquer evento, fato ou circunstância potencial que vier a ser de seu conhecimento e que possa ser justificadamente considerado como apto a afetar a validade, a legalidade, a eficácia ou o recebimento da garantia constituída nos termos deste CONTRATO;
- III. informar o BNDES e o BANCO LÍDER, na mesma data após o seu recebimento, sobre qualquer comunicação recebida do MODER CONCEDENTE com relação a processo administrativo, investigação ou imposição de qualquer penalidade decorrente do descumprimento de qualquer dever legal ou contratual da CEDENTE, inclusive que possa afetar o recebimento dos DIREITOS CEDIDOS;
- IV. notificar imediatamente o BNDES e o BANCO LÍDER a ocorrência de qualquer INADIMPLEMENTO;
- V. reforçar, substituir, repor ou complementar a presente garantia, com outras garantias relativas aos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, se os DIREITOS CEDIDOS forem objeto de penhora, sequestro, arresto ou qualquer outra medida judicial ou administrativa, nos termos do parágrafo quinto da Clausula Terceira;
- VI. não, ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar ou, por qualquer forma, negociar ou onerar os DIREITOS CEDIDOS ou a sua respectiva



A



11

(1)

11

EXCELENTÍSSIMO

EXCELENTÍSSIMO



aplicação financeira, sem prévio e expresse consentimento do BNDES e do BANCO LÍDER, na forma e nos percentuais a serem por eles estabelecidos;

- VII. não celebrar qualquer contrato ou praticar qualquer ato que restrinja os direitos ou a capacidade dos CREDORES de vender ou de outra forma dispor dos DIREITOS CEDIDOS, no todo ou em parte;
- VIII. defender-se como também defender os direitos dos CREDORES, de forma tempestiva e eficaz de qualquer ato, ação, procedimento ou processo que possa, de qualquer forma, afetar este CONTRATO, sendo a única responsável por quaisquer reclamações ou ações que possam invalidar ou prejudicar os DIREITOS CEDIDOS dados aos CREDORES por meio do presente instrumento;
- IX. manter os CREDORES indemne e a salvo de todas e quaisquer responsabilidades, custos e despesas (incluindo, mas sem limitação, honorários e despesas advocatícias), decorrentes do CONTRATO que sejam: (i) referentes ou provenientes de qualquer atraso no pagamento de todos os tributos eventualmente incidentes ou devidos relativamente a qualquer parte dos DIREITOS CEDIDOS; (ii) referentes ou resultantes de qualquer violação, de quaisquer declarações ou compromissos da CEDENTE contidos no CONTRATO; ou (iii) referentes à criação e à formalização, pela CEDENTE, do gravame aqui previsto;
- X. mediante solicitação por escrito do BNDES e/ou do BANCO LÍDER, praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos, bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação de obrigação existente ou, ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com o BNDES e o BANCO LÍDER;
- XI. indenizar os CREDORES, seus diretores, empregados, assessores, sociedades afiliadas, coligadas, controladoras e controladas por todos e quaisquer custos e desembolsos de qualquer tipo ou natureza, que venham a ser comprovadamente incorridos ou julgados contra os mesmos e que sejam de alguma forma relacionados ou originados do CONTRATO;



- XII. tomar todas e quaisquer medidas e produzir todos e quaisquer documentos necessários para a formalização e, se for o caso, extinção desta cessão fiduciária, obrigando-se a tudo praticar e/ou ratificar de modo a possibilitar o bom exercício dos direitos e prerrogativas estabelecidos no CONTRATO;
- XIII. ressarcir os CREDORES de todo e qualquer valor que venha a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício dos direitos e da execução da garantia ora constituída conforme previsto neste CONTRATO;
- XIV. fornecer, em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação, cópia de documentos, declaração, comprovação ou documento adicional que o BNDES e/ou o BANCO LÍDER possam vir a solicitar relativamente aos DIREITOS CEDIDOS;
- XV. fornecer prontamente todas as informações e/ou cópias autenticadas dos documentos comprobatórios relacionados aos DIREITOS CEDIDOS para verificar o atendimento às disposições deste CONTRATO, bem como dar cumprimento a todas as instruções escritas recebidas do BNDES e/ou do BANCO LÍDER para o cumprimento deste CONTRATO, especialmente quando da ocorrência de INADIMPLEMENTO;
- XVI. expressamente renunciar a qualquer prerrogativa legal ou dispositivo contratual com terceiros, contrário à instituição da cessão fiduciária sobre os DIREITOS CEDIDOS, de acordo com este CONTRATO, ou que possam prejudicar o exercício de quaisquer direitos dos CREDORES ou impedir a CEDENTE de cumprir as obrigações contratuais contraídas no presente CONTRATO;
- XVII. durante a vigência do CONTRATO, não dar instrução diversa aos BANCOS ARRECADADORES ou ao PODER CONCEDENTE daquelas contidas neste CONTRATO no que se refere ao recebimento dos DIREITOS CEDIDOS;
- XVIII. transferir/depositar imediatamente para a/na CONTA GENERALIZADORA qualquer pagamento ou depósito que não tenha sido para lá transferido ou lá depositado pelos BANCOS ARRECADADORES ou por qualquer de seus devedores;



Banco

Banco

- XIX. notificar todos os atuais, e os futuros, devedores acerca do presente CONTRATO, conforme Anexo IV;
- XX. atualizar anualmente a lista constante no Anexo VI mediante a assinatura de um aditamento ao presente CONTRATO, o qual será registrado nos cartórios de registros públicos competentes no prazo de 30 dias contados da data de celebração do referido aditivo, com envio de uma via original a cada ao BNDES e ao BANCO LÍDER

### PARÁGRAFO ÚNICO

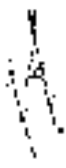
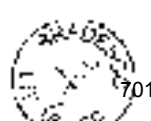
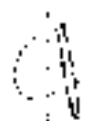
Todas as despesas decorrentes deste instrumento, incluindo, mas não se limitando, a manutenção das contas bancárias indicadas na Cláusula Primeira, bem como aquelas relativas ao registro deste CONTRATO, ficarão por conta da CEDENTE, incluindo a remuneração a que o BANCO OPERADOR fará jus pela prestação dos serviços objeto deste CONTRATO.

### DÉCIMA SÉTIMA

#### OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DO AÇIONISTA DIRETO PRIVADO

Obriga-se o AÇIONISTA DIRETO PRIVADO a:

- I. manter e preservar a cessão fiduciária ora constituída, bem como todas as autorizações e obrigações aqui previstas, sempre em pleno vigor, válidas e eficazes;
- II. notificar, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, o BNDES e o BANCO LÍDER sobre qualquer evento, fato ou circunstância, incluindo, mas sem limitação, qualquer decisão, ação judicial, procedimento administrativo, procedimento arbitral, reivindicação, investigação ou alteração de legislação (ou alteração de sua interpretação) ou, ainda, qualquer evento, fato ou circunstância potencial que vier a ser do seu conhecimento e que possa ser justificadamente considerado como apto a afetar a validade, a legalidade, a eficácia ou o recebimento da garantia constituída nos termos deste CONTRATO;



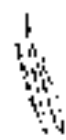
30/05/2008  
Jorge de Jesus  
11

- II. informar o BNDES e o BANCO LÍDER, na mesma data após o seu recebimento, sobre qualquer comunicação recebida do PODER CONCEDENTE com relação a processo administrativo, investigação ou imposição de qualquer penalidade decorrente do descumprimento de qualquer dever legal ou contratual da CEDENTE, inclusive que possa afetar o recebimento dos DIREITOS CEDIDOS;
- IV. notificar imediatamente o BNDES e o BANCO LÍDER a ocorrência de qualquer INADIMPLEMENTO;
- V. reforçar, substituir, repor ou complementar a presente garantia, com outras garantias relativas aos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, se os DIREITOS CEDIDOS forem objeto de penhora, sequestro, arresto ou qualquer outra medida judicial ou administrativa, nos termos do parágrafo quinto da Cláusula Terceira;
- VI. não ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar ou por qualquer forma, negociar ou onerar os DIREITOS CEDIDOS contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira ou a sua respectiva aplicação financeira, sem prévio e expresso consentimento do BNDES e do BANCO LÍDER, na forma e nos percentuais a serem por ele estabelecidos;
- VII. não celebrar qualquer contrato ou praticar qualquer ato que restrinja os direitos ou a capacidade dos CREDITORES de vender ou de outra forma dispor dos DIREITOS CEDIDOS, contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira, no todo ou em parte;
- VIII. defender-se, como também defender os direitos dos CREDITORES, de forma tempestiva e eficaz, de qualquer ato, ação, procedimento ou processo que possa, de qualquer forma, afetar este CONTRATO, sendo responsável por quaisquer reclamações ou ações que possam invalidar ou prejudicar os DIREITOS CEDIDOS, contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira, dados aos CREDITORES por meio do presente instrumento;
- IX. manter os CREDITORES indemne e a salvo de todas e quaisquer responsabilidades, custos e despesas (incluindo, mas sem limitação, honorários e despesas advocatícias), decorrentes do CONTRATO que sejam: (i) referentes ou provenientes de qualquer atraso no pagamento de todos os tributos eventualmente incidentes ou devidos relativamente aos DIREITOS CEDIDOS,



contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira; (ii) referentes ou resultantes de qualquer violação, de quaisquer declarações ou compromissos do AÇIONISTA DIRETO PRIVADO contidos no CONTRATO; ou (iii) referentes à criação e à formalização, pelo AÇIONISTA DIRETO PRIVADO, do gravame aqui previsto;

- X. mediante solicitação por escrito do BNDES e/ou do BANCO LÍDER, praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos, bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação da obrigação existente ou, ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com o BNDES e o BANCO LÍDER;
- XI. indenizar os CREDITORES, seus diretores, empregados, assessores, sociedades afiliadas, coligadas, controladoras e controladas por todos e quaisquer custos e desembolsos, de qualquer tipo ou natureza, que venham a ser comprovadamente incorridos ou julgados contra os mesmos e que sejam de alguma forma relacionados ou originados do CONTRATO;
- XII. tomar todas e quaisquer medidas e produzir todos e quaisquer documentos necessários para a formalização e, se for o caso, execução desta cessão fiduciária, obrigando-se a tudo praticar e/ou ratificar de modo a possibilitar o bom exercício dos direitos e prerrogativas estabelecidos no CONTRATO;
- XIII. ressarcir os CREDITORES de todo e qualquer valor que venha a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício dos direitos e da execução da garantia ora constituída conforme previsto neste CONTRATO;
- XIV. fornecer, em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação, cópia de documentos, declaração, comprovação ou documento adicional que o BNDES e/ou o BANCO LÍDER possam vir a solicitar relativamente aos DIREITOS CEDIDOS, contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira;
- XV. fornecer prontamente todas as informações e/ou cópias autenticadas dos documentos comprobatórios relacionados aos DIREITOS CEDIDOS, contidos na



Handwritten signature and date: 16/07/91

alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira, para verificar o atendimento às disposições deste CONTRATO, bem como dar cumprimento a todas as instruções escritas recebidas do BNDES e/ou do BANCO LÍDER para o cumprimento deste CONTRATO, especialmente quando da ocorrência de INADIMPLEMENTO;

- XVI. expressamente renunciar a qualquer prerrogativa legal ou dispositivo contratual com terceiros, contrário à instituição da cessão fiduciária sobre os DIREITOS CEDIDOS, contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira, de acordo com este CONTRATO ou que possam prejudicar o exercício de quaisquer direitos dos CREDORES ou impedir a CEDENTE de cumprir as obrigações contratuais contraladas no presente CONTRATO.

#### DÉCIMA OITAVA

#### OBRIGAÇÕES DO BANCO OPERADOR

O BANCO OPERADOR aceita os deveres, autorizações e obrigações, previstos neste CONTRATO, e concorda em atuar de acordo com os termos aqui previstos, obrigando-se a:

- I. informar imediatamente ao BNDES e ao BANCO LÍDER o descumprimento por parte da CEDENTE, de qualquer obrigação referente à cessão fiduciária prevista neste CONTRATO;
- II. não acatar qualquer ordem da CEDENTE no que se refere à cessão fiduciária dos DIREITOS CEDIDOS, em desacordo com o CONTRATO – inclusive ordem de alteração ou encerramento de qualquer das CONTAS DO PROJETO – sem a anuência por escrito do BNDES e do BANCO LÍDER;
- III. promover a retenção e transferência dos valores depositados na CONTA CENTRALIZADORA, na CONTA ATAERO, na CONTA PRINCIPAL, na CONTA DE PAGAMENTO, na CONTA DE OPERAÇÃO, na CONTA DE SUPORTE FIXA, na CONTA DE SUPORTE VARIÁVEL, na CONTA OUTORGA FIXA, na CONTA OUTORGA VARIÁVEL e na CONTA RESERVA de acordo com a sistemática estipulada neste CONTRATO, bem como executar todos os atos e procedimentos



BNDES  
LUIZ CARLOS GOMES  
Assessor

previstos contratualmente para assegurar a cessão fiduciária dos DIREITOS CEDIDOS;

- IV. disponibilizar, por meio eletrônico, ou apresentar ao BNDES e ao BANCO LÍDER, mensalmente, até o dia 05 (cinco) de cada mês, extratos da CONTA CENTRALIZADORA, CONTA DE PAGAMENTO, CONTA DE OPERAÇÃO, CONTA OUTORGA FIXA, CONTA OUTORGA VARIÁVEL e CONTA RESERVA e relatório informando sobre o cumprimento das obrigações de manutenção do VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA e de manutenção do valor da CONTA OUTORGA FIXA e da CONTA OUTORGA VARIÁVEL;
- V. disponibilizar, por meio eletrônico, ou apresentar ao BNDES e ao BANCO LÍDER, trimestralmente, extrato da CONTA OUTORGA FIXA e da CONTA OUTORGA VARIÁVEL;
- VI. obter, junto ao BNDES e ao BANCO LÍDER, sempre que necessário, para os fins do CONTRATO e, especialmente para os fins do disposto nos incisos III e VIII desta Cláusula, informações sobre:
- a. o saldo de valor do CONTRATO DE FINANCIAMENTO; e
  - b. a indicação das conta corrente de titularidade dos CREDORES.
- VII. em caso de vencimento antecipado do CONTRATO DE FINANCIAMENTO ou inadimplemento de qualquer das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, retornar e transferir, aos CREDORES, os valores disponíveis na CONTA DE PAGAMENTO e na CONTA RESERVA, bem como os valores excedentes na CONTA DE OPERAÇÃO, além de cessar as transferências de valores da CONTA DE PAGAMENTO para a CONTA OPERAÇÃO;
- VIII. enviar para a CEDENTE toda e qualquer notificação recebida dos CREDORES; e
- IX. abster-se de efetuar qualquer cobrança de créditos de sua titularidade contra a CEDENTE, valendo-se dos recursos existentes na CONTA CENTRALIZADORA, na CONTA ATACADO, na CONTA PRINCIPAL, na CONTA DE PAGAMENTO, na CONTA RESERVA, na CONTA DE SUPORTE FIXA, na CONTA DE SUPORTE VARIÁVEL, na CONTA OUTORGA FIXA, na CONTA OUTORGA VARIÁVEL e na CONTA DE OPERAÇÃO.



BANCO LÍDER

Jornal de Notícias e Notícias

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Caso o BANCO OPERADOR tenha que praticar algum ato não previsto neste CONTRATO deverá agir de acordo com instruções previamente emitidas, por escrito, pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER.

Quaisquer comunicações ao BANCO OPERADOR serão feitas exclusivamente pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER, estando aquele vedado o cumprimento de quaisquer instruções emitidas pela CEDENTE, exceto quando expressamente previstas neste CONTRATO.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

Em caso de conflito entre as informações prestadas ao BANCO OPERADOR pela CEDENTE e as informações obtidas pelo BANCO OPERADOR junto ao BNDES e ao BANCO LÍDER, estas prevalecerão.

**DÉCIMA NONA****SUBSTITUIÇÃO DO BANCO OPERADOR**

O BANCO OPERADOR poderá ser substituído por determinação do BNDES e do BANCO LÍDER, ou após a anuência destes, ou por solicitação do próprio BANCO OPERADOR, observado o disposto no Parágrafo Terceiro desta Cláusula. Havendo a necessidade de substituição do BANCO OPERADOR no curso deste CONTRATO, o banco em substituição continuará obrigado a exercer suas funções decorrentes do presente instrumento até a data de sua efetiva substituição, ocasião em que deverá entregar ao banco substituto a administração de todos os valores depositados nas contas correntes abertas em nome da CEDENTE, devendo prestar contas de sua gestão à CEDENTE e ao BNDES e BANCO LÍDER, permanecendo o banco em substituição responsável pelos atos efetivamente praticados sob sua gerência durante o período de exercício da função.





**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O banco substituto deverá aderir integralmente aos termos e condições deste CONTRATO e sucederá o banco em substituição, em todos os direitos e obrigações aqui previstos, mediante celebração de aditivo a este CONTRATO.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

No caso de descumprimento pelo BANCO OPERADOR de qualquer de suas obrigações previstas neste instrumento, este sujeitar-se-á ao pagamento de indenização aos CREDITORES e/ou à CEDENTE, conforme o caso, pelos danos havidos desse fato, sem prejuízo de outras sanções cabíveis.

**PARÁGRAFO TERCEIRO**

O BANCO OPERADOR poderá, a qualquer momento, renunciar às suas funções, por meio de uma notificação judicial ou extrajudicial enviada aos CREDITORES e à CEDENTE. O BANCO OPERADOR permanecerá responsável por todas as atribuições e obrigações previstas no presente CONTRATO, pelo prazo de 90 (noventa) dias após o recebimento pelos CREDITORES e pela CEDENTE da notificação de renúncia enviada pelo BANCO OPERADOR nesse sentido, ou até a designação pelas PARTES de um novo banco operador o que ocorrer primeiro.

**VIGÉSIMA****PROCURAÇÕES**

Sem prejuízo das autorizações concedidas neste CONTRATO, a CEDENTE neste ato nomeia e constitui o BANCO OPERADOR como seu procurador, de maneira irrevogável e irretirável, na forma do artigo 684 do Código Civil, até final cumprimento de todas as obrigações assumidas pela CEDENTE nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, para os fins previstos neste CONTRATO, com poderes específicos para a prática dos atos



*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

necessários ao cumprimento das obrigações assumidas pelo BANCO OPERADOR neste CONTRATO.

### PARÁGRAFO ÚNICO

A CEDENTE, nos termos deste CONTRATO, outorga aos CREDORES procuração irrevogável e irretirável, para os fins do disposto nos artigos 684 e 686, parágrafo único, do Código Civil, respeitando as cláusulas e condições estabelecidas neste CONTRATO, a fim de: (A) autorizar o BANCO OPERADOR a (i) reter recursos depositados nas CONTAS CEDIDAS, em caso de ocorrência de um INADIMPLEMENTO, após a NOTIFICAÇÃO DE BLOQUEIO, inclusive os recursos que entrarem na data do bloqueio e aqueles depositados a partir de então, resgatar e liquidar investimentos feitos com os recursos depositados em tais contas; e (ii) transferir os recursos mencionados no item "(i)" para as contas indicadas pelo BNDES e BANCO LÍDER a fim de sanar o INADIMPLEMENTO; e (B) solicitar e receber quaisquer informações e documentos, inclusive extratos bancários, relativos às CONTAS CEDIDAS. Sob nenhuma circunstância deverá o BANCO OPERADOR aceitar ou executar quaisquer instruções, com respeito às CONTAS CEDIDAS ou aos recursos depositados nestas contas, da CEDENTE ou de qualquer terceiro, ou em inobservância das regras e limites previstos neste CONTRATO.

### VIGÉSIMA PRIMEIRA

#### REGISTRO

A CEDENTE por este ato se obriga a efetuar o registro deste CONTRATO e qualquer posterior acatamento, às suas expensas, nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento ou da respectiva alteração, bem como enviar uma via original, devidamente registrada deste CONTRATO e seus respectivos aditamentos ao BNDES e BANCO LÍDER, em até 5 (cinco) dias úteis após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do CONTRATO e de seus



*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

5354025

*[Handwritten signature]*

respectivos adiantamentos em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

## VIGÉSIMA SEGUNDA

### DISPOSIÇÕES GERAIS

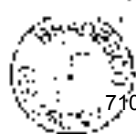
São as seguintes as disposições gerais deste CONTRATO:

- I. Ausência de Renúncia ou Novação. Nenhuma ação, omissão ou atraso dos CREDORES importará em renúncia de seus direitos, que poderão ser exercidos a qualquer tempo, nem significará novação de quaisquer das obrigações decorrentes do presente CONTRATO;
- II. Dos Direitos Cumulativos. Os direitos e recursos previstos neste CONTRATO são cumulativos, podendo ser exercidos individual ou simultaneamente, e não excluem quaisquer outros direitos ou recursos previstos em lei;
- III. Executividade Extrajudicial. As PARTES reconhecem este CONTRATO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do Código de Processo Civil;
- IV. Execução Específica. As obrigações assumidas neste CONTRATO poderão ser objeto de execução específica por iniciativa do BNDES e BANCO LIDER, nos termos do disposto nos artigos 461, 621 e 632 e seguintes do Código de Processo Civil, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência judicial ou não, que objetiva resguardar direitos decorrentes do presente CONTRATO.
  - a. Sem prejuízo das garantias prestadas neste CONTRATO ou de outras garantias prestadas ou que venham a ser prestadas em função do CONTRATO DE FINANCIAMENTO, o BNDES e BANCO LIDER poderão utilizar, reter ou compensar quaisquer outras garantias e valores, desde que em consonância com os demais DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.
- V. Autonomia das Cláusulas. Se qualquer item ou cláusula deste CONTRATO vier a ser considerado ilegal, inexecutável ou, por qualquer motivo, nulo ou ineficaz,



todos os demais itens e cláusulas permanecerão plenamente válidos e eficazes. As PARTES, desde já, se comprometem a negociar, em boa-fé e no menor prazo possível, item ou cláusula que, conforme o caso, venha a substituir o item ou cláusula ilegal, inexecutível, nulo ou ineficaz. Nessa negociação, deverá ser considerado o objetivo das PARTES na data de assinatura deste CONTRATO, bem como o contexto no qual o item ou cláusula ilegal, inexecutível, nulo ou ineficaz foi inserido;

- VI. Alterações. Toda e qualquer modificação, alteração ou aditamento ao CONTRATO somente será válido se feito por instrumento escrito, assinado pelas PARTES.
- VII. Irrevogabilidade. As PARTES celebram este CONTRATO em caráter irrevogável e irretratável, obrigando-se ao seu fiel, pontual e integral cumprimento por si e por seus sucessores e eventuaiscessionários, a qualquer título.
- VIII. Único Acordo. Este CONTRATO constitui o único e integral acordo entre as PARTES com relação aos assuntos aqui tratados, substituindo todos os outros documentos, cartas, e-mails, memorandos ou propostas entre as PARTES, bem como os entendimentos ora's mantidos entre as mesmas, anteriores à presente data.
- IX. Cessão. É expressamente vedada a cessão a terceiros, pela CEDENTE ou pelo BANCO OPERADOR, da totalidade ou parcialidade dos direitos e obrigações nele previstos, sem prévia autorização do BNDES e BANCO LIDER.
- a. A CEDENTE e o BANCO OPERADOR se obrigam a celebrar todo e qualquer instrumento que venha a ser solicitado pelo BNDES e pelo BANCO LIDER, para formalizar o ingresso de um cessionário dos CREDORES, obrigando-se ainda a CEDENTE a registrá-lo/averbá-lo, às suas expensas, nos assentos dos registros deste CONTRATO;
- X. Despesas. Fica expressamente acordado entre as PARTES que todos e quaisquer custos, despesas, encargos, emolumentos e tributos relacionados à celebração e registro deste CONTRATO e futuros aditamentos e dos demais atos e documentos que venham a ser exigidos pelas repartições e cartórios competentes para o regular exercício de qualquer direito deles decorrentes, bem



Assinado em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_  
Assinado em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

como das garantias previstas no CONTRATO serão de responsabilidade exclusiva e correrão por conta da CEDENTE

- a. Quaisquer despesas que venham ou tenham que ser realizadas pelos CREDORES serão reembolsadas pela CEDENTE dentro de 5 (cinco) dias úteis contados do recebimento de notificação nesse sentido, desde que pertinentes ao objeto deste CONTRATO e previamente comprovadas.
- b. A CEDENTE será responsável por pagar ou reembolsar aos CREDORES todos os tributos e contribuições que eventualmente venham a incidir em virtude da garantia ora prestada e à sua execução na forma prevista neste CONTRATO, incluindo-se aquelas incidentes sobre movimentações financeiras.

- XI. Lei de Regência. Este CONTRATO será regido e interpretado segundo as leis da República Federativa do Brasil.
- XII. Renúncia. A tolerância e as concessões recíprocas terão caráter eventual e transitório e não configurarão, em qualquer hipótese, renúncia, transigência, remissão, perda, modificação, redução ou ampliação de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos a qualquer das PARTES nos termos deste CONTRATO, assim como, quando havidas, o serão expressamente, sem o intuito de novar as obrigações previstas neste Contrato.
- XIII. Vigência. O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e permanecerá vigente e produzindo efeitos até o pagamento integral de todos os valores devidos em decorrência das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.
- XIV. Foro. Fica eleito o foro da Comarca da Capital do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, para dirimir quaisquer dúvidas ou controvérsias oriundas deste CONTRATO, com renúncia a qualquer outro por mais privilegiado que seja.
- XV. Notificações. Qualquer comunicação relacionada a este CONTRATO, desde que não disposto de forma contrária, deverá ser feita por escrito e entregue por correspondência registrada, via fac-símile ou ao portador, para o endereço ou número de fax indicado nas alíneas desta inciso, ou para outro endereço que a(s) PARTE(S) fornecer(em), por escrito, às demais PARTES. Qualquer comunicação.



nos termos deste CONTRATO, será válida e considerada entregue na data de seu recebimento, conforme comprovado mediante protocolo assinado pela PARTE à qual for entregue ou, em caso de transmissão, por fac-símile ou correio, com aviso de recebimento:

a) Se para a BENEFICIÁRIA:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS  
S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.06

Aeroporto Internacional de Guarulhos,

Guarulhos - SP

CEP 07190-100

At: Antonio Miguel Marques

E-mail: Antonio.marques@gru.com.br

Te.: (11) 2933-6630

Fax: (11) 2933-6630

b) Se para o BNDES:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL -  
BNDES**

Avenida República do Chile, nº 100

Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20031-917

At: Chefe de Departamento de Logística Cleverson Araujo da Silva, c/c Marcos

Brito Azevedo

E-mail: [cleverson@bndes.gov.br](mailto:cleverson@bndes.gov.br) e [marcos@bndes.gov.br](mailto:marcos@bndes.gov.br)

Te.: (21) 2172-8399

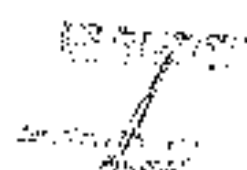
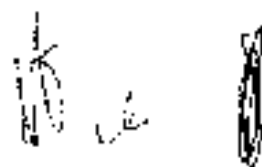
Fax: (21) 2172-6238

c) Se para o GRUPar

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07

Aeroporto Internacional de Guarulhos,



São Paulo – SP CEP 07190-100

At: Gustavo Nunes da Silva Rocha

E-mail: Gustavo\_rocha@rnepar.com.br

Tel.: (21) 2211-1300

Fax: (21) 2211-1300

d) Se para a INFRAERO:

**INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA  
AEROPORTUÁRIA**

Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5,  
Edifício Sede

CEP 70304-902, Brasília – DF

At: Mauro Roberto Pacheco de Lima / Francisco José de Siqueira

E-mail: francisco.siqueira@infraero.gov.br

Tel.: (61) 3312-2736 / 3312-2886 / 3312-3273 / 3312-3140

Fax: (61) 3214-6949

e) Se para o BB:

**BANCO DO BRASIL S.A. - Agência Corporate São Paulo 3064:**

Avenida Paulista, 2300, 3º andar

São Paulo - SP

CEP: 01310-300

Tel.: (11) 2128-7000

Fax: (11) 2138-4360

At: Carlos Alberto Depaulo / Gustavo Rizzo de Aguiar

E-mail: age3064@bb.com.br / depaulo@bb.com.br / gustavo.rizzo@bb.com.br

f) Se para o BRADESCO:

**BANCO BRADESCO S.A.**

Cidade do Deus s/nº, Vila Yara, Prédio Brata, 1º andar

Osasco – SP

CEP: 06029-900



5/20/2005

Assinado digitalmente por Carlos  
Depaulo

[illegible]



:-mail:ronaldo.arizeto@calxa.gov.br

i) Se para o BANCO OPERADOR:

**Itaú Unibanco** Rua Santa Virgínia, nº 299, Prédio II, Térreo, Tatuapé/CEP:

03064-010

Tel.: (71) 5029-1910

Fax: (14) 5029-1535

At.: Gerência de Truques - CA Taluapê

E-mail: [trustee.operational@itau-unibanco.com.br](mailto:trustee.operational@itau-unibanco.com.br)

XVI. Anexos ao CONTRATO. Os anexos a este CONTRATO são dele parte integrante e inseparável. Em caso de dúvidas entre o CONTRATO e seus anexos, prevalecerão as disposições do CONTRATO, dado o caráter complementar dos anexos. Não obstante, reconhecem as partes a unidade e indivisibilidade das disposições do CONTRATO e dos anexos, que deverão ser interpretadas de forma harmônica e sistemática, tendo como parâmetro a natureza do negócio celebrado entre as PARTES.

As folhas do presente instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 10 (dez) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2013.



(Folha 1/3 para assinaturas do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A., BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL.

**Pelos CREDORES:**

Roberto Zatti Machado  
Diretor

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

BANCO DO BRASIL S/A

BANCO BRADESCO S.A.

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO  
Sede do Acidente Regional  
HSBC Corporata

BANCO ITAÚ BBA S.A.

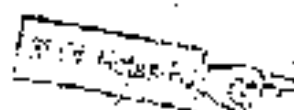


Fls. 23 para assinatura do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A., BANCO MULTIPLO, BANCO ITAÚ BSA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL.

  
 \_\_\_\_\_  
 CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

**Pela CEDENTE:**

  
 \_\_\_\_\_

  
 \_\_\_\_\_

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

**Pelo BANCO OPERADOR:**

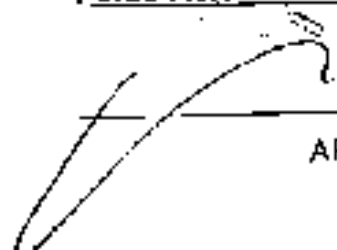
  
 \_\_\_\_\_

Grécia Soares Moraes  
 Analista Administrativo  
 São Paulo/SP

BANCO ITAÚ UNIBANCO

Simeu Gaber Brandão  
 Gerente Comercial  
 UNIBANCO S/A 401 40  
 Fone: (11) 546.404-2

**Pelos Acionistas:**

  
 \_\_\_\_\_

AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.



**BNDES**

Departamento de Contas e Outras Avenças  
 20092402

[Folha 3/3 para assinaturas do Contrato do Consórcio Fiduciário de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Averages, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL]

3ª Cl. Notas Fiscais

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**

1ª Cl. Notas Fiscais

2ª OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP

Rua Guará, 51, Jd. Barboza, CEP 07111-300 - Guarulhos, SP (2087-4600).  
Protocolado em 17/12/2013 sob no. 60.624, averbado e inscrito no  
do Registro de Títulos e Documentos em 17/12/2013 sob no. 51.533 e  
Anotado a margem do registro no. 51.530. Guarulhos, 17/12/2013

TABUA DE FOLHAS Y FOLGAS - Especificação

ORIGINAL	EXEMPLAR	PROVA	REPRODUTIVO	REPRODUTIVO	REPRODUTIVO	TOTAL
010,00	010,00	010,00	010,00	010,00	010,00	1.460,00

**TESTEMUNHAS:**

*Roberto Augusto de Jesus*  
Nome: Roberto Augusto de Jesus  
CPF: 858.950.699-72  
RG: 06871502-9

*Roberto Augusto de Jesus*  
Nome: Roberto Augusto de Jesus  
CPF: 858.950.699-72  
RG: 06871502-9

2ª OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP

Rua Guará, 51, Jd. Barboza, CEP 07111-300 - Guarulhos, SP (2087-4600).  
Protocolado em 17/12/2013 sob no. 60.624, averbado e inscrito no  
do Registro de Títulos e Documentos em 17/12/2013 sob no. 51.533 e  
Anotado a margem do registro no. 51.529. Guarulhos, 17/12/2013.

TABUA DE FOLHAS Y FOLGAS - Especificação

ORIGINAL	EXEMPLAR	PROVA	REPRODUTIVO	REPRODUTIVO	REPRODUTIVO	TOTAL
010,00	010,00	010,00	010,00	010,00	010,00	1.460,00

2ª OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP

17/12/2013

06871502-9

*Roberto Augusto de Jesus*



**ANEXO I AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS.**

**MODELO DE NOTIFICAÇÃO AO PODER CONCEDENTE**

Local, data.

A (Órgão do PODER CONCEDENTE):  
Superintendência de Exploração de Infraestrutura Rodoviária  
SIAS, Quadra 2, Bloco C - Brasília - DF CEP 70040-020  
A/C: Diretor-Geral

C/a : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES,

Ref.: Notificação de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios

Vimos, pela presente, notificar a cessão fiduciária de direitos creditórios constituída pela (Concessionária) em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAU BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, por meio do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado em \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ ("Contrato de Cessão Fiduciária"). Neste sentido, no âmbito do Contrato de Cessão Fiduciária, foi vedada fiduciariamente em favor do BNDES, do BANCO DO BRASIL S.A., do BANCO BRADESCO S.A., do HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, do BANCO ITAU BBA S.A., da CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS a titularidade e a posse uxoraria da totalidade dos direitos de crédito detidos pela Concessionária, incluindo o direito a eventual indenização devida e/ou paga por parte do Poder Concedente, especialmente na ocorrência de qualquer hipótese de extinção do Contrato de Concessão.

Isto posto, requeremos, de forma irrevogável e irrevogável, que todos os pagamentos a serem efetuados por V.Sas. decorrentes de direitos de crédito de titularidade da Concessionária, presentes e futuros, passem, doravante, a ser depositados exclusivamente e imediatamente após seu recebimento na conta corrente nº \_\_\_\_ mantida na Agência \_\_\_\_, do Banco \_\_\_\_, de titularidade da Concessionária. Neste sentido, qualquer instrução diversa da contida na presente notificação deverá ser acatada por V.Sas. apenas quando assinada em conjunto pelos Creditores.

A obrigação de depósito dos montantes devidos nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária na conta corrente indicada acima permanecerá em vigor até notificação a ser encaminhada a V.Sas. comunicando o cumprimento integral de nossas obrigações perante os credores, conforme venha a ser atestado pelos mesmos.

Senão que nos resta para o momento, colocarmos aos a disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,

Nome:

Cargo:

Nome:

Cargo:



**ANEXO II AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS.**

**MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE BLOQUEIO**

AO

BANCO OPERADOR

[Endereço]

A/C. \_\_\_\_\_

Local, data.

C/c. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES;

Ref. Notificação de Bloqueio

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios - Administração de Contas e Outras Avenças ("Contrato de Cessão e Administração") datado de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 201X, entre ("CFDENTE", Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONOS A DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de CREDITORES e o (BANCO OPERADOR), na qualidade de Banco Operador.

Nos termos da Cláusula Decima Quinta do Contrato de Cessão e Administração, vimos, pela presente, notificá-los da ocorrência de um evento de inadimplemento relativo aos Documentos da Operação, no que tange ao descumprimento da Cláusula \_\_\_\_ do Contrato \_\_\_\_.

Logo posto, requeremos que V.Sa proceda com o bloqueio das Contas Bloqueadas, nos termos do Contrato de Cessão e Administração. Qualquer instrução diversa da contida na presente notificação deverá ser recebida por V.Sa, apenas quando assinada em conjunto pelos(s) signatário(s) desta notificação.

Sendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos à disposição de V.Sas para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

Nome:

Cargo:

Nome:

Cargo:



**ANEXO III AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS.**

**MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO**

AO  
[BANCO OPERADOR]  
[Endereço]  
A/C \_\_\_\_\_

Local, data.

C/c. : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES;

Ref.: Notificação de Desbloqueio

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("Contrato de Cessão e Administração") datado de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 201X, entre ("FOFONTE"), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO DRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTAGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS e o [BANCO OPERADOR], na qualidade de Banco Operador.

Nos termos da Cláusula Decima Quarta do Contrato de Cessão e Administração, vimos, pela presente, notificá-los da ocorrência de um Evento de Inadimplimento relativo aos Documentos de Operação.

Iam-pronto, requeremos que V.Sa. proceda com o desbloqueio das Contas Bloqueadas, nos termos do Contrato de Cessão e Administração. Qualquer alegação diversa da contida na presente notificação deverá ser postada por V.Sa. apenas quando assada em conjunto com(s) seguinte(s) desta notificação.

Sendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos à disposição de V.Sa. para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**

Nome  
Cargo

Nome  
Cargo



**BNDES**

**ANEXO IV AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CRÉDITORIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS.**

**MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE DEVEDORES DA CEDENTE**

\_\_\_\_\_  
Assinatura do Representante Legal da Cedente

Local, data

A(o)

[Empresa]

[Endereço]

A/C \_\_\_\_\_

C.E. : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES;

Ref. : Notificação do Devedor de Crédito Fiduciariamente Cedido

Prezados Senhores,

Apresento referência ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("Contrato de Cessão e Administração") datado de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 201X, entre ("CEDENTE") Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MULTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTAGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS e o ("BANCO OPERADOR"), na qualidade de Banco Operador.

Nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária, a CEDENTE cedeu todos os seus direitos creditórios ao BNDES, incluindo os direitos de crédito que detém perante V. Sas.

Nesse sentido, V. Sas. notificadas para que obrigatoriamente todo e qualquer pagamento em favor da CEDENTE, presente e futura, passio, doravante, a ser depositado exclusivamente e imediatamente após seu recebimento na conta corrente nº \_\_\_\_ mantida na Agência \_\_\_\_ de Banco \_\_\_\_ de titularidade da CEDENTE. Neste sentido, qualquer instrução diversa da contida na presente notificação deverá ser postada por V. Sas. apenas quando assinada em conjunto pelo BNDES.

A obrigatoriedade de depósito dos montantes devidos nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária na conta-corrente indicada acima permanecerá em vigor até a notificação a ser encaminhada a V. Sas. comunicando o cumprimento integral de todas as obrigações perante os credores, conforme venha a ser atestado pelos mesmos.

Sendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos a disposição de V. Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,

Nome  
Cargo:

Nome  
Cargo:





**ANEXO V AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENCAS.**

CÓPIA INTEGRAL DOS TERMOS E CLÁUSULAS DO CONTRATO DE  
FINANCIAMENTO MEDIANTE ABERTURA DE CRÉDITO Nº 13.2.1216.1, EM  
CUMPRIMENTO AO DISPOSTO NO PARÁGRAFO PRIMEIRO DA CLÁUSULA  
SEGUNDA.

1



223

Handwritten signature and initials.



Handwritten signature and initials, with a stamp that reads 'BNDP' and 'BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO'.



**ANEXO VAO CONTRATO DE CESSÃO E OUTRGA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTROS ATRIBUÍDOS POR A INTEGRAIS DOS TERMOS E CLAUSULAS DO CONTRATO DE FINANCIAMENTO ALCIANTE Nº 0001/PA/DE CREDITO Nº 132. 1**

**ANEXO VI AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENCAS.**

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971).

1. *Staphylococcus aureus* (ATCC 12228) and *Staphylococcus epidermidis* (ATCC 12228) were grown in TSB medium.

• **displacement**

$$= \frac{1}{2} \left( \frac{1}{2} + \frac{1}{2} \right) = \frac{1}{2}$$

2007-08-01

*(Signature)*



Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

1ª edição do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade de São Paulo

3773315 - 1849544

Custos: R\$  
Total: 1.252,47



EXEMPLAR DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
Cidade de São Paulo - SP  
Registrado e digitalizado em: 25/03/2014

1ª Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S/P.  
MICROFILME Nº 8870467 / 2014



**ADITIVO Nº 1 AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS, E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.) e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A. E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, NA FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553737 em 02/04/2014.

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominado simplesmente como "**BNDES**");

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "**CEDENTE**" ou "**CONCESSIONÁRIA**");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

JUR\_SP - 18229913v10 - 10203.35438



Jacinta Soares de Sousa  
Advogada









simplesmente de "CEF" e, quando em conjunto com BNDES, BB, BRADESCO e ITAÚ, designados como "BANCOS")

BB, BRADESCO E ITAÚ são doravante designado simplesmente de os "ARRECADADORES";

ITAÚ UNIBANCO, neste ato denominado "BANCO OPERADOR", instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, CEP 04344-902, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/0001-04, por seus representantes abaixo assinados;

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

E, ainda,

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos debenturistas ("DEBENTURISTAS"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO"),

BANCOS e AGENTE FIDUCIÁRIO são doravante designados simplesmente de os "CREDITORES";

CONSIDERANDO QUE:

em 13 de dezembro de 2013, a CONCESSIONÁRIA e o BNDES celebraram, com a intervenção de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito, nº 13.2.1216.1 doravante denominado "CONTRATO DE FINANCIAMENTO", pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("PROJETO");

1º OFÍCIO DISTRIBUIDOR



BNDES



2. em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e os BANCOS BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, com a intervenção de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado **"CONTRATO DE REPASSE"**, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO (**"CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA"**); (ii) o Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, celebrado entre o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, a INFRAERO e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO (**"CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO"**); e (iii) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e a INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A., doravante designada simplesmente **"ACIONISTA INDIRETA INVEPAR"** e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da ACIONISTA INDIRETA INVEPAR (**"CONTRATO DE PENHOR"** e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO, os **"CONTRATOS DE GARANTIA"** ou **"GARANTIAS"** e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e o CONTRATO DE REPASSE, designados como **"DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO"**);

4. em 13 de dezembro de 2013 as Partes celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias (**"CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"**), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelos BANCOS, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA



OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

5. em 5 de dezembro de 2013 e 28 de janeiro de 2014, foram realizadas assembleias gerais de acionistas da CONCESSIONÁRIA, nas quais foram aprovados, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 1ª (primeira) emissão pela CONCESSIONÁRIA de 3.000 (três mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries ("DEBÊNTURES"), para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 29 de dezembro de 2013, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("OFERTA RESTRITA"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES ("DEBENTURISTAS"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;

em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE EMISSÃO");

7. de acordo com os termos da ESCRITURA DE EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA RESTRITA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS, inclusive a execução das garantias ("VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES") a CONCESSIONÁRIA e as ACIONISTAS outorgaram, conforme o caso, em favor dos DEBENTURISTAS, as GARANTIAS acima indicadas;



2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mail, Decodiro, 320 - Sala 50  
Fone: (41) 3628-9909 - Curitiba - PR



Assinatura do Agente Fiduciário





Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos da Capital

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
MICROFILME Nº 8870467 / 2014

6

8. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE EMISSÃO DE LETRAS DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da companhia dos DEBENTURISTAS das DEBÊNTURES e, portanto, deverá ser parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO.

tem, entre si, justo e acordado promover o 1º aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013, 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845831, em 17/12/2013; 2) registrado no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857052, em 03/01/2014; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de imóveis e anexos da comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.657, em 13/01/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco - SP, registrado sob o nº 203084 - Livro C, em 07/01/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457058, em 10/01/2014; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.680, em 09/01/2014; 7) registrado no 2º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos e Pessoa Jurídica, da cidade de Curitiba, PR, distribuído sob o nº 73-14432, em 09/01/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos no CONTRATO e/ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO. Neste sentido, qualquer referência no CONTRATO e/ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO ao ITAÚ BBA deverá, a partir desta data, ser considerada como referência ao ITAÚ, conforme qualificado neste ADITAMENTO.

### CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CEDENTE deverá registrá-lo nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento ou da respectiva alteração, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO tempestivamente após a obtenção dos referidos registros,

69252269  
REGISTRO  
OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Civil de Pessoas Jurídicas  
Mtel. Doc. 320 - Sala 50  
2228-4444 - Curitiba - PR



João Carlos Gomes da Silva  
Advogado





além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:

3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos os incisos XXVII, XXX e XXXIX da Cláusula Primeira do CONTRATO, que passam a vigorar com a seguinte redação:

**"XXVII. CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** O CONTRATO BNDES e o CONTRATO DE REPASSE e a ESCRITURA DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual mas não determinadamente;

**XXX. CREDORES:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de Banco Itaú BBA S.A.), a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;

**XXXIX. PARTES:** O BNDES, a BENEFICIÁRIA, os BANCOS REPASSADORES, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS ARRECADADORES, o Banco Operador e o AGENTE FIDUCIÁRIO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual, mas não determinadamente;"

3.1.2. Incluir novos incisos na Cláusula Primeira do CONTRATO, conforme redação abaixo e, consequentemente renumerar todos os incisos da referida cláusula:

**"III AGENTE FIDUCIÁRIO:** PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;

**XXXI. DEBÊNTURES:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da CEDENTE;

**XXXII. DEBENTURISTAS:** são as pessoas físicas ou jurídicas titulares das DEBÊNTURES;

**XXXV. ESCRITURA DE EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoa Jurídica  
Rua Mar. Deodoro, 320 - Sala 504  
Rio de Janeiro, RJ, CEP 22251-220  
Fone: (41) 2224-2001 - Curitiba - PR



Crime Social do Boleto  
Advogado





Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Estado

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica S.P.  
MICROFILME Nº 8870467 7/2014

20/07 de Res. de Títulos e Documentos  
Fica arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional  
Guarulhos S.A.;"

- 3.1.3. Alterar o parágrafo primeiro da Cláusula Terceira do CONTRATO que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"PARÁGRAFO PRIMEIRO**

OS CREDORES renunciam à sua faculdade de ter a posse direta sobre os documentos que comprovam os DIREITOS CEDIDOS, nos termos do artigo 66-B, § 3º, da Lei nº 4.728/1965, com a redação dada pela Lei nº 10.931/2004. A CEDENTE e o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, por sua vez, mantêm os documentos que comprovam os DIREITOS CEDIDOS sob sua posse direta, a título de fiel depositária, obrigando-se a entregá-los em 2 (dois) dias úteis quando, para tanto, solicitado pelos CREDORES e/ou pelo BANCO LÍDER, ou em prazo menor apontado pelos CREDORES e/ou pelo BANCO LÍDER, caso os CREDORES sejam compelidos a apresentar às autoridades competentes, por determinação legal, judicial ou administrativa, qualquer documentação relativa aos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO em prazo menor do que ora convencionado, declarando-se ciente de sua responsabilidade civil e penal pela conservação e entrega desses documentos."

- 3.1.4. Alterar o parágrafo terceiro da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"Os CREDORES, com exceção do AGENTE FIDUCIÁRIO (na qualidade de representante dos debenturistas), não serão responsáveis por quaisquer medidas judiciais ou extrajudiciais envolvendo a cobrança ou a conservação dos DIREITOS CEDIDOS. Entretanto, os CREDORES poderão, a seu exclusivo critério, tomar tais providências, caso em que a CEDENTE responderá, perante os CREDORES, pelos custos comprovados daí decorrentes."

- 3.1.5. Alterar o parágrafo segundo da Cláusula Oitava do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:



BNDES

João Roberto Sousa  
Aragão

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS/SP  
Nº 52269  
REGISTRO

Ofício Distribuído  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 600  
Fone: (41) 3220-3144 - Curitiba - PR





Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos em Brasília

20 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553357 em 02/04/2014.**"PARÁGRAFO SEGUNDO"**

O BNDES, o BANCO LÍDER e/ou o AGENTE FIDUCIÁRIO poderão notificar o BANCO OPERADOR para que o mesmo bloqueie a movimentação livre em nome da CEDENTE da CONTA OPERAÇÃO em caso de INADIMPLENTO dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou da ESCRITURA DE EMISSÃO dos

- 3.1.6. Alterar o parágrafo primeiro da Cláusula Nona do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"PARÁGRAFO PRIMEIRO"**

Nas datas devidas, o BANCO OPERADOR efetuará o pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas aos CREDORES por meio de transferência de fundos existentes na CONTA DE PAGAMENTO para as contas a serem indicadas pelo BNDES e pelo BANCO LÍDER, à época do pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, bem como para conta corrente do escriturador mandatário das DEBÊNTURES para que este providencie a transferência para cada um dos DEBENTURISTAS de acordo com os procedimentos previstos na ESCRITURA DE EMISSÃO e estabelecidos pela CETIP S.A. - Mercados Organizados."

- 3.1.7. Alterar o parágrafo sexto da Cláusula Nona do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"PARÁGRAFO SEXTO"**

O BANCO OPERADOR não se eximirá da obrigação de efetuar o pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, na data correta, devendo, se necessário, contatar o BNDES, o BANCO LÍDER, o AGENTE FIDUCIÁRIO e/ou escriturador mandatário das DEBÊNTURES, com antecedência para obtenção das informações necessárias para o pagamento. A CEDENTE autoriza o BANCO OPERADOR, em caráter irrevogável e irretratável, a obter, junto ao BNDES e/ou ao BANCO LÍDER e/ou ao AGENTE FIDUCIÁRIO e/ou ao escriturador mandatário das DEBÊNTURES, sempre que necessário para os fins deste CONTRATO, informações sobre o saldo devedor dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, o valor das prestações

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Méd. Decodora, 320 - Sala 504  
Fones: (41) 3228-5805 - Curitiba - PR





de amortização do principal e acessórios das dívidas decorrentes das  
CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, bem como a indicação das contas correntes  
de titularidade dos CREDORES."

- 3.1.8. Alterar o parágrafo quarto da Cláusula Décima do CONTRATO, que passa a  
vigorar com a seguinte redação:

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

**"PARÁGRAFO QUARTO**

O BANCO OPERADOR deverá comunicar ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao  
AGENTE FIDUCIÁRIO cada utilização de recursos da CONTA RESERVA para  
fins de pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos  
CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões,  
pena convencional, multas e despesas, em até 2 (dois) dias úteis contados de  
referida utilização."

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

- 3.1.9. Alterar o parágrafo segundo da Cláusula Décima Primeira do CONTRATO, que  
passa a vigorar com a seguinte redação:

**"PARÁGRAFO SEGUNDO**

O BANCO OPERADOR informará ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE  
FIDUCIÁRIO nos 90 (noventa), 60 (sessenta), 45 (quarenta e cinco) e 15 (quinze)  
dias corridos prévios à data de pagamento da OUTORGA o valor constante na  
CONTA OUTORGA FIXA."

- 3.1.10. Alterar o parágrafo segundo da Cláusula Décima Segunda do CONTRATO,  
que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"PARÁGRAFO SEGUNDO**

O BANCO OPERADOR informará ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE  
FIDUCIÁRIO nos 90 (noventa), 60 (sessenta), 45 (quarenta e cinco) e 15 (quinze)  
dias corridos prévios à data de pagamento da OUTORGA o valor constante na  
CONTA OUTORGA VARIÁVEL."

- 3.1.11. Alterar a Cláusula Décima Quarta do CONTRATO, que passa a vigorar  
com a seguinte redação:

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mauá, 320 - Sala 504  
Fones: (11) 3466-3448 e 3466-3449 - Faxes: (11) 3466-3448 e 3466-3449



Jerônimo Gomes da Costa  
Advogado



**"DÉCIMA QUARTA****BLOQUEIO DAS CONTAS DO PROJETO**

No caso de ocorrência de INADIMPLEMENTO, o BNDES, o BANCO LÍDER ou o AGENTE FIDUCIÁRIO poderá enviar ao BANCO OPERADOR uma notificação requerendo o bloqueio imediato das CONTAS DO PROJETO (NOTIFICAÇÃO DE BLOQUEIO), na forma do Anexo II deste CONTRATO), obrigando-se o BANCO OPERADOR bloquear, imediatamente após o recebimento da referida notificação, a totalidade dos recursos depositados nas CONTAS DO PROJETO (exceto a CONTA DE OPERAÇÃO, que deverá obedecer o disposto no parágrafo segundo desta Cláusula).

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O BANCO OPERADOR informará imediatamente ao BNDES, ao BANCO LÍDER, ao AGENTE FIDUCIÁRIO e à CEDENTE sobre a efetivação do bloqueio e durante o bloqueio, nas circunstâncias estipuladas nesta Cláusula, o BANCO OPERADOR prosseguirá cumprindo o disposto no presente CONTRATO.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

Durante o bloqueio, a CONTA DE OPERAÇÃO passará a ser exclusivamente utilizada pelo BANCO OPERADOR – e não mais pela CEDENTE. O BANCO OPERADOR obriga-se a reter os valores depositados na CONTA OPERAÇÃO e efetuar o pagamento dos itens apontados na Cláusula Oitava:

I. O BANCO OPERADOR manterá controle diário dos valores depositados na CONTA DE OPERAÇÃO, e deverá reter os valores ali creditados até que o montante depositado na referida conta atinja o equivalente à média periódica mensal das retiradas de recursos dos últimos 3 (três) períodos mensais, estes com a definição do inciso III da Cláusula Décima. Uma vez verificado que o valor médio foi atingido, o BANCO OPERADOR deverá bloquear quaisquer valores excedentes creditados na CONTA DE OPERAÇÃO, transferindo imediatamente tais valores para a CONTA DE PAGAMENTO.

II. O pagamento das despesas operacionais da CEDENTE deverá ser realizado diretamente pelo BANCO OPERADOR utilizando-se o valor retido na CONTA DE OPERAÇÃO.

III. Para o atendimento do disposto no inciso anterior, a CEDENTE deverá encaminhar ao BANCO OPERADOR as faturas relativas às despesas operacionais com antecedência de 2 (dois) dias úteis das respectivas datas de pagamento.



BNDES

Jorge Luiz de Souza  
Advogado

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fones: (41) 3628-9944 - Curitiba - PR



IV. O procedimento mencionado no inciso I deste parágrafo deverá ser aplicado a cada período mensal, até que haja uma NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO, conforme definida no parágrafo quinto abaixo.

V. Se houver um acréscimo substancial no montante das despesas em relação à média calculada conforme o inciso I deste parágrafo, a CEDENTE deverá comprová-los justificadamente junto ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO, conforme o caso, para que estes aprovelem seu pagamento.



2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

O BANCO OPERADOR obriga-se a transferir da CONTA DE PAGAMENTO para as contas correntes indicadas pelo BNDES, pelo BANCO LÍDER e pelo AGENTE FIDUCIÁRIO a importância necessária para o pagamento integral do SALDO DEVEDOR, respeitado o disposto no CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO.

Na hipótese de insuficiência de recursos na CONTA DE PAGAMENTO para o pagamento do SALDO DEVEDOR, o BANCO OPERADOR obriga-se a transferir para o mesmo fim os montantes retidos na CONTA RESERVA.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

(...)

### PARÁGRAFO QUINTO

O desbloqueio das CONTAS DO PROJETO deverá ocorrer após o recebimento da notificação de desbloqueio expedida pelo BNDES, pelo BANCO LÍDER e pelo AGENTE FIDUCIÁRIO, em conjunto, na forma do Anexo III a este CONTRATO, ("NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO") declarando ao BANCO OPERADOR que o INADIMPLEMENTO da CEDENTE junto aos CREDITORES foi sanado.

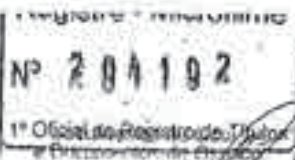
I. A NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO deverá ser enviada pelo BNDES, pelo BANCO LÍDER e pelo AGENTE FIDUCIÁRIO após verificado o adimplemento pela CEDENTE. Uma vez recebida a NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO, o BANCO OPERADOR deverá desbloquear, em até 24 (vinte e quatro) horas, as CONTAS DO PROJETO, observado o disposto no parágrafo

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Metr. Deodoro, 320 - Sala 504  
Rio de Janeiro, RJ - CEP: 21271-900  
Fone: (41) 3225-3995 - Curitiba - PR



Handwritten signatures and stamps, including a large signature and a stamp that says "BNDES".





quarto, incluindo o eventual saldo acumulado e bloqueado até esta data, podendo recusar o referido desbloqueio.

(...)

### PARÁGRAFO SÉTIMO

Em caso de INADIMPLEMENTO, o BNDES, o BANCO LÍDER e/ou o AGENTE FIDUCIÁRIO poderão imediatamente executar a cessão fiduciária objeto deste CONTRATO, de forma judicial ou extrajudicial, e exercer todos os direitos e poderes conferidos aos CREDORES, nos termos do Parágrafo Terceiro do artigo 66-B da Lei nº 4.728, de 14 de julho de 1965, com a redação dada pela Lei nº 10.931, de 02 de agosto de 2004, do artigo 19, IV, da Lei nº 9.514, de 20 de novembro de 1997 e dos demais dispositivos legais aplicáveis, inclusive, sem limitação, solicitar o bloqueio das CONTAS DO PROJETO ao BANCO OPERADOR e autorizar a aplicação imediata dos montantes depositados na CONTA RESERVA, na CONTA DE PAGAMENTO e excedentes na CONTA DE OPERAÇÃO para liquidação das obrigações assumidas pela CEDENTE nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, em qualquer caso independentemente de aviso prévio ou notificação, sendo que a liquidação parcial das obrigações assumidas pela CEDENTE nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO não exonerará a CEDENTE, que continuará responsável pelo saldo remanescente das obrigações assumidas por ela nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO."

- 3.1.12. Alterar a Cláusula Décima Sexta do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

### DÉCIMA SEXTA

#### OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DA CEDENTE

Obriga-se a CEDENTE a:

- I. (...);
- II. notificar, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, o BNDES, o BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO sobre qualquer evento, fato ou circunstância, incluindo, mas sem limitação, qualquer decisão, ação judicial, procedimento administrativo, procedimento arbitral, reivindicação, investigação ou alteração de legislação (ou alteração de sua interpretação) ou, ainda, qualquer evento, fato ou circunstância potencial que vier a ser de seu conhecimento e que possa ser justificadamente considerado como apto a afetar a validade, a legalidade, a eficácia ou o recebimento da garantia constituída nos termos deste CONTRATO;

20 of. de Reg. de Títulos e Documentos  
ou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

OFÍCIO DISTRIBUÍDO

Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mau, Decaduto, 320 - Sala 504  
Fones: (41) 9221-2209 - Curitiba - PR



Jurimundo Soares do Sousa  
Fiduciário



III. informar o BNDES, o BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na mesma data após o seu recebimento, sobre qualquer comunicação recebida do PODER CONCEDENTE com relação a processo administrativo, investigação ou imposição de qualquer penalidade decorrente do descumprimento de qualquer dever legal ou contratual da CEDENTE, inclusive que possa afetar o recebimento dos DIREITOS CEDIDOS;

IV. notificar imediatamente o BNDES, o BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO a ocorrência de qualquer INADIMPLEMENTO;

V. (...);

VI. não ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar ou, por qualquer forma, negociar ou onerar os DIREITOS CEDIDOS ou a sua respectiva aplicação financeira, sem prévio e expreso consentimento do BNDES, do BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na forma e nos percentuais a serem por eles estabelecidos;

VII. (...);

VIII. (...);

IX. (...);

X. mediante solicitação por escrito do BNDES, do BANCO LÍDER e/ou do AGENTE FIDUCIÁRIO, praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos, bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação de obrigação existente ou, ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com o BNDES, o BANCO e/ou com o AGENTE FIDUCIÁRIO;

XI. (...);

XII. (...);

XIII. (...);

XIV. fornecer, em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação, cópia de documentos, declaração, comprovação ou documento adicional que o BNDES, o BANCO LÍDER e/ou o AGENTE FIDUCIÁRIO possam vir a solicitar relativamente aos DIREITOS CEDIDOS;

XV. fornecer prontamente todas as informações e/ou cópias autenticadas dos documentos comprobatórios relacionados aos DIREITOS CEDIDOS para verificar o atendimento às disposições deste CONTRATO, bem como dar cumprimento a todas as instruções escritas recebidas do BNDES, do BANCO LÍDER e/ou do

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR

Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua: Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (11) 2225-3094 - Curitiba - PR



Copyright © 1994 by the  
American Psychological Association  
0893-3200/94 \$12.00  
DOI: 10.1037/0893-3200.10.4.739

AGENTE FIDUCIÁRIO para o cumprimento deste CONTRATO, quando da ocorrência de INADIMPLEMENTO;

XVI. (...);

XVII. (...);

XVIII. (...);

XIX. (...);

XX. atualizar anualmente a lista constante no Anexo VI mediante a assinatura de um aditamento ao presente CONTRATO, o qual será registrado nos cartórios de registros públicos competentes no prazo de 30 dias contados da data de celebração do referido aditivo, com envio de uma via original ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO



- 3.1.13. Alterar a Cláusula Décima Sétima do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

#### "DÉCIMA SÉTIMA

#### OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DO ACIONISTA DIRETO PRIVADO

Obriga-se o ACIONISTA DIRETO PRIVADO a:

I. (...);

II. notificar, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, o BNDES, o BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO sobre qualquer evento, fato ou circunstância, incluindo, mas sem limitação, qualquer decisão, ação judicial, procedimento administrativo, procedimento arbitral, reivindicação, investigação ou alteração de legislação (ou alteração de sua interpretação) ou, ainda, qualquer evento, fato ou circunstância potencial que vier a ser de seu conhecimento e que possa ser justificadamente considerado como apto a afetar a validade, a legalidade, a eficácia ou o recebimento da garantia constituída nos termos deste CONTRATO;

III. informar o BNDES, o BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na mesma data após o seu recebimento, sobre qualquer comunicação recebida do PODER CONCEDENTE com relação a processo administrativo, investigação ou imposição de qualquer penalidade decorrente do descumprimento de qualquer dever legal ou contratual da CEDENTE, inclusive que possa afetar o recebimento dos DIREITOS CEDIDOS;

IV. notificar imediatamente o BNDES, o BANCO LÍDER e o AGENTE FIDUCIÁRIO a ocorrência de qualquer INADIMPLEMENTO;

V. (...);





VI. não ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar ou por qualquer forma, negociar ou onerar os DIREITOS CEDIDOS contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira ou a sua respectiva aplicação financeira, sem prévio e expresse consentimento do BNDES, do BANCO LÍDER e/ou do AGENTE FIDUCIÁRIO, na forma e nos percentuais a serem por ele estabelecidos;

VII. (...);

VIII. (...);

IX. (...);

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS 'SP'

Nº 52269

REGISTRO

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002353757 em 02/04/2014.

X. mediante solicitação por escrito do BNDES, do BANCO LÍDER e/ou do AGENTE FIDUCIÁRIO, praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos, bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação de obrigação existente ou, ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com o BNDES, com o BANCO LÍDER e com o AGENTE FIDUCIÁRIO;

XI. (...);

XII. (...);

XIII. (...);

XIV. fornecer, em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação, cópia de documentos, declaração, comprovação ou documento adicional que o BNDES, o BANCO LÍDER e/ou o AGENTE FIDUCIÁRIO possam vir a solicitar relativamente aos DIREITOS CEDIDOS, contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira;

XV. fornecer prontamente todas as informações e/ou cópias autenticadas dos documentos comprobatórios relacionados aos DIREITOS CEDIDOS, contidos na alínea 'd', do inciso XXX da Cláusula Primeira, para verificar o atendimento às disposições deste CONTRATO, bem como dar cumprimento a todas as instruções escritas recebidas do BNDES, do BANCO LÍDER e/ou do AGENTE FIDUCIÁRIO para o cumprimento deste CONTRATO, especialmente quando da ocorrência de INADIMPLEMENTO;

XVI. (...).

14.

Alterar a Cláusula Décima Oitava do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:



**DÉCIMA OITAVA****OBRIGAÇÕES DO BANCO OPERADOR**

O BANCO OPERADOR aceita os deveres, autorizações e obrigações, previstos neste CONTRATO, e concorda em atuar de acordo com os termos aqui previstos, obrigando-se a:

I. informar imediatamente ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO o descumprimento, por parte da CEDENTE, de qualquer obrigação referente à cessão fiduciária prevista neste CONTRATO;

II. não acatar qualquer ordem da CEDENTE no que se refere à cessão fiduciária dos DIREITOS CEDIDOS, em desacordo com o CONTRATO – inclusive ordem de alteração ou encerramento de qualquer das CONTAS DO PROJETO – sem a anuência por escrito do BNDES, do BANCO LÍDER e do AGENTE FIDUCIÁRIO;

III. (...);

IV. disponibilizar, por meio eletrônico, ou apresentar ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO, mensalmente, até o dia 05 (cinco) de cada mês, extratos da CONTA CENTRALIZADORA, CONTA DE PAGAMENTO, CONTA DE OPERAÇÃO, CONTA OUTORGA FIXA, CONTA OUTORGA VARIÁVEL e CONTA RESERVA e relatório informando sobre o cumprimento das obrigações de manutenção do VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA e de manutenção do valor da CONTA OUTORGA FIXA e da CONTA OUTORGA VARIÁVEL;

V. disponibilizar, por meio eletrônico, ou apresentar ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO, trimestralmente, extrato da CONTA OUTORGA FIXA e da CONTA OUTORGA VARIÁVEL;

VI. obter, junto ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO, sempre que necessário, para os fins do CONTRATO e, especialmente para os fins do disposto nos incisos III e VIII desta Cláusula, informações sobre:

- o saldo devedor do CONTRATO DE FINANCIAMENTO; e
- a indicação das conta corrente de titularidade dos CREDORES.

VII. em caso de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou inadimplemento de qualquer das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, reter e transferir, aos CREDORES, os valores disponíveis na CONTA DE PAGAMENTO e na CONTA RESERVA, bem como os valores excedentes na CONTA DE OPERAÇÃO, além de cessar as transferências de valores da CONTA DE PAGAMENTO para a CONTA OPERAÇÃO;

VIII. (...);

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
FONE: (41) 3224-3645 e Curitiba - PR





IX. (...).

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Caso o BANCO OPERADOR tenha que praticar algum ato não previsto neste CONTRATO deverá agir de acordo com instruções previamente emitidas, por escrito, pelo BNDES, pelo BANCO LÍDER e pelo AGENTE FIDUCIÁRIO.

Quaisquer comunicações ao BANCO OPERADOR serão feitas exclusivamente pelo BNDES, pelo BANCO LÍDER e/ou pelo AGENTE FIDUCIÁRIO, estando àquele vedado o cumprimento de quaisquer instruções emitidas pela CEDENTE, exceto quando expressamente previstas neste CONTRATO.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

Em caso de conflito entre as informações prestadas ao BANCO OPERADOR pela CEDENTE e as informações obtidas pelo BANCO OPERADOR junto ao BNDES, ao BANCO LÍDER e/ou ao AGENTE FIDUCIÁRIO, estas prevalecerão."

3.1.15.

Alterar o "caput" da Cláusula Décima Nona do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

20 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533757 em 02/04/2014.

**"DÉCIMA NONA****SUBSTITUIÇÃO DO BANCO OPERADOR**

O BANCO OPERADOR poderá ser substituído por determinação do BNDES, do BANCO LÍDER e do AGENTE FIDUCIÁRIO ou após a anuência destes. Havendo a necessidade de substituição do BANCO OPERADOR no curso deste CONTRATO, o banco em substituição continuará obrigado a exercer suas funções decorrentes do presente instrumento até a data de sua efetiva substituição, ocasião em que deverá entregar ao banco substituto a administração de todos os valores depositados nas contas correntes abertas em nome da CEDENTE, devendo prestar contas de sua gestão à CEDENTE, ao BNDES, ao BANCO LÍDER e ao AGENTE FIDUCIÁRIO, permanecendo o banco em substituição responsável pelos atos efetivamente praticados sob sua gerência durante o período de exercício da função.

6.

Alterar o parágrafo único da Cláusula Vigésima do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"PARÁGRAFO ÚNICO**

A CEDENTE, nos termos deste CONTRATO, outorga aos CREDORES procuração irrevogável e irretratável, para os fins do disposto nos artigos 684 e

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mec. Decod. 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3225-3844 - Curitiba - PR

**BNDES**

Intendência  
da Superintendência



686, parágrafo único, do Código Civil, respeitando as cláusulas e condições estabelecidas neste CONTRATO, a fim de: **(A)** autorizar o BANCO OPERADOR a **(i)** refer recursos depositados nas CONTAS CEDIDAS, em caso de ocorrência de um INADIMPLEMENTO, após a NOTIFICAÇÃO DE BLOQUEIO, inclusive dos recursos que entrarem na data do bloqueio e aqueles depositados a partir de então, resgatar e liquidar investimentos feitos com os recursos depositados em tais contas; e **(ii)** transferir os recursos mencionados no item "(i)" para as contas indicadas pelo BNDES, BANCO LÍDER e pelo agente escriturador das DEBÊNTURES e/ou pelo AGENTE FIDUCIÁRIO a fim de sanar o INADIMPLEMENTO; e **(B)** solicitar e receber quaisquer informações e documentos, inclusive extratos bancários, relativos às CONTAS CEDIDAS. Sob nenhuma circunstância deverá o BANCO OPERADOR aceitar ou executar quaisquer instruções, com respeito às CONTAS CEDIDAS ou aos recursos depositados nestas contas, da CEDENTE ou de qualquer terceiro, ou em inobservância das regras e limites previstos neste CONTRATO."

3.1.17. Alterar o item IX da Cláusula Vigésima Segunda do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

**IX Cessão.** É expressamente vedada a cessão a terceiros, pela CEDENTE ou pelo BANCO OPERADOR, da totalidade ou parcialidade dos direitos e obrigações nele previstos, sem prévia autorização do BNDES, do BANCO LÍDER e do AGENTE FIDUCIÁRIO.

a) A CEDENTE e o BANCO OPERADOR se obrigam a celebrar todo e qualquer instrumento que venha a ser solicitado pelo BNDES, BANCO LÍDER e pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para formalizar o ingresso de um cessionário dos CREDORES, obrigando-se ainda a CEDENTE a registrá-lo/averbá-lo, às suas expensas, nos assentos dos registros deste CONTRATO;"

3.1.18. Incluir subitem (k) no item XV da Cláusula Vigésima Segunda do CONTRATO, de acordo com a seguinte redação:

k) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO:

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 4, Sala 514 – Barra da Tijuca

Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

2- REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

**OFÍCIO DISTRIBUIDOR**  
 Registro de Títulos e Documentos  
 Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
 Mail: Deodoro, 320 - Sala 50 -  
 Caixa (41) 3225-3905 - Curitiba - PR



## INDEX

Joseph J. ...



At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro,  
Aurélio Ferreira  
Email: backoffice@pentagonotruster.com.br

- 3.1.19. Incluir o item XVI Na Cláusula Vigésima Segunda do CONTRATO de acordo com a seguinte redação:

"XVI. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS."

- 3.2. As PARTES acordam ainda, em alterar a todos os anexos ao CONTRATO, para incluir como parte a PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos DEBENTURISTAS.

2ª UT. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 00025537/57 em 02/04/2014.

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

- 4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

- 5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.

- 5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.

- 5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições



Jerônimo Santos da Costa  
Advogado



da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

- 5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.
- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 5.8. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

20 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
 Ficou arquivada cópia registrada  
 sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

As folhas do presente Instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado(a) do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

por estarem justos e contratados, firmam o presente em 11 (onze) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
 DE GUARILHAS / SP

Nº 52269

REGISTRO

Rio de Janeiro, 14 de março de 2014.



**BNDES**

Assinado por Jerônimo Soares de Sousa  
 Advogado





Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Capital

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
MICROFILME Nº 8370467/2014

[Folha 1/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Fidejussão de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.]

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

Pelos CREDITORES:

Roberto Zuhl Wachsado  
DiretorMárcio Borges Lemos  
Diretor

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

Carlos Alberto de Almeida  
CPF: 055.652.928-45

BANCO DO BRASIL S/A

BANCO BRADESCO S.A.

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

Maria Beatriz Aschenborg  
Matr. 2941961

ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)

Fernando Q. Limorichi  
CPF 099059047-00  
RG 0202400560

OFÍCIO DISTRIBUIDOR

Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mail, Decodoro, 320 - Sala 504  
FAX: (11) 2225-3544 - Curitiba - PR



89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - B  
Reconheço por semelhança a firma de: FERNANDO GUARESMA LINOCHI  
Cod: 100000008044  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
En testemunho da verdade.  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACO-49269 QVD Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - B  
Reconheço por semelhança a firma de: ALBERTINA DE FATIMA BATISTA DE OLIVEIRA  
Cod: 100000008000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
En testemunho da verdade.  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACO-43507 ICS Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - B  
Reconheço por semelhança a firma de: PAULO RICARDO OLIVEIRA FREIRE  
Cod: 100000009625  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
En testemunho da verdade.  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACO-46683 TKT Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - B  
Reconheço por semelhança a firma de: PAULA MONTE ALTO BARROSO  
Cod: 100000009629  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
En testemunho da verdade.  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACO-41049 RRF Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - B  
Reconheço por semelhança a firma de: EDUARDO PEREIRA CAVALCANTE  
Cod: 100000009591  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
En testemunho da verdade.  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACO-43472 IIV Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - B  
Reconheço por semelhança a firma de: MARIA BEATRIZ RECHENBERGER  
Cod: 100000008918  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
En testemunho da verdade.  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACO-43351 VET Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>



Cartório do 30. Ofício da Capital/RJ - Tel: (21) 2208-2433  
R. Paol Grandjeu, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - a firma de: CARLOS ALBERTO IGUALLE FUGEDA.  
Reconheço, por semelhança, a firma de: CARLOS ALBERTO IGUALLE FUGEDA.  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Conf. por: 4,28 Lei: 0,04  
En testemunho da verdade. Fides: 0,42 Fides: 0,16  
Total: 5,70  
EACO-41962 QVE Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52269  
REGISTRO



30º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA VERA LUCIA CARLO SROQUEIRA  
AV. ALVARO DE BARROS, 2 - 501 - J. - TEL: (21) 2208-9515 - RJ  
Reconheço, por semelhança, a(s) firma(s) de: RUIBERTO ZIRLI  
Rio de Janeiro, 19/03/2014  
En testemunho da verdade. Fides: 4,20 Lei: 0,04  
Firma: 4,20 Lei: 0,04  
EACO-4282 QVC Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>

30º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA VERA LUCIA CARLO SROQUEIRA  
AV. ALVARO DE BARROS, 2 - 501 - J. - TEL: (21) 2208-9515 - RJ  
Reconheço, por semelhança, a(s) firma(s) de: RUIBERTO ZIRLI  
Rio de Janeiro, 19/03/2014  
En testemunho da verdade. Fides: 4,20 Lei: 0,04  
Firma: 4,20 Lei: 0,04  
EACO-4282 QVC Consulte em <https://www3.tirj.us.br/sitpublico>





Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos - Rio de Janeiro

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
RECIMTLE Nº 8870467/2014

24

[Folha 2/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, em favor do BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, E O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.]

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533757 em 02/04/2014.

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Karolina G. Vangelotti  
Procuradora

Pela CEDENTE:

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

Marcus Abreu  
Diretor Adm. e Financeiro

Pelos ACIONISTAS:

Carlos Fernando P. Seifos  
Diretor Comercial

AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.

INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
(71) 2225-3900 - Curitiba - PR



89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança as firmas de: MARCOS BASTOS ROCHA e  
MARCUS ROGER MEIRELES MARTINS DA COSTA (X0000000F234)  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Conf. por:  
Em testemunho da verdade. Serventia  
Total 142 77 5141 - RJ

LEANDRO SA BALDUINO  
EADA-75560 HZJ, EADA-75661 HPS  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

OFICIO DE NOTAS  
Leandro Sá Balduino  
Escritório Autorizado  
TPS - 844515141 - RJ

89 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: CLAUDIO JOSE MATOS BALDUINO  
Cod: X0000000F234  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Conf. por:  
Em testemunho da verdade. Serventia  
Total 142 77 5141 - RJ

LEANDRO SA BALDUINO  
EADA-75560 HZJ, EADA-75661 HPS  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

12º OFICIO DE REG DE TITULOS E DOCUMENTOS  
ICRS 504.BL A, LOJA 07/08 - (Av.M3 Sul)  
Tel: 3214-5900 - Brasília-DF

APRESENTADO HOJE EM TÍTULOS  
E DOCUMENTOS, PROTOCOLADO E REGISTRADO  
ISOB D NÚMERO:

0002553757

ANOTADA MARGEM DO REGISTRO Nº

0002401293

100 LIVRO PROTOCOLO  
BRASILIA-DF-02/04/2014  
Selo Digital: TJDF20140220122746ADIM  
Para consultar o selo, acesse  
[www.tjdf.jus.br](http://www.tjdf.jus.br)

Cartorio do 5o. Ofício da Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
MARCUS VINICIUS BAHIA DE ABEU.  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
MARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750 Total: 5,70  
EACB 62024 AID Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

Cartorio do 5o. Ofício da Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
CARLOS FERNANDO PEREIRA SELLOS.  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
MARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750 Total: 5,70  
EACB 62009 FAY Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

Cartorio do 5o. Ofício da Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
JOSE IREVALDO LEITE DE ATAIDE.  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
MARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750 Total: 5,70  
EACB 62041 CID Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

Cartorio do 5o. Ofício da Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
MARCOS BASTOS ROCHA.  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
MARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750 Total: 5,70  
EACB 61976 NJJ Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

Cartorio do 5o. Ofício da Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
MARCUS ROGER MEIRELES MARTINS DA COSTA.  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
MARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750 Total: 5,70  
EACB 62006 SIT Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>





Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial do Registro de Títulos e Documentos do Brasil

Oficial do Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
RECEBILHA Nº 8870467/2014

24

[Folha 3/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSÃO Nº 2009-2009 AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A., BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, E O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.]

Pelo BANCO OPERADOR:2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

*Simey Raeder Brandão*  
Simey Raeder Brandão  
Gerente Produtos Estruturados

ITAÚ UNIBANCO S.A.

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533757 em 02/04/2014.

TESTEMUNHAS:

*Sidalino Moccellini Junior*  
Nome: SIDALINO MOCCELLINI JUNIOR  
CPF: 650.954.647-72  
RG: 06841592-9

*Natane A. Toledo*  
Nome: NATANE AFRANCO TOLEDO  
CPF: 037.767.647-20  
RG: 21.260.972-9

Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônico

EACZ 26091 HCE

Consulte a validade do selo em  
<https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

1º Oficial do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Rua da Bandeira, 100 - Centro, Rio de Janeiro - RJ 20040-020  
Apresentado hoje, protocolado e  
registrado em mídia ótica sob o nº

1849544

RIO DE JANEIRO, 30/03/2014  
CINTIA CAPELINI NASCIMENTO  
1ª PROTAGONISTA

1845831



BNDES

José Carlos da Silva  
Advogado

**2º OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP**

Rua Guaiara, 91, Jd Barbosa, CEP 07111-320 - Guarulhos/SP (2087-4000)  
Protocolado em 09/04/2014 sob no. 61.398, averbado e microfilmado  
no Registro de Títulos e Documentos em 10/04/2014 sob no. 52.269 e  
Anotado a margem do registro no. 51.657. Guarulhos, 10/04/2014.

GOVERNIAL VERGOL - ESCRIVENTIA						
OFICIAL	ESTADO	PRESEN	SINDICATO	JUSTICA	DILIGEN	TOTAL
142,28	42,66	31,25	7,44	7,44	0,00	237,46

**1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Osasco-SP**

Av. Santo Antonio, 1806 - Jd. Boa Vista - TEL: (11) 3083-2030

Apresentado e protocolado em 09/04/2014 sob o nº 15206 registrado em microfilme  
em 08/04/2014 sob o nº 204562 - Livro C

Anotado à margem do registro n. 203089

ASSER L'WANGELISTA DE ANDRADE  
ESCRIVENTE AUTORIZADO

Recebo de documentos em supradito.



1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Pessoa Jurídica - Curitiba - PR  
Rua Conselheiro Manoel de Almeida - 100

**DISTRIBUIDO SOB Nº 74-15206 AO 1º OFÍCIO**  
Selo Digital: 00073 - lavuh - logmZ - DECHO - HD-1  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

**CUSTAS**  
Lei Estadual nº 1860/97, Tabela XVI-Distribuição de Custas, IV e nota 2:  
Cobrança pelo em cumprimento ao Ofício de FUNARPEN VRC-2.187

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs)	R\$ 12,00
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs)	R\$ 4,46
1 SELO	R\$ 1,40

Curitiba, 11/04/2014



Emol.

Estado

Ípse

R. Civil

T. Justiça

Total

Selos e taxas

Recebidos

p/verba

3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 45.572.625/0001-66

Bel. José Maria Síviero - Oficial

Protocolado e prenotado sob o n. 8.870.467 em  
04/04/2014 e registrado, hoje, em microfilme  
sob o n. 8.870.467, em títulos e documentos.  
Averbado à margem do registro n. 8868717  
São Paulo, 04 de abril de 2014

Bel. José Maria Síviero - Oficial

Bel. Francisco Roberto Leogo - Oficial Substituto

**1**

SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
JOSE MENDES CAMARGO - Titular

Rua Marechal Deodoro, 869 - 5º andar  
01054 - Centro - CEP 05050-000  
Curitiba - PR - Tel./Fax: (41) 3016-0009  
[www.fundomarcas.com.br](http://www.fundomarcas.com.br)

PROTOCOLADO SOB Nº 856.242  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.066.743  
avermado à margem do registro original.  
Curitiba-PR, 16 de abril de 2014.

□ José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejim □ Diomar Ajala Balleiro  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.328 de FUNARPEN SELO  
DIGITAL 86tdh.Y6Jaz.b99gt. Controle: #346v-#157  
Valide esse selo em <http://funarpen.com.br>







25

**ANEXO I AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS.**

**MODELO DE NOTIFICAÇÃO AO PODER CONCEDENTE**

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS DE GUARULHOS / SP

Nº 52269



À [Órgão do PODER CONCEDENTE]

Superintendência de Exploração de Infraestrutura e Resto

SBN, Quadra 2, Bloco C - Brasília - DF CEP 70040-020

A/C: Diretor-Geral

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533757 em 02/04/2014.

C.c. : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES;

Ref.: Notificação de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios

Vimos, pela presente, notificá-los da cessão fiduciária de direitos creditórios constituída pela ("Concessionária") em favor dos Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos Debenturistas, por meio do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado em \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ ("Contrato de Cessão Fiduciária"). Neste sentido, no âmbito do Contrato de Cessão Fiduciária, foi cedida fiduciariamente em favor do BNDES, do BANCO DO BRASIL S.A., do BANCO BRADESCO S.A., do HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, do ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), da CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos Debenturistas, a titularidade e a posse indireta da totalidade dos direitos de crédito detidos pela Concessionária, incluindo o direito a eventual indenização devida e/ou paga por parte do Poder Concedente, especialmente na ocorrência de qualquer hipótese de extinção do Contrato de Concessão.

Isto posto, requeremos, de forma irrevogável e irrevogável, que todos os pagamentos a serem efetuados por V.Sas. decorrentes de direitos de crédito de titularidade da Concessionária, presentes e futuros, passem, doravante, a ser depositados exclusivamente e imediatamente após seu recebimento na conta



JUR. SP - 20226013710 - 10203.354384







Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Banco



26

corrente nº \_\_\_\_\_, mantida na Agência \_\_\_\_\_ do Banco \_\_\_\_\_ de titularidade da Concessionária. Neste sentido, qualquer instrução diversa da contida na presente notificação deverá ser acatada por V.Sas. apenas quando assinada em conjunto, 90 pelos Credores. Sala 1.808 Tel.: 2221-2209 RIO



A obrigatoriedade de depósito dos montantes devidos nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária na conta-corrente indicada acima permanecerá em vigor até notificação a ser encaminhada a V.Sas. comunicando o cumprimento integral de nossas obrigações perante os credores, conforme venha a ser atestado pelos mesmos.

Sendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

Nome:  
Cargo:

Nome:  
Cargo:

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS/SP  
Nº 52269  
REGISTRO

Rua Marquês Bragança, 889, 1º andar  
0504 - Centro - CEP 05000-000  
Cidade - SP - Tel./Fax: (41) 3055-9007  
www.funarpem.com.br

SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS JURÍDICAS  
JOSÉ MARQUES BRAGANÇA - FUNARPEM

1

PROTOCOLADO SOB Nº 856.243  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.086.744

Invertido à margem do registro original  
Cidade-PR, 16 de abril de 2014.

□ José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejm □ Diomar Alza Balleiro  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.226 de FUNARPEM/SP  
2007/IL 04/04, VERAZ, burgst, Controle: 04/04/2014  
Valide esse selo em <http://funarpen.com.br>



2º Ofício Distribuição de Títulos e Documentos e Pessoa Jurídica - Curitiba - PR  
Rua Vinte e Nove de Abril - Curitiba

DISTRIBUÍDO SOB Nº 74-15207 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: 00073 . 1aLuh . KoRnZ - aVudO . nDrX  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

CUSTAS

Lei Estadual nº 11860/97, Tabela XVI-Distribuição de Custas, IV e nota 2:  
Cobrança feita em conformidade ao Ofício de FUNARPEM/VRCs 0.157

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$ 12,06  
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 4,46  
1 SELO R\$ 1,48  
Curitiba, 11/04/2014



BNDES

Assinatura do Oficial de Registro de Títulos e Documentos  
Assinatura do Oficial de Registro de Títulos e Documentos





27

**ANEXO II AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS**  
**MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE BLOQUEIO**



22 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

AO

[BANCO OPERADOR]

[Endereço]

A/C: \_\_\_\_\_

C.c. : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES;

Ref.: : Notificação de Bloqueio

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("Contrato de Cessão e Administração") datado de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 201X, entre ("CEDENTE"), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos Debenturistas, na qualidade de CREDITORES e o [BANCO OPERADOR], na qualidade de Banco Operador.

Nos termos da Cláusula Décima Quarta do Contrato de Cessão e Administração, vimos, pela presente, notificá-los da ocorrência de um Evento de Inadimplemento relativo aos Documentos da Operação, no que tange ao descumprimento da Cláusula \_\_\_\_ do Contrato \_\_\_\_\_.

Isto posto, requeremos que V.Sa proceda com o bloqueio das Contas Bloqueadas, nos termos do Contrato de Cessão e Administração. Qualquer instrução diversa da contida na presente notificação deverá ser acatada por V.Sas. apenas quando assinada em conjunto pelo(s) signatário(s) desta notificação.



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua José, 90 - Sala 1.808  
Tel.: 2221-2209 - Curitiba - PR  
Fone: (41) 2221-2209

Sendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos à disposição de V. Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,



**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002353757 em 02/04/2014.

Nome:

Cargo:

Nome:

Cargo:

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas - Curitiba - PR  
Rua Marçal Dondos, 309 - 5º andar  
41064 - Curitiba - CEP 81.060-010  
Curitiba - PR - Tel./Fax: (41) 3016-9007  
www.funarpem.com.br

DISTRIBUÍDO SOB Nº 74-15208 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: 900T3... laouh... ihaRZ - LSxhO... n0r4  
Consulte este selo em <http://funarpem.com.br>

**CUSTAS**

Lei Estadual nº11660/97, Tabela XVI-Distribuição de Custas e Nota 2:  
Cobrança pelo em cumprimento ao Ofício de FUNARPEM VRCs 0.167

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$12.06  
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 4.46  
1 SELO R\$ 1.49  
Curitiba, 11/04/2014

1 SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
JOSE MENDES CAMARGO - Titular

Rua Marçal Dondos, 309 - 5º andar  
41064 - Curitiba - CEP 81.060-010  
Curitiba - PR - Tel./Fax: (41) 3016-9007  
www.funarpem.com.br

PROTOCOLADO SOB Nº 856.244  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.066.745  
averbado à margem do registro original  
Curitiba-PR, 16 de abril de 2014

□ José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejm □ Diomar Ajala Baileiro  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº13.228 do FUNARPEM  
DIGITAL 881dh.Y024z.b15gt, Controle: mhflv.s115  
Válida esse selo em <http://funarpem.com.br>







Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Cessão

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoas Jurídicas  
8870467/2014  
MICROFILME - Nº**ANEXO III AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS****MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE DESBLOQUEIO**29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

AO

[BANCO OPERADOR]

[Endereço]

A/C \_\_\_\_\_

C.c. : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES;

Ref.: : Notificação de Desbloqueio2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("Contrato de Cessão e Administração") datado de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 201X, entre ("CEDENTE"), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos Debenturistas, e o [BANCO OPERADOR], na qualidade de Banco Operador.

Nos termos da Cláusula Décima Quarta do Contrato de Cessão e Administração, vimos, pela presente, notificá-los da cura de um Evento de Inadimplemento relativo aos Documentos da Operação.

Por este posto, requeremos que V.Sa proceda com o desbloqueio das Contas bloqueadas, nos termos do Contrato de Cessão e Administração. Qualquer instrução diversa da contida na presente notificação deverá ser acatada por V.Sas. apenas quando assinada em conjunto pelo(s) signatário(s) desta notificação.

Entendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.



BNDES

Ofício de Registro de Títulos e Documentos  
1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 604  
Fone: (011) 2226-0005 - Curitiba - PR



Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Distrito

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
MICROFILME nº 8870467 / 2014

30

Atenciosamente,



BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

Nome:

Cargo:

Nome:

Cargo:

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS/SP

Nº 52269

REGISTRO

1º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas - Curitiba - PR  
Rua Marçal Dondora, 699 - 1º andar

DISTRIBUÍDO SOB Nº 74-15209 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: GeoT3 - laBuh - 67mZ - zMhD - Hd-9  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

CUSTAS

Lei Estadual nº11960/97, Tabela XVI-Distrib. Jit, 121, 14 e nota 2:  
Cobrança selo em cumprimento ao Ofício do FUNARPEN VRCs D.157

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$12,06

1 AVERBAÇÃO (25 VRCs) R\$ 4,46

1 SELO R\$ 1,49

Curitiba, 11/04/2014

1

SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
JOSE MENDES CAMARGO - TitularRua Marçal Dondora, 699 - 1º andar  
0104 - Centro - CEP 06.000-010  
Curitiba - PR - Tel./Fax: (41) 3826-9907  
[www.funarpen.com.br](http://www.funarpen.com.br)PROTOCOLADO SOB Nº 856.245  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.066.748  
Averbado à margem do registro original  
Curitiba-PR, 16 de abril de 2014.José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejm □ Diomar Ajala Balleiro  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº13.229 do FUNARPEN, SELO  
DIGITAL Vtdh.YEAAz.bUagt, Controle: sVlfu.s115  
Valide esse selo em <http://funarpen.com.br>

BNDES

Assinatura do Oficial de Registro

758

Ofício Distribuidor  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Marçal Dondora, 699 - 1º andar  
Curitiba, PR - Tel./Fax: (41) 3826-9907



**ANEXO IV AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS  
CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS.****MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE DEVEDORES DA CEDENTE**

A(o)

[Empresa]

[Endereço]

AVC \_\_\_\_\_

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553757 em 02/04/2014.

C.c. : Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES;

Ref.: : Notificação de Devedor de Crédito Fiduciariamente Cedido

Registro - Microfilme

Nº 204192

1º Oficial de Registro de Títulos  
e Documentos de Banco

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("Contrato de Cessão e Administração") datado de \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 201X, entre ("CEDENTE"), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES ("BNDES"), BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos Debenturistas, e o [BANCO OPERADOR], na qualidade de Banco Operador.

Nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária, a CEDENTE cedeu todos os seus direitos creditórios ao BNDES, incluindo os direitos de crédito que detém perante V. Sas.

Nesse sentido, fica V. Sas. notificados para que obrigatoriamente todo e qualquer pagamento em favor da CEDENTE, presente e futuras, passam, doravante, a ser depositado exclusivamente e imediatamente após seu recebimento na conta corrente nº \_\_\_\_, mantida na Agência \_\_\_\_, do Banco \_\_\_\_, de titularidade da CEDENTE. Neste sentido, qualquer instrução diversa da contida na presente





notificação deverá ser acatada por V.Sas. apenas quando assinada em conjunto pelo BNDES.

A obrigatoriedade de depósito dos montantes devidos nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária na conta-corrente indicada acima permanecerá em vigor até a notificação a ser encaminhada a V.Sas. comunicando o cumprimento integral de nossas obrigações perante os credores, conforme venha a ser atestado pelos mesmos

Sendo o que nos resta para o momento, colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

Atenciosamente,

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52269

REGISTRO

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos.  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 000253757 em 02/04/2014.

1

SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
JOSE MENDES CAMARGO - Titular

Rua Marechal Deodoro, 899 - 5º andar  
v. 104 - Centro - CEP 06.060-010  
Cunha - PR - Tel./Fax (41) 2016-9007  
www.fundomerge.com.br

PROTOCOLADO SOB Nº 856.246  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.066.747  
averbado à margem do registro original  
Curitiba-PR, 16 de abril de 2014

João Mendes Camargo - Michelle Mendes Camargo  
Audrey Mansur Nejm - Diomar Ajala Balleiro  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.228 do FUNARPEN/PR  
CUSTAS: R\$ 4,40. Controle: eCgm - eILS  
Válida esse selo em: <http://funarpen.com.br>

Nome:  
Cargo:

Nor  
Car

2

2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas - Cunha - PR  
Meu Trabalho de Hoje Sempre - Titular

DISTRIBUÍDO SOB Nº 74-15210 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: 90073 . lakuh . 07asZ - 420dD . h0rX  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

CUSTAS

Lei Estadual nº 10.860/97, Tabela XVI - Distribuição de Custas, IV e nota 2:  
Cobrança pelo arquivamento ao Ofício do FUNARPEN VRCs 0,157

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$ 12,06  
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 4,40  
1 SELO R\$ 1,49  
Curitiba, 11/04/2014



BNDES

JOSÉ MENDES CAMARGO - Titular  
Fundomerge

ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, ITAÚ UNIBANCO S.A. E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominado simplesmente como "**BNDES**");

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "**CEDENTE**", "**BENEFICIÁRIA**" ou "**CONCESSIONÁRIA**");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");





ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, ITAÚ UNIBANCO S.A. E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominado simplesmente como "**BNDES**");

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "**CEDENTE**", "**BENEFICIÁRIA**" ou "**CONCESSIONÁRIA**");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");





ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, ITAÚ UNIBANCO S.A. E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominado simplesmente como "**BNDES**");

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "**CEDENTE**", "**BENEFICIÁRIA**" ou "**CONCESSIONÁRIA**");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");



73-11646

ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, ITAÚ UNIBANCO S.A. E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominado simplesmente como "BNDES");

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "CEDENTE", "BENEFICIÁRIA" ou "CONCESSIONÁRIA");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "ACIONISTA DIRETO PRIVADO");

2º OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3226-3805 - Curitiba - PR



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado





**ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, ITAÚ UNIBANCO S.A. E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, NA FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominado simplesmente como "**BNDES**");

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante simplesmente designada "**CEDENTE**", "**BENEFICIÁRIA**" ou "**CONCESSIONÁRIA**");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");



**INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 – Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente “**INFRAERO**” ou “**ACIONISTA DIRETO PÚBLICO**” e, em conjunto com o **ACIONISTA DIRETO PRIVADO**, os “**ACIONISTAS DIRETOS**”);

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 – Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “**BB**”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “**BRADESCO**”);

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de “**HSBC**”);

**ITAÚ UNIBANCO S.A.**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de “**ITAÚ**”);

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no

Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, quando em conjunto com BNDES, BB, BRADESCO, HSBC e ITAÚ, designados como "**BANCOS**")

BB, BRADESCO E ITAÚ são doravante designado simplesmente de os "**BANCOS ARRECADADORES**";

ITAÚ UNIBANCO S.A., neste ato também denominado "**BANCO OPERADOR**", instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, CEP 04344-902, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/0001-04;

E, ainda,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos DEBENTURISTAS, conforme abaixo definido, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES**") (doravante designado simplesmente "**AGENTE FIDUCIÁRIO**" e, em conjunto com os BANCOS, os ACIONISTAS DIRETOS PRIVADOS, a CONCESSIONÁRIA e o BANCO OPERADOR, "**PARTES**"),

BANCOS e AGENTE FIDUCIÁRIO são doravante designados simplesmente de os "**CREDORES**";

#### CONSIDERANDO QUE:

1. em 13 de dezembro de 2013, a CONCESSIONÁRIA e o BNDES celebraram, com a interveniência de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1 doravante denominado "**CONTRATO DE FINANCIAMENTO**", pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o



Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ( "PROJETO");

2. em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, com a interveniência de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado "**CONTRATO DE REPASSE**", pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO ("**CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA**"); (ii) o Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, celebrado entre o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, a INFRAERO e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO ("**CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO**"); e (iii) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e a INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A., doravante designada simplesmente "**ACIONISTA INDIRETA INVEPAR**" e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da ACIONISTA INDIRETA INVEPAR ("**CONTRATO DE PENHOR**" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO, os "**CONTRATOS DE GARANTIA**" ou "**GARANTIAS**" e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e o CONTRATO DE REPASSE, designados como "**DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**");
4. em 13 de dezembro de 2013 as Partes celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("**CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**");



que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelos BANCOS, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

5. em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("**ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO**");
6. de acordo com os termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO, as GARANTIAS foram outorgadas para garantir o cumprimento de todas as obrigações previstas na ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e nos demais documentos desta oferta de debêntures;
7. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos debenturistas da 1ª emissão de debêntures da CONCESSIONÁRIA ("**DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO**") e, portanto, foi incluído como parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, por meio da celebração dos respectivos aditamentos ("**PRIMEIROS ADITAMENTOS AOS CONTRATOS DE GARANTIA E AO CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**");
8. em 08 de agosto de 2014, foi realizada assembleia geral de acionistas da CONCESSIONÁRIA, na qual foram aprovadas, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 2ª (segunda) emissão pela CONCESSIONÁRIA de 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única ("**DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO**"), para distribuição pública, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("**OFERTA**"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO ("**DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO**") e, em conjunto com os DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO,



"DEBENTURISTAS"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;

9. em 22 de setembro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (**"ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO"**), em conjunto com a ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO, as **"ESCRITURAS DE EMISSÃO"** e esta, por sua vez, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e com o CONTRATO DE REPASSE, são designados **"CONTRATOS DE FINANCIAMENTO"**);
10. de acordo com os termos da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, inclusive a execução das garantias (**"VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO"**) a CONCESSIONÁRIA e as ACIONISTAS outorgaram, conforme o caso, em favor dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, as GARANTIAS acima indicadas;
11. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, sendo este agente também o representante dos DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO da CONCESSIONÁRIA; e
12. é necessária a inclusão, nos CONTRATOS DE GARANTIA e no CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, adicionalmente às obrigações garantidas do CONTRATO DE FINANCIAMENTO, do CONTRATO DE REPASSE, da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e dos documentos daquela oferta de debêntures, das obrigações garantidas da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e



dos documentos da OFERTA (as obrigações garantidas referidas neste parágrafo são conjuntamente designadas "OBRIGAÇÕES GARANTIDAS").

tem, entre si, justo e acordado promover o 2º aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, ("ADITAMENTO") celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013 e aditado em 14 de março de 2014, respectivamente 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845831, em 17/12/2013 e nº 1849544, em 20/03/14; 2) registrado no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857052, em 03/01/2014 e nº 8.870.467, em 04/04/2014; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos da Comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.657, em 13/01/2014 e nº 52.269, em 10/04/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco – SP, registrado sob o nº 203084 – Livro C, em 07/01/2014 e nº 204152, em 08/04/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457058, em 10/01/2014 e nº 0002553751, em 02/04/2014; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.680, em 09/01/2014 e nº 1.066.743, em 16/04/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO.

### CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CEDENTE deverá registrá-lo nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento ou da respectiva alteração, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES tempestivamente após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:

3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos incisos VIII, XVII, XXVII, XXVIII, XXXII e XLI da Cláusula Primeira do CONTRATO, incluir os novos incisos XXXIII, XXXIV, XXXVI, XXXVII, XLII e XLIII na Cláusula Primeira do CONTRATO e, consequentemente renumerar todos os incisos da referida cláusula, que passará a contar com a seguinte e nova redação:

**"PRIMEIRA**

**DEFINIÇÕES**

- I. **ACIONISTAS DIRETOS:** AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A. e INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA;
- II. **ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.;
- III. **AGENTE FIDUCIÁRIO:** PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;
- IV. **BANCOS ARRECADADORES:** Banco do Brasil S/A, Banco Bradesco S/A, e do Itaú Unibanco S/A;
- V. **BANCO LÍDER:** Banco do Brasil S/A, na qualidade de representante dos REPASSADORES;
- VI. **BENEFICIÁRIA:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A;
- VII. **CEDENTE:** a BENEFICIÁRIA;
- VIII. **CESSIONÁRIOS:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S/A, a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;



- IX. **Código Civil** : Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- X. **Código de Processo Civil** : Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- XI. **CONTAS ARRECADADORAS**: (i) conta corrente n.º 6173-5 existentes junto ao BB, na agência n.º 3064-3, (ii) conta corrente n.º 68569 existentes junto ao BRADESCO, na agência n.º 2373, e (iii) conta corrente n.º 10524-6 existentes junto ao ITAÚ, na agência n.º 8541; nas quais a **BENEFICIÁRIA** recebe diariamente todos os recursos provenientes direta ou indiretamente da exploração da concessão e/ou por suas controladas, independentemente da sua forma de cobrança;
- XII. **CONTA CENTRALIZADORA**: conta corrente n.º 10524-6,, agência n.º 8541, mantida junto ao Banco Operador, não movimentável pela **CEDENTE**, constituída exclusivamente para centralização dos **DIREITOS CEDIDOS** com a integralidade dos valores fiduciariamente cedidos aos **CREDORES** (excetuados os valores destinados à **CONTA ATAERO**), não movimentável pela **CEDENTE**, que detém a sua titularidade, na qual serão depositados diariamente todos os valores constantes nas Contas Arrecadoras;
- XIII. **CONTA ATAERO**: conta corrente 15823-7 agência n.º 8541, mantida junto ao Banco Operador, não movimentável pela **CEDENTE**, que detém a sua titularidade, para a qual será transferido da Conta Centralizadora, a critério da **BENEFICIÁRIA**, valor determinado para pagamento exclusivo dos adicionais previstos no Anexo IV (no caso de GRU), item 3 ao **CONTRATO DE CONCESSÃO**.
- XIV. **CONTA PRINCIPAL**: conta corrente n.º 15824-5 agência n.º 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos valores fiduciariamente cedidos aos **CREDORES**, não movimentável pela **CEDENTE**, que detém a sua titularidade, na qual serão depositados diariamente, após a transferência prevista no item XI desta **Cláusula**, todos os valores constantes na Conta Centralizadora.

- XV. **CONTA DE PAGAMENTO:** conta corrente nº 15828-6 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, para a qual serão transferidos, pelo Banco Operador, os saldos remanescentes diários da Conta Centralizadora, após a transferência indicada no Inciso XIV desta Cláusula, de modo que o saldo final diário da Conta Centralizadora seja nulo;
- XVI. **CONTA DE OPERAÇÃO:** conta corrente nº 15825-2 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, de titularidade da CEDENTE, para a qual será transferido da Conta Centralizadora, pelo Banco Operador, ao final de cada expediente bancário, o equivalente a 35% (trinta e cinco por cento) do total dos recursos depositados nesta conta, ocorridos no dia, vigente este até a final liquidação dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, exclusivamente para o pagamento das despesas operacionais da CEDENTE. A Conta de Operação terá movimentação pela CEDENTE exclusivamente condicionada ao pagamento de custos e despesas operacionais, tributos e quaisquer outros pagamentos necessários à manutenção mínima da operacionalização e continuidade da prestação do serviço público, conforme o art. 28 da Lei de Concessões Públicas, mediante comprovação mensal pela CEDENTE junto ao Banco Operador de tais pagamentos;
- XVII. **CONTA OUTORGA FIXA:** conta corrente nº 15829-4, agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade. A CONTA OUTORGA FIXA é destinada exclusivamente ao pagamento do valor da Contribuição Fixa nos moldes constantes no CONTRATO DE CONCESSÃO. Quando mencionada em conjunto com a CONTA OUTORGA VARIÁVEL serão denominadas "CONTA OUTORGA";

BNDES

Jordana T. Silva 2014/8  
Nº 8890728



- XVIII. **CONTA OUTORGA VARIÁVEL:** conta corrente nº 15830-2 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade. A CONTA OUTORGA VARIÁVEL é destinada exclusivamente ao pagamento do valor da Contribuição Variável nos moldes constantes no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XIX. **CONTA RESERVA:** conta corrente nº 10530-3 agência nº 8541, mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, não movimentável pela CEDENTE, que detém a sua titularidade, para a qual serão transferidos e depositados recursos, pelo Banco Operador, necessário para perfazer o VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA;
- XX. **CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** conta corrente de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A (GRUPar), não movimentável por ele, de nº 15831-0 agência nº 8541 mantida junto ao Banco Operador com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento das obrigações previstas no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;
- XXI. **CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** conta corrente de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A (GRUPar), não movimentável por ele, de nº 15835-1 agência nº 8541 mantida junto ao Banco Operador, com a integralidade dos seus valores fiduciariamente cedidos aos CREDORES, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento das obrigações previstas no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;
- XXII. **CONTAS DO PROJETO:** as CONTAS ARRECADADORAS, a CONTA CENTRALIZADORA, a CONTA ATAERO, a CONTA PRINCIPAL, a CONTA OPERAÇÃO, a CONTA DE PAGAMENTO, a CONTA RESERVA.

a CONTA OUTORGA FIXA, a CONTA OUTORGA VARIÁVEL, a CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e a CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO, quando referidas em conjunto;

- XXIII. **CONTRATO:** o presente Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre os CREDITORES, BENEFICIÁRIA e Banco Operador, com a interveniência de terceiros;
- XXIV. **CONTRATO DE FINANCIAMENTO:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, no valor de R\$ R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre o BNDES, a BENEFICIÁRIA, com a interveniência de terceiros;
- XXV. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o Contrato de Compartilhamento de Garantias entre os CREDITORES, com o objetivo de regular as relações entre eles na hipótese de inadimplemento de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou CONTRATOS DE GARANTIA e/ou CONTRATO DE SUPORTE;
- XXVI. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a interveniência da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XXVII. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças, celebrado entre os CREDITORES, a CONCESSIONÁRIA e os ACIONISTAS;
- XXVIII. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** o CONTRATO DE FINANCIAMENTO, o CONTRATO DE REPASSE e as ESCRITURAS DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual, mas não determinadamente;



- XXIX. **CONTRATOS DE GARANTIA:** os CONTRATOS DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS;
- XXX. **CONTRATO DE REPASSE:** o Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e: (i) o Banco do Brasil S.A.; (ii) o Banco Bradesco S.A.; (iii) o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO; (iv) o Itaú Unibanco S/A e (v) CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, no valor de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XXXI. **CREDORES:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S/A, a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;
- XXXII. **DEBÊNTURES:** são as DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO e as DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, em conjunto;
- XXXIII. **DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da CEDENTE;
- XXXIV. **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 2ª (segunda) emissão da CEDENTE;
- XXXV. **DEBENTURISTAS:** são os titulares das DEBÊNTURES;
- XXXVI. **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são os titulares das DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO;
- XXXVII. **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO:** são os titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO;
- XXXVIII. **DIREITOS CEDIDOS:** direitos creditórios, atuais e futuros, que são, neste ato, pela CEDENTE e pelo ACIONISTA DIRETO PRIVADO,

fiduciariamente cedidos aos CREDORES e dentre os quais estão os seguintes:

- a. todos os direitos emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO – observado o disposto no art. 28 da Lei de Concessões Públicas, na forma deste CONTRATO – inclusive os relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo PODER CONCEDENTE em decorrência da extinção, caducidade, encampação ou revogação da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, consoante o disposto no artigo 35 da Lei de Concessões, cujos valores deverão ser depositados na CONTA DE PAGAMENTO;
- b. excetuados os valores destinados ao pagamento dos adicionais previstos no Anexo IV (GRU) item 3, todos os direitos creditórios da CEDENTE, presentes e futuros, decorrentes da exploração da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, incluindo, mas sem limitação, as receitas tarifárias e as receitas não-tarifárias, bem como todas as receitas acessórias associadas ou decorrentes da concessão, incluindo, mas sem limitação as receitas comerciais, os dividendos, os contratos relativos à exploração de espaços comerciais descritos no Anexo VI, além de todas e quaisquer indenizações a serem recebidas nos termos das garantias e apólices de seguro contratadas nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO, assegurado à CEDENTE o valor para o pagamento essencial ao cumprimento das suas obrigações assumidas no CONTRATO DE CONCESSÃO, nos termos do artigo 28 da Lei de Concessões Públicas, na forma deste CONTRATO;
- c. excetuados os valores destinados à CONTA ATAERO, todos os direitos creditórios da CEDENTE sobre todos os valores a serem depositados e mantidos nas CONTAS ARRECADADORAS, na CONTA CENTRALIZADORA, na CONTA PRINCIPAL, na CONTA DE PAGAMENTO, na CONTA RESERVA, na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO, na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO na CONTA OUTORGA FIXA, na



- CONTA OUTORGA VARIÁVEL e na CONTA DE OPERAÇÃO ("CONTAS DO PROJETO"), bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO;
- d. todos os direitos creditórios do ACIONISTA DIRETO PRIVADO sobre todos os valores a serem depositados e mantidos na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO e na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO, bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO;
- e. quaisquer direitos, licenças, autorizações, concessões, outorgas ou documentos relativos aos DIREITOS CEDIDOS e que sejam adquiridos, obtidos, conferidos, transferidos ou alienados à CEDENTE, ou ainda que a CEDENTE passe a ter direito de dispor após a data de assinatura deste CONTRATO ("LICENÇAS ADICIONAIS");
- f. todos os direitos a qualquer pagamento relacionados aos DIREITOS CEDIDOS e às LICENÇAS ADICIONAIS que possam ser considerados frutos, rendimentos, remuneração ou reembolso pelos direitos ou pelas LICENÇAS ADICIONAIS (os "DIREITOS ADICIONAIS" e, em conjunto com as LICENÇAS ADICIONAIS, os "BENS ADICIONAIS");

**XXXIX. DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES:**

"DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16 de dezembro de 1991, pela Resolução nº 863, de 11 de março de 1996, pela Resolução nº 878 de 04 de setembro de 1996, pela Resolução nº 894, de 06 de março de 1997, pela Resolução nº 927, de 1º de abril de 1998, pela Resolução nº 976, de 24 de setembro de 2001, pela Resolução nº 1.571, de 04 de março de 2008, pela Resolução nº 1.832, de 15 de setembro de 2009, pela Resolução nº 2.078, de 15 de março de 2011, pela Resolução 2.139, de 30 de agosto de 2011, pela Resolução 2.181, de 8 de novembro de 2011, pela Resolução nº 2.556, de 23.12.2013, pela Resolução nº 2.558, de 23.12.2013, pela Resolução nº 2.607, de 8.4.2014, e pela Resolução nº 2.616, de 6.5.2014, todas da Diretoria do BNDES.

  
Diretoria do BNDES  
Assessoria Jurídica

publicadas no *Diário Oficial da União* (Seção I), de 29.12.1987, 27.12.1991, 8.4.1996, 24.9.1996, 19.3.1997, 15.4.1998, 31.10.2001, 25.3.2008, 6.11.2009, 4.4.2011, 13.9.2011, 17.11.2011, 24.1.2014, 14.2.2014, 6.5.2014 e 3.9.2014, respectivamente;

- XL. **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**, os **CONTRATOS DE GARANTIA**, o **CONTRATO DE SUPORTE** e o **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**;
- XLII. **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;"
- XLIII. **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;
- XLIII. **ESCRITURAS DE EMISSÃO:** são a **ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO E A ESCRITURA DA 2ª EMISSÃO**, em conjunto;
- XLIV. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**;
- XLV. **LCP ou Lei de Concessões Públicas:** Lei Federal nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, com suas alterações posteriores;
- XLVI. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas e o valor devido a título de **OUTORGA**, conforme previsto no **CONTRATO DE CONCESSÃO**;
- XLVII. **OUTORGA:** valor a ser pago pela **CEDENTE à UNIÃO**, decorrente da oferta realizada no Leilão, mediante depósito no FNAC, pelo prazo de vigência do contrato, nos moldes previsto no **CONTRATO DE CONCESSÃO**, no Capítulo II, na Seção IV. – Da Contribuição ao Sistema, composto pela Contribuição Fixa e Contribuição Variável;



- XLVIII. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente a 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.
- XLIX. **PARTES:** O BNDES, a BENEFICIÁRIA, os BANCOS REPASSADORES, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS ARRECADADORES, o Banco Operador e o AGENTE FIDUCIÁRIO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual, mas não determinadamente;
- L. **PODER CONCEDENTE:** A UNIÃO;
- LI. **PROJETO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- LII. **REPASSADORES:** o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, o Itaú Unibanco S.A., a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
- LIII. **SALDO DEVEDOR:** somatório do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;
- LIV. **VALOR MÍNIMO DA CONTA RESERVA:** valor equivalente ao somatório (i) do valor das prestações vencidas do CONTRATO DE FINANCIAMENTO, do CONTRATO DE REPASSE e da ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO nos últimos 3 (três) meses, incluindo pagamentos de principal, juros e demais acessórios da dívida decorrente do CONTRATO DE FINANCIAMENTO, do CONTRATO DE REPASSE e da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e (ii) 25% do valor das prestações vencidas da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO nos últimos 12 (doze) meses, incluindo pagamentos de principal, juros e demais acessórios da dívida decorrente da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO. Estes valores serão sempre recalculados, pelo BANCO OPERADOR, no dia posterior ao de cada pagamento das prestações do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.

### **"PARÁGRAFO ÚNICO**

*Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO."*

- 3.1.2. Alterar o parágrafo quinto da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

### **"PARÁGRAFO QUINTO**

*Na hipótese de a garantia prestada pela CEDENTE por força deste CONTRATO tornar-se insuficiente, a CEDENTE ficará obrigada a substituí-la ou reforçá-la, de modo a recompor integralmente a garantia prestada. Observado o disposto no artigo 1.425, inciso I, do Código Civil, esse reforço deverá ser implementado pela CEDENTE mediante a alienação/cessão fiduciária em garantia sobre outros bens/direitos de propriedade da CEDENTE ou outra forma de garantia aceita pelos CREDITORES, de forma expressa, escrita e inequívoca, no prazo de 15 (quinze) dias, contado da data e hora do recebimento, pela CEDENTE, de comunicação, por escrito, pelos CREDITORES neste sentido."*

- 3.1.3. Alterar o parágrafo segundo da Cláusula Oitava do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

### **"PARÁGRAFO SEGUNDO**

*O BNDES, o BANCO LÍDER e/ou o AGENTE FIDUCIÁRIO poderão notificar o BANCO OPERADOR para que o mesmo bloqueie a movimentação livre pela CEDENTE da CONTA OPERAÇÃO em caso de INADIMPLEMENTO dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou das ESCRITURAS DE EMISSÃO."*

- 3.1.4. Alterar o parágrafo primeiro da Cláusula Nona do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:





### **"PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Nas datas devidas, o BANCO OPERADOR efetuará o pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas aos CREDORES por meio de transferência de fundos existentes na CONTA DE PAGAMENTO para as contas a serem indicadas pelos CREDORES, à época do pagamento do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, bem como para conta corrente do escriturador mandatário das DEBÊNTURES para que este providencie a transferência para cada um dos DEBENTURISTAS de acordo com os procedimentos previstos nas ESCRITURAS DE EMISSÃO e estabelecidos pela CETIP S.A. – Mercados Organizados."

- 3.1.5. Alterar o item XVI na Cláusula Vigésima Segunda do CONTRATO, de acordo com a seguinte redação:

*"XVI. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente."*

- 3.1.6. Alterar o subitem (k) no item XV da Cláusula Vigésima Segunda do CONTRATO, para a atualização dos dados de contato do AGENTE FIDUCIÁRIO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"k) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO*

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS**

**Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304 – Barra da  
Tijuca**

**Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102**

**Tel: 55-21- 3385-4565**

**Fax: 55-21-3385-4046**

**At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr.  
Marco Aurélio Ferreira**

**BNDES**

**Assessoria Jurídica  
Pentágono**

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

Email: [backoffice@pentagontrustee.com.br](mailto:backoffice@pentagontrustee.com.br)

3.2. As PARTES acordam ainda, em alterar a todos os anexos ao CONTRATO, para incluir como parte a PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos DEBENTURISTAS.

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.

5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.

5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência.



remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daí decorrentes.

- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 5.8. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

O BNDES é representado neste ato pelo Diretor e pelo Superintendente do BNDES abaixo assinados e identificados, nos termos da procuração lavrada no Livro 1852, folha nº 157, ato nº 156, do 18º Ofício de Notas da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.

As folhas do presente Instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 09 (nove) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 08 de outubro de 2014.

  
Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado

[Folha 1/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, E O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.

**Pelos CREDITORES:**

Roberto Zuri Machado  
Diretor

Nelson ...  
Superintendente  
Área de Infraestrutura

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

Carlos A. Depaulo Fonseca  
Gerente Geral UN

BANCO DO BRASIL S/A

Patrícia Sales Ferreira dos Santos

BANCO BRADESCO S.A.

Samantha Siqueira Bensi Lira

Carlos Zarro  
Superintendente  
HSBC Corporate

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

Maria Denise de Melo Hammond  
RG: 25.936.100-8  
CPF: 287.879.238-66

ITAÚ UNIBANCO S/A

André Luis Girard  
RG: 44.351.202-6  
CPF: 359.841.613-00



52º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandesa, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ANTONIO ZAFFRO.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,80  
Em testemunho da verdade. Fndis: 0,42 Funas: 0,10  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ T. 15170/108/RJ  
EACH21508 PFU Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



50º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandesa, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ALBERTO DEFAVRE, DRECA.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,80  
Em testemunho da verdade. Fndis: 0,42 Funas: 0,10  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ T. 15170/108/RJ  
EACH21496 IHD Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 24º OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
a(s) firma(s) de Edson de Carvalho, 139 C (21) 7553-6020  
ROBERTO TUREL MACHADO.  
Valor Total: 5,70  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. USUATAM DE PAULA ALMEIDA  
EACH21540-VFB  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

*[Handwritten signature]*

20º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA: VERA LUCIA CAIRO SEQUEIRA  
R. ALVARO DE ARAUJO, 3 - BELLA - TEL: (11) 2020-8045 - RIO DE JANEIRO/RJ  
Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de NELSON FONES SIFFERT  
FILHO-X-X-X  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
: : Edson de Carvalho - Substituto  
Firma: 4,20 Lei 3217/4664/111/6281: 1,50 Total: 5,70  
EACH21531 DSM, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico/>

2º TABELÃO DE NOTAS DE OSASCO  
RUA CORDEIRO TAVARES, 30 - OSASCO - SP - CEP 06.050-100 - FONE: (11) 4041-8111 FAX: 4041-3244  
Rec.Semelhança C/P Econ 0002 Firma(s) de  
PATRICIA SALES FERREIRA DOS SANTOS, SAMANTHA  
STROEIRA DOS SANTOS LARA  
do que doi fe. Osasco, 09 de outubro de 2014.  
VALIDO SOMENTE COM SELLO DE AUTENTICACAO  
Pagos: R\$13,60



11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo  
R. Comodoro do Itorô, 1582 - Vila Mariana - SP - Cep 05503-100 - Fone: (11) 5061-5710  
Fax: Paulo Augusto Rodrigues Cruz - Tabela

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) de: MARIA DENISE DE MELO HERNANDES  
ANDRE LUIZ GIRARDI, a qual confere com padrão depositado em cartório.  
São Paulo, 09 de outubro de 2014 - 16:54:43  
Seg: 1353506E Em Testemunho da verdade. Total R\$ 13,60  
Usuário:ELAINE VALERIA REGINA CARRETERO - ESCRIVENTE



[Folha 2/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, E O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.]

PERMANO COTM  
Gerente Regional  
Metr. 053.011-7  
Energia e Telecom  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

ECONÔMICA FEDERAL

SERVIÇO  
NOTARIÁRIO

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Camila de Souza  
Procuradora

**Pela CEDENTE:**

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

Manoel Vinícius Bahia de Abreu Carlos Fernando Oliveira e Silva

**Pelos ACIONISTAS:**

AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.

INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA



90 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS FERNANDO PEREIRA SILLAS.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho \_\_\_\_\_ da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JÚNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EADH21457 HSR Consulte em <https://www3.trj.jus.br/silepolica>



92 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandiera, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2473  
Reconheço, por SEREALINCA, a firma de :::::::::::::::::::::  
MARCOS VINICIUS BAHIA DE ABEU.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,00  
Em testemunho \_\_\_\_\_ da verdade. Fnds: 0,42 Funr: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EAC021487 BLX Consulte em <http://www3.tirj.jus.br/sitepublico>



50 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj. 2 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2285-2000  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::  
JOSE IREVALDO LEITE DE SAATHE.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Les.  
Em testemunho \_\_\_\_\_ da verdade. Fnds: 0,42 Funs:  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ  
EAOH21527 C2L. Consulte em: <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>



RECONHECIDO POR SEMELHANÇA 24 OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
 ATE FIRMAS DE 64 AIN. 59 ROND. 133 - 121.5977-2  
 MARIA BEATRIZ ASCHENBERGER CAMILA DE SOUZA MARCOS BASILIO ROCHA  
 Valor total: R\$ 10,00  
 Rio de Janeiro, 09/10/2014. UBIRATAN DE PAULA VIGAL  
 EAO163947-FIC, EAO163948-ICM \* EAO163949-160  
 Consulte em <https://www1.tjrj.jus.br/atepublico>



2º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA: VERA LÚCIA CARO SEQUEIRA  
AV. ALFARQUE BARROSO, 3 - BELL - TEL. (21) 2228-8946 - RIO DE JANEIRO-RJ

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X

Em testemunho da verdade, Rio de Janeiro, 02/10/2014

Edson de Carvalho Substituto


Firma: 4,20 Lei 3217/9554/111/528: 1,50 Total: 5,70


ENPM341 BGN, Consulte em <https://www3.trj.jus.br/sitepublico/>



[Folha 3/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, E O BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.]

**Pelo BANCO OPERADOR:**

  
\_\_\_\_\_  
Maria Denise de Melo Hammoud  
RG: 25.936.100-8  
CPF: 287.879.238-66

  
\_\_\_\_\_  
André Luiz Girardi  
RG: 44.351.802-6  
CPF: 359.841.618-00

ITAÚ UNIBANCO S.A.

**TESTEMUNHAS:**

FOUNDADA DE CAIXA  
Nome: TERESA DE CAIXA DA SILVA TOMÉ  
CPF: 140.963.177-09  
RG: 740437-9 (MM)

Bianca Nascimento Dias Maciel  
Nome: Bianca Nascimento Dias Maciel  
CPF: 153.060.317-06  
RG: 26.424.928-5



BNDES

Gerência de Registro e Arquivo

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP

Av. Santo Antônio, 1986 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 3683-3030

Apresentado e protocolado em 14/10/2014 sob o nº 152373 registrado em microfilme em 14/10/2014 sob o nº 202973 - Livro C

Anotado à margem do registro n. 202973 e 203995

ADRIER EVANGELISTA DE ABEURADE  
ESCRIVÃO AUTORIZADO

Recibo de emolumentos em separado



RECEBIMOS

Emol.  
Estado  
Ipsesp  
R. Civil  
T. Justiça

Total

Selos e taxas  
Recolhidos  
p/vista

3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 45.572.625/0001-66  
Bel. José Maria Siviero - Oficial

R\$ 121,05  
R\$ 34,81  
R\$ 25,51  
R\$ 6,24  
R\$ 6,24

Protocolado e prenotado sob o n. **8.890.728** em  
**10/10/2014** e registrado, hoje, em microfilme  
sob o n. **8.890.728**, em títulos e documentos.  
Averbado à margem do registro n. **8870467**  
São Paulo, 10 de outubro de 2014.

R\$ 193,85

Bel. José Maria Siviero - Oficial  
Bel. Francisco Roberto Longo - Oficial Substituto

COMPLEMENTO AO ANEXO V DO CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE  
DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS  
AVENÇAS.

CÓPIA INTEGRAL DA ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, EM CUMPRIMENTO AO  
DISPOSTO NO PARÁGRAFO PRIMEIRO DA CLÁUSULA SEGUNDA DO  
CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA.

BNDES  
Assessoria Jurídica e Relações  
Participadas

*[Handwritten signatures and stamps]*

*[Circular stamp: Conselho Fiscal Autônomo - CFA]*



[Folha 3/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, entre o BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAU UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTAGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, E O BANCO ITAU UNIBANCO S.A.]

**Pelo BANCO OPERADOR:**

  
**Maria Theresia de Melo Hammoud** ITAU UNIBANCO S.A.  
 RG: 25.930.100-6  
 CPF: 287.879.238-66

  
**André Luiz Girard**  
 RG: 44.351.802-6  
 CPF: 309.841.618-00

**TESTEMUNHAS:**

**Nome:** MARCELO AUGUSTO DA SILVA **Nome:** Bárbara Nascimento Dias Mamede  
**CPF:** 000.000.000-00 **CPF:** 157.066.317-06  
**RG:** 44.000.000-00 **RG:** 22.624.928-5



1ª Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
 Cidade do Rio de Janeiro  
 Rua do Ouvidor, 111 - 2º andar - 20040-020  
 Tel: (21) 250-1111  
 E-mail: 1a.oficio@registro.titulos.rj.gov.br

1845831

Poder Judiciário - TJERJ  
 Corregedoria Geral de Justiça  
 Seção de Fiscalização Eletrônica

EAHZ 47570 CCF

Consulte a validade do selo em:  
<http://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

1ª Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
 Cidade do Rio de Janeiro  
 Rua do Ouvidor, 111 - 2º andar - 20040-020  
 Tel: (21) 250-1111  
 E-mail: 1a.oficio@registro.titulos.rj.gov.br

1858945

19/10/2014 15:10:24  
 CENTRO LAMBERTI DE REGISTROS  
 1102240411

50º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS FERNANDO FERREIRA SENECA  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,82  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fmas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EACH21456 VOT Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



52º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
MARCELO VINICIUS MACHADO DE ARAUJO  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,82  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fmas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EACH21488 VOT Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



50º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
JOSE IREVALDO LEITE DE ARAUJO  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,82  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fmas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EACH21526 VOT Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 30º OF. DE NOTAS - JOSE MARCIO P. PINTO  
R. Alameda da Liberdade, 173 - Botafogo - RJ - 22251-000  
MARIA BEATRIZ ASCHENBERGER CANICA DE SAUSA MAREZ BASTOS RODRIGUES  
Valor total: 17,10  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. UZIMIAN DE PAULA VIEIRA  
EAD167954-800, EAD167954-800 e EAD167954-800  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

*[Handwritten signature]*

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 53838  
REGISTRO

20º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARIO SEQUEIRA  
R. Alameda da Liberdade, 173 - Botafogo - RJ - 22251-000  
Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOITI-X-X-X  
Em testemunho da verdade, Rio de Janeiro, 09/10/2014  
; ; Edson de Carvalho - Substituto  
Firmas: 4,20 Lei 3217/4664/111/6281: 1,50 Total: 5,70  
ENR985343 JVN, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



**30º OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP**

Rua Cometa, 91, 34 Distrito, CEP 07111-120 - Guarulhos/SP (2087-4000)  
Protocolado em 13/10/2014 sob no. 63.064, averbado e microfilmado  
no Registro de Títulos e Documentos em 13/10/2014 sob no. 53.838  
Ante a margem do registro no. 51.657. Guarulhos, 13/10/2014

CONSERVAL NOME - RECONHECER  
OFICIAL: EDSON DE CARVALHO  
13.10.14 20.03 28.19 0.48 1.38 0.00 218.78



RECEBUEIRO  
SECRETARIA DE  
JUSTICA

RECEBUEIRO  
SECRETARIA DE  
JUSTICA

**1** **SERVICO**  
REGISTRO DE TITULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURIDICAS  
RUA MARQUÊS DE CAMARGO, 100 - Curitiba - PR

Rua Marquês de Camargo, 100 - Curitiba - PR  
CEP 81.540-000  
Curitiba - PR - Tel./Fax: (41) 321.1010  
www.funarpem.com.br

**PROTOCOLADO SOB Nº 887.149**  
**REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.077.289**  
averbado à margem do registro original.  
Curitiba-PR, 15 de outubro de 2014.

☐ José Mendes Camargo ☐ Michelle Mendes Camargo  
☐ Audrey Mansur Nejm ☐ Diomar Ajala Ballejo

☐ Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.226 do FUNARPEM SELO  
DIGITAL qSGfh.YdeTs.ycTgt, Controle: D80W.9285  
Válida essa ação em <http://funarpen.com.br>

**2º** **Órgão Distribuidor de Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas - Curitiba - PR**  
Rua Marquês de Camargo, 100 - Curitiba - PR

**DISTRIBUIÇÃO SOB Nº 77-4869 AO 1º OFÍCIO**

Selo Digital: HTR0F - P62mh - zq5eZ - Y98ND - nDyK  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

**CUSTAS**  
Lei Estadual nº 11.952/97-Tabela XVI-Distribuição de Custas IV e Veta 2)  
Cobrança selo em cumprimento ao Ofício do FUNARPEM VRCs 2.157

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$12,00  
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 5,46  
1 SELO R\$ 7,49

Curitiba, 13/10/2014

2º OFÍCIO DE REG. DE TÍTULOS E DOC.  
CRS 504 BL A Lojas 07/08 - Ass Sul  
Brasília/DF - Tel: 61 3214-5900  
Oficial: Jesse Pereira Alves

Apresentado hoje em Títulos e  
Documentos, protocolado e registrado  
sob o nº 0002/17724, livro e folha  
BES01-220 em 14/10/2014.  
Selo Digital: 730F120140220343733CSMH  
Para consultar o selo, acesse  
[www.bodft.jus.br](http://www.bodft.jus.br).

CARTÃO DO 2º OFÍCIO DE REGISTRO CIVIL  
TÍTULOS E DOCUMENTOS - BRASÍLIA

José Jorge Quintão de Souza  
Assistente Administrativo

#### **CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES DE GRUPAR E INVEPAR**

---

- Contrato de Penhor de Ações de Grupar e Invepar e respectivos aditivos (as primeiras e últimas páginas do 2º aditivo são intencionalmente repetidas para refletir os registros nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos das cidades de São Paulo, Osasco, Guarulhos, Rio de Janeiro, Brasília e Curitiba)

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

**CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM DE UM LADO, O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAU BBA S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, COM A INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:**

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, neste ato denominado simplesmente **BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade do Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Belo, nº 34, 4º andar,



**BNDES**  
Departamento de Gestão de Recursos  
Administrativos

Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC").

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**, instituição financeira com sede na cidade o Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 18 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4 Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A**, doravante denominada GRUPar, sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 307, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.670/0001-31, por seus representantes abaixo assinados; e

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR**, doravante denominado INVEPAR, sociedade por ações, com sede no Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Almirante Barroso, n. 52, salas 3001 e 3002, Centro, CEP. 20.034-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, por seus representantes abaixo assinados;

E, na qualidade de interveniente;

800



BRASÍLIA

12/2008

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**, doravante denominada "BENEFICIÁRIA" ou "GRU", sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, por seus representantes abaixo assinados;

**CONSIDERANDO QUE:**

1. o BNUDES, por meio da Decisão de Diretoria nº 1216/2013, de 03/12/2013, aprovou a concessão de colaboração financeira sob a modalidade mista ("OPERAÇÃO") à CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, destinada à ampliação, modernização e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo ("Aeroporto Internacional de Guarulhos"), objeto do Edital do Leilão nº 2/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC"), e do posterior contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos celebrado entre a Agência Nacional de Aviação Civil e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012;
2. para a formalização da OPERAÇÃO, a BENEFICIÁRIA celebrou com o BNUDES, em 2013, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 132 1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais) ("CONTRATO BNUDES") e com os BANCOS REPASSADORES o Contrato de Financiamento Mediante Repasse no valor total de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais) ("CONTRATO DE REPASSE" e, em conjunto com o CONTRATO BNUDES, os "CONTRATOS DE FINANCIAMENTO");
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, GRU se

301

301

301



obrigou, nos mencionados instrumentos, a ceder fiduciariamente em garantia, em favor dos CREDORES, em caráter irrevogável e irretroatável, até a final liquidação de todas as obrigações por ela assumidas perante os CREDORES, todos os direitos creditórios emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO e toda qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, por meio das contas correntes descritas e indicadas no CONTRATO DE CESSÃO, na forma e limite estabelecidos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, obrigaram-se ainda: (i) GRUPAR a empenhar, em favor dos CREDORES, a integralidade das ações de sua titularidade e de emissão de GRU, e (ii) INVEPAR a empenhar, em favor dos CREDORES, a integralidade das ações de sua titularidade e de emissão de GRUPAR, e (iii) INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA ("INFRAERO") a empenhar, em favor dos BANCOS REPASSADORES e do AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, a integralidade das ações de sua titularidade e de emissão de GRU (simplesmente denominado "CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO");

4. as garantias, anteriormente mencionadas, que asseguram o cumprimento integral das obrigações decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO estão consubstanciadas no presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças (simplesmente denominado "CONTRATO DE PENHOR", como indicado a seguir), no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças (simplesmente denominado "CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO", como indicado a seguir), no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças (simplesmente denominado CONTRATO DE SUPORTE, como indicado a seguir), no CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO e no Contrato de Compartilhamento de Garantias (simplesmente denominado "CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), todos celebrados conjuntamente na presente data;



15/05/2002

Assinatura do Contratado e do Credor  
Vencido

5. adicionalmente, foi celebrado na presente data o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças (simplesmente denominado "CONTRATO DE SUPORTE", como indicado a seguir):

resolverem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças ("CONTRATO DE PENHOR"), como parte integrante dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições:

### PRIMEIRA

### DEFINIÇÕES

- I. **ACIONISTA DIRETO:** GRUPar;
- II. **ACIONISTA INDIRETO:** INVEPAR;
- III. **ACIONISTAS:** GRUPar e INVEPAR;
- IV. **AÇÕES:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso I da Cláusula Terceira e/ou pelo inciso I da Cláusula Nona, conforme o caso;
- V. **AÇÕES ADICIONAIS:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso V da Cláusula Terceira e/ou pelo inciso V da Cláusula Nona, conforme o caso;
- VI. **BENEFICIÁRIA ou GRU:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A;
- VII. **BANCOS ARRECADADORES:** Banco do Brasil S/A, Banco Bradesco S/A e Itau Unibanco S/A;
- VIII. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- IX. **Código de Processo Civil:** Lei Federal n.º 5.869, de 1 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- X. **CONTRATO:** o presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES e ACIONISTAS, com a intervenção de GRU;

- XI. **CONTRATO DE CESSÃO ou CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO:** o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDORES, BENEFICIÁRIA e terceiros;
- XII. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a intervenção da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XIII. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o Contrato de Compartilhamento de Garantias entre os CREDORES, com o objetivo de regular as relações entre eles na hipótese de inadimplemento de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou CONTRATOS DE GARANTIA e/ou CONTRATO DE SUPORTE;
- XIV. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216 1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre BNDES e BENEFICIÁRIA e terceiros;
- XV. **CONTRATO DE PENHOR:** o CONTRATO;
- XVI. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças, celebrado entre o BNDES, GRU, com a intervenção de terceiros;
- XVII. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** O CONTRATO BNDES e o CONTRATO DE REPASSE, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual, mas não determinadamente;
- XVIII. **CONTRATOS DE GARANTIA:** o CONTRATO DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS e o CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO;
- XIX. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a

BNDES

Diretoria Especial de Apoio  
Administrativo

BENEFICIÁRIA a: (i) o BANCO DO BRASIL S.A.; (ii) o BANCO BRADESCO S.A.; (iii) o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO; (iv) o BANCO ITAÚ BBA S.A.; e (v) CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, totalizando o valor de R\$ 1.038.000.00 (um bilhão, e trinta e oito milhões de reais);

XX. **CREDORES:** O BNDDES, o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o BANCO ITAÚ BBA S.A., e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;

XXI. **DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDDES:** "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDDES" aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16 de dezembro de 1991, pela Resolução nº 883, de 1º de março de 1996, pela Resolução nº 870 de 04 de setembro de 1996, pela Resolução nº 894, de 06 de março de 1997, pela Resolução nº 927, de 1º de abril de 1998, pela Resolução nº 976, de 24 de setembro de 2001, pela Resolução nº 1.571, de 04 de março de 2008, pela Resolução nº 1.832, de 15 de setembro de 2009, pela Resolução nº 2.078, de 15 de março de 2011, pela Resolução 2.139, de 30 de agosto de 2011 e pela Resolução 2.181, de 8 de novembro de 2011, todas da Diretoria do BNDDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29 de dezembro de 1987, 27 de dezembro de 1991, 08 de abril de 1996, 24 de setembro de 1996, 19 de março de 1997, 15 de abril de 1998, 31 de outubro de 2001, 25 de março de 2008, 06 de novembro de 2009, 04 de abril de 2011, 13 de setembro de 2011 e 17 de novembro de 2011, respectivamente;

XXII. **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os CONTRATOS DE FINANCIAMENTO os CONTRATOS DE GARANTIA, o CONTRATO DE SUPORTE e o CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO;

XXIII. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;

XXIV. **LCP ou Lei de Concessões Públicas:** Lei Federal nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, com suas alterações posteriores;

**BNDDES**

- XXV. **LSA ou Lei das Sociedades por Ações:** Lei Federal nº 6.404, 15 de dezembro de 1976, com suas posteriores alterações;
- XXVI. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, tais como principal de dívida juro, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas e o valor devido a título de OUTORGA, conforme previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXVII. **OPERAÇÃO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXVIII. **PARTES:** Os CREDORES, o AÇIONISTA DIRETO, o AÇIONISTA INDIRETO e a BENEFICIÁRIA, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual mas não determinadamente;
- XXIX. **PODER CONCEDENTE:** A UNIÃO, através da ANAC;
- XXX. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente a 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;
- XXXI. **RENDIMENTOS DAS AÇÕES:** todos os valores determinados pelos Incisos II e VI da Cláusula Terceira e/ou pelos incisos II e VI da Cláusula Nona, conforme o caso.

**PARÁGRAFO ÚNICO**

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

806

11

12

13

BNDES  
Departamento de Administração  
2000000

SEGUNDAOBJETO DO CONTRATO

O presente CONTRATO tem por objeto regular a constituição do penhor, em primeiro e único grau, em favor dos CREDORES, para assegurar o integral cumprimento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS de ações de emissão: (I) da BENEFICIÁRIA e de titularidade do AÇONISTA DIRETO, e (II) do AÇONISTA DIRETO e de titularidade do AÇONISTA INDIRETO.

PARÁGRAFO PRIMEIRO

Para atender ao disposto no artigo 1.424 do Código Civil, encontra-se em anexo ao presente CONTRATO cópia dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, constituindo parte integrante do mesmo, para todos os efeitos legais (Anexo I).

PARÁGRAFO SEGUNDO

Os CONTRATOS DE GARANTIA são considerados um todo indivisível em relação ao valor da dívida dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

TERCEIRACONSTITUIÇÃO DO PENHORDAS AÇÕES DA BENEFICIÁRIADE TITULARIDADE DO AÇONISTA DIRETO

Para assegurar o pagamento de todas as OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, bem como o ressarcimento de todo o qualquer valor que os CREDORES venham a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da execução dos CONTRATOS DE GARANTIA o AÇONISTA DIRETO neste ato, em caráter irrevogável e irratável e até o final cumprimento de todas as obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos termos do artigo 1.431 e seguintes do Código Civil, do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações e

807

A. C.



BNDES

Departamento de Administração e Contabilidade

observado o disposto nos artigos 25 e 26 das DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES, empenha em favor dos CREDORES em primeiro e único grau, livres e desembaraçados de quaisquer ônus, gravames ou restrições, os seguintes bens e direitos:

- I. 100% (cem por cento) das ações de emissão da BENEFICIÁRIA, de titularidade do ACIONISTA DIRETO, representativas, na data de assinatura deste CONTRATO, de 51% (cinquenta e um por cento) do capital social total e votante da BENEFICIÁRIA ("AÇÕES");
- II. todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos ao ACIONISTA DIRETO, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a, quaisquer das ações ("RENDIMENTOS DAS AÇÕES"), que deverão ser integralmente depositadas conforme as estipulações do Parágrafo Segundo;
- III. as novas ações que vierem a ser derivadas das AÇÕES por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária do ACIONISTA DIRETO na BENEFICIÁRIA;
- IV. o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da BENEFICIÁRIA, decorrentes do exercício do bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários convertíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pelo ACIONISTA DIRETO;
- V. quaisquer novas ações de emissão da BENEFICIÁRIA, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade do ACIONISTA DIRETO, sendo que quaisquer das novas ações previstas nos incisos III e IV acima e neste item V ("AÇÕES ADICIONAIS") deverão

BNDES

Assinado eletronicamente  
em 10/05/2011 às 10:00:00



integrar a definição de AÇÕES, para efeitos da constituição da garantia constituída por este CONTRATO; e

- VI. todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos ao ACIONISTA DIRETO, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas às AÇÕES ADICIONAIS, que integrarão a definição de RENDIMENTOS DAS AÇÕES.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

O ACIONISTA DIRETO obriga-se, de maneira irrevogável e irretroativa, pelo presente Contrato, a (i) subscrever e integralizar, comprar e/ou adquirir todas e quaisquer AÇÕES ADICIONAIS, em número que assegure a manutenção da sua participação no capital da BENEFICIÁRIA, observado o disposto no CONTRATO DE CONCESSÃO e no Acordo de Acionistas da BENEFICIÁRIA; (ii) complementar a garantia ora prestada por meio de penhor destas AÇÕES ADICIONAIS; e (iii) celebrar todos os documentos, bem como tomar todas as medidas ou providências necessárias para formalizar o penhor de tais AÇÕES ADICIONAIS em favor dos CREDORES, especialmente mediante comprovação da respectiva averbação – que deverá ocorrer concomitantemente à subscrição/conversão das AÇÕES ADICIONAIS – nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, a qual será anotada no extrato da conta de depósito fornecido ao ACIONISTA DIRETO, nos termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações e do Parágrafo Sexto desta Cláusula.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

Enquanto a BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA DIRETO estiverem cumprindo regularmente as obrigações previstas nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, os RENDIMENTOS DAS AÇÕES serão liberados ao ACIONISTA DIRETO, respeitadas as limitações impostas pelos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Na hipótese da ocorrência de INADIMPLENTO, todo e qualquer RENDIMENTO DAS AÇÕES

**BRUNO**

Carimbo e Assinatura do Banco  
Adquirido

deverá ser depositado pela BENEFICIÁRIA na CONTA DE PAGAMENTO, definida no CONTRATO DE CESSÃO, devendo ser observados, após o referido depósito, todos os procedimentos dispostos no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

O AÇIONISTA DIRETO e a BENEFICIÁRIA obrigam-se a adotar todas as medidas e providências, de modo a assegurar que os CREDORES tenham preferência com relação ao recebimento dos RENDIMENTOS DAS AÇÕES, na hipótese do parágrafo anterior.

### PARÁGRAFO QUARTO

Não obstante autorizações que possam estar previstas nos CONTRATOS DE CONCESSÃO, durante a vigência da OPERAÇÃO, o AÇIONISTA DIRETO não poderá vender ou de qualquer outra forma transferir, onerar ou dar em usufruto as AÇÕES, salvo mediante o consentimento prévio dos CREDORES.

### PARÁGRAFO QUINTO

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

*"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade de AFROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.....1, celebrado em .../.../2013 e em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em .../.../2013; ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato do Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em (...) de (...) de 20(...) entre o BNDES, AFROPORTO DE*

**BNDES**

Departamento de Custódia de Valores Mobiliários

GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRÁDESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A., BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e, na qualidade de interveniente arremate, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos Bancos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."

#### PARÁGRAFO SEXTO

A BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA DIRETO obrigam-se a entregar aos CREDORES, no prazo de 05 (cinco) dias úteis a partir da celebração deste instrumento, cópia autenticada das averbações contempladas nos livros da Instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA na forma do parágrafo anterior e a informar e entregar, de imediato, cópia autenticada de eventuais averbações adicionais competentes, segundo os termos deste CONTRATO.

#### PARÁGRAFO SÉTIMO

Nos termos do artigo 1.427, primeira parte, do Código Civil, na hipótese de a garantia prestada pelo ACIONISTA DIRETO por força deste CONTRATO vir a ser objeto de penhora, arresto ou qualquer medida judicial ou administrativa de efeito similar ou, por qualquer razão, tornar-se insuficiente ou imprestável, a critério dos CREDORES, o ACIONISTA DIRETO ficará obrigado, na proporção da sua participação acionária, a substituí-la ou reforçá-la, de modo a recompor integralmente a garantia originalmente prestada. Observado o disposto no artigo 1.425, inciso I, do Código Civil, este reforço deverá ser implementado pelo ACIONISTA DIRETO mediante o penhor sobre outros bens de sua propriedade, previamente aprovado pelos CREDORES, podendo a BENEFICIÁRIA empenhar bens para o reforço, ou mesmo ser implementada outra forma de garantia aceita pelos CREDORES, no prazo de 10 (dez) dias úteis, contados da data e hora do qualquer um dos três eventos a seguir, o que ocorrer primeiro: (i) do recebimento, pelo ACIONISTA DIRETO, da intimação da decisão que determinou a penhora, arresto ou medida, judicial ou administrativa, de efeito similar, (ii) do fato do qual decorre a insuficiência ou imprestabilidade da presente garantia, ou, ainda, (iii) da

11

12



BNDES

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO  
EJ0034703

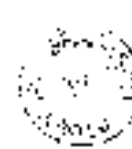
comunicação, por escrito, enviada pelos CREDORES ao-ACIONISTA DIRETO ou à BENEFICIÁRIA, com base na Cláusula Quarta, Inciso VI, sobre a necessidade de reforço da garantia, nos termos desta Cláusula, sob pena de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

#### QUARTA

#### OBRIGAÇÕES DO ACIONISTA DIRETO

O ACIONISTA DIRETO obriga-se perante os CRÉDORES a menos que estes de outro modo expressamente autorizem, a cumprir as seguintes obrigações:

- I. manter, durante o período de vigência deste CONTRATO, a sua participação em 51% do no capital social da BENEFICIÁRIA, observado o disposto no CONTRATO DE CONCESSÃO e no Acordo de Acionistas da BENEFICIÁRIA;
- II. não ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar, dar em usufruto ou por qualquer outra forma, negociar ou onerar as AÇÕES de sua titularidade, salvo o penhor de ações objeto deste CONTRATO;
- III. manter empenhada, em favor dos CRÉDORES, durante o período de vigência deste CONTRATO, a totalidade das AÇÕES de sua titularidade;
- IV. arcar com eventuais despesas decorrentes dos procedimentos de execução do penhor constituído nos termos deste CONTRATO;
- V. ressarcir os CREDORES de todo e qualquer valor que venham a ressarcar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da execução da garantia ora constituída conforme previsto neste CONTRATO;
- VI. cumprir com o reforço de garantia, nos termos do artigo 1.427, primeira parte, do Código Civil e conforme o expresso no Parágrafo Sétimo da Cláusula Terceira;
- VII. indenizar os CREDORES, seus diretores, empregados, assessores, sociedades subsidiárias, afiliadas, controladoras e controladas por



52387355

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
12/09/2010

todos e quaisquer custos e desembolsos, de qualquer tipo ou natureza, que venham a ser comprovadamente incorridos ou julgados contra os mesmos e que sejam de alguma forma relacionados ou originados do CONTRATO;

- VIII. tomar todas e quaisquer medidas e produzir todos e quaisquer documentos necessários para a formalização e, se for o caso, execução deste penhor, obrigando-se a tudo praticar e/ou ratificar de modo a possibilitar o bom exercício dos direitos e prerrogativas estabelecidos no CONTRATO;
- IX. manter os CREDITORES indemnes e a salvo de todas e quaisquer responsabilidades, custos e despesas (incluindo mas sem limitação, honorários e despesas advocatícias judiciais ou extrajudiciais) despendidos que venham comprovadamente incorrer (i) referentes ou provenientes de qualquer atraso no pagamento dos tributos incidentes ou, ainda, encargos ou sanções tributárias devidos relativamente a qualquer parte das AÇÕES de sua titularidade; (ii) referentes ou resultantes de qualquer comprovada violação pela BENEFICIÁRIA ou pelo AÇONISTA DIRETO de qualquer das declarações emitidas ou das obrigações assumidas neste CONTRATO e em quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO; e (iii) referentes à criação, à formalização e ao aperfeiçoamento do penhor sobre as AÇÕES de sua titularidade de acordo com este CONTRATO e com quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;
- X. defender-se, como também defender, de forma tempestiva e eficaz, os direitos dos CREDITORES sobre as AÇÕES de sua titularidade, contra quaisquer atos, ações, procedimentos ou processos que venham a ser propostos por terceiros ou que o AÇONISTA DIRETO venha a ter ciência e que possam de qualquer forma, afetar adversamente a presente garantia, sendo os únicos responsáveis por quaisquer reclamações ou ações que possam invalidar ou prejudicar o penhor dado aos CREDITORES por meio do presente instrumento;
- XI. não celebrar qualquer contrato ou praticar qualquer ato que possa restringir os direitos ou a capacidade dos CREDITORES sobre as AÇÕES de sua titularidade.



BNDES

União: 10 de Setembro de 2010  
At: 10:15:00

- XII. mediante solicitação por escrito de qualquer dos CRÉDORES, praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação das obrigações contraídas por meio deste CONTRATO ou, ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com os CRÉDORES;
- XIII. fornecer em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação ou documento adicional que os CRÉDORES possam vir a solicitar relativamente ao penhor das AÇÕES de sua titularidade;
- XIV. expressamente renunciar a qualquer prerrogativa legal ou dispositivo contratual com terceiros, contrário à constituição do penhor das AÇÕES de sua titularidade, de acordo com este CONTRATO, ou que possam prejudicar o exercício de quaisquer direitos dos CRÉDORES ou impedir o AÇONISTA DIRETO de cumprir as obrigações contratuais contraídas no presente CONTRATO;
- XV. cumprir, no que couber, até final vigência deste CONTRATO, as DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES, cujo exemplar lhe foi entregue, por ocasião da celebração do CONTRATO BNDES, que, por já ter tomado conhecimento de todo o conteúdo do mesmo, declara aceitá-lo como parte integrante e inseparável deste CONTRATO, para todos os fins e efeitos jurídicos, e
- XVI. não delegerar qualquer alteração no estatuto social da BENEFCIÁRIA ou celebrar acordo de acionistas que implique o descumprimento de qualquer das obrigações por eles assumidas conforme este CONTRATO ou a violação de qualquer uma das disposições deste CONTRATO, e
- XVII. em caso de excussão da presente garantia, tomar todas as medidas necessárias para que mútuos realizados no âmbito do CONTRATO DE SUPORTE sejam convertidos em AÇÕES.



BNDES

Assinado eletronicamente  
em 10/05/2011 às 10:00

QUINTA  
EXCUSSÃO DO PENHOR DAS AÇÕES  
DO ACIONISTA DIRETO

Na hipótese de declaração de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDORES poderão promover a excussão judicial ou extrajudicial da presente garantia, ficando para os fins e efeitos deste CONTRATO e desta Cláusula, expressamente autorizado pela BENEFIICIÁRIA e pelo ACIONISTA DIRETO em relação a todas as AÇÕES e a todos os direitos e poderes a elas conferidos e delas decorrentes, nos termos da lei, a promover, de forma pública ou privada, a venda, total ou parcial, das AÇÕES, pelos preços, termos e condições que venham a entender adequados, independentemente de qualquer notificação ao ACIONISTA DIRETO ou à BENEFIICIÁRIA, nos termos do inciso IV, artigo 1.433, do Código Civil.

- Na hipótese de excussão da presente garantia, o ACIONISTA DIRETO não terá qualquer direito de reaver da BENEFIICIÁRIA dos CREDORES e/ou do comprador das AÇÕES, qualquer valor pago a título de liquidação das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS com os valores decorrentes da alienação e transferência das AÇÕES, não se sub-rogando, portanto, nos direitos de crédito correspondentes às OBRIGAÇÕES GARANTIDAS. O ACIONISTA DIRETO reconhece, portanto: (i) que não terá qualquer pretensão ou ação contra a BENEFIICIÁRIA, os CREDORES e/ou contra os compradores das AÇÕES; e (ii) que a ausência de sub-rogação não implica em enriquecimento sem causa da BENEFIICIÁRIA, dos CREDORES e/ou dos compradores das AÇÕES, haja vista que (a) a BENEFIICIÁRIA é a devedora principal e beneficiária dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO; (b) em caso de excussão da presente garantia, a não sub-rogação representará um aumento equivalente e proporcional no valor das AÇÕES; e (c) o valor residual da venda das AÇÕES será restituído ao ACIONISTA DIRETO após a liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.



BNDES

Juliano R. B. da Silva  
Advogado



**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

A transferência das AÇÕES, e o omento dos procedimentos descritos nesta Cláusula, dependem de prévia anuência do PODER CONCEDENTE, de acordo com o artigo 27 da Lei de Concessões Públicas e de acordo com o CONTRATO DE CONCESSÃO. As Partes reconhecem que nos termos do artigo 27 da mencionada lei, a transferência do controle societário da BENEFICIÁRIA sem prévia anuência do PODER CONCEDENTE implicará a caducidade da concessão.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

OS CREDORES aplicarão o produto da excussão da garantia constituída nos termos deste CONTRATO:

- I. no ressarcimento das despesas de excussão, em caso de descumprimento da BENEFICIÁRIA em efetuar tal pagamento; e, em seguida,
- II. no pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS;

**PARÁGRAFO TERCEIRO**

Flavendo, após a execução da garantia constituída nos termos deste CONTRATO, se do em aberto das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, a BENEFICIÁRIA permanecerá responsável pelo referido saldo até o integral pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

**PARÁGRAFO QUARTO**

Após a utilização do produto da referida venda e transferência das AÇÕES na liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, o produto excedente, se houver, deverá ser entregue pelos CREDORES ao ACONISTA DIRETO no prazo de até 2 (dois) dias úteis após a referida liquidação.



BRASIL

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

**PARÁGRAFO QUINTO**

O início de qualquer ação ou procedimento para executar ou garantir o objeto deste CONTRATO não prejudicará, de maneira alguma, nem diminuirá os direitos dos CREDORES de propor qualquer ação ou procedimento contra o ACIONISTA DIRETO e/ou a BENEFICIÁRIA para garantir a cobrança de quaisquer importâncias devidas aos CREDORES nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tampouco a propositura de qualquer outra ação ou procedimento prejudicará, de maneira alguma, ou diminuirá os direitos dos CREDORES de propor ação ou procedimento para a excussão ou execução da garantia constituída nos termos deste CONTRATO.

**PARÁGRAFO SEXTO**

O ACIONISTA DIRETO nomeia, em caráter irrevogável e irratável, nos termos do Artigo 604 do Código Civil, os CREDORES como seus procuradores, até final cumprimento das obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, com plenos poderes especiais para, na ocorrência de inadimplemento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, em nome do ACIONISTA DIRETO acima referido e nos termos deste CONTRATO, (i) praticar todos os atos necessários e firmar qualquer instrumento perante qualquer autoridade governamental e quaisquer documentos necessários ou recomendáveis para a excussão do penhor sobre as ações empenhadas, incluindo os previstos no artigo 1.422 e no inciso IV do artigo 1.433 do Código Civil, e todas as faculdades previstas na Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, e/ou (ii) alienar as ações empenhadas, no todo ou em parte, por meio de venda amigável, obedecida a legislação aplicável, e utilizar o produto da alienação no pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, assim como tomar qualquer providência e firmar quaisquer instrumentos necessários à transferência definitiva da propriedade das ações empenhadas, podendo inclusive, dar e receber quitação. O outorgado poderá subdelegar, no todo ou em parte, com reserva de iguais, os poderes ora conferidos. A outorga desta procuração deverá observar os mesmos procedimentos dispostos nos Parágrafos Primeiro e Segundo da Cláusula Décima Quinta do

**BRUNO**Diretor Geral de Crédito e  
Financiamento

81

Contrato de Repasse e Parágrafos Primeiro e Segundo da Cláusula Décima Sétima do CONTRATO BNDES.

### **PARÁGRAFO SÉTIMO**

Sem prejuízo das garantias prestadas neste CONTRATO ou de outras garantias prestadas ou que venham a ser prestadas em função dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDORES poderão utilizar, reter ou compensar quaisquer outras garantias e valores, desde que em consonância com os DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.

### **SEXTA**

#### **DIREITOS DE VOTO**

#### **DO AÇONISTA DIRETO**

Enquanto não ocorrer um INADIMPLEMENTO ou a declaração de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, o AÇONISTA DIRETO poderá exercer o direito de voto vinculado às AÇÕES de sua titularidade, obrigando-se: (i) a não aprovar e/ou realizar qualquer ato em desacordo com o disposto neste CONTRATO ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO ou que prejudique o pagamento e cumprimento integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS ou comprometa o penhor aqui constituído; e (ii) a submeter as seguintes matérias à aprovação prévia dos CREDORES:

- I. alteração no direito de voto das AÇÕES;
- II. criação de nova espécie ou classe de ações de emissão da BENEFICIÁRIA;
- III. liquidação, dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, reorganização ou qualquer outro ato que possa implicar numa reestruturação financeira da BENEFICIÁRIA;
- IV. fusão, cisão, incorporação, transformação em outro tipo societário, ou qualquer outra espécie de reorganização societária envolvendo a BENEFICIÁRIA;



- V. propostas concernentes à oneração de qualquer título, de ação de sua propriedade, de emissão da BENEFICIÁRIA, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa a vir a importar em transferência do controle acionário da BENEFICIÁRIA, ou em alteração do AÇIONISTA DIRETO como acionista controlador direto da BENEFICIÁRIA, nos termos do artigo 116 da Lei nº 6.404, de 15.12.76;
- VI. emissão de debêntures de qualquer natureza, exceto conforme previsto nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, bônus de subscrição ou partes beneficiárias;
- VII. resgate, amortização ou reembolso de ações, bem como redução do capital social da BENEFICIÁRIA.

#### **PARÁGRAFO PRIMEIRO**

As demais matérias a serem aprovadas pelas assembleias de acionistas da BENEFICIÁRIA não serão sujeitas ao disposto no caput desta Cláusula.

#### **PARÁGRAFO SEGUNDO**

As PARTES desde já reconhecem e concordam que será nula e ineficaz perante o AÇIONISTA DIRETO, a BENEFICIÁRIA, os CRÊDORES ou qualquer terceiro, qualquer ato ou negócio jurídico relacionado às AÇÕES praticado em desacordo com as disposições deste CONTRATO, em especial as relativas ao exercício do direito de voto definidas neste CONTRATO.

#### **PARÁGRAFO TERCEIRO**

Em caso de ocorrência de um INADIMPLEMENTO, o AÇIONISTA DIRETO deverá exercer seu direito de voto relacionado às AÇÕES em estrita observância às instruções escritas fornecidas pelos CRÊDORES, abstendo-se de praticar quaisquer atos que conflitem com tais instruções, incluindo, entre outros, deliberações

**BNDES**Departamento de Gestão de Recursos  
Administrativos

relacionadas às elencadas nos incisos do caput desta Cláusula e a qualquer das seguintes matérias, nos casos em que são resolvidas por voto dos acionistas:

- I. alterações no Estatuto Social da BENEFICIÁRIA;
- II. declaração ou distribuição de dividendos, juros sobre capital próprio e quaisquer outras espécies de distribuições pela BENEFICIÁRIA;
- III. liquidação, dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, reorganização ou outro ato que possa implicar uma reestruturação financeira da BENEFICIÁRIA;
- IV. fusão, cisão, incorporação ou qualquer outra espécie de reorganização societária envolvendo a BENEFICIÁRIA.

#### **PARÁGRAFO QUARTO**

As Instruções escritas, mencionadas no **Parágrafo Terceiro** desta Cláusula, serão fornecidas pelos CREDITORES observando o parágrafo único do art. 118 da LSA.

#### **SÉTIMA**

#### **DECLARAÇÕES DA BENEFICIÁRIA**

A BENEFICIÁRIA, neste ato, declara e garante aos CREDITORES que:

- I. possui pleno poder, autoridade, autorização e capacidade para celebrar este CONTRATO e cumprir as obrigações por ela aqui assumidas;
- II. tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação e no CONTRATO DE CONCESSÃO, já tendo sido concedida autorização pelo PODER CONCEDENTE na forma do item nº 8 do CONTRATO DE CONCESSÃO, em conformidade com o art. 28 da Lei de Concessões Públicas e com o Estatuto Social da BENEFICIÁRIA;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra a mesma de acordo com seus termos;

**BNDES**

- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pela BENEFICIÁRIA não constitui violação de seu Estatuto Social ou quaisquer outros de seus documentos societários e não resultará na criação ou imposição de qualquer ônus sobre seus ativos, com exceção da do penhor de ações objeto deste CONTRATO, tampouco desrespeito aos limites de endividamento da BENEFICIÁRIA previstos pela legislação aplicável;
- V. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento para BENEFICIÁRIA de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que seja parte, especialmente no CONTRATO DE CONCESSÃO; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial de que a BENEFICIÁRIA tenha conhecimento;
- VI. nenhum registro, pedido, autorização ou arquivamento junto a órgãos ou agências governamentais ou terceiros é necessário no que diz respeito à celebração deste CONTRATO, para sua validade ou exequibilidade, exceção feita ao registro deste CONTRATO e de seus Anexos perante os competentes cartórios de registro de títulos e documentos, à averbação do penhor nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA e à aprovação do PODER CONCEDENTE, já concedida, como declarado no inciso II desta Cláusula.

#### **PARÁGRAFO PRIMEIRO**

As declarações e garantias da BENEFICIÁRIA inseridas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente havidas por consolidadas e aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação às eventuais AÇÕES ADICIONAIS que forem empenhadas em favor dos CREDITORES, nos termos do presente CONTRATO.



*[Handwritten signature]*  
Secretaria de Relações Bancárias  
Autenticação

PARÁGRAFO SEGUNDO

As declarações e garantias aqui prestadas pela BENEFICIÁRIA são válidas e verdadeiras nesta data, obrigando-a a indenizar os CREDORES por todas e quaisquer reivindicações, danos, perdas, responsabilidades e despesas (incluindo, mas sem limitação, despesas e honorários advocatícios) que venham a incorrer em decorrência da inveracidade de quaisquer de suas declarações e garantias aqui contidas.

OTAVADECLARAÇÕES DO AÇONISTA DIRETO

O AÇONISTA DIRETO, na qualidade de titular das ações ora empenhadas de emissão da BENEFICIÁRIA, neste ato, reitera todas as declarações prestadas nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e declara e garante que:

- I. possui pleno poder, autoridade, autorização e capacidade para celebrar este CONTRATO, empenhar as AÇÕES e cumprir as obrigações por elas aqui assumidas;
- II. tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação e no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra si de acordo com seus termos;
- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pelo AÇONISTA DIRETO não constitui violação de seus Estatutos Sociais ou quaisquer outros de seus documentos societários e não resultará na criação ou imposição de qualquer ônus sobre seus ativos com exceção do penhor de ações objeto deste CONTRATO, tampouco desrespeito aos limites de endividamento dos AÇONISTAS previstos pela legislação aplicável;
- V. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento pelo AÇONISTA DIRETO de qualquer obrigação assumida



em qualquer contrato de que sejam parte, individual ou conjuntamente; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial do AÇONISTA DIRETO tenha conhecimento:

- VI. é o único e legítimo titular das AÇÕES;
- VII. conhece na íntegra os termos do CONTRATO DE CESSÃO/ ADMINISTRAÇÃO;
- VIII. inexistem no Acorde dos Acionistas da BENEFICIÁRIA disposições que limitem o exercício de seus direitos sobre as AÇÕES, exceto conforme previsto nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO.

#### **PARÁGRAFO PRIMEIRO**

As declarações e garantias do AÇONISTA DIRETO inseridas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente havidas por consolidadas e aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação às eventuais AÇÕES ADICIONAIS que forem empenhadas em favor dos CREDITORES, nos termos do presente CONTRATO.

#### **PARÁGRAFO SEGUNDO**

As declarações e garantias aqui prestadas pelo AÇONISTA DIRETO são válidas e verdadeiras nesta data, obrigando-o, de forma proporcional à sua participação acionária, a indenizar os CREDITORES por todas as quaisquer reivindicações, danos, perdas, responsabilidades e despesas (incluindo, mas sem limitação, despesas e honorários advocatícios judiciais e extrajudiciais) que venham a incorrer em decorrência da inveracidade de quaisquer de suas declarações e garantias aqui contidas.



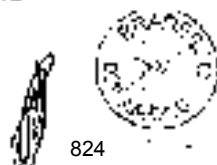
BNDES

Departamento de Registro e Arquivo  
12/10/2009

**NONA**  
**CONSTITUIÇÃO DO PENHOR**  
**DAS AÇÕES DO AÇONISTA DIRETO**  
**DE TITULARIDADE DO AÇONISTA INDIRETO**

Para assegurar o pagamento de todas as OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, bem como o ressarcimento de todo e qualquer valor que os CREDITORES venham a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da execução dos CONTRATOS DE GARANTIA, o AÇONISTA INDIRETO, neste ato, em caráter irrevogável e irretroativo e até o final cumprimento de todas as obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos termos do artigo 1.431 e seguintes do Código Civil, do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações e observado o disposto nos artigos 25 e 26 das DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES, empenha em favor dos CREDITORES, em primeiro e único grau, livres e desembaraçados de quaisquer ônus, gravames ou restrições, os seguintes bens e direitos:

- I. 100% (cem por cento) das ações de emissão do AÇONISTA DIRETO, de titularidade do AÇONISTA INDIRETO representativas, na data de assinatura deste CONTRATO, de 90% (noventa por cento) do capital social total e votante do AÇONISTA DIRETO ("AÇÕES");
- II. todos os dividendos, rendimentos, bonificações, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos ao AÇONISTA INDIRETO, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a, quaisquer das ações ("RENDIMENTOS DAS AÇÕES"), que deverão ser integralmente depositados conforme as estipulações do Parágrafo Segundo;
- III. as novas ações que vierem a ser derivadas das AÇÕES por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária do AÇONISTA INDIRETO no AÇONISTA DIRETO;



- IV. o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social do ACIONISTA DIRETO, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pelo ACIONISTA INDIRETO;
- V. quaisquer novas ações de emissão do ACIONISTA DIRETO, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade do ACIONISTA INDIRETO, sendo que quaisquer das novas ações previstas nos incisos II e IV acima e neste item V ("AÇÕES ADICIONAIS") deverão integrar a definição de AÇÕES, para efeitos da constituição da garantia constituída por este CONTRATO; e
- VI. todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos ao ACIONISTA INDIRETO, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas às AÇÕES ADICIONAIS, que integrarão a definição de RENDIMENTOS DAS AÇÕES.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

O ACIONISTA INDIRETO obriga-se, de maneira irrevogável e irretroatável pelo presente Contrato, a (i) subscrever e integralizar, comprar e/ou adquirir todas e quaisquer AÇÕES ADICIONAIS, em número que assegure a manutenção da sua participação em 90% (noventa por cento) do capital do ACIONISTA DIRETO; (ii) complementar a garantia ora prestada por meio de penhor destas AÇÕES ADICIONAIS; e (iii) celebrar todos os documentos, bem como tomar todas as medidas ou providências necessárias para formalizar o penhor de tais AÇÕES ADICIONAIS em favor dos CREDORES, especialmente mediante comprovação da respectiva averbação — que deverá ocorrer concomitantemente à

subscrição/conversão das AÇÕES ADICIONAIS – nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações do ACIONISTA DIRETO, a qual será anotada no extrato da conta de depósito fornecido ao ACIONISTA INDIRETO, nos termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, e do Parágrafo Sexto desta Cláusula.

#### **PARÁGRAFO SEGUNDO**

Enquanto o ACIONISTA DIRETO e o ACIONISTA INDIRETO estiverem cumprindo regularmente as obrigações previstas nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, os RENDIMENTOS DAS AÇÕES serão liberados ao ACIONISTA INDIRETO, respeitadas as limitações impostas pelos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Na hipótese da ocorrência de INADIMPLEMENTO, todo e qualquer RENDIMENTO DAS AÇÕES deverá ser depositado pelo ACIONISTA DIRETO na CONTA DE PAGAMENTO, definida no CONTRATO DE CESSÃO, devendo ser observados, após o referido depósito, todos os procedimentos dispostos naquele Contrato.

#### **PARÁGRAFO TERCEIRO**

O ACIONISTA DIRETO e o ACIONISTA INDIRETO obrigam-se a adotar todas as medidas e providências, de modo a assegurar que os CREDORES tenham preferência com relação ao recebimento dos RENDIMENTOS DAS AÇÕES, na hipótese do parágrafo anterior.

#### **PARÁGRAFO QUARTO**

Não obstante autorizações que possam estar previstas nos CONTRATOS DE CONCESSÃO, durante a vigência da OPERAÇÃO, o ACIONISTA INDIRETO não poderá vender ou de qualquer outra forma transferir, onerar ou dar em usufruto as AÇÕES salvo mediante o consentimento prévio do BNDES e BANCOS REPASSADORES



SEDE

SEDE - RUA DO COMÉRCIO, 100 - CENTRO - RIO DE JANEIRO - RJ

**PARÁGRAFO QUINTO**

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDITORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações do AÇIONISTA DIRETO, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

*"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 8.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão amparadas, em primeiro e único grau, em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.....1, celebrado em .../.../2013, e em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em .../.../2013; ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em [...] de [...] de 2013 entre o BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A., BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e, na qualidade de interveniente ouiente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos Bancos CREDITORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."*

**PARÁGRAFO SEXTO**

O AÇIONISTA DIRETO e o AÇIONISTA INDIRETO obrigam-se a entregar aos CREDITORES, no prazo de 5 (cinco) dias úteis a partir da celebração deste instrumento, cópia autenticada das averbações contempladas nos livros da Instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações do AÇIONISTA DIRETO na forma do parágrafo anterior e a informar e entregar, de imediato, cópia autenticada de eventuais averbações adicionais competentes, segundo os termos deste CONTRATO



BNDES

PARÁGRAFO SÉTIMO

Nos termos do artigo 1.427, primeira parte, do Código Civil, na hipótese de a garantia prestada pelo AÇIONISTA INDIRETO por força deste CONTRATO vir a ser objeto de penhora, arresto ou qualquer medida judicial ou administrativa de efeito similar ou, por qualquer razão tornar-se insuficiente ou imprestável, a critério dos CREDORES, o AÇIONISTA INDIRETO ficará obrigado, de forma proporcional à sua participação acionária, a substituí-la ou reforçá-la de modo a recompor integralmente a garantia originalmente prestada. Observado o disposto no artigo 1.425, inciso I, do Código Civil, este reforço deverá ser implementado pelo AÇIONISTA INDIRETO mediante o penhor sobre outros bens de sua propriedade, previamente aprovado pelos CREDORES, podendo o AÇIONISTA DIRETO empenhar bens para o reforço, ou mesmo ser implementada outra forma de garantia aceita pelos CREDORES, no prazo de 10 (dez) dias úteis, contados da data e hora de qualquer um dos três eventos a seguir, o que ocorrer primeiro: (I) do recebimento, pelo AÇIONISTA INDIRETO, da intimação da decisão que determinou a penhora, arresto ou medida judicial ou administrativa, de efeito similar; (ii) do fato do qual decorre a insuficiência ou imprestabilidade da presente garantia; ou, ainda, (iii) da comunicação, por escrito, enviada pelos CREDORES ao AÇIONISTA INDIRETO ou ao AÇIONISTA DIRETO, com base na Cláusula Décima, inciso VI, sobre a necessidade de reforço da garantia, nos termos desta Cláusula, sob pena de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

DÉCIMAOBRIGAÇÕES DO AÇIONISTA INDIRETO

O AÇIONISTA INDIRETO obriga-se perante os CREDORES, a menos que estes de outro modo expressamente autorizem, a cumprir as seguintes obrigações:

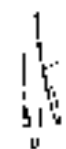
- I. manter, durante o período de vigência deste CONTRATO, a sua atual participação em 90% do capital social do AÇIONISTA DIRETO;
- II. não ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar, dar em usufruto ou por qualquer outra forma, negociar ou onerar as AÇÕES de sua



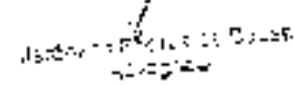
BNDES

Setor de Operações de Crédito  
Linha de Crédito

- titularidade, salvo o penhor de ações objeto deste CONTRATO, exceto mediante consentimento por escrito dos CREDITORES;
- III. manter empenhada em favor dos CREDITORES, durante o período de vigência deste CONTRATO, a totalidade das AÇÕES de sua titularidade;
- IV. arcar com eventuais despesas decorrentes dos procedimentos de execução do penhor constituído nos termos deste CONTRATO;
- V. ressarcir os CREDITORES de todo e qualquer valor que venham a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da execução da garantia ora constituída conforme previsto neste CONTRATO;
- VI. cumprir com o reforço de garantia, nos termos do artigo 1.427, primeira parte, do Código Civil e conforme o expresso no Parágrafo Sétimo da Cláusula Nona;
- VII. indenizar os CREDITORES, seus diretores, empregados, assessores, sociedades subsidiárias, afiliadas, obrigadas, controladoras e controladas por todas e quaisquer custos e desembolsos, de qualquer tipo ou natureza, que venham a ser comprovadamente incorridos ou julgados contra os mesmos e que sejam de alguma forma relacionados ou originados do CONTRATO;
- VIII. tomar todas e quaisquer medidas e produzir todos e quaisquer documentos necessários para a formalização e, se for o caso, execução deste penhor, obrigando-se a tudo praticar e/ou ratificar de modo a possibilitar o bom exercício dos direitos e prerrogativas estabelecidos no CONTRATO;
- IX. manter os CREDITORES indemnes e a salvo de todas e quaisquer responsabilidades, custos e despesas (incluindo, mas sem limitação, honorários e despesas advocatícias judiciais ou extrajudiciais) dispendidos que venham comprovadamente incorrer (i) referentes ou provenientes de qualquer atraso no pagamento dos tributos incidentes ou, ainda, encargos ou sanções tributários devidos relativamente a qualquer parte das AÇÕES; (ii) referentes ou resultantes de qualquer comprovada violação pelo AÇONISTA DIRETO ou pelo AÇONISTA INDIRETO de qualquer das



BNDES



declarações emitidas ou das obrigações assumidas neste CONTRATO e em quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO; e (iii) referentes à criação, à formalização e ao aperfeiçoamento do penhor sobre as AÇÕES de sua titularidade de acordo com este CONTRATO e com quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;

- X. defender-se, como também defender, de forma tempestiva e eficaz, os direitos dos CREDORES sobre as AÇÕES de sua titularidade, contra quaisquer atos, ações, procedimentos ou processos que venham a ser propostos por terceiros ou que o ACIONISTA INDIRETO venha a ter ciência e que possam, de qualquer forma, afetar adversamente a presente garantia, sendo os únicos responsáveis por quaisquer reclamações ou ações que possam invalidar ou prejudicar o penhorado aos CREDORES por meio do presente instrumento;
- XI. não celebrar qualquer contrato ou praticar qualquer ato que possa restringir os direitos ou a capacidade dos CREDORES sobre as AÇÕES de sua titularidade;
- XII. mediante solicitação por escrito de qualquer dos CREDORES praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos, bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação das obrigações contraidas por meio deste CONTRATO de obrigação existente ou, ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com os CREDORES;
- XIII. fornecer, em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação ou documento adicional que os CREDORES possam vir a solicitar relativamente ao penhor das AÇÕES de sua titularidade;
- XIV. expressamente renunciar a qualquer prerrogativa legal ou dispositivo contratual com terceiros, contrário à constituição do penhor das AÇÕES de sua titularidade, de acordo com este CONTRATO, ou que possam prejudicar o exercício de qualquer direitos dos CREDORES ou impedir o ACIONISTA



ESTAMPAS

15/05/2010 14:00:00



INDIRETO de cumprir as obrigações contratuais contraídas no presente CONTRATO,

- XV. cumprir no que couber, até final vigência deste CONTRATO, as DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES, cujo exemplar lhe foi entregue, por ocasião da celebração do CONTRATO BNDES, que, por já ter tomado conhecimento do todo o conteúdo do mesmo, declara aceitar-lo como parte integrante e inseparável deste CONTRATO, para todos os fins e efeitos jurídicos; e
- XVI. não deliberar qualquer alteração no estatuto social do ACIONISTA DIRETO ou celebrar acordo de acionistas que implique o descumprimento de qualquer das obrigações por eles assumidas conforme este CONTRATO ou a violação de qualquer uma das disposições deste CONTRATO, e
- XVII. em caso de excussão da presente garantia, tomar todas as medidas necessárias para que títulos realizados no âmbito do CONTRATO DE SUPORTE sejam convertidos em AÇÕES.

**DÉCIMA PRIMEIRA**  
**EXCUSSÃO DO PENHOR DAS AÇÕES**  
**DO ACIONISTA INDIRETO**

Na hipótese de declaração de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDORES poderão promover a excussão judicial ou extrajudicial da presente garantia, ficando para os fins e efeitos deste CONTRATO e desta Cláusula, expressamente autorizado pelo ACIONISTA DIRETO e pelo ACIONISTA INDIRETO em relação a todas as AÇÕES e a todos os direitos e poderes a elas conferidos e delas decorrentes, nos termos da lei, a promover, de forma pública ou privada, a venda, total ou parcial, das AÇÕES, independentemente de qualquer notificação ao ACIONISTA DIRETO ou ao ACIONISTA INDIRETO, nos termos do inciso IV, artigo 1.433, do Código Civil



BNDES

Assinatura do Representante Legal  
do ACIONISTA DIRETO

Na hipótese de excussão da presente garantia, o ACIONISTA INDIRETO não terá qualquer direito de reaver da BENEFICIÁRIA, do ACIONISTA DIRETO, dos CREDORES e/ou do comprador das AÇÕES, qualquer valor pago a título de liquidação das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS com os valores decorrentes da alienação e transferência das AÇÕES, não se sub-rogando, portanto, nos direitos de crédito correspondentes às OBRIGAÇÕES GARANTIDAS. O ACIONISTA INDIRETO reconhece, portanto: (i) que não terá qualquer pretensão ou ação contra a BENEFICIÁRIA, o ACIONISTA DIRETO, os CREDORES e/ou contra os compradores das AÇÕES; e (ii) que a ausência de sub-rogação não implica em enriquecimento sem causa da BENEFICIÁRIA, do ACIONISTA DIRETO, dos CREDORES e/ou dos compradores das AÇÕES. haja vista que (a) a BENEFICIÁRIA é a devedora principal e beneficiária dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO; (b) em caso de excussão da presente garantia, a não sub-rogação representará um aumento equivalente e proporcional no valor das AÇÕES; e (c) o valor residual de venda das AÇÕES será restituído ao ACIONISTA INDIRETO após a liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

A transferência das AÇÕES, decorrente dos procedimentos descritos nesta cláusula, dependem de prévia anuência do PODER CONCEDENTE, de acordo com o artigo 27 da Lei de Concessões Públicas e de acordo com o CONTRATO DE CONCESSÃO. As Partes reconhecem que, nos termos do artigo 27 da mencionada lei, a transferência do controle societário do ACIONISTA DIRETO sem prévia anuência do PODER CONCEDENTE implicará a caducidade da concessão.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

OS CREDORES aplicarão o produto da excussão da garantia constituída nos termos deste CONTRATO

- I no ressarcimento das despesas de excussão, em caso de descumprimento do ACIONISTA DIRETO em efetuar tal pagamento; e, em seguida,



**BNDES**

Assinatura e rubrica

II no pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS

### **PARÁGRAFO TERCEIRO**

Havendo, após a execução da garantia constituída nos termos deste CONTRATO, saldo em aberto das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, a BENEFICIÁRIA permanecerá responsável pelo referido saldo até o integral pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### **PARÁGRAFO QUARTO**

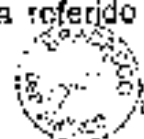
Após a utilização do produto da referida venda e transferência das AÇÕES na liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, o produto excedente, se houver, deverá ser entregue pelos CREDORES ao ACIONISTA INDIRETO no prazo de até 2 (dois) dias úteis após a referida liquidação.

### **PARÁGRAFO QUINTO**

O início de qualquer ação ou procedimento para excluir ou executar a garantia objeto deste CONTRATO não prejudicará, de maneira alguma, nem diminuirá os direitos dos CREDORES de propor qualquer ação ou procedimento contra o ACIONISTA INDIRETO e/ou o ACIONISTA DIRETO para garantir a cobrança de quaisquer importâncias devidas aos CREDORES nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tampouco a propositura de qualquer outra ação ou procedimento prejudicará, de maneira alguma, ou diminuirá os direitos dos CREDORES de propor qualquer ação ou procedimento para a exclusão ou execução da garantia constituída nos termos deste CONTRATO.

### **PARÁGRAFO SEXTO**

O ACIONISTA INDIRETO nomeia, em caráter irrevogável e irretirável, nos termos do Artigo 684 do Código Civil, os CREDORES como seus procuradores, até final cumprimento das obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, com plenos poderes especiais para, na ocorrência de inadimplemento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, em nome do ACIONISTA INDIRETO adotar referido e nos termos

 **BNDES**

Assinado em Brasília, DF, em 14 de maio de 2014.

deste CONTRATO: (i) praticar todos os atos necessários e firmar qualquer instrumento perante qualquer autoridade governamental e quaisquer documentos necessários ou recomendáveis para a excussão do penhor sobre as ações empenhadas, incluindo os previstos no artigo 1.422 e no inciso IV do artigo 1.433 do Código Civil, e todas as faculdades previstas na Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, e/ou (ii) alienar as ações empenhadas, no todo ou em parte, por meio de venda amigável, obedecida a legislação aplicável, e utilizar o produto da alienação no pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, assim como tomar qualquer providência e firmar quaisquer instrumentos necessários à transferência definitiva da propriedade das ações empenhadas, podendo, inclusive, dar e receber quitação. O outorgado poderá substabelecer, no todo ou em parte, com reserva de iguais, os poderes ora conferidos. A outorga desta procuração deverá observar os mesmos procedimentos dispostos nos Parágrafos Primeiro e Segundo da Cláusula Décima Quinta do Contrato de Repasse e Parágrafos Primeiro e Segundo da Cláusula Décima Sétima do CONTRATO BNDDES.

#### PARÁGRAFO SÉTIMO

Sem prejuízo das garantias prestadas neste CONTRATO ou de outras garantias prestadas ou que venham a ser prestadas em função dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDORES poderão utilizar, reter ou compensar quaisquer outras garantias e valores, desde que em consonância com os DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.

#### DÉCIMA SEGUNDA DIREITOS DE VOTO DO AÇIONISTA INDIRETO

Enquanto não ocorrer um INADIMPLEMENTO ou a declaração de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, o AÇIONISTA INDIRETO poderá exercer o direito de voto vinculado às AÇÕES de sua titularidade, obrigando-se: (i) a não aprovar e/ou realizar qualquer ato em desacordo com o disposto neste CONTRATO ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO ou que prejudique o pagamento e cumprimento integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS ou

**BNDDES**

De acordo com o contrato de repasse nº 11.101/05

comprometa o penhor aqui constituído; e (II) a submeter as seguintes matérias à aprovação prévia dos CREDITORES.

- I. alteração no direito de voto das AÇÕES;
- II. criação de nova espécie ou classe de ações de emissão do ACIONISTA DIRETO;
- III. liquidação, dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, reorganização ou qualquer outro ato que possa implicar numa reestruturação financeira do ACIONISTA DIRETO;
- IV. fusão, cisão, incorporação transformação em outro tipo societário, ou qualquer outra espécie de reorganização societária envolvendo o ACIONISTA DIRETO;
- V. propostas concernentes à criação de qualquer título, de ação de sua propriedade, de emissão do ACIONISTA DIRETO, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em transferência do controle acionário do ACIONISTA DIRETO ou em alteração do ACIONISTA INDIRETO como acionista controlador direto do ACIONISTA DIRETO, nos termos do artigo 116 da Lei nº 6.404, de 15.12.76;
- VI. emissão de debêntures de qualquer natureza, bônus de subscrição ou partes beneficiárias;
- VII. resgate, amortização ou reembolso de ações, bem como redução do capital social do ACIONISTA DIRETO.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

As demais matérias a serem aprovadas pelas assembleias de acionistas do ACIONISTA DIRETO não serão sujeitas ao disposto no caput desta Cláusula.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

As PARTES desde já reconhecem e concordam que será nula e ineficaz perante o ACIONISTA DIRETO, o ACIONISTA INDIRETO, os CREDITORES ou qualquer

86

K



BNDES

Assinado eletronicamente

terceiro, qualquer ato ou negócio jurídico relacionado às AÇÕES praticado em desacordo com as disposições deste CONTRATO, em especial as relativas ao exercício do direito de voto definidas neste CONTRATO.

### **PARÁGRAFO TERCEIRO**

Em caso de ocorrência de um INADIMPLEMENTO, o ACIONISTA INDIRETO deverá exercer seu direito de voto relacionado às AÇÕES em estrita observância às instruções escritas fornecidas pelos CREDORES, abstendo-se de praticar quaisquer atos que conflitem com tais instruções, incluindo, entre outros, deliberações relacionadas às elencadas nos incisos do caput desta Cláusula e a qualquer das seguintes matérias, nos casos em que são resolvidas por voto dos acionistas:

- I. alterações no Estatuto Social do ACIONISTA DIRETO;
- II. declaração ou distribuição de dividendos, juros sobre capital próprio e quaisquer outras espécies de distribuições pelo ACIONISTA DIRETO;
- III. liquidação, dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, reorganização ou outro ato que possa implicar uma reestruturação financeira do ACIONISTA DIRETO;
- IV. fusão, cisão, incorporação ou qualquer outra espécie de reorganização societária envolvendo o ACIONISTA DIRETO.

### **PARÁGRAFO QUARTO**

As Instruções escritas, mencionadas no Parágrafo Terceiro desta Cláusula, serão fornecidas pelos CREDORES observando o parágrafo único do art. 116 da LSA.

## **DÉCIMA TERCEIRA**

### **DECLARAÇÕES DO ACIONISTA DIRETO**

O ACIONISTA DIRETO, na qualidade de emissor das ações ora empenhadas, neste ato, declara e garante aos CREDORES que:



33/09/2023

Assinado eletronicamente  
em 09/10/2023 às 14:02:33

- I. possui pleno poder, autoridade, autorização e capacidade para celebrar este CONTRATO e cumprir as obrigações por ele aqui assumidas;
- II. tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra a mesma de acordo com seus termos;
- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pelo ACIONISTA DIRETO não constitui violação de seu Estatuto Social ou quaisquer outros de seus documentos societários e não resultará na criação ou posição de qualquer ônus sobre seus ativos, com exceção do penhor de ações objeto deste CONTRATO. Tampouco desrespeito aos limites de endividamento do ACIONISTA DIRETO previstos pela legislação aplicável;
- V. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento pelo ACIONISTA DIRETO de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que seja parte, especialmente no CONTRATO DE CONCESSÃO; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial de que o ACIONISTA DIRETO tenha conhecimento;
- VI. nenhum registro, pedido, autorização ou arquivamento junto a órgãos ou agências governamentais ou terceiros é necessário no que diz respeito à celebração deste CONTRATO, para sua validade ou exequibilidade, exceção feita ao registro deste CONTRATO e de seus Anexos perante os competentes cartórios do registro de títulos e documentos, à averbação do penhor nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações do ACIONISTA DIRETO.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

As declarações e garantias do ACIONISTA DIRETO inscritas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente havidas por consolidadas

     
Assinado e rubricado por \_\_\_\_\_  
Diretor Geral

e aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação às eventuais AÇÕES ADICIONAIS que forem empenhadas em favor dos CREDORES, nos termos do presente CONTRATO.

### PARÁGRAFO SEGUNDO

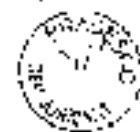
As declarações e garantias aqui prestadas pelo AÇIONISTA DIRETO são válidas e verdadeiras nesta data, obrigando-o a indenizar os CREDORES por todas e quaisquer reivindicações, danos, perdas, responsabilidades e despesas (incluindo, mas sem limitação, despesas e honorários advocatícios) que venham a incorrer em decorrência da inveracidade de quaisquer de suas declarações e garantias aqui contidas.

### DÉCIMA QUARTA

#### DECLARAÇÕES DO AÇIONISTA INDIRETO

O AÇIONISTA INDIRETO, na qualidade de titular das ações ora empenhadas de emissão do AÇIONISTA DIRETO, neste ato, reitera todas as declarações prestadas nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e declara e garante que:

- I. possui pleno poder, autoridade, autorização e capacidade para celebrar este CONTRATO empenhar as AÇÕES e cumprir as obrigações por eles aqui assumidas;
- II tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra si de acordo com seus termos;
- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pelo AÇIONISTA INDIRETO não constitui violação de seus Estatutos Sociais ou quaisquer outros de seus documentos societários e não resultará na criação ou imposição de qualquer ônus sobre seus ativos, com exceção do penhor de



Assinatura do AÇIONISTA INDIRETO

Assinatura do AÇIONISTA DIRETO



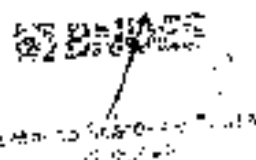
- ações objeto deste CONTRATO, tampouco desrespeito aos limites de endividamento do ACIONISTA INDIRETO previstos na legislação aplicável;
- V. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplimento pelo ACIONISTA INDIRETO de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que sejam parte, individual ou conjuntamente; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial do ACIONISTA INDIRETO tenha conhecimento;
- VI. é o único e legítimo titular das AÇÕES;
- VII. conhece, na íntegra, os termos do CONTRATO DE CESSÃO DE ADMINISTRAÇÃO;
- VIII. inexistem no Acordo de Acionistas do ACIONISTA DIRETO disposições que limitem o exercício de seus direitos sobre as AÇÕES.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

As declarações e garantias do ACIONISTA INDIRETO inseridas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente havidas por consolidadas e aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação às eventuais AÇÕES ADICIONAIS que forem empenhadas em favor dos CREDITORES, nos termos do presente CONTRATO.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

As declarações e garantias aqui prestadas pelo ACIONISTA INDIRETO são válidas e verdadeiras nesta data, obrigando-o, de forma proporcional à sua participação acionária, a indenizar os CREDITORES por todas e quaisquer reivindicações, danos, perdas, responsabilidades e despesas (incluindo, mas sem limitação, despesas e honorários advocatícios judiciais e extrajudiciais) que venham a incorrer em decorrência da inveracidade de quaisquer de suas declarações e garantias aqui contidas.



DÉCIMA QUINTA  
PROCURAÇÃO RECÍPROCA

A BENEFICIÁRIA, o AÇIONISTA DIRETO e o AÇIONISTA INDIRETO, neste ato e de forma irrevogável e inretirável, constituem-se mútua e reciprocamente procuradores pelo prazo de 1 (um) ano contado a partir da celebração deste instrumento, com poderes para receber citações, notificações e intimações, e, ainda, com poderes "ad judicium" para o foro em geral, que poderão ser substabelecidos para advogado, tudo com relação a quaisquer procedimentos judiciais ou extrajudiciais que contra eles forem promovidos pelos CREDORES, em decorrência deste CONTRATO, podendo praticar todos os atos necessários ao bom e fiel desempenho deste mandato. A procuração ora outorgada terá seu prazo automaticamente estendido até a liquidação total da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO uma vez adotados os procedimentos dispostos nos Parágrafos Primeiro e Segundo da Cláusula Décima Quinta do Contrato de Repasse e Parágrafos Primeiro e Segundo da Cláusula Décima Sétima do CONTRATO BNDES.

DÉCIMA SEXTA

REGISTRO

A BENEFICIÁRIA por este ato se obriga a efetuar o registro deste CONTRATO e qualquer posterior aditamento, às suas expensas, nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento ou do respectivo aditamento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste CONTRATO e seus respectivos aditamentos aos CREDORES em até 5 (cinco) dias úteis após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do CONTRATO e de seus respectivos aditamentos em sua sede social, sob pena do vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.



55.350.75

40

10

10/10/2003



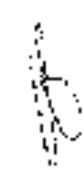

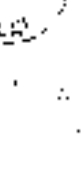

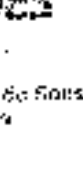
**PARÁGRAFO ÚNICO**

A BENEFICIÁRIA compromete-se, outrossim, no prazo máximo de 20 (vinte) dias corridos após a assinatura de qualquer aditamento ao CONTRATO a proceder à averbação do referido instrumento à margem dos registros do contrato nos mesmos cartórios competentes e a enviar aos CREDORES uma via original do referido aditamento devidamente registrado tudo sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

**DÉCIMA SÉTIMA****DISPOSIÇÕES GERAIS**

São as seguintes as disposições gerais deste CONTRATO:

- I. Ausência de Renúncia ou Novação. Nenhuma ação, omissão ou atraso dos CREDORES importará em renúncia de seus direitos, que poderão ser exercidos a qualquer tempo, nem significará novação de quaisquer das obrigações documentadas do presente CONTRATO;
- II. Dos Direitos Cumulativos. Os direitos e recursos previstos neste CONTRATO são cumulativos, podendo ser exercidos individual ou simultaneamente, e não excluem quaisquer outros direitos ou recursos previstos em lei;
- III. Exequibilidade Extrajudicial. As PARTES reconhecem este CONTRATO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do Código de Processo Civil;
- IV. Execução Específica. As obrigações assumidas neste CONTRATO poderão ser objeto de execução específica por iniciativa dos CREDORES, nos termos do disposto nos artigos 161, 621 e 632 e seguintes do Código de Processo Civil, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência, judicial ou não, que objetive resguardar direitos decorrentes do presente CONTRATO.
  - a. Sem prejuízo das garantias prestadas neste CONTRATO ou de outras garantias prestadas ou que venham a ser prestadas em função

 **BNDDES**       
Assinado por: \_\_\_\_\_  
Cargo: \_\_\_\_\_

dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDORES poderão utilizar, reter ou compensar quaisquer outras garantias e valores, desde que em consonância com os demais DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.

- V. Autonomia das Cláusulas. Se qualquer item ou cláusula deste CONTRATO vier a ser considerado ilegal, inexecutável ou, por qualquer motivo, nulo ou ineficaz, todos os demais itens e cláusulas permanecerão plenamente válidos e eficazes. As PARTES, desde já, se comprometem a negociar, em boa-fé e no menor prazo possível, item ou cláusula que, conforme o caso, venha a substituir o item ou cláusula ilegal, inexecutável, nulo ou ineficaz. Nessa negociação, deverá ser considerado o objetivo das PARTES na data de assinatura deste CONTRATO, bem como o contexto no qual o item ou cláusula ilegal, inexecutável, nulo ou ineficaz foi inserido.
- VI. Alterações. Toda e qualquer modificação, alteração ou aditamento ao CONTRATO somente será válido se feito por instrumento escrito, assinado pelas PARTES.
- VII. Irrevogabilidade. As PARTES celebram este CONTRATO em caráter irrevogável e retratável, obrigando-se ao seu fiel, pontual e integral cumprimento por si e por seus sucessores e eventuaiscessionários, a qualquer título.
- VIII. Único Acordo. Este CONTRATO constitui o único e integral acordo entre as PARTES com relação aos assuntos aqui tratados, substituindo todos os outros documentos, cartas, e-mails, memorandos ou propostas entre as PARTES, bem como os entendimentos orais mantidos entre as mesmas, anteriores à presente data.
- IX. Cessão. É expressamente vedada a cessão a terceiros, pelo ACIONISTA DIRETO, ou pelo o ACIONISTA INDIRETO ou pela BENEFICIÁRIA, da totalidade ou parcialidade dos direitos e obrigações nele previstos, sem prévia autorização dos CREDORES.

- a. A BENEFICIÁRIA, o ACIONISTA DIRETO e o ACIONISTA INDIRETO se obrigam a celebrar todo e qualquer instrumento que venha a ser



12/05/2014 14:02:00

solicitado pelos CREDORES para formalizar o ingresso de um cessuário desse CREDOR, obrigando-se ainda a BENEFICIÁRIA a registrá-lo/averbá-lo, às suas expensas, nos assentos dos registros deste CONTRATO;

- X. Despesas. Fica expressamente acordado entre as PARTES que todos os quaisquer custos, despesas, encargos, emolumentos e tributos oriundos deste CONTRATO, incluindo sua celebração e registro e futuros aditamentos, e dos demais atos e documentos que venham a ser exigidos pelas repartições e cartórios competentes para o regular exercício de qualquer direito deles decorrentes, bem como das garantias previstas no CONTRATO, serão de responsabilidade exclusiva e correrão por conta da BENEFICIÁRIA.
- a. Quaisquer despesas que venham ou tenham que ser realizadas pelos CREDORES, inclusive as DESPESAS DE EXCUISSÃO, serão reembolsadas pela BENEFICIÁRIA dentro de 5 (cinco) dias úteis contados do recebimento da notificação nesse sentido, desde que pertinentes ao objeto deste CONTRATO e previamente comprovadas.
- b. A BENEFICIÁRIA será responsável por pagar ou reembolsar aos CREDORES todos os tributos, tarifas bancárias e contribuições que eventualmente venham a incidir em virtude da garantia ora prestada e à sua execução na forma prevista neste CONTRATO, incluindo-se aqueles incidentes sobre movimentações financeiras.
- XI. Lei de Regência. Este CONTRATO será regido e interpretado segundo as leis da República Federativa do Brasil.
- XII. Renúncia. A tolerância e as concessões recíprocas terão caráter eventual e transitório e não configurarão, em qualquer hipótese, renúncia, transigência, remissão, perda, modificação, redução ou ampliação de qualquer direito, facultado, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos a qualquer das PARTES nos termos deste CONTRATO, assim como, quando havidas, o serão expressamente, sem o intuito de novar as obrigações previstas neste Contrato.



BENEFICIÁRIA

2011-03-23 14:00:00

- XII. Vigência. O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e permanecerá vigente e produzindo efeitos até o pagamento integral de todos os valores devidos em decorrência das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.
- XIV. Foro. Fica eleito o foro da Comarca da Capital do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro para dirimir quaisquer dúvidas ou controvérsias oriundas deste CONTRATO, com renúncia a qualquer outro por mais privilegiado que seja.
- XV. Notificações. Qualquer comunicação relacionada a este CONTRATO, desde que não disposto de forma contrária, deverá ser feita por escrito e entregue por correspondência registrada, via fac-símile ou ao portador, para o endereço ou número de fax indicado nas alíneas deste inciso, ou para o mesmo endereço que a(s) PARTE(S) fornecer(em), por escrito, às demais PARTES. Qualquer comunicação, nos termos deste CONTRATO, será válida e considerada entregue na data do seu recebimento, conforme comprovado mediante protocolo assinado pela PARTE à qual for entregue ou, em caso de transmissão por fac-símile ou correio, com aviso de recebimento:

a) Se para a BENEFICIÁRIA:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

Rodovia Heio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08

Aeroporto Internacional de Guarulhos,

Guarulhos - SP

CEP: 07190-100

At.: Antonio Miguel Marques

E-mail: Antonio.marques@guar.com.br

Tel.: (11) 2933-6630

Fax: (11) 2933-6630

b) Se para o BNDES:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**

Avenida República do Chile, nº 100

Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20031-917

At.: Chefe do Departamento de Logística Cleverson Aroeira da Silva, c/c Marcos

Brito Azevedo

E-mail: cleverson@bndes.gov.br / mbrto@bndes.gov.br

Tel.: (21) 2172-6398

Fax: (21) 2172-6238



**23 MAR 2005**

*[Handwritten signature]*  
Assessoria Jurídica da Presidência  
Assessoria

c) Se para CRU Par:

**AERÓPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07

Aeroporto Internacional de Guarulhos,

São Paulo – SP

CEP: 07190-100

At.: Gustavo Nunes da Silva Rocha

E-mail: Gustavo\_rocha@invepar.com.br

Tel.: (21) 2211-1300

Fax: (21) 2211 1300

d) Se para a INVEPAR:

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**

Avenida Almirante Barroso nº 52, salas 3001 e 3002, Centro,

CEP 20031-000, Rio de Janeiro – RJ

CEP: 20031-000

At.: Gustavo Nunes da Silva Rocha

E-mail: Gustavo\_rocha@invepar.com.br

Tel.: (21) 2211-1300

Fax: (21) 2211 1300

e) Se para o BB:

**BANCO DO BRASIL S.A. - Agência Corporate São Paulo 3064:**

Avenida Paulista, 2300, 3º andar

São Paulo - SP

CEP: 01310-300

Tel.: (11) 2128-7000

Fax: (11) 2138-4860

At.: Carlos Alberto Depaulo / Gustavo Rizzo de Aquiar

E-mail: age3064@bb.com.br / depaule@bb.com.br / gustavo.rizzo@bb.com.br

f) Se para o BRADESCO:

**BANCO BRADESCO S.A.**

Cidade de Deus s/nº, Vila Yara, Prédio Prata, 1º andar

Osasco – SP

CEP: 06029-900

Tel.: (11) 3684-4782 ou (11) 3684-2856

Fax: (11) 3684-2412

At.: Edílio de Jesus Almeida / Patrícia Sales Ferreira dos Santos

Email: 4510.edilio@bradesco.com.br / 4510.psales@bradesco.com.br /

4510.gprojetos@infobradesco.com.br

g) Se para o HSBC:

**HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2084, 4º andar, Itaim Bibi

São Paulo – SP

CEP: 01451-000



01/11/2003

12/11/2003

Tel.: (11) 3847-5084

Fax: (11) 3847-9638

At.: Sergio Moriara

E-mail: Sergio.moriara@hsbc.com.br

h) Se para o ITAU:

**BANCO ITAU BBA S.A.**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.400, 4º andar

São Paulo - SP

CEP: 04538-132

Tel.: (11) 3708-8002

Fax: (11) 3708-8172

E-mail: IBBA-MiddleEstruturadoOperacoes@itauibba.com.br

At.: Departamento de Operações / Departamento de Project Finance

i) Se para a CEF:

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

SBS Quadra 4, Lotes 3/4, 12º andar

Matriz I - GECON - GN - Gestão de Crédito Saneamento e Infraestrutura

Brasília-DF CEP 70092-900

Telefone: (55 61) 3206-8021

Fax: (55 61) 3206-9017

At.: Ronaldo Aniceto

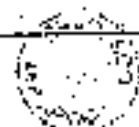
E-mail: ronaldo.aniceto@caixa.gov.br

**XVI. Anexos ao CONTRATO.** Os anexos a este CONTRATO são dele parte integrante e inscindível. Em caso de dúvidas entre o CONTRATO e seus anexos, prevalecerão as disposições do CONTRATO, dado o caráter complementar dos anexos. Não obstante, reconhecem as partes a unidade e indivisibilidade das disposições do CONTRATO e dos anexos, que deverão ser interpretadas de forma há harmônica e sistemática, tendo como parâmetro a natureza do negócio celebrado entre as PARTES.

As folhas do presente instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 09 (nove) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2013.





(Folha 1.2 para assinaturas do Contrato de Penhor de Ações, entre a BNDDES, Aeroportos de Guarulhos Participações S.A., Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR, Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., SBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Banco Itaú BBA S.A. e Caixa Econômica Federal, com a intermediação da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.)

**Pelos CREDITORES:**

Roberto Zuffi Machado  
Diretor

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDDES

BANCO DO BRASIL S/A

BANCO BRADESCO S.A.

SBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

BANCO ITAÚ BBA S.A.

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL




[Folha 2.2 para assinaturas do Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., INVEPAR, Banco do Brasil S.A., Banco Brasileiro S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Banco Itaú BBA S.A. e Caixa Econômica Federal, com a intervenção da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

**Pelos ACIONISTAS:**

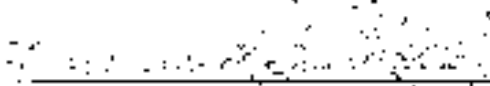
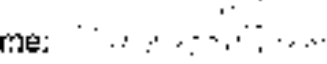
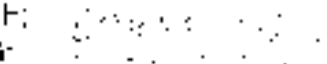
     
AFROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A

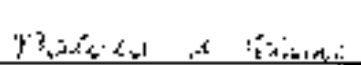
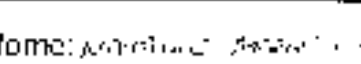
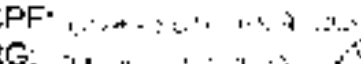
     
INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR

**Pe(a) BENEFICIÁRIA:**

     
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

**TESTEMUNHAS:**

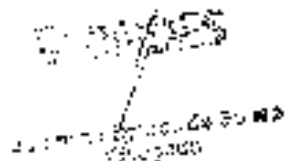
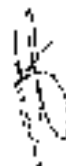
Nome:   
CPF:   
RG: 

Nome:   
CPF:   
RG: 



ANEXO I AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS.

CÓPIA INTEGRAL DE CADA UM DOS CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, EM  
CUMPRIMENTO AO DISPOSTO NO PARÁGRAFO PRIMEIRO DA CLÁUSULA  
SEGUNDA.

  
849  
11.11.2011  
11.11.2011







Registro - Microfilme

Nº 204191

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos

Oficial de Registro de Títulos e Documentos  
Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
MICROFILME Nº 8870468/2014

2

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de Banco Itaú BBA S.A.)**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES");

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A**, doravante denominada "GRUPar", sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, por seus representantes abaixo assinados; e

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR**, doravante denominado "INVEPAR", sociedade por ações, com sede no Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Almirante Barroso, n. 52, salas 3001 e 3002, Centro, CEP. 20.031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, por seus representantes abaixo assinados;

na qualidade de interveniente:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**, doravante denominada "BENEFICIÁRIA" ou "GRU" ou "CONCESSIONÁRIA", sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos,

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Folha 01 de 01 - 14 registrada  
sob o nº 0002533759 em 02/04/2014.Ofício Distribuidor  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoa Jurídica  
Rua Mau, 320 - Sala 604  
Fone: (41) 3223-9994 - Curitiba - PR

BNDES

Juramento Solene do Titular  
Advogado





Registro - Microfilme

Nº 204191

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos



3

Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.669/0001-06, por seus representantes abaixo assinados;  
E, ainda,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos debenturistas ("DEBENTURISTAS"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO" e, quando em conjunto com os BANCOS REPASSADORES, "CREDORES"),

Celebram o presente Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças ("ADITAMENTO"), nos termos e condições abaixo.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS DE GUARULHOS / SP

Nº 52272

REGISTRO

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553759 em 02/04/2014.

**CONSIDERANDO QUE:**

- em 13 de dezembro de 2013, a BENEFICIÁRIA, e o BNDES celebraram, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1 doravante denominado CONTRATO DE FINANCIAMENTO, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional de Guarulhos, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC" e "PROJETO", respectivamente);

em 13 de dezembro de 2013 a BENEFICIÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado CONTRATO DE REPASSE, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Rio de Janeiro - RJ  
CNPJ: 04.132.283/0001-99 - Guarulhos - SP







20 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 000255085 em 02/09/2014.

3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA"); (b) Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA de titularidade da Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, ora denominada como ACIONISTA DIRETO PÚBLICO ou INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO"); e (c) Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., ora designada como ACIONISTA DIRETO PRIVADO ou GRUPAR, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., denominada como ACIONISTA INDIRETO INVEPAR ou INVEPAR e, quando em conjunto com ACIONISTA DIRETO PRIVADO e ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, "ACIONISTAS" ("CONTRATO DE PENHOR" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO, "CONTRATOS DE GARANTIA" e "GARANTIAS", respectivamente e, quando em conjunto com CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, designados como "DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO");

4. em 13 de dezembro de 2013 as Partes celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelos BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ E CEF (quando designados em conjuntos "BANCOS"), e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

em 5 de dezembro de 2013 e 28 de janeiro, foram realizadas assembleias gerais de acionistas da CONCESSIONÁRIA, nas quais foram aprovados, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 1ª (primeira) emissão pela CONCESSIONÁRIA de 3.000 (três mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries ("DEBÊNTURES"), para distribuição pública com esforços restritos de

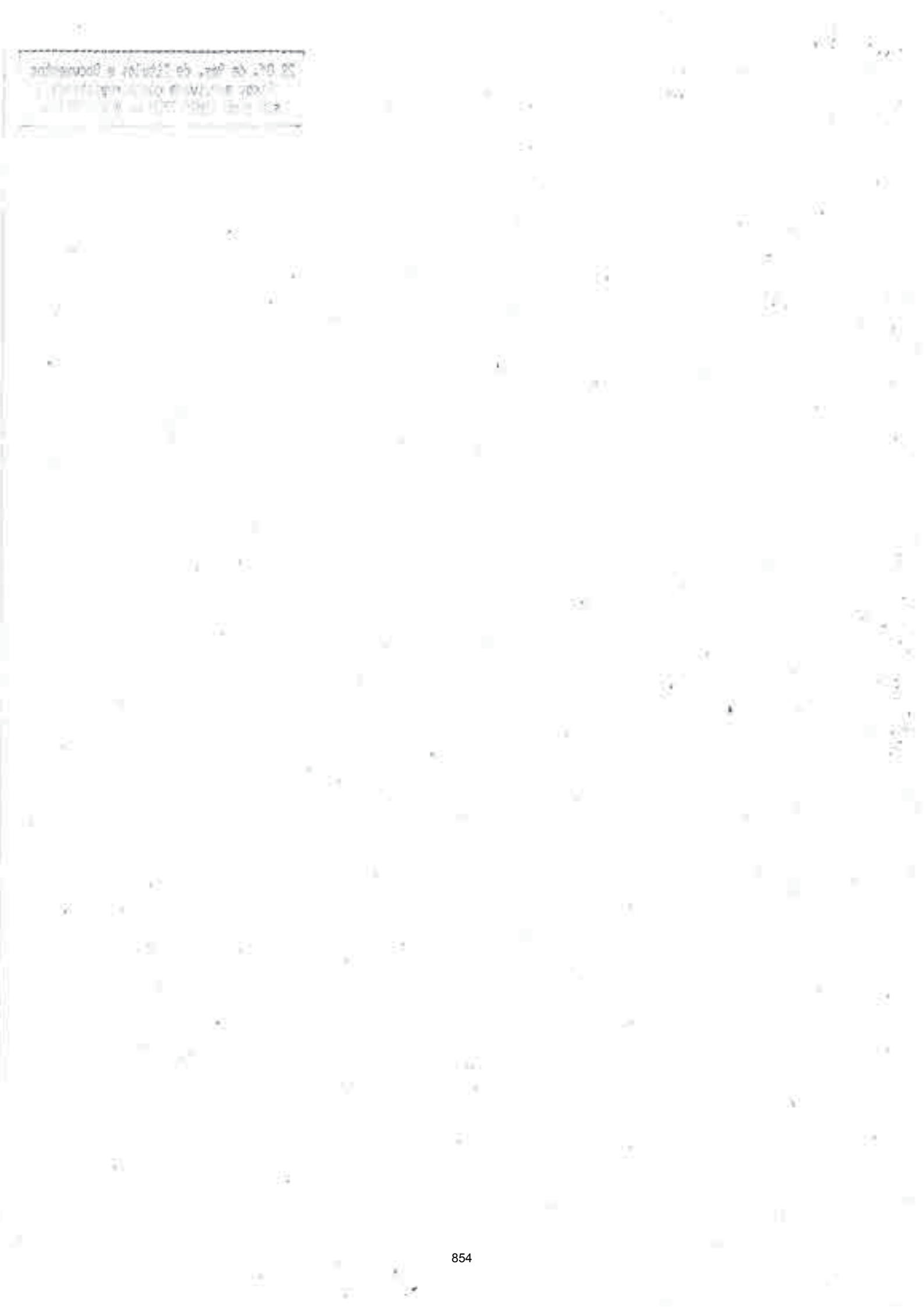
2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS (SP)  
Nº 52272  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
R. Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3228-3905 - Curitiba - PR



BNDES

Jarbas Gomes de Sousa  
Advogado





colocação, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 29 de dezembro de 2013, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("OFERTA RESTRITA");

(ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES ("DEBENTURISTAS"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553759 em 02/04/2014.

6. em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE EMISSÃO");

de acordo com os termos da ESCRITURA DE EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA RESTRITA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS, inclusive a execução das garantias ("VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES") a CONCESSIONÁRIA e as ACIONISTAS outorgaram, conforme o caso, em favor dos DEBENTURISTAS, as GARANTIAS acima indicadas;

o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS das DEBÊNTURES e, portanto, deverá ser parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO.

tem, entre si, justo e acordado promover o 1º aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013, 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845832, em 17/12/2013; 2) registrado no 3º

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52272

REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fones: (41) 3224-9905 - Curitiba - PR



BNDES

Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado



Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857053, em 03/01/2014; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de imóveis e anexos da Comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.660, em 13/01/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco - SP, registrado sob o nº 203088 - Livro C, em 07/01/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457060, em 10/01/2014; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.715, em 09/01/2014; 7) registrado no 2º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos e Pessoa Jurídica, da cidade de Curitiba, PR, distribuído sob o nº 73-14441, em 09/01/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

**CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS**

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002353759 em 02/04/2014.

1.1

Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos no CONTRATO, nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO. Neste sentido, qualquer referência nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO ao ITAÚ BBA deverá, a partir desta data, ser considerada como referência ao ITAÚ, conforme qualificado neste ADITAMENTO.

**CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO**

2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a GRU deverá registrá-lo à margem dos registros do CONTRATO nos mesmos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES em até 5 (cinco) dias úteis após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

**CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO**

3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:



BNDES

Assinatura Oficial de Pessoa Jurídica

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52272  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mauá, Dourado, 320 - Sala 50 -  
Cidade (41) 3324-9804 - Curitiba - PR





2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553759 em 02/04/2014.



- 3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos incisos XVII Cláusula Primeira do CONTRATO, que passam a vigorar com a seguinte redação:

**"XVII. CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** o CONTRATO BNDES, o CONTRATO DE REPASSE e a ESCRITURA DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual, mas não determinadamente;

**XX. CREDORES:** O BNDES, o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de o BANCO ITAÚ BBA S.A.), a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS."

- 3.1.2. Incluir novos incisos na Cláusula Primeira do CONTRATO, conforme redação abaixo e, consequentemente renumerar todos os incisos da referida cláusula:

**"VI. AGENTE FIDUCIÁRIO:** PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;

**XXII. DEBÊNTURES:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da BENEFICIÁRIA;

**XXIII. DEBENTURISTAS:** são as pessoas físicas ou jurídicas titulares das DEBÊNTURES;

**XXVI. ESCRITURA DE EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;"

- 3.1.3. Alterar o parágrafo quinto da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

#### PARÁGRAFO QUINTO

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52272  
REGISTRO

Registro - Microfilme  
Nº 204191  
1º Ofício de Registro de Títulos e Valores Mobiliários

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mel. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fundo (M1) 3225-9805 - Curitiba - PR



JUR SP - 18239907v11 - 10203.354384



Jacirino Soares do Santos  
Advogado



2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52272  
REGISTRORegistro - Microfilme  
Nº 204191  
Oficial de Registro de Títulos e Documentos

averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações e seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.....1, celebrado em .../.../2013, em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.) e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em .../.../2013, e em favor da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão da 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em [...] de [...] de 20[...] entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS e, na qualidade de interveniente anuente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."

3.1.4. Alterar o parágrafo quinto da Cláusula Nona do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

2º  
OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Furo: (011) 3025-9994 - Curitiba - PR

JUR. SP - 10239907v11 - 10203.354384



BNDES

Jornalista de Assessoria  
Advogado





2º Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 000284359 em 03/04/2014.

Registro - Microfilme

Nº 204191

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos



### "PARÁGRAFO QUINTO

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações do ACIONISTA DIRETO, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.....1, celebrado em .../.../2013, e em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em .../.../2013, e em favor da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão da 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em [...] de [...] de 20[...] entre o BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, e, na qualidade de interveniente anuente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos Bancos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52272

REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR

Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mau, Dendro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3238-9888 - Curitiba - PR

BNDES

José Roberto de Sousa  
Advogado



SP - 18239907v11 - 10203.354384



- 3.1.5. Incluir subitem (j) ao item XV da Cláusula Décima Sétima do CONTRATO de acordo com a seguinte redação:

"j) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 4, Sala 514 – Barra da Tijuca

CEP: 22640-102, Rio de Janeiro – RJ

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro,  
Sr. Marco Aurélio Ferreira

Email: backoffice@pentagonofiduciaria.com.br"



2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553759 em 02/04/2014.



- 3.1.6. Incluir inciso XVII na Cláusula Décima Sétima do CONTRATO, com a seguinte redação:

"XVII. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS."

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

- 4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoa Jurídica  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Falar: (41) 3226-3944 - Curitiba - PR



පදනමකට අනුව 17 වන වසරේ 19 වන වසරේ  
අවසානයේ 19 වන වසරේ 19 වන වසරේ



5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.

5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.

5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").

5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.

5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.

5.8. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS.



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
 Registro de Títulos e Documentos  
 Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
 Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 501  
 Fone: (41) 3225-3905 - Curitiba - PR







5.9. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado, seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.



As folhas do presente instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 10 (dez) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.



Rio de Janeiro, 14 de março de 2014.

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002353759 em 02/04/2014.

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP  
Av. Santa Antônio, 1930 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 3083-3030

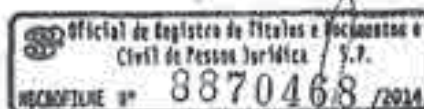
Apresentado e protocolado em 08/04/2014 sob o nº 750252 registrado em microfilme em 02/04/2014 sob o nº 204191 - Livro C

Anotado à margem do registro nº 197428

ANDRÉ EVANGELISTA DE ANDRADE  
ESCREVENTE AUTORIZADO  
Recibo de emolumentos em separado

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Civil de Pessoa Jurídica  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Rio de Janeiro - RJ  
FONE: (41) 3224-8935 - E-MAIL: dtd@bnbr.com.br





Registro - Microfilme

Nº 204191

1ª Oficial de Registro de Títulos e Documentos do RJ

[Folha 1/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S/A, BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS/SP

Nº 52272

REGISTRO

Pelos CREDORES:

Roberto Zyl Machade  
Diretor

Maurício Jorge Lemos  
Diretor

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

P. OFIC

208 - SERVIÇO  
NOTARIAL - RJ

Carlos Alberto Dias da Fonseca  
CPF: 005.678.898-45

BANCO DO BRASIL S/A

22.04. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 00025537/59 em 02/04/2014.

BANCO BRADESCO S.A.

OFÍCIO DISTRIBUIDOR

Maria Beatriz Aschena  
Matr. 2941981

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

EDUARDO P. CAVALCANTI  
Superintendente Regional

ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)

Fernando Q. Limonchi  
CPF 099059047-00  
RG 0202400560



BNDES

José Roberto de Souza  
Assessor

JUR\_SP - 18239907v11 - 10203.354384



09 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: PAULO RICARDO OLMEIRO FREIRE  
Cod: X00000009667  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia 362 TJ4FUNDOS  
Total 362 TJ4FUNDOS  
EACB-46747 XBI Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

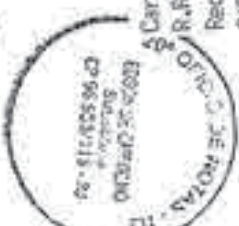


09 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: PAULA MONTE ALTO BARROSO  
Cod: X00000009667  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia 362 TJ4FUNDOS  
Total 362 TJ4FUNDOS  
EACB-46071 JEA Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

Cartório do So. Ofício da Capital/RJ  
R. Real Brandeiza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2933  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de: CARLOS ALBERTO DEPALE FONSECA  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,04  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,02 Fina: 0,16  
Total: 5,70  
EACB 61955 RRM Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARILHOS 'SP  
Nº 52272  
REGISTRO

09 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: EDUARDO PERNA CAVALCANTI  
Cod: X00000008710E  
Rio de Janeiro, 13 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia 362 TJ4FUNDOS  
Total 362 TJ4FUNDOS  
EACB-24928 BEA Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>



09 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: ALBERTINA DE FATIMA DATISTA DE OLIVEIRA  
Cod: X00000008A74  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia 362 TJ4FUNDOS  
Total 362 TJ4FUNDOS  
EACB-43690 EDI Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

09 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: FERNANDO GUARRESMA LINDA  
Cod: X00000008C9A  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia 362 TJ4FUNDOS  
Total 362 TJ4FUNDOS  
EACB-44254 BBS Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

09 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: MARIA BEATRIZ ASCHENBERGER  
Cod: X0000000893E  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia 362 TJ4FUNDOS  
Total 362 TJ4FUNDOS  
EACB-43389 XBY Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

2º OFICIO DE NOTAS - LUIZ ALBERTO VIEIRA LUIZ LUIZ CAMILO SOUZEIRA  
AV. ALBUQUERQUE DUARTE 2 - TEL: (21) 2226-0445 - RJ

Reconheço, por SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de: EDUARDO PERNA CAVALCANTI  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014.  
Emol: 4,28 Lei.: 0,04  
Fina: 0,16  
Total: 5,70  
EACB 17929 RMI Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>

09 OFICIO DE NOTAS - LUIZ ALBERTO VIEIRA LUIZ LUIZ CAMILO SOUZEIRA  
AV. ALBUQUERQUE DUARTE 2 - TEL: (21) 2226-0445 - RJ  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de: EDUARDO PERNA CAVALCANTI  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014.  
Emol: 4,28 Lei.: 0,04  
Fina: 0,16  
Total: 5,70  
EACB 18000 RMI Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitapublico>





[Folha 2/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]



CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553759 em 02/04/2014.

*Camila de Souza*  
PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS  
Camila de Souza  
Procuradora

Pelos ACIONISTAS:

*[Signature]*  
AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A

*[Signature]*  
INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Cidade: Curitiba - PR  
Fones: (41) 3225-3905



Instituto Social do Brasil  
Pentágono



18239907v11 - 10203.354384

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS/SP

Nº 52272

REGISTRO

89 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: CLAUDIO JOSÉ BALDUINO  
Cod: X0000000989F  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia : 4,20  
362 TÍTULOS : 1,50  
Total : 5,70  
EAC0-47297 BDI Consulte em <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>

89 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: CARILIA DE SOUZA  
Cod: X000000097556  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia : 4,20  
362 TÍTULOS : 1,50  
Total : 5,70  
EAC0-46404 ITV Consulte em <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>

89 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: GUSTAVO NUNES DA SILVA ROCHA  
Cod: X00000009775  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia : 4,20  
362 TÍTULOS : 1,50  
Total : 5,70  
EAC0-47019 TOV Consulte em <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>

89 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por semelhança a firma de: RILARTO LEONARDO PEREIRA FILHO  
Cod: X00000009666  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: LEANDRO SA BALDUINO  
Em testemunho da verdade. Serventia : 4,20  
362 TÍTULOS : 1,50  
Total : 5,70  
EAC0-46888 T6Z Consulte em <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>



Cartório do 5º. Ofício da Capital/RJ  
R. Real Grandiera, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-0433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de: WALDIR BASTOS ROCHA  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Escal: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fndts: 0,42 Finais: 0,16  
Total: 5,70  
WALDIR BASTOS ROCHA  
EAC0-61979 BDI Consulte em <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>



Cartório do 5º. Ofício da Capital/RJ  
R. Real Grandiera, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-0433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de: WALDIR ROGER REIRES MARTINS DA COSTA  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Escal: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fndts: 0,42 Finais: 0,16  
Total: 5,70  
WALDIR ROGER REIRES MARTINS DA COSTA  
EAC0-61995 IDA Consulte em <https://www3.tjri.jus.br/sitepublico>





[Folha 3/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]



**Pela BENEFICIÁRIA:**



CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

Marcus Abreu  
Diretor Adm. e Financeiro

Carlos Fernando P. Seifos  
Diretor Comercial

**TESTEMUNHAS:**

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 000253739 em 02/04/2014.

Sidalino Moccellini Junior  
Nome: SIDALINO MOCCELLINI JUNIOR  
CPF: 650.554.647-72  
RG: 06871592-9

Natalie A. Toledo  
Nome: NATALIE AFONSO TOLEDO  
CPF: 053.909.643-20  
RG: 01260.992-9

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mau, 320 - Sala 504  
Cidade do Rio de Janeiro - RJ  
CEP: 22251-900 - Fone: 2225-2000 - Fax: 2225-2001

Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônica

EACZ 26096 EFC

Consulte a validade do selo em:  
<http://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Rua Mau, 320 - Sala 504 - CEP: 22251-900  
Protocolado em 02/04/2014  
CARTÁ GABINETE SOCIALIZAÇÃO  
02107526725

1849549



1845832



BNDES

Carolina Gomes da Silva  
Assistente



21

2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas - Curitiba - PR  
Rua Coronel de Souza Almeida - Itaipó

DISTRIBUIDO SOB Nº 74-15212 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: 00073 Jacuh, hrAmZ - eRSHO h0ru  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

## CUSTAS

Lei Estadual nº 11.940/27, Tabela XVI - Custas: 11a, 12a, 13a e 14a e nota 2;  
Cobrança pelo empenhamento ao Ofício do FUNARPEN VRCs 0.157

1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$ 12,06  
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 4,46  
1 SELO R\$ 1,49  
Curitiba, 11/04/2014

1

SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
JOSE ARNOLD CAMARGO - TITULO

Rua Marechal Deodoro, 369 - 5º andar  
41.544 - Curitiba - CEP 81.294-950  
Curitiba - PR - Tel./Fax (41) 3314-0001  
[www.funarpen.com.br](http://www.funarpen.com.br)

PROTOCOLADO SOB Nº 856.250  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.086.751  
averbado à margem do registro original  
Curitiba-PR, 16 de abril de 2014.

□ José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejm □ Diomar Ajala Batisteiro  
□ Selo registrado na 1ª via, conforme Lei nº 13.228 do FUNARPEN SELO  
DIGITAL 842dh.Y0ZAs.b0igt, Controle: aBlou.s11s  
Válida esse selo em <http://funarpen.com.br>



## 2º OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS COMARCA DE GUARULHOS - SP

Rua Guara, 91, Jd. Barbosa, CEP 07111-320 - Guarulhos/SP (087-4000)  
Protocolado em 09/04/2014 sob no. 61.401, averbado e microfilmado  
no Registro de Títulos e Documentos em 10/04/2014 sob no. 52.272 e  
Anotado à margem do registro no. 51.660. Guarulhos, 10/04/2014.

LOCAIS VALOR - PORCENTO						
OFICIAL	ESTADO	IPESP	SINAGRA	STATICA	SILTECH	TOTAL
82,75	23,61	17,75	4,24	4,78	0,00	131,55



12º OFÍCIO DE REG. DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
ICRS 504.BL A, LOJA 07/08 - (Av. M3 Sul)  
Tel: 3214-5900 - Brasília-DF

APRESENTADO HOJE EM TÍTULOS  
E DOCUMENTOS, PROTOCOLADO E REGISTRADO  
SOB O NÚMERO:

0002553759

ANOTADO À MARGEM DO REGISTRO NO

0002401292

IDO / LIVRO PROTOCOLO  
BRASILIA-DF, 02/04/2014  
Selo Digital: TJDF/20140220122744MXVY  
Para consultar o selo, acesse  
[www.tjdft.jus.br](http://www.tjdft.jus.br)

3º  
Emol.  
Estado  
Jpeio  
R. Civil  
T. Justiça

3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoas Jurídicas da Capital - CNPJ: 45.572.625/0001-46  
Bel. José Maria Siviero - Oficial  
R\$ 82,15 Protocolado e prenotado sob o n. 8.870.468 em  
R\$ 23,61 04/04/2014 e registrado, hoje, em microfilme  
R\$ 17,31 sob o n. 8.870.468, em títulos e documentos.  
R\$ 4,24 Averbado à margem do registro n. 8868718  
R\$ 4,24 São Paulo, 04 de abril de 2014

Total R\$ 131,55

Selos e taxas  
Recolhidos  
p/verba

Bel. José Maria Siviero - Oficial  
Bel. Francisco Roberto Longo - Oficial Substituto

**ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente "BNDES", empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");







ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente “BNDES”, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados:

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 – Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “BB”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “BRADESCO”);





ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente "BNDES", empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

A circular stamp with the word "INVEPAR" in the center, surrounded by "AEROPORTO DE GUARULHOS". To the right of the stamp is a handwritten signature in blue ink.

A circular stamp with the text "BANCO DO BRASIL" around the perimeter and "SÃO PAULO" at the bottom.

A circular stamp with the text "BANCO BRADESCO" around the perimeter. To the right of the stamp is a handwritten signature in blue ink.



33-1111

ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente “BNDES”, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “BB”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “BRADESCO”);

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mar. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3226-3905 - Curitiba - PR



Jerônimo Soares de Sousa  
Adrogado



**ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente “BNDES”, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados:

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “BB”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “BRADESCO”);

  
BNDES



**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES");

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos DEBENTURISTAS, conforme abaixo definido, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO" e, quando em conjunto com os BANCOS, abaixo definidos, "CREDORES"),

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A**, doravante denominada "GRUPar", sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, por seus representantes abaixo assinados; e

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR**, doravante denominado "INVEPAR", sociedade por ações, com sede no Rio de



BNDES

Assessoria Jurídica do BNDES  
Advogado



Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Almirante Barroso, n. 52, salas 3001 e 3002, Centro, CEP. 20.031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, por seus representantes abaixo assinados;

Na qualidade de interveniente:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**, doravante denominada "BENEFICIÁRIA" ou "GRU" ou "CONCESSIONÁRIA", sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, por seus representantes abaixo assinados:

Celebram o presente Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças ("ADITAMENTO"), nos termos e condições abaixo.

**CONSIDERANDO QUE:**

1. em 13 de dezembro de 2013, a BENEFICIÁRIA, e o BNDES celebraram, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1 doravante denominado CONTRATO DE FINANCIAMENTO, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional de Guarulhos, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC" e "PROJETO", respectivamente);
2. em 13 de dezembro de 2013 a BENEFICIÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado CONTRATO DE REPASSE, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças



- ("CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA"); (b) Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA de titularidade da Infraero – Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, ora denominada como ACIONISTA DIRETO PÚBLICO ou INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO"); e (c) Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., ora designada como ACIONISTA DIRETO PRIVADO ou GRUPar, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., denominada como ACIONISTA INDIRETO INVEPAR ou INVEPAR e, quando em conjunto com ACIONISTA DIRETO PRIVADO e ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, "ACIONISTAS" ("CONTRATO DE PENHOR" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO, "CONTRATOS DE GARANTIA" e "GARANTIAS", respectivamente e, quando em conjunto com CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, designados como "DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO");
4. em 13 de dezembro de 2013 as Partes celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelos BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ E CEF (quando designados em conjuntos "BANCOS"), e as relações entres os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;
  5. em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO");
  6. de acordo com os termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO, as GARANTIAS foram outorgadas para garantir o cumprimento de todas as obrigações previstas na ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e nos demais documentos daquela oferta de debêntures;
  7. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos debenturistas da 1ª emissão de debêntures da CONCESIONÁRIA



- ("DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO") e, portanto, foi incluído como parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, por meio da celebração dos respectivos aditamentos ("PRIMEIROS ADITAMENTOS AOS CONTRATOS DE GARANTIA E AO CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO");
8. em 08 de agosto de 2014, foi realizada assembleia geral de acionistas da CONCESSIONÁRIA, na qual foram aprovadas, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 2ª (segunda) emissão pela CONCESSIONÁRIA de até 300.000 (trezentos mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única ("DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO"), para distribuição pública, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, no valor total de até R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("OFERTA"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO ("DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO" e, em conjunto com os DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO, "DEBENTURISTAS"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;
9. em 22 de setembro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO" e, em conjunto com a ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO, as "ESCRITURAS DE EMISSÃO" e estas, por sua vez, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e com o CONTRATO DE REPASSE, "CONTRATOS DE FINANCIAMENTO");
10. de acordo com os termos da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, inclusive a execução das garantias ("VALOR GARANTIDO DAS



DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO") a CONCESSIONÁRIA e as ACIONISTAS outorgaram, conforme o caso, em favor dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, as GARANTIAS acima indicadas;

11. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO e, passará a representá-los nos CONTRATOS DE GARANTIA e no CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, sendo que este agente é também o representante dos DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO da CONCESSIONÁRIA; e
12. é necessário fazer constar nos CONTRATOS DE GARANTIA, no Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças ("CONTRATO DE SUPORTE") e no CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO que esses irão garantir, além do cumprimento das obrigações garantidas do CONTRATO BNDES (com exceção, neste caso, do CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO), do CONTRATO DE REPASSE e da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e dos demais documentos daquela oferta de debêntures, o cumprimento das obrigações garantidas da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e dos demais documentos da OFERTA (as obrigações garantidas referidas neste parágrafo conjuntamente referidas como "OBRIGAÇÕES GARANTIDAS").

tem, entre si, justo e acordado promover o 2º aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013 e aditado em 14 de março de 2014, respectivamente 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845832, em 17/12/2013 e nº 1849549, em 20/03/14; 2) registrado no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857053, em 03/01/2014 e nº 8870468, em 04/04/2014; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos da Comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.660, em 13/01/2014 e nº 52.272, em 10/04/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco – SP, registrado sob o nº 203088 – Livro C, em 07/01/2014 e nº 204191, em 08/04/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457060, em 10/01/2014 e nº 0002553759, em 02/04/2014; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.715, em 09/01/2014 e nº 1.066.751, em 16/04/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

**CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS**

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO.

**CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO**

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a GRU deverá registrá-lo à margem dos registros do CONTRATO nos mesmos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES em até 5 (cinco) dias úteis após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

**CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO**

- 3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:
- 3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos incisos XVII, XXIII, XXX, XXXI da Cláusula Primeira do CONTRATO, incluir os novos incisos XVII, XXIV, XXV, XXVII, XXVIII, XXXII, XXXIII na Cláusula Primeira do CONTRATO e, consequentemente, renumerar todos os incisos da referida cláusula, que passará a contar com a seguinte nova redação:

**\*PRIMEIRA****DEFINIÇÕES**

- I. **ACIONISTA DIRETO:** GRUPar;
- II. **ACIONISTA INDIRETO:** INVEPAR;
- III. **ACIONISTAS:** GRUPar e INVEPAR;
- IV. **AÇÕES:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso I da Cláusula Terceira e/ou pelo inciso I da Cláusula Nona, conforme o caso;

Jur. [illegible] [illegible]  
[illegible]



- V. **AÇÕES ADICIONAIS:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso V da Cláusula Terceira e/ou pelo inciso V da Cláusula Nona, conforme o caso;
- VI. **AGENTE FIDUCIÁRIO:** PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, agente fiduciário das DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO e das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO;
- VII. **BENEFICIÁRIA ou GRU:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A;
- VIII. **BANCOS ARRECADADORES:** Banco do Brasil S/A, Banco Bradesco S/A e Itaú Unibanco S/A;
- IX. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- X. **Código de Processo Civil:** Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- XI. **CONTRATO:** o presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES e ACIONISTAS, com a interveniência de GRU;
- XII. **CONTRATO DE CESSÃO ou CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO:** o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES, BENEFICIÁRIA e terceiros;
- XIII. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a interveniência da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XIV. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o Contrato de Compartilhamento de Garantias entre os CREDITORES, com o objetivo de regular as relações entre eles na hipótese de inadimplemento de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou CONTRATOS DE GARANTIA e/ou CONTRATO DE SUPORTE;
- XV. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre BNDES e BENEFICIÁRIA e terceiros;

- XVI. **CONTRATO DE PENHOR:** o CONTRATO;
- XVII. **CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO:** Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA de titularidade da INFRAERO;
- XVIII. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças, celebrado entre o BNDES, GRU, com a intervenção de terceiros;
- XIX. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** o CONTRATO BNDES, o CONTRATO DE REPASSE e as ESCRITURAS DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual e indistintamente;
- XX. **CONTRATOS DE GARANTIA:** o CONTRATO DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS e o CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO;
- XXI. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e: (i) o BANCO DO BRASIL S.A.; (ii) o BANCO BRADESCO S.A.; (iii) o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO; (iv) o BANCO ITAÚ BBA S.A.; e (v) CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, totalizando o valor de R\$ 1.038.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XXII. **CREDORES:** O BNDES, o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de o BANCO ITAÚ BBA S.A.), a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS."
- XXIII. **DEBÊNTURES:** são as DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO e as DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, em conjunto;
- XXIV. **DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da BENEFICIÁRIA;



- XXV. **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 2ª (segunda) emissão da BENEFICIÁRIA;
- XXVI. **DEBENTURISTAS:** são os titulares das DEBÊNTURES;
- XXVII. **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são os titulares das DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO;
- XXVIII. **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO:** são os titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO;
- XXIX. **DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES:** "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16 de dezembro de 1991, pela Resolução nº 863, de 11 de março de 1996, pela Resolução nº 878 de 04 de setembro de 1996, pela Resolução nº 894, de 06 de março de 1997, pela Resolução nº 927, de 1º de abril de 1998, pela Resolução nº 976, de 24 de setembro de 2001, pela Resolução nº 1.571, de 04 de março de 2008, pela Resolução nº 1.832, de 15 de setembro de 2009, pela Resolução nº 2.078, de 15 de março de 2011, pela Resolução 2.139, de 30 de agosto de 2011 e pela Resolução 2.181, de 8 de novembro de 2011 todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29.12.1987, 27.12.1991, 8.4.1996, 24.9.1996, 19.3.1997, 15.4.1998, 31.10.2001, 25.3.2008, 6.11.2009, 4.4.2011, 13.9.2011, 17.11.2011, 24.1.2014, 14.2.2014, e 6.5.2014, respectivamente;
- XXX. **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CONTRATOS DE GARANTIA, o CONTRATO DE SUPORTE e o CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO;
- XXXI. **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;
- XXXII. **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia

Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;

- XXXIII. **ESCRITURAS DE EMISSÃO:** são a ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO E A ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, em conjunto;
- XXXIV. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;
- XXXV. **LCP OU Lei de Concessões Públicas:** Lei Federal nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, com suas alterações posteriores;
- XXXVI. **LSA OU Lei das Sociedades por Ações:** Lei Federal nº 6.404, 15 de dezembro de 1976, com suas posteriores alterações;
- XXXVII. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas e o valor devido a título de OUTORGA, conforme previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXXVIII. **OPERAÇÃO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXXIX. **PARTES:** Os CREDITORES, o ACIONISTA DIRETO, o ACIONISTA INDIRETO e a BENEFICIÁRIA, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual mas não determinadamente;
- XL. **PODER CONCEDENTE:** A UNIÃO, através da ANAC;
- XLI. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente a 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;
- XLII. **RENDIMENTOS DAS AÇÕES:** todos os valores determinados pelos incisos II e VI da Cláusula Terceira e/ou pelos incisos II e VI da Cláusula Nona, conforme o caso.

#### PARÁGRAFO ÚNICO

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.





- 3.1.2. Alterar o parágrafo quinto da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

#### **PARÁGRAFO QUINTO**

*O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:*

*"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, celebrado em 13/12/2013, em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em 13/12/2013, e em favor da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão da 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia e da Escritura da 2ª Emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em 13 de dezembro de 2013, posteriormente aditado, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS e, na qualidade de interveniente anuente, a*

Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."

- 3.1.3. Alterar os parágrafos quarto e quinto da Cláusula Nona do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

#### **"PARÁGRAFO QUARTO**

Não obstante autorizações que possam estar previstas nos CONTRATOS DE CONCESSÃO, durante a vigência da OPERAÇÃO, o ACIONISTA INDIRETO não poderá vender ou de qualquer outra forma transferir, onerar ou dar em usufruto as AÇÕES, salvo mediante o consentimento prévio dos CREDORES.

#### **PARÁGRAFO QUINTO**

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações do ACIONISTA DIRETO, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, celebrado em 13/12/2013, e em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em 13/12/2013, e em favor da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão da 1ª emissão de



debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia e da Escritura da 2ª Emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre o BNDES, CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, e, na qualidade de interveniente anuente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."

- 3.1.4. Alterar o inciso XVII na Cláusula Décima Sétima do CONTRATO, passando a vigorar com a seguinte redação:

"XVII. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente."

- 3.1.5. Alterar o subitem (j) ao item XV da Cláusula Décima Sétima do CONTRATO, para a atualização dos dados de contato do AGENTE FIDUCIÁRIO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"j) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO  
PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304 – Barra da  
Tijuca

Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr.  
Marco Aurélio Ferreira

Email: backoffice@pentagonotrustee.com.br

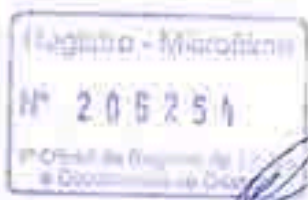
#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

- 4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

- 5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.
- 5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.
- 5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.
- 5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.
- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").





- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 5.8. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente.
- 5.9. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

O BNDES é representado neste ato pelo Diretor e pelo Superintendente do BNDES abaixo assinados e identificados, nos termos da procuração lavrada no Livro 1852, folha nº 157, ato nº 156, do 18º Ofício de Notas da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.

As folhas do presente instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 10 (dez) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 08 de outubro de 2014.



BNDES  
Superintendente  
[Assinatura]



[Folha 1/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

**Pelos CREDITORES:**

Roberto Zurli Machado  
Diretor

Nelson Antonio Martelli Filho  
Superintendente  
Área de Infraestrutura

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

Carlos A. Dupasle Fonseca  
Gerente Geral UN

BANCO DO BRASIL S/A

Patrícia Sales Ferreira dos Santos

BANCO BRADESCO S.A.

Samantha Siqueira Bensi Lara

Carlos Zambelli  
Superintendente Regional  
HSBC Corporate

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

Maria Denise de Melo Hammoud  
RG: 25.936.100-8  
CPF: 267.879.238-68

ITAÚ UNIBANCO S/A

André Luiz Girard  
RG: 44.351.802-8  
CPF: 359.841.818-00

**11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo**  
R. Domingos de Moraes, 1000 - Vila Mariana - SP - Cep 04198-100 - Fone: (11) 5023-5175  
R. Pez de Augusto Rodrigues Cruz - São Paulo

Reconheço, por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) de: **ADRE LUIZ GIRARDI e MARIA DENISE DE MELO HANNOLO**, a qual confere com padrão depositado em cartório.  
São Paulo, 09 de outubro de 2014 - 17:04:55  
Seg: OCF6AC59  
Usuário: ELADNE

Em Testemunho da verdade. Total R\$ 13,60  
**VALERIA REGINA CARRETERO - ESCRIVENTE**



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 24o OF. DE NOTAS - JOSE MARIO F. PINTO  
A(S) FIRMA(S) DE: R. Ale. Gonçalves, 139 C - (21) 3553-6000  
**ROBERTO TURLI MACHADO**

Valor total: R\$ 7,70  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. **DEIRIVAN DE PAULA VIGAL**  
E401a355P-VCI  
Consulte em <https://www3.tirj.jus.br/sitepublico>

**20º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA VERA LUCIA CARO SEQUEIRA**  
R. ALBERTO BARRAL, 2 - 20011 - Fone: (11) 2023-0141 - R. DE ANDRÉ (RJ)

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de **NELSON FONTES SIFFERT FILHO-X-X-X**  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Edson de Carvalho - Substituto  
Firma: 4,20 Lei 2417/4664/111/6281: 1,30 Total: 5,50  
E44H6337 KBI, Consulte em <https://www3.tirj.jus.br/sitepublico>

50º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, firma de :  
**CARLOS ANTONIO ZAFRO**

Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.:  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0  
**ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ**  
E40H21333 MH Consulte em <https://www3.tirj.jus.br/sitepublico>

50º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
**CARLOS ALBERTO DE PAULA FONSECA**

Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
**ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ** Total:  
E40H21332 OMS Consulte em <https://www3.tirj.jus.br/sitepublico>

**2º TABELIÃO DE NOTAS DE OSASCO**  
RUA CARMARU TAVARES, 80 - OSASCO - SP - CEP 06040-100 - Fone: (11) 5021-0031 / 5021-0032

Reconheço a(s) Firma(s) de:  
**PATRICIA DALES FERNANDA DOS SANTOS, SANCHEZ SIQUEIRA BENS**  
Ao que foi em Osasco, 12 de Outubro de 2014.

VALIDO SEMPRE COM SELLO DE AUTENTICIDADE  
Pagos R\$13,60

2º TABELIÃO DE NOTAS DE OSASCO  
**Jose Maria Monteiro**  
Escrivente





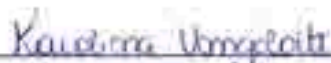
[Folha 2/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

  
FERNANDO CIOTI  
Gerente Regional  
Linha de Crédito - Energia e Telecom.  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

20º SERVIÇO  
NOTARIAL - 1ª

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

1º OFÍCIO



PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Karolina G. Vangelotti  
Procuradora

Pelos ACIONISTAS:

  
AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A

AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A

   
INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR

Marcos Bastos Rocha  
Dir. VP Administrativo-Financeiro  
INVEPAR

Nelma Souza Tavares  
Dir. de Planejamento  
INVEPAR





José... ES

1º OFÍCIO DE NOTAS - TABELÃO JOSE DE BRITO FREIRE FILHO  
 Av. Rio Branco, 120 - SL 20, Centro - RJ - Telefax: (21) 2505-4350  
 Reconheço, por Semelhança a(s) firma(s) de  
 KAROLINA GONÇALVES VANGELOTTI .....  
 RJ 09/10/2014 Em Testemunho ..... da verdade Conf por  
 VINICIUS RODRIGUES LAPOENTE - SUBSTITUTO DO TABELÃO 008  
 Emolumentos: 4,20 Impostos: 1,42 Total: 5,70  
 EAV186449-QTV Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

1º OFÍCIO de Notas - R.  
 Andreu Gonçalves Cezário  
 Escriturário  
 CRM: 11925 São Paulo 1989/2



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA a(s) firma(s) de NOTÁRIO JOSE MARIANO PINTO  
 MARIA BEATRIZ ASCHENBRENER, MARCOS BASTOS ROSA .....  
 Valor total: R\$ 11,40  
 Rio de Janeiro, 09/10/2014, DEBORA DE PAULA VITALE  
 E40164098-LIP e E40164300-2IN  
 Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

2º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARIO SEQUEIRA  
 Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X  
 En testemunho ..... da verdade Rio de Janeiro, 09/10/2014  
 : : Edson do Carmo - Substituto  
 Firma: 4,20 Lei 3217/4664/111/6281: 1,50 Total: 5,70  
 EAV186347 GIR, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



(Folha 3/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A)

**Pela BENEFICIÁRIA:**



  
Marcus Abreu  
Diretor Financeiro

  
Marcus Santarém  
Diretor de Cargos

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

**TESTEMUNHAS:**

PENTÁGONO DE LARCA  
Nome: Fernando de Larcia da Silva Almeida  
CPF: 040.063.122-05  
RG: 240095-9 (RM)

Bernardo Nascimento Das Neves  
Nome: Bernardo Nascimento Das Neves  
CPF: 153.060.317-06  
RG: 26.924.923-5

52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2400  
Reconheço, por SEPEL 1206, a firma de :::::::::::::::  
MARCUS VINICIUS DA SILVA DE ABREU.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,8  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fun.: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EADH21313 TDC Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>







  
BNDES  
Júlio César de Sousa  
Averiguado



**1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP**

Av. Santo Antonio, 1986 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 3653-0030

Apresentado e protocolado em 14/10/2014 sob o nº 152.877 registrado em microfilme em 14/10/2014 sob o nº 206234 - Livro C

Anotado à margem do registro n. 202975 e 203988

ABRIL EVANGELISTA DE ANDRADE  
ESCRIVENTE AUTORIZADO

Recibo de emolumentos em separado.



Emol.

Estado

Impo

R. Civil

T. Justiça

Total

Selos e taxas  
Recolhidos  
p/verba

3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 45.572.625/0001-66

Bel. José Maria Sérieno - Oficial

R\$ 105,49 Protocolado e prenotado sob o n. **8.890.725** em

R\$ 30,33 **10/10/2014** e registrado, hoje, em microfilme

R\$ 22,23 sob o n. **8.890.725**, em títulos e documentos.

R\$ 5,44 Averbado à margem do registro n. **8870468**

R\$ 5,44 São Paulo, 10 de outubro de 2014

R\$ 168,93

Bel. José Maria Sérieno - Oficial  
Bel. Francisco Roberto Longo - Oficial Substituto

2º TRIBUNAL DE JUIZES DA COMARCA DE JARAGUÁS - SP - Maria Alexandra Barbosa Santos - Juiz  
Av. São João 279 - Centro - CEP 05001-000 - Tel. (11) 3418-0100 - 0800-043.1234-0700 - www.judiciario.sp.gov.br

Reconhecido por semelhança e fixado o valor econômico de R\$ 105,49  
MARCELO VINCENZO MONTEIRO SANTAREM  
Em test. da Verdade. JARAGUÁS, 10 de outubro de 2014.

LUIS FERNANDO GONCALVES DOS SANTOS - COLEGISTA  
Valor em R\$ 105,49 - Descontado R\$ 105,49  
Selo em R\$ 105,49 - Descontado R\$ 105,49  
Invalidado somente com o selo





**COMPLEMENTO AO ANEXO I DO CONTRATO DE  
PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS**

CÓPIA INTEGRAL DA ESCRITURA DA 2ª EMISSÃO, EM CUMPRIMENTO AO  
DISPOSTO NO PARÁGRAFO PRIMEIRO DA CLÁUSULA SEGUNDA DO  
CONTRATO DE PENHOR E OUTRAS AVENÇAS.



Assinado em nome do Brasil  
por





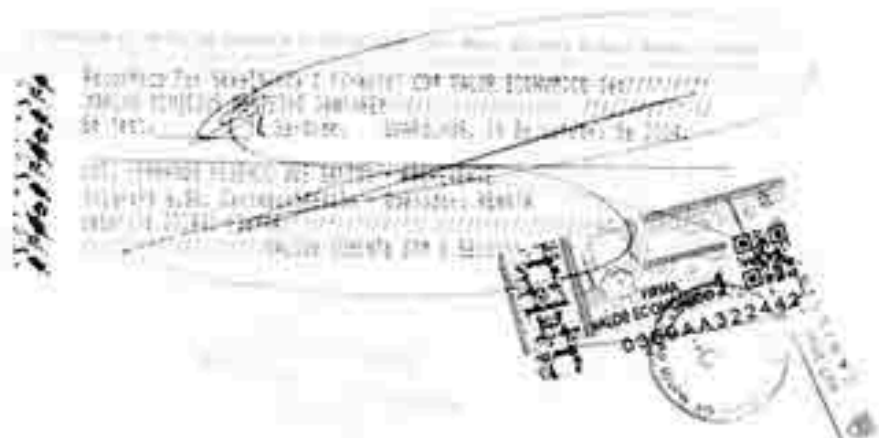
le Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
1858944

Rec. em Juízo: 13/12/2014  
JUIZ DE DIREITO: DR. CARLOS ALBERTO DA SILVA

Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônica

EAHZ 47569 BCB

Consulte a validade do selo em  
<https://www3.tjrj.jus.br/república>






[Folha 3/3 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre o BNDES, AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A, INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR, BANCO DO BRASIL S/A, BANCO BRADESCO S/A, HSBC BANK BRASIL S/A - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

Pela BENEFICIÁRIA:



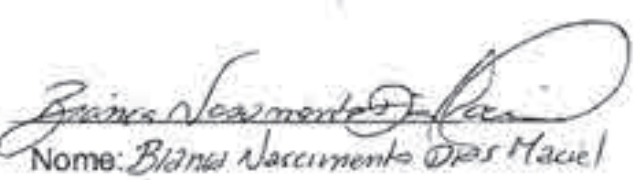
  
**Marcus Abreu**  
 Diretor Financeiro

  
**Marcus Santarém**  
 Diretor de Cargos

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

TESTEMUNHAS:

Formadora de Carimbo  
 Nome: Fernanda de Cássia da Silva Tome  
 CPF: 140.963.172-05  
 RG: 240038-9 (MM)

  
 Nome: Bianca Nascimento dos Maciel  
 CPF: 153.060.317-06  
 RG: 26.424.928-5

58 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ -  
 R. Real Grandeza, 193 Lj. 7 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2204-2222  
 Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
 MARCUS VINÍCIUS BAHIA DE ABEU.  
 Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Exol: 4,28 Lei.:  
 Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
 ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,84  
 EAD21321 XFG Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



SERVIÇO  
 REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
 REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
 Rua Senador Camargo, 150 - Centro - Curitiba - PR  
 CEP 81200-000

PROTOCOLADO SOB Nº 857.152  
 REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.077.292  
 averbado à margem do registro original.  
 Curitiba-PR, 15 de outubro de 2014.

☐ José Mendes Camargo ☐ Michelle Mendes Camargo  
☐ Audrey Mansur Nejm ☐ Diomar Ajala Balleiro  
 O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.228 de 12/06/2014  
 O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.228 de 12/06/2014  
 Valide esse selo em <http://funarpen.com.br>

2º Ofício Constituinte de Títulos e Documentos e Paços Jurídicos - Curitiba - PR  
 Rua Senador Camargo, 150 - Centro - Curitiba - PR

DISTRIBUIÇÃO SOB Nº 77-4873 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: HTRCF Pólinh. 0YhaZ - 9U7AD. hDys  
 Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

CUSTAS  
 Lei Estadual nº 13.948/87, Tabela XVI-Distribuição III IV e nota 2:  
 Cobrança pelo da autuação no Ofício de Registro de Títulos e Documentos 9,157  
 1. DISTRIBUIÇÃO (78 VRCs) R\$ 12,00  
 2. LAVERBOÇÃO (26 VRCs) R\$ 4,48  
 3. SELO R\$ 1,40 Curitiba, 13/10/2014

Oficial: Jesse Pereira Alves

Selo Digital: TIDEF2014020343566FBAM  
Para consultar o selo acesse  
[www.tidef.org.br](http://www.tidef.org.br)

RECORDED FOR IMMEDIATE RELEASE  
MARCEL VINCENTO GONZALEZ SANTANA  
En vista de la Verdad: 10 de octubre de 2014

**Vaduvanchery P.O., District-THIRUVARUR - Government Revenue**

901

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

#### **CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES DA INFRAERO**

---

- Contrato de Penhor de Ações da INFRAERO e respectivos aditivos (as primeiras e últimas páginas do 2º aditivo são intencionalmente repetidas para refletir os registros nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos das cidades de São Paulo, Osasco, Guarulhos, Rio de Janeiro, Brasília e Curitiba)



(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



**CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E  
OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM  
A EMPRESA BRASILEIRA DE  
INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA -  
INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A.,  
BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK  
BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO  
ITAU BBA S.A. E CAIXA ECONÔMICA  
FEDERAL, COM INTERVENIÊNCIA DA  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO  
INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA  
FORMA ABAIXO:**

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES"); e

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "INFRAERO" ou "ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" e, em conjunto com os CREDITORES, as "PARTES");

E, na qualidade de interveniente:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**, doravante denominada "BENEFICIÁRIA" ou "GRU", sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, por seus representantes abaixo assinados;

TEXT 34 - 11/2008 - 10/11/08





**CONSIDERANDO QUE:**

1. o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), por meio da Decisão de Diretoria nº 1216/2013, de 03/12/2013, aprovou a concessão de colaboração financeira sob a modalidade mista ("OPERAÇÃO") à GRU, destinada à ampliação, modernização e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo ("**Aeroporto Internacional de Guarulhos**"), objeto do Edital do Leilão nº 2/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("**ANAC**"), e do posterior contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos celebrado entre a ANAC e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012;
2. para a formalização da OPERAÇÃO, a BENEFICIÁRIA celebrou com o BNDES, em /2013, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais) ("**CONTRATO BNDES**") e com os BANCOS REPASSADORES o Contrato de Financiamento Mediante Repasse no valor total de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais) ("**CONTRATO DE REPASSE**" e, em conjunto com o CONTRATO BNDES, os "**CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**");
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, GRU se obrigou, nos mencionados instrumentos, a ceder fiduciariamente em garantia, em favor dos CREDITORES e do BNDES, em caráter irrevogável e irretroatável, até a final liquidação de todas as obrigações por ela assumidas perante os CREDITORES e do BNDES, todos os direitos creditórios emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO e toda qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, por meio das contas correntes descritas e indicadas no

CONTRATO DE CESSÃO, na forma e limites estabelecidos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. Nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, obrigaram-se ainda: (i) AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A. ("GRUPar") a empenhar, em favor dos CREDITORES e do BNDES, a integralidade das ações de sua titularidade e de emissão de GRU simplesmente denominado "**CONTRATO DE PENHOR – GRUPar e INVEPAR**", (ii) INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A ("**INVEPAR**") a empenhar, em favor dos CREDITORES e do BNDES, a integralidade das ações de sua titularidade e de emissão de GRUPar, e (iii) INFRAERO a empenhar, em favor dos CREDITORES, a integralidade das ações de sua titularidade e de emissão de GRU.

4. as garantias, anteriormente mencionadas, que asseguram o cumprimento integral das obrigações decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO estão consubstanciadas no presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças (simplesmente denominado "**CONTRATO DE PENHOR**", como indicado a seguir), no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças (simplesmente denominado "**CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO**", como indicado a seguir), no CONTRATO DE PENHOR – GRUPar e INVEPAR e no Contrato de Compartilhamento de Garantias (simplesmente denominado "**CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**"), todos celebrados conjuntamente na presente data;
5. adicionalmente, foi celebrado na presente data o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças (simplesmente denominado "**CONTRATO DE SUPORTE**", como indicado a seguir);

resolvem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças ("**CONTRATO DE PENHOR**"), como parte integrante dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições:





PRIMEIRA  
DEFINIÇÕES

- I. **ACIONISTA:** INFRAERO;
- II. **AÇÕES:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso I da Cláusula Terceira;
- III. **AÇÕES ADICIONAIS:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso V da Cláusula Terceira;
- IV. **BANCOS ARRECADADORES:** Banco do Brasil S/A, Banco Bradesco S/A e Itaú Unibanco S/A;
- V. **BENEFICIÁRIA ou GRU:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A;
- VI. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- VII. **Código de Processo Civil:** Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- VIII. **CONTRATO:** o presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES e ACIONISTA, com a interveniência de GRU;
- IX. **CONTRATO DE CESSÃO ou CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO:** o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES, BNDES, BENEFICIÁRIA e terceiros;
- X. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a interveniência da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XI. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o Contrato de Compartilhamento de Garantias entre os CREDITORES e o BNDES, com o objetivo de regular as relações entre eles na hipótese de inadimplemento de qualquer dos

CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou CONTRATOS DE GARANTIA e/ou CONTRATO DE SUPORTE;

- XII. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre BNDES e BENEFICIÁRIA e terceiros;
- XIII. **CONTRATO DE PENHOR:** o CONTRATO;
- XIV. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças, celebrado entre o BNDES, CREDITORES, GRU, com a interveniência de terceiros;
- XV. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** O CONTRATO BNDES e o CONTRATO DE REPASSE, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual, mas não determinadamente;
- XVI. **CONTRATOS DE GARANTIA:** o CONTRATO DE PENHOR, o CONTRATO DE CESSÃO e o CONTRATO DE PENHOR – GRUPar e INVEPAR;
- XVII. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e os CREDITORES, totalizando o valor de R\$ 1.038.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XVIII. **CREDITORES:** o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, o BANCO ITAÚ BBA S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;
- XIX. **DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES:** "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16 de dezembro de 1991, pela Resolução nº 863, de 11 de março de 1996, pela Resolução nº 878 de 04 de setembro de 1996, pela Resolução nº 894, de 06 de março de 1997, pela Resolução nº 927, de 1º de abril de 1998, pela Resolução nº 976, de 24 de setembro de 2001, pela



Resolução nº 1.571, de 04 de março de 2008, pela Resolução nº 1.832, de 15 de setembro de 2009, pela Resolução nº 2.078, de 15 de março de 2011, pela Resolução 2.139, de 30 de agosto de 2011 e pela Resolução 2.181, de 8 de novembro de 2011, todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29 de dezembro de 1987, 27 de dezembro de 1991, 08 de abril de 1996, 24 de setembro de 1996, 19 de março de 1997, 15 de abril de 1998, 31 de outubro de 2001, 25 de março de 2008, 06 de novembro de 2009, 04 de abril de 2011, 13 de setembro de 2011 e 17 de novembro de 2011, respectivamente;

- XX. **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CONTRATOS DE GARANTIA, o CONTRATO DE SUPORTE e o CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO;
- XXI. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;
- XXII. **LCP ou Lei de Concessões Públicas:** Lei Federal nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, com suas alterações posteriores;
- XXIII. **LSA ou Lei das Sociedades por Ações:** Lei Federal nº 6.404, 15 de dezembro de 1976, com suas posteriores alterações;
- XXIV. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas, com exceção das obrigações relativas ao CONTRATO BNDES e o valor devido a título de OUTORGA, conforme previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXV. **OPERAÇÃO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXVI. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente a 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos





CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;

XXVII. **PARTES:** Os CREDORES, o ACIONISTA e a BENEFICIÁRIA, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual mas não determinadamente;

XXVIII. **PODER CONCEDENTE:** A UNIÃO, através da ANAC; e

XXIX. **RENDIMENTOS DAS AÇÕES:** todos os valores determinados pelos incisos II e VI da Cláusula Terceira, conforme o caso.

### PARÁGRAFO ÚNICO

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

## SEGUNDA

### OBJETO DO CONTRATO

O presente CONTRATO tem por objeto regular a constituição do penhor, em primeiro e único grau, em favor dos CREDORES, para assegurar o integral cumprimento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS de ações de emissão da BENEFICIÁRIA de titularidade do ACIONISTA.

### PARÁGRAFO PRIMEIRO

Para atender ao disposto no artigo 1.424 do Código Civil, encontra-se em anexo ao presente CONTRATO cópia do CONTRATO DE REPASSE, constituindo parte integrante do mesmo, para todos os efeitos legais (Anexo I).

### PARÁGRAFO SEGUNDO

Os CONTRATOS DE GARANTIA são considerados um todo indivisível em relação ao valor da dívida dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

TERCEIRA  
CONSTITUIÇÃO DO PENHOR  
DAS AÇÕES DA BENEFICIÁRIA  
DE TITULARIDADE DO ACIONISTA

Para assegurar o pagamento de todas as OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, bem como o ressarcimento de todo e qualquer valor que os CREDORES venham a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da execução dos CONTRATOS DE GARANTIA, o ACIONISTA, neste ato, em caráter irrevogável e irretratável e até o final cumprimento de todas as obrigações do CONTRATO DE REPASSE, nos termos do artigo 1.431 e seguintes do Código Civil, do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações e observado o disposto nos artigos 25 e 26 das DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES, empenha em favor dos CREDORES, em primeiro e único grau, livres e desembaraçados de quaisquer ônus, gravames ou restrições, os seguintes bens e direitos:

- I. 100% (cem por cento) das ações de emissão da BENEFICIÁRIA, de titularidade do ACIONISTA, representativas, na data de assinatura deste CONTRATO, de 49% (quarenta e nove por cento) do capital social total e votante da BENEFICIÁRIA ("AÇÕES");
- II. todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos ao ACIONISTA, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas a, quaisquer das ações ("RENDIMENTOS DAS AÇÕES"), que deverão ser integralmente depositados conforme as estipulações do Parágrafo Segundo;



- III. as novas ações que vierem a ser derivadas das AÇÕES por meio de desdobramento, grupamento, bonificação, relacionados à participação societária do ACIONISTA na BENEFICIÁRIA;
- IV. o direito de subscrição de novas ações representativas do capital social da BENEFICIÁRIA, decorrentes do exercício de bônus de subscrição, da conversão de debêntures de partes beneficiárias, de títulos ou de outros valores mobiliários conversíveis em ações, bem como quaisquer direitos de preferência, opções ou outros direitos sobre mencionados títulos, que venham a ser subscritos, adquiridos ou de qualquer modo detidos pelo ACIONISTA;
- V. quaisquer novas ações de emissão da BENEFICIÁRIA, ordinárias ou preferenciais, com ou sem direito de voto, que venham a ser subscritas, adquiridas ou que, de qualquer outra forma, venham a ser de titularidade do ACIONISTA, sendo que quaisquer das novas ações previstas nos incisos III e IV acima e neste item V ("AÇÕES ADICIONAIS") deverão integrar a definição de AÇÕES, para efeitos da constituição da garantia constituída por este CONTRATO; e
- VI. todos os dividendos, rendimentos, bonificações, direitos, juros sobre capital próprio, distribuições e demais valores recebidos ou a serem recebidos ou de qualquer outra forma distribuídos ou a serem distribuídos ao ACIONISTA, assim como todas as outras quantias pagas ou a serem pagas em decorrência de, ou relacionadas às AÇÕES ADICIONAIS, que integrarão a definição de RENDIMENTOS DAS AÇÕES.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

O ACIONISTA obriga-se, de maneira irrevogável e irretroatável pelo presente CONTRATO, a (i) subscrever e integralizar, comprar e/ou adquirir todas e quaisquer AÇÕES ADICIONAIS, em número que assegure a manutenção da sua participação no capital da BENEFICIÁRIA, observado o disposto no CONTRATO DE CONCESSÃO e no Acordo de Acionistas da BENEFICIÁRIA; (ii) complementar a garantia ora prestada por meio de penhor destas AÇÕES ADICIONAIS; e (iii)

celebrar todos os documentos, bem como tomar todas as medidas ou providências necessárias para formalizar o penhor de tais AÇÕES ADICIONAIS em favor dos CREDORES, especialmente mediante comprovação da respectiva averbação – que deverá ocorrer concomitantemente à subscrição/conversão das AÇÕES ADICIONAIS – nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, a qual será anotada no extrato da conta de depósito fornecido ao ACIONISTA, nos termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações e do Parágrafo Sexto desta Cláusula.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

Enquanto a BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA estiverem cumprindo regularmente as obrigações previstas nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, os RENDIMENTOS DAS AÇÕES serão liberados ao ACIONISTA, respeitadas as limitações impostas pelo CONTRATO DE REPASSE. Na hipótese da ocorrência de INADIMPLEMENTO, todo e qualquer RENDIMENTO DAS AÇÕES deverá ser depositado pela BENEFICIÁRIA na CONTA DE PAGAMENTO, definida no CONTRATO DE CESSÃO, devendo ser observados, após o referido depósito, todos os procedimentos dispostos no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO.

#### PARÁGRAFO TERCEIRO

O ACIONISTA e a BENEFICIÁRIA obrigam-se a adotar todas as medidas e providências, de modo a assegurar que os CREDORES tenham preferência com relação ao recebimento dos RENDIMENTOS DAS AÇÕES, na hipótese do parágrafo anterior.

#### PARÁGRAFO QUARTO

Não obstante autorizações que possam estar previstas no CONTRATO DE CONCESSÃO, durante a vigência da OPERAÇÃO, o ACIONISTA não poderá vender ou de qualquer outra forma transferir, onerar ou dar em usufruto as AÇÕES, salvo mediante o consentimento prévio dos CREDORES.



**PARÁGRAFO QUINTO**

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos CREDORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

*"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em 13/12/2013, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre a EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e, na qualidade de interveniente anuente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos Bancos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."*

**PARÁGRAFO SEXTO**

A BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA obrigam-se a entregar aos CREDORES, no prazo de 05 (cinco) dias úteis a partir da celebração deste instrumento, cópia autenticada das averbações contempladas nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA na forma do parágrafo anterior e a informar e entregar, de imediato, cópia autenticada de eventuais averbações adicionais competentes, segundo os termos deste CONTRATO.

#### QUARTA

##### OBRIGAÇÕES DO ACIONISTA

O ACIONISTA obriga-se perante os CREDITORES, a menos que estes de outro modo expressamente autorizem, a cumprir as seguintes obrigações:

- I. manter, durante o período de vigência deste CONTRATO, a sua participação de 49% do capital social da BENEFICIÁRIA, observado o disposto no CONTRATO DE CONCESSÃO e no Acordo de Acionistas da BENEFICIÁRIA;
- II. não ceder, alienar, transferir, vender, caucionar, empenhar, gravar, dar em usufruto ou por qualquer outra forma, negociar ou onerar as AÇÕES de sua titularidade, salvo o penhor de ações objeto deste CONTRATO;
- III. manter empenhada, em favor dos CREDITORES, durante o período de vigência deste CONTRATO, a totalidade das AÇÕES de sua titularidade;
- IV. arcar com eventuais despesas decorrentes dos procedimentos de execução do penhor constituído nos termos deste CONTRATO;
- V. ressarcir os CREDITORES de todo e qualquer valor que venham a desembolsar em razão da constituição, do aperfeiçoamento, do exercício de direitos e da excussão da garantia ora constituída conforme previsto neste CONTRATO;
- VI. indenizar os CREDITORES, seus diretores, empregados, assessores, sociedades subsidiárias, afiliadas, coligadas, controladoras e controladas por todos e quaisquer custos e desembolsos, de qualquer tipo ou natureza, que venham a ser comprovadamente incorridos ou julgados contra os mesmos e que sejam de alguma forma relacionados ou originados do CONTRATO;
- VII. tomar todas e quaisquer medidas e produzir todos e quaisquer documentos necessários para a formalização e, se for o caso, excussão deste penhor,





obrigando-se a tudo praticar e/ou ratificar de modo a possibilitar o bom exercício dos direitos e prerrogativas estabelecidos no CONTRATO;

- VIII. manter os CREDORES indenizados e a salvo de todas e quaisquer responsabilidades, custos e despesas (incluindo, mas sem limitação, honorários e despesas advocatícias judiciais ou extrajudiciais) despendidos que venham comprovadamente incorrer (i) referentes ou provenientes de qualquer atraso no pagamento dos tributos incidentes ou, ainda, encargos ou sanções tributários devidos relativamente a qualquer parte das AÇÕES de sua titularidade; (ii) referentes ou resultantes de qualquer comprovada violação pela BENEFICIÁRIA ou pelo ACIONISTA de qualquer das declarações emitidas ou das obrigações assumidas neste CONTRATO e em quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO; e (iii) referentes à criação, à formalização e ao aperfeiçoamento do penhor sobre as AÇÕES de sua titularidade de acordo com este CONTRATO e com quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;
- IX. defender-se, como também defender, de forma tempestiva e eficaz, os direitos dos CREDORES sobre as AÇÕES de sua titularidade, contra quaisquer atos, ações, procedimentos ou processos que venham a ser propostos por terceiros ou que o ACIONISTA venha a ter ciência e que possam, de qualquer forma, afetar adversamente a presente garantia, sendo os únicos responsáveis por quaisquer reclamações ou ações que possam invalidar ou prejudicar o penhor dado aos CREDORES por meio do presente instrumento;
- X. não celebrar qualquer contrato ou praticar qualquer ato que possa restringir os direitos ou a capacidade dos CREDORES sobre as AÇÕES de sua titularidade;
- XI. mediante solicitação por escrito de qualquer dos CREDORES, praticar, exclusivamente às suas custas, todos os atos, bem como assinar todo e qualquer documento necessário à manutenção dos direitos, previstos no CONTRATO, que não impliquem assunção de qualquer obrigação adicional ou ampliação das obrigações contraídas por meio deste CONTRATO ou,

ainda, extinção de direitos assegurados nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou outro instrumento aplicável, exceto se assim acordado com os CREDITORES;

- XII. fornecer, em até 5 (cinco) dias úteis, quando assim solicitado, qualquer informação ou documento adicional que os CREDITORES possam vir a solicitar relativamente ao penhor das AÇÕES de sua titularidade;
- XIII. expressamente renunciar a qualquer prerrogativa legal ou dispositivo contratual com terceiros, contrário à constituição do penhor das AÇÕES de sua titularidade, de acordo com este CONTRATO, ou que possam prejudicar o exercício de quaisquer direitos dos CREDITORES ou impedir o ACIONISTA de cumprir as obrigações contratuais contraidas no presente CONTRATO; e
- XIV. cumprir, no que couber, até final vigência deste CONTRATO, as DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES, cujo exemplar lhe foi entregue, por ocasião da celebração do CONTRATO BNDES, que, por já ter tomado conhecimento de todo o conteúdo do mesmo, declara aceitá-lo como parte integrante e inseparável deste CONTRATO, para todos os fins e efeitos jurídicos; não deliberar qualquer alteração no estatuto social da BENEFICIÁRIA ou celebrar acordo de acionistas que implique o descumprimento de qualquer das obrigações por eles assumidas conforme este CONTRATO ou a violação de qualquer uma das disposições deste CONTRATO.

#### QUINTA

#### EXCUSSÃO DO PENHOR DAS AÇÕES

#### DO ACIONISTA

Na hipótese de declaração de vencimento antecipado do CONTRATO DE REPASSE, os CREDITORES poderão promover a excussão judicial ou extrajudicial da presente garantia, ficando para os fins e efeitos deste CONTRATO e desta Cláusula, expressamente autorizados pela BENEFICIÁRIA e pelo ACIONISTA em relação a todas as AÇÕES e a todos os direitos e poderes a elas conferidos e delas

TEXT OF FINANCIAL INSTRUMENT





decorrentes, nos termos da lei, a promover, de forma pública ou privada, a venda, total ou parcial, das AÇÕES, independentemente de qualquer notificação ao ACIONISTA ou à BENEFICIÁRIA, nos termos do inciso IV, artigo 1.433, do Código Civil.

Na hipótese de excussão da presente garantia, o ACIONISTA não terá qualquer direito de reaver da BENEFICIÁRIA, dos CREDORES e/ou do comprador das AÇÕES, qualquer valor pago a título de liquidação das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS com os valores decorrentes da alienação e transferência das AÇÕES, não se sub-rogando, portanto, nos direitos de crédito correspondentes às OBRIGAÇÕES GARANTIDAS. O ACIONISTA reconhece, portanto: (i) que não terá qualquer pretensão ou ação contra a BENEFICIÁRIA, os CREDORES e/ou contra os compradores das AÇÕES; e (ii) que a ausência de sub-rogação não implica em enriquecimento sem causa da BENEFICIÁRIA, dos CREDORES e/ou dos compradores das AÇÕES, haja vista que (a) a BENEFICIÁRIA é a devedora principal e beneficiária dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO; (b) em caso de excussão da presente garantia, a não sub-rogação representará um aumento equivalente e proporcional no valor das AÇÕES; e (c) o valor residual de venda das AÇÕES será restituído ao ACIONISTA após a liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

A transferência das AÇÕES, decorrente dos procedimentos descritos nesta Cláusula, dependem de prévia anuência do PODER CONCEDENTE, de acordo com o artigo 27 da Lei de Concessões Públicas e de acordo com o CONTRATO DE CONCESSÃO. As Partes reconhecem que, nos termos do artigo 27 da mencionada lei, a transferência do controle societário da BENEFICIÁRIA sem prévia anuência do PODER CONCEDENTE implicará a caducidade da concessão.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

OS CREDORES aplicarão o produto da excussão da garantia constituída nos termos deste CONTRATO.



- I. no ressarcimento das despesas de excussão, em caso de descumprimento da BENEFICIÁRIA em efetuar tal pagamento; e, em seguida,
- II. no pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS;

### PARÁGRAFO TERCEIRO

Havendo, após a execução da garantia constituída nos termos deste CONTRATO, saldo em aberto das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, a BENEFICIÁRIA permanecerá responsável pelo referido saldo até o integral pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### PARÁGRAFO QUARTO

Após a utilização do produto da referida venda e transferência das AÇÕES na liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, o produto excedente, se houver, deverá ser entregue pelos CREDITORES ao ACIONISTA no prazo de até 2 (dois) dias úteis após a referida liquidação.

### PARÁGRAFO QUINTO

O início de qualquer ação ou procedimento para excutir ou executar a garantia objeto deste CONTRATO não prejudicará, de maneira alguma, nem diminuirá os direitos dos CREDITORES de proporem qualquer ação ou procedimento contra o ACIONISTA e/ou a BENEFICIÁRIA para garantir a cobrança de quaisquer importâncias devidas aos CREDITORES nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tampouco a propositura de qualquer outra ação ou procedimento prejudicará, de maneira alguma, ou diminuirá os direitos dos CREDITORES de proporem ação ou procedimento para a excussão ou execução da garantia constituída nos termos deste CONTRATO.



**PARÁGRAFO SEXTO**

O ACIONISTA nomeia, em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do Artigo 684 do Código Civil, os CREDITORES como seus procuradores, até final cumprimento das obrigações dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, com plenos poderes especiais para, na ocorrência de inadimplemento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, em nome do ACIONISTA acima referido e nos termos deste CONTRATO: (i) praticar todos os atos necessários e firmar qualquer instrumento perante qualquer autoridade governamental e quaisquer documentos necessários ou recomendáveis para a excussão do penhor sobre as ações empenhadas, incluindo os previstos no artigo 1.422 e no inciso IV do artigo 1.433 do Código Civil, e todas as faculdades previstas na Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, e/ou (ii) alienar as ações empenhadas, no todo ou em parte, por meio de venda amigável, obedecida a legislação aplicável, e utilizar o produto da alienação no pagamento das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, assim como tomar qualquer providência e firmar quaisquer instrumentos necessários à transferência definitiva da propriedade das ações empenhadas, podendo, inclusive, dar e receber quitação. O outorgado poderá substabelecer, no todo ou em parte, com reserva de iguais, os poderes ora conferidos.

**PARÁGRAFO SÉTIMO**

Sem prejuízo das garantias prestadas neste CONTRATO ou de outras garantias prestadas ou que venham a ser prestadas em função dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDITORES poderão utilizar, reter ou compensar quaisquer outras garantias e valores, desde que em consonância com os DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.

**SEXTA**  
**DIREITOS DE VOTO**  
**DO ACIONISTA**

Enquanto não ocorrer um INADIMPLEMENTO ou a declaração de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, o ACIONISTA poderá exercer o

TEXT OF THIS PAGE IS UNREPRODUCIBLE

direito de voto vinculado às AÇÕES de sua titularidade, obrigando-se: (i) a não aprovar e/ou realizar qualquer ato em desacordo com o disposto neste CONTRATO ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO ou que prejudique o pagamento e cumprimento integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS ou comprometa o penhor aqui constituído; e (ii) a submeter as seguintes matérias à aprovação prévia dos CREDORES:

- I. alteração no direito de voto das AÇÕES;
- II. criação de nova espécie ou classe de ações de emissão da BENEFICIÁRIA;
- III. liquidação, dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, reorganização ou qualquer outro ato que possa implicar numa reestruturação financeira da BENEFICIÁRIA;
- IV. fusão, cisão, incorporação, transformação em outro tipo societário, ou qualquer outra espécie de reorganização societária envolvendo a BENEFICIÁRIA;
- V. propostas concernentes à oneração de qualquer título, de ação de sua propriedade, de emissão da BENEFICIÁRIA, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa a vir a importar em transferência do controle acionário da BENEFICIÁRIA, ou em alteração do ACIONISTA como acionista controlador direto da BENEFICIÁRIA, nos termos do artigo 116 da Lei nº 6.404, de 15.12.76;
- VI. emissão de debêntures de qualquer natureza, exceto conforme previsto nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, bônus de subscrição ou partes beneficiárias;
- VII. resgate, amortização ou reembolso de ações, bem como redução do capital social da BENEFICIÁRIA.

#### **PARÁGRAFO PRIMEIRO**

As demais matérias a serem aprovadas pelas assembleias de acionistas da BENEFICIÁRIA não serão sujeitas ao disposto no *caput* desta Cláusula.



**PARÁGRAFO SEGUNDO**

As PARTES desde já reconhecem e concordam que será nula e ineficaz perante o ACIONISTA, a BENEFICIÁRIA, os CREDITORES ou qualquer terceiro, qualquer ato ou negócio jurídico relacionado às AÇÕES praticado em desacordo com as disposições deste CONTRATO, em especial as relativas ao exercício do direito de voto definidas neste CONTRATO.

**PARÁGRAFO TERCEIRO**

Em caso de ocorrência de um INADIMPLEMENTO, o ACIONISTA deverá exercer seu direito de voto relacionado às AÇÕES em estrita observância às instruções escritas fornecidas pelos CREDITORES, abstendo-se de praticar quaisquer atos que conflitem com tais instruções, incluindo, entre outros, deliberações relacionadas às elencadas nos incisos do *caput* desta Cláusula e a qualquer das seguintes matérias, nos casos em que são resolvidas por voto dos acionistas:

- I. alterações no Estatuto Social da BENEFICIÁRIA;
- II. declaração ou distribuição de dividendos, juros sobre capital próprio e quaisquer outras espécies de distribuições pela BENEFICIÁRIA;
- III. liquidação, dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, reorganização ou outro ato que possa implicar uma reestruturação financeira da BENEFICIÁRIA;
- IV. fusão, cisão, incorporação ou qualquer outra espécie de reorganização societária envolvendo a BENEFICIÁRIA.

**PARÁGRAFO QUARTO**

As instruções escritas, mencionadas no Parágrafo Terceiro desta Cláusula, serão fornecidas pelos CREDITORES observando o parágrafo único do art. 116 da LSA.



**SÉTIMA****DECLARAÇÕES DA BENEFICIÁRIA**

A BENEFICIÁRIA, neste ato, declara e garante aos CREDORES que:

- I. possui pleno poder, autoridade, autorização e capacidade para celebrar este CONTRATO e cumprir as obrigações por ela aqui assumidas;
- II. tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação e no CONTRATO DE CONCESSÃO, já tendo sido concedida autorização pelo PODER CONCEDENTE na forma do item nº 8 do CONTRATO DE CONCESSÃO, em conformidade com o art. 28 da Lei de Concessões Públicas e com o Estatuto Social da BENEFICIÁRIA;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra a mesma de acordo com seus termos;
- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pela BENEFICIÁRIA não constitui violação de seu Estatuto Social ou quaisquer outros de seus documentos societários e não resultará na criação ou imposição de qualquer ônus sobre seus ativos, com exceção do penhor de ações objeto deste CONTRATO, tampouco desrespeito aos limites de endividamento da BENEFICIÁRIA previstos pela legislação aplicável;
- V. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento pela BENEFICIÁRIA de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que seja parte, especialmente no CONTRATO DE CONCESSÃO; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial de que a BENEFICIÁRIA tenha conhecimento;



VI. nenhum registro, pedido, autorização ou arquivamento junto a órgãos ou agências governamentais ou terceiros é necessário no que diz respeito à celebração deste CONTRATO, para sua validade ou exequibilidade, exceção feita ao registro deste CONTRATO e de seus Anexos perante os competentes cartórios de registro de títulos e documentos, à averbação do penhor nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA e à aprovação do PODER CONCEDENTE, já concedida, como declarado no inciso II desta Cláusula.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

As declarações e garantias da BENEFICIÁRIA inseridas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente havidas por consolidadas e aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação às eventuais AÇÕES ADICIONAIS que forem empenhadas em favor dos CREDITORES, nos termos do presente CONTRATO.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

As declarações e garantias aqui prestadas pela BENEFICIÁRIA são válidas e verdadeiras nesta data, obrigando-a a indenizar os CREDITORES por todas e quaisquer reivindicações, danos, perdas, responsabilidades e despesas (incluindo, mas sem limitação, despesas e honorários advocatícios) que venham a incorrer em decorrência da inveracidade de quaisquer de suas declarações e garantias aqui confidas.

### OITAVA

#### DECLARAÇÕES DO ACIONISTA

O ACIONISTA, na qualidade de titular das ações ora empenhadas de emissão da BENEFICIÁRIA, neste ato, reitera todas as declarações prestadas nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e declara e garante que:

TEXT OF THE DOCUMENT

The block contains several handwritten signatures in black ink. In the center, there is a circular stamp with the text "INSTRUMENTO" at the top, "15" in the middle, and "2000" at the bottom. To the right of the stamp, there is another handwritten signature.

- I. possui pleno poder, autoridade, autorização e capacidade para celebrar este CONTRATO, empenhar as AÇÕES de sua titularidade e cumprir as obrigações por eles aqui assumidas;
- II. tomou todas as medidas necessárias para autorizar a celebração deste CONTRATO de acordo com os termos aqui contidos, tanto as societárias quanto as estabelecidas na legislação e no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- III. o presente CONTRATO constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra si de acordo com seus termos;
- IV. a assinatura e o cumprimento deste CONTRATO pelo ACIONISTA não constitui violação de seus Estatutos Sociais ou quaisquer outros de seus documentos societários e não resultará na criação ou imposição de qualquer ônus sobre seus ativos, com exceção do penhor de ações objeto deste CONTRATO, tampouco desrespeito aos limites de endividamento do ACIONISTA previstos pela legislação aplicável;
- V. este CONTRATO e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento pelo ACIONISTA de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que sejam parte, individual ou conjuntamente; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial do ACIONISTA tenha conhecimento;
- VI. é o único e legítimo titular das AÇÕES;
- VII. conhece, na íntegra, os termos do CONTRATO DE CESSÃO/ ADMINISTRAÇÃO;
- VIII. inexistem no Acordo de Acionistas da BENEFICIÁRIA disposições que limitem o exercício de seus direitos sobre as AÇÕES, exceto conforme previsto nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

As declarações e garantias do ACIONISTA inseridas neste CONTRATO subsistirão após sua celebração e serão automaticamente havidas por consolidadas e



aplicáveis quando do registro deste CONTRATO, bem como com relação às eventuais AÇÕES ADICIONAIS que forem empenhadas em favor dos CREDORES, nos termos do presente CONTRATO.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

As declarações e garantias aqui prestadas pelo ACIONISTA são válidas e verdadeiras nesta data, obrigando-o, de forma proporcional à sua participação acionária, a indenizar os CREDORES por todas e quaisquer reivindicações, danos, perdas, responsabilidades e despesas (incluindo, mas sem limitação, despesas e honorários advocatícios judiciais e extrajudiciais) que venham a incorrer em decorrência da inveracidade de quaisquer de suas declarações e garantias aqui contidas.

#### NONA

##### PROCURAÇÃO RECÍPROCA

A BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA, neste ato e de forma irrevogável e irretratável, constituem-se mútua e reciprocamente procuradores até a solução final da dívida ora garantida, com poderes para receber citações, notificações e intimações, e, ainda, com poderes "ad judicia" para o foro em geral, que poderão ser substabelecidos para advogado, tudo com relação a quaisquer procedimentos judiciais ou extrajudiciais que contra eles forem promovidos pelos CREDORES, em decorrência deste CONTRATO, podendo praticar todos os atos necessários ao bom e fiel desempenho deste mandato.

#### DÉCIMA

##### REGISTRO

A BENEFICIÁRIA por este ato se obriga a efetuar o registro deste CONTRATO e qualquer posterior aditamento, às suas expensas, nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da



cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos contados da celebração deste instrumento ou do respectivo aditamento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste CONTRATO e seus respectivos aditamentos aos CREDORES em até 5 (cinco) dias úteis após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do CONTRATO e de seus respectivos aditamentos em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### PARÁGRAFO ÚNICO

A BENEFICIÁRIA compromete-se, outrossim, no prazo máximo de 20 (vinte) dias corridos após a assinatura de qualquer aditamento ao CONTRATO, a proceder à averbação do referido instrumento à margem dos registros do contrato nos mesmos cartórios competentes e a enviar aos CREDORES uma via original do referido aditamento devidamente registrado, tudo sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### DÉCIMA PRIMEIRA

### DISPOSIÇÕES GERAIS

São as seguintes as disposições gerais deste CONTRATO:

- I. Ausência de Renúncia ou Novação. Nenhuma ação, omissão ou atraso dos CREDORES importará em renúncia de seus direitos, que poderão ser exercidos a qualquer tempo, nem significará novação de quaisquer das obrigações decorrentes do presente CONTRATO;
- II. Dos Direitos Cumulativos. Os direitos e recursos previstos neste CONTRATO são cumulativos, podendo ser exercidos individual ou simultaneamente, e não excluem quaisquer outros direitos ou recursos previstos em lei;
- III. Executividade Extrajudicial. As PARTES reconhecem este CONTRATO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do Código de Processo Civil;



- IV. Execução Específica. As obrigações assumidas neste CONTRATO poderão ser objeto de execução específica por iniciativa dos CREDORES, nos termos do disposto nos artigos 461, 621 e 632 e seguintes do Código de Processo Civil, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência, judicial ou não, que objetive resguardar direitos decorrentes do presente CONTRATO.
- a. Sem prejuízo das garantias prestadas neste CONTRATO ou de outras garantias prestadas ou que venham a ser prestadas em função dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDORES poderão utilizar, reter ou compensar quaisquer outras garantias e valores, desde que em consonância com os demais DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.
- V. Autonomia das Cláusulas. Se qualquer item ou cláusula deste CONTRATO vier a ser considerado ilegal, inexecutável ou, por qualquer motivo, nulo ou ineficaz, todos os demais itens e cláusulas permanecerão plenamente válidos e eficazes. As PARTES, desde já, se comprometem a negociar, em boa-fé e no menor prazo possível, item ou cláusula que, conforme o caso, venha a substituir o item ou cláusula ilegal, inexecutável, nulo ou ineficaz. Nessa negociação, deverá ser considerado o objetivo das PARTES na data de assinatura deste CONTRATO, bem como o contexto no qual o item ou cláusula ilegal, inexecutável, nulo ou ineficaz foi inserido.
- VI. Alterações. Toda e qualquer modificação, alteração ou aditamento ao CONTRATO somente será válido se feito por instrumento escrito, assinado pelas PARTES.
- VII. Irrevogabilidade. As PARTES celebram este CONTRATO em caráter irrevogável e irretratável, obrigando-se ao seu fiel, pontual e integral cumprimento por si e por seus sucessores e eventuais cessionários, a qualquer título.
- VIII. Único Acordo. Este CONTRATO constitui o único e integral acordo entre as PARTES com relação aos assuntos aqui tratados, substituindo todos os outros documentos, cartas, e-mails, memorandos ou propostas entre as

PARTES, bem como os entendimentos orais mantidos entre as mesmas, anteriores à presente data.

IX. Cessão. É expressamente vedada a cessão a terceiros, pelo ACIONISTA ou pela BENEFICIÁRIA, da totalidade ou parcialidade dos direitos e obrigações nele previstos, sem prévia autorização dos CREDITORES.

a. A BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA se obrigam a celebrar todo e qualquer instrumento que venha a ser solicitado pelos CREDITORES para formalizar o ingresso de um cessionário desse CREDOR, obrigando-se ainda a BENEFICIÁRIA a registrá-lo/averbá-lo, às suas expensas, nos assentos dos registros deste CONTRATO;

X. Despesas. Fica expressamente acordado entre as PARTES que todos e quaisquer custos, despesas, encargos, emolumentos e tributos oriundos deste CONTRATO, incluindo sua celebração e registro e futuros aditamentos, e dos demais atos e documentos que venham a ser exigidos pelas repartições e cartórios competentes para o regular exercício de qualquer direito deles decorrentes, bem como das garantias previstas no CONTRATO, serão de responsabilidade exclusiva e correrão por conta da BENEFICIÁRIA.

a. Quaisquer despesas que venham ou tenham que ser realizadas pelos CREDITORES, inclusive as DESPESAS DE EXCUSSÃO, serão reembolsadas pela BENEFICIÁRIA dentro de 5 (cinco) dias úteis contados do recebimento de notificação nesse sentido, desde que pertinentes ao objeto deste CONTRATO e previamente comprovadas.

b. A BENEFICIÁRIA será responsável por pagar ou reembolsar aos CREDITORES todos os tributos, tarifas bancárias e contribuições que eventualmente venham a incidir em virtude da garantia ora prestada e à sua execução na forma prevista neste CONTRATO, incluindo-se aqueles incidentes sobre movimentações financeiras.

XI. Lei de Regência. Este CONTRATO será regido e interpretado segundo as leis da República Federativa do Brasil.



- XII. Renúncia. A tolerância e as concessões recíprocas terão caráter eventual e transitório e não configurarão, em qualquer hipótese, renúncia, transigência, remissão, perda, modificação, redução ou ampliação de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos a qualquer das PARTES nos termos deste CONTRATO, assim como, quando havidas, o serão expressamente, sem o intuito de novar as obrigações previstas neste Contrato.
- XIII. Vigência. O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e permanecerá vigente e produzindo efeitos até o pagamento integral de todos os valores devidos em decorrência das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.
- XIV. Foro. Fica eleito o foro da Comarca da Capital do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, para dirimir quaisquer dúvidas ou controvérsias oriundas deste CONTRATO, e, para as ações em que a INFRAERO seja parte, o foro da Seção Judiciária do Distrito Federal, com renúncia a qualquer outro por mais privilegiado que seja.
- XV. Notificações. Qualquer comunicação relacionada a este CONTRATO, desde que não disposto de forma contrária, deverá ser feita por escrito e entregue por correspondência registrada, via fac-símile ou ao portador, para o endereço ou número de fax indicado nas alíneas deste inciso, ou para outro endereço que a(s) PARTE(S) fornecer(em), por escrito, às demais PARTES. Qualquer comunicação, nos termos deste CONTRATO, será válida e considerada entregue na data de seu recebimento, conforme comprovado mediante protocolo assinado pela PARTE à qual for entregue ou, em caso de transmissão, por fac-símile ou correio, com aviso de recebimento.

a) Se para a BENEFICIÁRIA:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE  
GUARULHOS S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08  
Aeroporto Internacional de Guarulhos,  
Guarulhos – SP



CEP: 07190-100

At.: Antonio Miguel Marques

E-mail: [Antonio.marques@gru.com.br](mailto:Antonio.marques@gru.com.br)

Tel.: (11) 2933-6630

Fax: (11) 2933-6630

b) Se para a INFRAERO:

**INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA  
AEROPORTUÁRIA**

Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5,  
Edifício Sede,

Brasília – DF

CEP: 70304-902

At.: Mauro Roberto Pacheco de Lima / Francisco José de Siqueira

E-mail: [francisco.siqueira@infraero.gov.br](mailto:francisco.siqueira@infraero.gov.br)

Tel.: +55 (61) 3312-2736 / 3312-2886 / 3312-3223 / 3312-3140

Fax: +55 (61) 3214-6949

c) Se para o BB:

**BANCO DO BRASIL S.A.** – Agência Corporate São Paulo 3064

Avenida Paulista, 2300, 3º andar

São Paulo – SP

CEP: 01310-300

Tel.: (11) 2128-7000

Fax: (11) 2138-4860

At.: Carlos Alberto Depaule / Gustavo Rizzo de Aguiar

E-mail: [age3064@bb.com.br](mailto:age3064@bb.com.br) / [depaule@bb.com.br](mailto:depaule@bb.com.br) /

[gustavo.rizzo@bb.com.br](mailto:gustavo.rizzo@bb.com.br)

d) Se para o BRADESCO:

**BANCO BRADESCO S.A.**

Cidade de Deus s/nº, Vila Yara, Prédio Prata, 1º andar



Osasco – SP

CEP: 06029-900

Tel.: (11) 3684-4762 ou (11) 3684-2856

Fax: (11) 3684-2412

At.: Edílio de Jesus Almeida / Patricia Sales Ferreira dos Santos

Email: 4510.edilio@bradesco.com.br / 4510.psales@bradesco.com.br /

4510.gprojetos@infobradesco.com.br

e) Se para o HSBC:

**HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3064, 4º andar, Itaim Bibi

São Paulo – SP

CEP: 01451-000

Tel.: (11) 3847-5084

Fax: (11) 3847-9838

At.: Sergio Monaro

E-mail: Sergio.monaro@hsbc.com.br

f) Se para o ITAÚ

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.400, 4º andar

São Paulo – SP

CEP: 04538-132

Tel.: (11) 3708-8000

Fax: (11) 3708-8172

E-mail: IBBA-MiddleEstruturadaOperacoes@itaubba.com.br

At.: Departamento de Operações / Departamento de Project Finance

g) Se para a CEF:

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

SBS Quadra 4, Lotes 3/4, 12º andar

Matriz I – GECON – GN – Gestão de Crédito Saneamento e Infraestrutura

Brasília-DF CEP: 70092-900  
Telefone: (55 61) 3206-8021  
Fax: (55 61) 3206-9017  
At: Ronaldo Aniceto  
E-mail: ronaldo.aniceto@caixa.gov.br

XVI. Anexos ao CONTRATO Os anexos a este CONTRATO são dele parte integrante e inseparável. Em caso de dúvidas entre o CONTRATO e seus anexos, prevalecerão as disposições do CONTRATO, dado o caráter complementar dos anexos. Não obstante, reconhecem as partes a unicidade e indivisibilidade das disposições do CONTRATO e dos anexos, que deverão ser interpretadas de forma há harmônica e sistemática, tendo como parâmetro a natureza do negócio celebrado entre as PARTES.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 9 (nove) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013.

TEXT OF FINANCIAL INSTRUMENT





[Folha 1/2 para assinaturas do Contrato de Penhor de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

**Pelos CREDITORES:**

*[Handwritten signature]*  
BANCO DO BRASIL S/A  
5º OFÍCIO  
5º OFÍCIO  
BANCO BRADESCO S.A.  
5º OFÍCIO  
5º OFÍCIO  
Carlos Zarro  
Gerente Regional  
HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO  
5º OFÍCIO  
5º OFÍCIO  
FERNANDA SOUZA DE ALMEIDA  
RG: 11379444-9  
CPF: 084.408.317-40  
BANCO ITAÚ BBA S.A.  
5º OFÍCIO  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Cartório do 5º. Ofício da Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Britânia/RJ  
Reconheço, por SEMELHANÇA, as firmas de  
LUIZ ALEXANDRE DA SILVA e FERNANDA SOUZA DE ALMEIDA,  
Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013, Eaci: 8,98 Lei.: 1,58  
Ex testamento da verdade. Fods: 0,76 Fins: 0,33  
Nº 005-005 DE SOUZA-Substituído-27750



Cartório do 5o. Ofício da Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433

Reconheço, por SEPELHADA, as firmas de ::::::::::::::::::::

CARLOS HENRIQUE VILLELA FERREIRA e ANDRÉ RODRIGUES DA SILVA

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Encl: 8,00

Em testemunho da verdade. Fdnt: 0,76

MARCOS GOMES DE SOUSA Substituto-27750



Cartório do 5o. Ofício da Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433

Reconheço, por SEPELHADA, as firmas de ::::::::::::::::::::

HUGO VITOR OLSEN e CARLOS ANTONIO ZARRO.

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Encl: 8,00 Lei

Em testemunho da verdade. Fdnt: 0,76 R\$

MARCOS GOMES DE SOUSA Substituto-27750



Cartório do 5o. Ofício da Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433

Reconheço, por SEPELHADA, as firmas de ::::::::::::::::::::

CLAUDIO JOSE MORAES GALDINO.

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Encl: 4,04 Lei: 0,79

Em testemunho da verdade. Fdnt: 0,38 Fdnt: 0,13

MARCOS GOMES DE SOUSA Substituto-27750



Cartório do 5o. Ofício da Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEPELHADA, as firmas de ::::::::::::::::::::  
CARLOS ALBERTO DEPALE FERREIRA.  
Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Encl: 4,04 Lei: 0,79  
Em testemunho da verdade. Fdnt: 0,38 Fdnt: 0,13  
MARCOS GOMES DE SOUSA Substituto-27750



[Folha 2/2 para assinatura do Contrato de Permissão de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A. E CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

Pelo ACIONISTA:

  
EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO

Pela BENEFICIÁRIA:

  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

TESTEMUNHAS:

  
Nome: Amanda Quirino  
CPF: 078.248.894-32  
RG: 25.456.789-1  
RG 3157597 SSP-PB

  
Nome: Joane Guedes de Sá  
CPF: 07990212406  
RG: 11.096.581-1

Cartorio do 3o. Ofício da Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: 21 233-4325

Reconheço, por SEPELHADA, a firma de :

JOSE DIONÍSIO LETTE DE ALMEIDA.

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Enol: 4,04 Lei: 0,00

Em testemunho da verdade. Fds: 0,38 Funs: 0,00

MARCOS GOMES DE SILVA Substituto-27750 Total: 4,42



Cartorio do 3o. Ofício da Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: 21 233-4325

Reconheço, por SEPELHADA, as firmas de :

CARLOS FERNANDO PEREIRA SELLIS e MARCE VINÍCIUS BARRA DE ARAUJO.

Em testemunho da verdade. Enol: 8,09 Lei: 1,53

Fds: 0,75 Funs: 0,30

MARCOS GOMES DE SILVA Substituto-27750 Total: 10,7

*Signature*



YFT 54468485



ANEXO I AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS.

CÓPIA INTEGRAL DO CONTRATO DE REPASSE, EM CUMPRIMENTO AO  
DISPOSTO NO PARÁGRAFO PRIMEIRO DA CLÁUSULA SEGUNDA.

TEXT\_3P-71402464-00002



**CONTRATO DE ABERTURA DE  
CRÉDITO PARA FINANCIAMENTO  
MEDIANTE REPASSE DE RECURSOS  
DO BANCO NACIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E  
SOCIAL - BNDES Nº 21/00817-5, QUE  
FAZEM ENTRE SI BANCO DO BRASIL  
S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC  
BANK BRASIL S.A. - BANCO  
MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A.,  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E A  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO  
INTERNACIONAL DE GUARULHOS  
S/A, COM INTERVENIÊNCIA DE  
TERCEIROS, NA FORMA ABAIXO:**

**BANCO DO BRASIL S.A.**, doravante denominada "BANCO DO BRASIL", instituição financeira com sede na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ sob o nº. 00.000.000/1797-36, por seus representantes legais abaixo assinados;

**BANCO BRADESCO S.A.**, doravante denominada "BRADESCO", instituição financeira com sede na Cidade de Osasco, Estado de São Paulo, na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, inscrita no CNPJ sob o nº 60.746.948/0001-12, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados;



**HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**, doravante denominada "HSBC", instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados,

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**, doravante denominada "ITAÚ BBA", instituição financeira com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados; e

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, doravante denominada "CEF", instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede na Cidade de Brasília, Distrito Federal, no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, inscrita no CNPJ sob o nº 00.360.305/0001-04, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados.

**BANCO DO BRASIL, BRADESCO, HSBC, ITAÚ BBA e CEF** doravante designados em conjunto simplesmente "**BANCOS REPASSADORES**", ou quando referidos individualmente e indistintamente, de forma genérica, "**BANCO REPASSADOR**";

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, doravante denominada "BENEFICIÁRIA", sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto

TEXT SE 1141064-10/01/0



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados;

e, comparecendo, ainda, como INTERVENIENTES:

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A**, doravante denominada "GRUPar" ou "ACIONISTA DIRETO PRIVADO", sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados;

**EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO**, doravante denominada "INFRAERO", empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 – Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados; e

**INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR**, doravante denominada INVEPAR, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados.





**BANCOS REPASSADORES, BENEFICIÁRIA e INTERVENIENTES**, quando referidos em conjunto, doravante denominados "**PARTES**", e, individualmente, "**PARTE**".

têm, entre si, justo e contratado o que se contém nas cláusulas seguintes:

**PRIMEIRA**  
**NATUREZA, VALOR E FINALIDADE DO CONTRATO**

Os **BANCOS REPASSADORES** abrem à **BENEFICIÁRIA**, por este Contrato, um crédito no valor de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), a ser provido nos termos do Contrato de Abertura de Crédito n.º 91.2.149.6.1.013, celebrado entre o BNDES e os **BANCOS REPASSADORES** ("**CONTRATO DE ABERTURA DE CRÉDITO**"), à conta de recursos ordinários do BNDES, que são compostos, dentre outras fontes, pelos recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT, pelos recursos originários do FAT - Depósitos Especiais e do Fundo de Participação PIS/PASEP, respeitada, quanto à sua alocação, a legislação aplicável a cada uma das aludidas fontes, observado o disposto no Parágrafo Segundo da Cláusula Segunda, dividido em três Subcréditos, conforme se segue, sendo:

I – Subcrédito "A": no valor de R\$ 642.835.000,00 (seiscentos e quarenta e dois milhões e oitocentos e trinta e cinco mil reais); e

II – Subcrédito "B":

Subcrédito "B1": no valor de R\$ 186.540.000,00 (cento e oitenta e seis milhões, quinhentos e quarenta mil reais e quatorze centavos); e

Subcrédito "B2": no valor de R\$ 208.625.000,00 (duzentos e oito milhões, seiscentos e vinte e cinco mil reais).




Subcréditos "A", "B1" e "B2": ampliação, modernização e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo ("Aeroporto Internacional de Guarulhos"), objeto do Edital do Leilão nº 2/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC"), e do posterior contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos celebrado entre a ANAC e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012 conforme Quadro de Usos e Fontes, constante do Anexo II deste Contrato.

## PARÁGRAFO SEGUNDO

(em mil Reais)

Banco Repassador	Subcrédito "A"	Subcrédito "B1"	Subcrédito "B2"	TOTAL	%
Banco do Brasil	128.567,00	37.308,00	41.725,00	207.600,00	20%
Itaú BBA	128.567,00	37.308,00	41.725,00	207.600,00	20%
Bradesco	128.567,00	37.308,00	41.725,00	207.600,00	20%
HSBC	128.567,00	37.308,00	41.725,00	207.600,00	20%
Caixa Econômica	128.567,00	37.308,00	41.725,00	207.600,00	20%
<b>Total</b>	<b>642.835,00</b>	<b>186.540,00</b>	<b>208.625,00</b>	<b>1.038.000,00</b>	<b>100%</b>

**SEGUNDA**  
**DISPONIBILIDADE DO CRÉDITO**

O crédito será posto à disposição dos BANCOS REPASSADORES pelo BNDES, na proporção das respectivas participações estabelecidas nos termos do Parágrafo Segundo da Cláusula Primeira, e por estes repassados à BENEFICIÁRIA, parceladamente, depois de cumpridas as condições suspensivas de utilização referidas na Cláusula Décima Sétima, em função das necessidades para a realização do projeto financiado, respeitada a programação financeira do BNDES, que está subordinada à definição de recursos para suas aplicações, pelo Conselho Monetário Nacional, e a disponibilidade dos recursos provenientes do Contrato de Abertura de Crédito. O Subcrédito "A" poderá ser utilizado até 31/12/2016 e os Subcréditos "B1" e "B2" poderão ser utilizados até 31/12/2019.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Os recursos do presente Contrato serão postos à disposição da BENEFICIÁRIA, e serão efetuados, ainda, no momento da liberação, os débitos determinados por lei e os autorizados contratualmente pela BENEFICIÁRIA, sendo o saldo total remanescente dos recursos imediatamente transferido para a conta corrente nº 15825-2 que a BENEFICIÁRIA possui na agência nº 8541 do Itaú Unibanco S.A. (nº 341).

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

O valor de cada parcela do crédito a ser colocada à disposição da BENEFICIÁRIA será calculado de acordo com o critério estabelecido na lei instituidora da Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP") para a determinação dos saldos devedores dos financiamentos contratados pelo Sistema BNDES até 30 de novembro de 1994.

TEXT 3P 1040614-0 079112



### PARÁGRAFO TERCEIRO

Os BANCOS REPASSADORES deverão transferir os recursos disponibilizados pelo BNDES, na proporção de suas respectivas participações no presente financiamento, para a BENEFICIÁRIA no 1º (primeiro) dia útil posterior à data do recebimento dos recursos.

### PARÁGRAFO QUARTO

Nenhuma liberação será efetuada antes que o BNDES desembolse para os BANCOS REPASSADORES a quantia correspondente, ficando estabelecido que nenhuma responsabilidade caberá aos BANCOS REPASSADORES na hipótese de o BNDES não efetuar o desembolso nas datas estabelecidas, suspender os desembolsos ou efetua-los apenas parcialmente ou subordiná-los a condições não previstas neste Contrato ou, ainda, cancelar, total ou parcialmente, o crédito concedido no âmbito do Contrato de Abertura de Crédito. Ocorrendo o desembolso parcial das quantias pelo BNDES aos BANCOS REPASSADORES, essas serão repassadas à BENEFICIÁRIA na proporção em que efetivamente desembolsadas a cada BANCO REPASSADOR.

### PARÁGRAFO QUINTO

**Encargo por Reserva de Crédito:** 0,1% (um décimo por cento), cobrável por período de 30 (trinta) dias ou fração e incidente sobre: (i) o saldo não utilizado de cada parcela do crédito, a partir do dia imediato ao da sua disponibilidade até a data da utilização, quando será exigível seu pagamento; e (ii) o saldo não utilizado do crédito, a partir do dia imediato ao da sua disponibilidade até a data do cancelamento, efetuado a pedido dos BANCOS REPASSADORES ou por iniciativa do BNDES, e cujo pagamento será exigível na data do pedido ou da decisão do BNDES, conforme o caso. A incidência do encargo nas hipóteses











"i" e "ii" acima fica na dependência da fixação de esquema de disponibilidade de recursos pelo BNDES.

**TERCEIRA**  
**JUROS DOS SUBCRÉDITOS "A", "B1" e "B2"**

Sobre o principal da dívida da BENEFICIÁRIA incidirão juros de 3,40% (três inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano (a título de remuneração), acima da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, divulgada pelo Banco Central do Brasil, já incluída a remuneração dos BANCOS REPASSADORES de 2% (dois por cento) ao ano, observada a seguinte sistemática:

1 - Quando a TJLP for superior a 6% (seis por cento) ao ano:

- a) O montante correspondente à parcela da TJLP que vier a exceder 6% (seis por cento) ao ano será capitalizado no dia 15 (quinze) de cada mês da vigência deste Contrato e no seu vencimento ou liquidação, observado o disposto na Cláusula Vigésima Terceira, e apurado mediante a incidência do seguinte termo de capitalização sobre o saldo devedor, aí considerados todos os eventos financeiros ocorridos no período:

$TC = [(1 + TJLP)/1,06]^{n/360} - 1$  (termo de capitalização igual a, abre colchete, razão entre a TJLP acrescida da unidade, e um inteiro e seis centésimos, fecha colchete, elevado à potência correspondente à razão entre "n" e trezentos e sessenta, deduzindo-se de tal resultado a unidade), sendo:

TC - termo de capitalização;

TJLP - Taxa de Juros de Longo Prazo, divulgada pelo Banco Central do Brasil; e



n - número de dias existentes entre a data do evento financeiro e a data de capitalização, vencimento ou liquidação da obrigação, considerando-se como evento financeiro todo e qualquer fato de natureza financeira do qual resulte ou possa resultar alteração do saldo devedor deste Contrato.

- b) O percentual de 3,40% (três inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano acima da TJLP (remuneração), referido no "caput" desta Cláusula, acrescido da parcela não capitalizada da TJLP de 6% (seis por cento) ao ano, incidirá sobre o saldo devedor, nas datas de exigibilidade dos juros mencionadas no Parágrafo Segundo ou na data de vencimento ou liquidação deste Contrato, observado o disposto na alínea "a", e considerado, para o cálculo diário de juros, o número de dias decorridos entre a data de cada evento financeiro e as datas de exigibilidade acima citadas.

**II - Quando a TJLP for igual ou inferior a 6% (seis por cento) ao ano:**

O percentual de 3,40% (três inteiros e quarenta centésimos por cento) ao ano acima da TJLP (remuneração), referido no "caput" desta Cláusula, acrescido da própria TJLP, incidirá sobre o saldo devedor, nas datas de exigibilidade dos juros mencionadas no Parágrafo Segundo ou na data de vencimento ou liquidação deste Contrato, sendo considerado, para o cálculo diário de juros, o número de dias decorridos entre a data de cada evento financeiro e as datas de exigibilidade acima citadas.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O montante referido no inciso I, alínea "a", que será capitalizado, incorporando-se ao principal da dívida, será exigível nos termos da Cláusula Quinta.

EXCE. SR. TROMBOS (1994-2)

### PARÁGRAFO SEGUNDO

O montante apurado nos termos do inciso I, alínea "b", ou do inciso II referente ao Subcrédito "A" será exigível trimestralmente, no dia 15 (quinze) dos meses de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, no período compreendido entre 15 de janeiro de 2014 e 15 de junho de 2017, e mensalmente, a partir do dia 15 de julho de 2017, inclusive, juntamente com as parcelas de amortização do principal e no vencimento ou liquidação deste Contrato, observado o disposto na Cláusula Vigésima Terceira.

O montante apurado nos termos do inciso I, alínea "b", ou do inciso II referente aos Subcréditos "B1" e "B2" serão exigíveis trimestralmente, no dia 15 (quinze) dos meses de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, no período compreendido entre 15 de janeiro de 2014 e 15 de junho de 2020, e mensalmente, a partir do dia 15 de julho de 2020, inclusive, juntamente com as parcelas de amortização do principal e no vencimento ou liquidação deste Contrato, observado o disposto na Cláusula Vigésima Terceira.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

Se ocorrerem modificações nas normas reguladoras aplicáveis aos contratos de repasse de recursos do BNDES, que de qualquer forma venham a afetar o avençado neste Contrato, as PARTES, desde já, se comprometem a cumpri-las.

### PARÁGRAFO QUARTO

Para efeito do cálculo do número de dias, considera-se o ano comercial de 360 (trezentos e sessenta) dias e os meses com 30 (trinta) dias, indistintamente.

TEXT SP 00000000 00000000





**QUARTA**  
**PROCESSAMENTO E COBRANÇA DA DÍVIDA**

A cobrança do principal, juros, encargos e todas as quantias que lhe sejam devidas em razão deste Contrato será feita mediante Aviso de Cobrança expedido pelos BANCOS REPASSADORES (cada um, em relação à sua própria quota de participação no presente financiamento), com antecedência mínima de 2 (dois) dias úteis, para a BENEFICIÁRIA liquidar aquelas obrigações nas datas de seus respectivos vencimentos.

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

O não recebimento do Aviso de Cobrança, ou o recebimento em desacordo com o prazo estabelecido não eximirá a BENEFICIÁRIA da obrigação de pagar as prestações de principal, os juros e os encargos nas datas e nos valores estabelecidos neste Contrato.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

A BENEFICIÁRIA deverá liquidar todas as prestações de principal e encargos previstas neste Contrato, nos respectivos vencimentos, mediante Transferência Eletrônica Disponível (TED) de sua emissão.

**QUINTA**  
**AMORTIZAÇÃO**

O principal da dívida decorrente de cada Subcrédito deste Contrato deve ser pago aos BANCOS REPASSADORES da seguinte forma:



TEXT SP TIMA0146-000112



I) Subcrédito "A": em 126 (cento e vinte e seis) prestações mensais e sucessivas, apuradas de acordo com a fórmula descrita no Parágrafo Primeiro desta Cláusula e observado o disposto na Cláusula Vigésima Terceira, vencendo-se a primeira prestação em 15 (quinze) de julho de 2017 e a última em 15 (quinze) de dezembro de 2027. O prazo de carência para pagamento do principal do Subcrédito A é, portanto, desde 13/12/2013 até 15/06/2017; e

II) Subcréditos "B1" e "B2" em 90 (noventa) prestações mensais e sucessivas referentes ao Subcrédito "B", apuradas de acordo com a fórmula descrita no Parágrafo Primeiro desta Cláusula e observado o disposto na Cláusula Vigésima Terceira, vencendo-se a primeira prestação em 15 (quinze) de julho de 2020 e a última em 15 (quinze) de dezembro de 2027. O prazo de carência para pagamento do principal dos Subcréditos "B1" e "B2" é, portanto, desde 13/12/2013 até 15/06/2020.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

A amortização do principal será calculada da seguinte forma:

$$A = SDV \times \left[ \frac{i}{(1+i)^n - 1} \right], \text{ onde:}$$

A – Amortização mensal do principal;

SDV – Saldo Devedor do principal;

n – Número de parcelas de amortização restantes;

i – Taxa mensal efetiva de juros, expressa em número decimal, calculada de acordo com a fórmula a seguir:

$$i = (1 + r)^{\frac{30}{360}} - 1, \text{ onde:}$$

r – Taxa anual de todos os encargos incidentes, nos termos da Cláusula Terceira, conforme o caso.

TEXT SP 11412/04-10/11/12



### PARÁGRAFO SEGUNDO

A BENEFICIÁRIA compromete-se a liquidar no dia 15 de dezembro de 2027, com a última prestação de amortização, todas as obrigações decorrentes deste Contrato.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

Os saldos devedores da dívida decorrente deste Contrato devem ser pagos pela BENEFICIÁRIA proporcionalmente à participação de cada BANCO REPASSADOR.

### PARÁGRAFO QUARTO

Se a BENEFICIÁRIA efetuar amortizações extraordinárias, serão mantidos os prazos de vigência e o número de prestações vincendas deste Contrato, com a consequente redução uniforme do valor das prestações.

### PARÁGRAFO QUINTO

Os prazos constantes deste Contrato são estipulados em benefício das Partes, refletindo os termos e prazos do crédito aberto pelo BNDES aos BANCOS REPASSADORES. Desta forma, a BENEFICIÁRIA poderá efetuar o pagamento antecipado da dívida decorrente deste Contrato somente com a prévia e expressa anuência do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES, nos termos do artigo 18 das Disposições Aplicáveis aos Contratos do BNDES. Caso o BNDES em razão de tal pré-pagamento venha, a qualquer tempo, a cobrar dos BANCOS REPASSADORES quaisquer comissões ou taxas a título de descasamento entre captação e aplicação, ou outros encargos de qualquer natureza, a BENEFICIÁRIA



Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page, including a circular stamp with the text "ANVEPAR" and "BANCO".



pagará tais comissões, taxas ou encargos aos BANCOS REPASSADORES no prazo de 2 (dois) dias úteis, contados da data do recebimento de notificação nesse sentido, emitida pelos BANCOS REPASSADORES.

## SEXTA GARANTIA DA OPERAÇÃO

Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações da BENEFICIÁRIA e dos INTERVENIENTES decorrentes deste Contrato, como o principal da dívida, juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, serão constituídas as seguintes garantias em instrumentos apartados:

- I - **PENHOR DE AÇÕES DA BENEFICIÁRIA**: O Interviente GRUPar dará ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES, e a Interviente INFRAERO dará aos BANCOS REPASSADORES em penhor, observado o disposto nos artigos 25 e 26 das "**DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES**", referida na Cláusula Décima, inciso I, a totalidade das ações, presentes e futuras, de sua respectiva propriedade de emissão da BENEFICIÁRIA, por meio da celebração de Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, a ser firmado com o BNDES e BANCOS REPASSADORES ("Penhor de Ações Beneficiária");
  
- II - **PENHOR DE AÇÕES DO ACIONISTA DIRETO PRIVADO**: O Interviente INVEPAR dará ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES em penhor, observado o disposto nos artigos 25 e 26 das "**DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES**", referida na Cláusula Décima, inciso I, a totalidade das ações, presentes e futuras, de sua propriedade de emissão do Interviente GRUPar, por meio da celebração de Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, a ser firmado com o BNDES e os BANCOS REPASSADORES ("Penhor de Ações Acionista Direto Privado").



110

- III - **CESSÃO FIDUCIÁRIA:** A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES darão ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES a cessão fiduciária, nos termos do § 3º do artigo 66-B da Lei nº 4.728, de 14.07.65, dos direitos emergentes da concessão de que é titular em decorrência do CONTRATO DE CONCESSÃO, celebrado entre a ANAC e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012, incluindo a totalidade das receitas tarifárias e não tarifárias provenientes da exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, ou, ainda, quaisquer outros direitos e/ou receitas que sejam decorrentes do projeto mencionado na Cláusula Primeira, inclusive proveniente de eventuais controladas e coligadas da BENEFICIÁRIA, bem como os direitos creditórios das contas arrecadadoras, da conta suporte fixa acionista privado, da conta suporte variável acionista privado e das CONTAS DO PROJETO conforme definidas no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças, a ser firmado com o BNDES, os BANCOS REPASSADORES e o Banco Itaú Unibanco S.A. ("Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos" e, em conjunto com o Penhor de Ações Beneficiária e o Penhor de Ações Acionista Direito Privado, os "Contratos de Garantia").

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES declaram que os direitos mencionados nesta Cláusula se encontram em sua posse mansa e pacífica, livres e desembaraçados de quaisquer ônus, inclusive fiscais, com exceção de eventuais gravames sobre os bens e direitos existentes conforme declaração contendo valores, situação das obrigações garantidas e instrumentos correlatos apresentada ao BNDES, nos termos da condição prévia nº 9 do Contrato de Financiamento (conforme abaixo definido).



TEXT 3P T0000000-0000000

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



### PARÁGRAFO SEGUNDO

Reservam-se os BANCOS REPASSADORES o direito de requererem reavaliação dos bens gravados, havendo ocorrido, a seu critério, depreciação da garantia.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

A BENEFICIÁRIA obriga-se a providenciar a averbação do penhor das ações descritas no inciso I desta Cláusula, nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, a qual será anotada no extrato de conta de depósito fornecido à GRUPar e à INFRAERO, nos termos do artigo 39 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, no prazo de 5 (cinco) dias úteis, a contar da data da celebração do respectivo Contrato de Penhor.

### PARÁGRAFO QUARTO

O Interviente GRUPar obriga-se a providenciar a averbação do penhor das ações descritas no inciso II desta Cláusula, nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da GRUPar, a qual será anotada no extrato de conta de depósito fornecido à INVEPAR, nos termos do artigo 39 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, a contar da data da celebração do respectivo Contrato de Penhor.

### PARÁGRAFO QUINTO

As garantias constituídas nesta Cláusula são consideradas um todo indivisível em relação ao valor da dívida.



TEXT SP 1000/000 1000/000

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

### PARÁGRAFO SEXTO

Os BANCOS REPASSADORES, após declaração de vencimento antecipado do CONTRATO, poderão valer-se do direito de assumir o controle da BENEFICIÁRIA, nos termos do artigo 27 §2º ao §4º da lei 8.987/95 e nos itens 10.9, 10.10, 10.11 e 10.12 do CONTRATO DE CONCESSÃO.

### SÉTIMA

#### SUPORTE DOS ACIONISTAS

Além das demais obrigações previstas neste Contrato, para constituir obrigações dos INTERVENIENTES, será celebrado, entre os INTERVENIENTES, o BNDES, a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças ("Contrato de Suporte"), para constituir e disciplinar a obrigação dos INTERVENIENTES de, até a liquidação das obrigações decorrentes do presente Contrato – observada a liberação das obrigações do Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças em caso de *completion* – suprir os recursos necessários na BENEFICIÁRIA ao pagamento anual e integral da Outorga, englobando a Contribuição Fixa e a Contribuição Variável (denominada "OUTORGA"), decorrente da oferta realizada no Leilão nº 02/2011 devida pela BENEFICIÁRIA à União Federal, conforme o CONTRATO DE CONCESSÃO e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente.

### PARÁGRAFO ÚNICO

O Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças e suas respectivas obrigações serão liberadas mediante declaração do *completion*, na forma da Cláusula Décima Oitava deste Contrato, e nos termos das Cláusulas 5.1



TEXT\_001\_00000000\_000000



e 6.1 do Contrato de Suporte de Ações e Outras Avenças.

### OITAVA

#### COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS

As garantias mencionadas nas Cláusulas Sexta, incisos I, II e III do presente Contrato serão compartilhadas entre o BNDES e os BANCOS REPASSADORES, se aplicável, na proporção da participação de cada um no total financiado à BENEFICIÁRIA, por meio da celebração de Contrato de Compartilhamento de Garantias e Outras Avenças ("Contrato de Compartilhamento"), em termos satisfatórios ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES.

#### PARÁGRAFO ÚNICO

Existindo emissão de debêntures da BENEFICIÁRIA, de que trata o inciso XXII, alínea 'c', Item IV da Cláusula Décima, as garantias mencionadas na Cláusula Sexta, incisos I, II e III, poderão ser compartilhadas com os debenturistas, observando a proporção da participação de cada um no total financiado à BENEFICIÁRIA, por meio de aditivo ao Contrato de Compartilhamento de Garantias e Outras Avenças mencionada no caput desta Cláusula.

### NONA

#### ALTERAÇÃO DO CRITÉRIO LEGAL DE REMUNERAÇÃO DOS RECURSOS ORIGINÁRIOS DO FUNDO PIS/PASEP E/OU DO FAT

Na hipótese de vir a ser substituído o critério legal de remuneração dos recursos repassados ao BNDES, originários do Fundo de Participação PIS/PASEP e/ou do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT, a remuneração prevista na Cláusula Terceira poderá, a critério do BNDES, passar a ser efetuada mediante



TEXT SP 1144/15-0 10/02/15

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



utilização do novo critério de remuneração dos aludidos recursos, ou outro, indicado pelo BNDES, que, além de preservar o valor real da operação, a remunere nos mesmos níveis anteriores. Nesse caso, o BNDES, comunicará a alteração, por escrito, aos BANCOS REPASSADORES que por sua vez, comunicarão, também por escrito, a referida alteração, à BENEFICIÁRIA.

### DÉCIMA OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DA BENEFICIÁRIA

Obriga-se a BENEFICIÁRIA a:

- I - cumprir, no que couber, até final liquidação da dívida decorrente deste Contrato, as "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES", aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16.12.1991, pela Resolução nº 863, de 11.3.1996, pela Resolução nº 878, de 4.9.1996, pela Resolução nº 894, de 6.3.1997, pela Resolução nº 927, de 1.4.1998, pela Resolução nº 976, de 24.9.2001, pela Resolução nº 1.571, de 4.3.2008, pela Resolução nº 1.832, de 15.9.2009, pela Resolução nº 2.078, de 15.3.2011, pela Resolução 2.139, de 30.8.2011 e pela Resolução nº 2.181, de 8.11.2011, todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29.12.1987, 27.12.1991, 8.4.1996, 24.9.1996, 19.3.1997, 15.4.1998, 31.10.2001, 25.3.2008, 6.11.2009, 4.4.2011, 13.9.2011 e 17.11.2011, respectivamente, cujo exemplar é entregue, neste ato, à BENEFICIÁRIA, a qual, após tomar conhecimento de todo o conteúdo do mesmo, declara aceitá-lo como parte integrante e inseparável deste Contrato, para todos os fins e efeitos jurídicos;
- II - utilizar o total de cada Subcrédito nos seguintes prazos: i) Subcrédito "A" até 31 de dezembro de 2016; e ii) Subcréditos "B1" e "B2" até 31 de dezembro de 2019. Ressalte-se que o BNDES e os BANCOS REPASSADORES poderão, antes ou depois do termo final desses prazos, ao abrigo das garantias mencionadas neste Contrato, estender os referidos prazos,











mediante expressa autorização, por via epistolar, independentemente de outra formalidade ou registro;

- III - apresentar aos BANCOS REPASSADORES, no prazo de até 180 (cento e oitenta) dias, contado a partir da liberação da última parcela do crédito decorrente deste Contrato, a Licença de Operação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, ora financiado, oficialmente publicada, expedida pelo órgão ambiental competente;
- IV - na hipótese de ocorrer, em função do projeto de que trata a Cláusula Primeira, redução do quadro de pessoal da BENEFICIÁRIA durante o período de vigência do presente Contrato, oferecer programa de treinamento voltado para as oportunidades de trabalho na região e/ou programa de recolocação dos trabalhadores em outras empresas, após ter submetido aos BANCOS REPASSADORES, para apreciação, documento que especifique e ateste a conclusão das negociações realizadas com a(s) competente(s) representação(ões) dos trabalhadores envolvidos no processo de demissão;
- V - adotar, durante o período de vigência deste Contrato, as medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho que possam vir a ser causados pelo projeto mencionado no parágrafo primeiro da Cláusula Primeira, considerando os requisitos estabelecidos pela Legislação Socioambiental (conforme abaixo definido) e pelos Princípios do Equador (conforme abaixo definido);
- VI - manter em situação regular suas obrigações junto aos órgãos do meio ambiente, durante o período de vigência deste Contrato;
- VII - observar, durante o período de vigência deste Contrato, o disposto na legislação aplicável às pessoas portadoras de deficiência;
- VIII - comunicar aos BANCOS REPASSADORES, na data do evento, o nome e o CPF/MF de pessoa que, exercendo função remunerada ou estando entre seus proprietários, controladores ou diretores, tenha sido diplomada ou empossada como Deputado(a) Federal ou Senador(a);



TEXT SP 11/01/04 01/01/04



- IX - desde que, em cada caso, mediante autorização prévia e expressa da ANAC com base na confirmação quanto ao não comprometimento da operacionalização e continuidade da prestação do serviço pela BENEFICIÁRIA, nos termos da Cláusula 3.1.59 do CONTRATO DE CONCESSÃO, fazer consignar cláusula especial em favor dos BANCOS REPASSADORES como beneficiária e da ANAC como co-segurada, nas apólices dos seguros patrimoniais contratados para o projeto, mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, com o seguinte teor: "Fica entendido e concordado que a presente apólice não poderá ser cancelada, ou sofrer qualquer alteração, inclusive no tocante à presente cláusula de Beneficiário, sem prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES, na qualidade de beneficiários e da ANAC, na qualidade de co-segurada";
- X - apresentar aos BANCOS REPASSADORES, sempre que este assim o solicitar, todo e qualquer comprovante do cumprimento das obrigações relativas aos seguros referidos nos incisos IX, XXXIV, XXXV e XXXVI desta Cláusula;
- XI - não alienar, ceder, transferir, dispor ou constituir ônus, sem a prévia autorização dos BANCOS REPASSADORES, penhor ou gravame sobre os direitos mencionados na Cláusula Sexta.
- XII - informar aos BANCOS REPASSADORES, a existência de qualquer ação ou decisão judicial ou procedimento administrativo relacionado à Legislação Socioambiental do projeto a que se refere a Cláusula Primeira, ou notificações de quaisquer órgãos públicos impondo sanções ou penalidades, no prazo de 5 (cinco) dias úteis a contar da data em que a BENEFICIÁRIA teve conhecimento da existência de tal ação, decisão judicial ou notificação;
- XIII - comunicar aos BANCOS REPASSADORES, a ocorrência de qualquer decisão interlocutória ou sentença, quer em primeira instância, quer em outros graus de jurisdição, inclusive quanto ao deferimento de tutela de urgência e ao julgamento de recursos já interpostos, bem como sobre a





interposição de recursos e o ajuizamento de outras ações que possam acarretar prejuízo para o projeto, mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, sendo tal comunicação efetuada mediante a apresentação de declaração da própria BENEFICIÁRIA, no prazo de 5 (cinco) dias úteis a contar da data em que a BENEFICIÁRIA teve conhecimento da existência de tal ação, recurso ou decisão judicial, podendo, ainda, os BANCOS REPASSADORES, exigirem a apresentação de Certidões Cartorárias dos respectivos juízos;

- XIV - comunicar prontamente aos BANCOS REPASSADORES, qualquer ocorrência que importe modificação substancial do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, indicando as providências que julgue devam ser adotadas;
- XV - permitir mediante aviso à BENEFICIÁRIA com pelo menos 3 (três) dias úteis de antecedência, a ampla inspeção das obras do projeto referido no parágrafo único da Cláusula Primeira por parte de representantes do BNDES e/ou dos BANCOS REPASSADORES, bem como de desenhos, especificações ou quaisquer outros documentos técnicos, inclusive socioambientais, que estejam diretamente ligados ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira de sua propriedade;
- XVI - aplicar os recursos recebidos unicamente na execução do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;
- XVII - aportar os recursos próprios previstos para a execução do projeto, mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, bem como, em sua totalidade, os recursos necessários à cobertura de eventuais insuficiências ou acréscimos do orçamento global do projeto mencionado na Cláusula Primeira;
- XVIII - mencionar, em todo e qualquer material informativo e desde que exclusivamente relacionado à divulgação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, a utilização de recursos originários do governo federal, inclusive com a colocação de placa no local de sua




realização, conforme modelo a ser fornecido pelo BNDES, o qual deverá incluir o nome de cada um dos BANCOS REPASSADORES;

- XIX – apresentar aos BANCOS REPASSADORES, até final liquidação deste Contrato, no prazo de 45 dias após o fim de cada semestre ou 90 dias após o fim de cada ano, conforme aplicável, balanço consolidado revisado (trimestralmente) e auditado (anualmente) por empresa de auditoria independente de primeira linha registrada na Comissão de Valores Mobiliários;
- XX – até a conclusão de todas as obras financiadas: exceto no caso de expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES, não realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório nem pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, nem alterar o disposto no item (ii) do artigo 30 de seu Estatuto Social;
- XXI - após a conclusão de todas as obras financiadas: não realizar distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório ou pagamento de juros sobre capital próprio que não seja imputado ao mínimo obrigatório de dividendos, quando (i) a relação entre Patrimônio Líquido Corrigido e Ativo Total Corrigido for inferior a 25% (vinte e cinco por cento); e (ii) o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) for inferior a 1,3, o qual será calculado com base nas apurações estipuladas nos incisos XIX e XXIII desta cláusula, de acordo com a seguinte fórmula:

$$ICSD = \left( \frac{\text{Geração de Caixa da Atividade} - \text{Valor da Outorga}}{\text{Serviço da Dívida}} \right)$$

Onde:

Geração de Caixa da Atividade

Serviço da Dívida

EBITDA



(+) EBITDA

(-) Imposto de Renda

(+) Amortização de Principal

(+) Pagamentos de Juros

(+) Lucro Líquido

(+) Despesa/receita financeira

SEXT, 09/09/2006 10:00:00





líquida

(-) Contribuição Social

(+/-) Variação no Capital de Giro

(\*) Depreciações e amortizações

(\*) Provisão para imposto de renda e contribuições sociais

(\*) outras despesas/receitas líquidas não operacionais

Valor da Outorga Fixa é o resultado equivalente à soma do valor pago no último ano a título de Contribuição Fixa:

$$\frac{\text{Patrimônio Líquido Corrigido}}{\text{Ativo Total Corrigido}} \geq 25\%$$

Onde:

Patrimônio Líquido Corrigido = Patrimônio Líquido + Outorga do Passivo – Outorga do Ativo

Ativo Total Corrigido = Ativo Total – Outorga do Ativo

XXII - não apresentar – sem prévia e expressa autorização dos BANCOS REPASSADORES – SALDO DEVEDOR que represente mais de 10% (dez por cento) da RECEITA BRUTA, a ser aferido pelas apurações estipuladas nos incisos XIX e XXV desta Cláusula, adotando-se as seguintes definições e condições exclusivamente para o fim de verificação de inadimplemento deste inciso:

- a. RECEITA BRUTA: receita bruta apurada conforme a legislação contábil vigente, auferida no exercício anual anterior, verificada pela documentação estipulada no inciso XIX desta Cláusula, valor este que servirá de parâmetro até a divulgação do balanço consolidado do próximo exercício.
- b. SALDO DEVEDOR: saldo de dívidas contratadas e efetivamente tomadas junto a terceiros, incluindo principal, juros e todos os demais encargos;
- c. Ficam excluídos do cômputo a que se refere a alínea anterior os valores referentes:



- I. à contratação de financiamentos cuja finalidade seja exclusivamente a aquisição de equipamentos para a operação da BENEFICIÁRIA;
- II. ao saldo devedor referente ao crédito decorrente desse Contrato;
- III. ao saldo devedor referente aos recursos obtidos pela BENEFICIÁRIA em função do Contrato de Financiamento (conforme abaixo definido);
- IV. a uma ou mais emissão de debêntures nos seguintes limites:
  - i) valor máximo combinado de até R\$ 600.000.000,00 (seiscentos milhões de reais);
  - ii) até 4 (quatro) séries, de forma que o pagamento ocorra trimestralmente;
  - iii) até 31 de dezembro de 2016.

d. Para fazer jus a qualquer destas exclusões, a BENEFICIÁRIA deverá segregar tais valores em todas as demonstrações que forem remetidas ao BNDES, nos termos nos incisos XIX e XXIII desta Cláusula.

XXIII - apresentar aos BANCOS REPASSADORES, até final liquidação deste Contrato, no prazo de 45 dias após o fim de cada semestre ou 90 dias após o fim de cada ano, conforme aplicável, balanço em IFRS consolidado revisado (semestralmente) e auditado (anualmente) por empresa de auditoria independente de primeira linha registrada na Comissão de Valores Mobiliários;

XXIV - enquanto não cumpridas as condições específicas para o *completion* discriminadas na Cláusula Décima Oitava, apresentar, trimestralmente, demonstrações contábeis não auditadas, sem prejuízo da obrigação prevista no inciso XX desta Cláusula;

XXV - não constituir, salvo autorização prévia e expressa do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES, garantias de qualquer espécie em operações com outros credores, sem que as mesmas garantias sejam oferecidas aos BANCOS REPASSADORES;

XXVI - não conceder preferência a outros créditos, não fazer amortização de ações, não emitir debêntures, partes beneficiárias ou qualquer outro valor mobiliário, nem assumir novas dívidas, sem prévia autorização do BNDES e



TEXT SP 11/10/2016 17:02:27



dos BANCOS REPASSADORES, ressalvado o disposto no inciso XXII desta Cláusula.

- XXVII - com exceção do mútuo previsto no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, não firmar contratos de mútuo com seus acionistas, diretos ou indiretos, e/ou com pessoas físicas ou jurídicas componentes do Grupo Econômico a que pertença a BENEFICIÁRIA, à exceção daqueles já existentes, os quais deverão ser quitados até a data da primeira liberação do crédito, bem como não efetuar redução de seu capital social até a final liquidação de todas as obrigações assumidas neste Contrato, sem prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES;
- XXVIII - manter recursos nas Contas-Reserva mencionadas no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças a que se refere o inciso III da Cláusula Sexta, durante todo o período deste Contrato, com valores equivalentes ao Saldo Integral Mínimo do Serviço da Dívida, conforme definido no referido Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças;
- XXIX - oferecer em garantia aos BANCOS REPASSADORES, caso estes solicitem, quaisquer ativos e recebíveis supervenientes do projeto mencionado no parágrafo primeiro da Cláusula Primeira;
- XXX - apresentar aos BANCOS REPASSADORES, no prazo de 45 dias úteis após o fim de cada trimestre, Relatório Gerencial sobre a evolução física e financeira do projeto a que se refere o parágrafo primeiro da Cláusula Primeira, destacando-se o cumprimento das exigências técnicas constantes dos licenciamentos, cronogramas, metas atingidas, novos impactos verificados, medidas mitigadoras e demais fatos relevantes;
- XXXI - cumprir o CONTRATO DE CONCESSÃO do Aeroporto Internacional de Guarulhos, celebrado, em 14 de junho de 2012, com a União Federal, por intermédio da ANAC, e seus aditivos, notificando prontamente aos BANCOS REPASSADORES qualquer inadimplemento da BENEFICIÁRIA no âmbito do CONTRATO DE CONCESSÃO;



- XXXII -manter todos os seus ativos em boas condições e aptos para o uso a que se destinam;
- XXXIII-manter sistemas informativos e contábeis apropriados para o desenvolvimento do projeto mencionado no parágrafo primeiro da Cláusula Primeira;
- XXXIV - não praticar qualquer ato visando a transferência da concessão outorgada pela ANAC para implantação do projeto mencionado na Cláusula Primeira deste Contrato, sem a prévia e expressa anuência do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES;
- XXXV - contratar e manter em vigor, até a liquidação deste Contrato, os pacotes de seguros constantes na Subseção IX, do Capítulo III do CONTRATO DE CONCESSÃO, observado o disposto nos incisos IX e X desta Cláusula;
- XXXVI – contratar, atualizar e manter em vigor, até a liquidação deste Contrato, seguro operacional e patrimonial de todos os ativos em operação comercial durante todo o prazo deste Contrato, observado o disposto nos incisos IX e X desta Cláusula;
- XXXVII - contratar e manter em vigor a Garantia de Execução prevista no CONTRATO DE CONCESSÃO, nos prazos e nos termos estabelecidos na Subseção X do Capítulo III do CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXXVIII – não promover a criação de subsidiárias e controladas da BENEFICIÁRIA e nem participar de outras sociedades empresárias sem a prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES;
- XXXIX - sem a anuência prévia dos BANCOS REPASSADORES, não promover alterações contratuais que ultrapassem 10% (dez por cento) do valor do Contrato de EPC firmado entre a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. e Construtora OAS Ltda. em 24 de agosto de 2012;
- XL - notificar, em até 5 (cinco) dias úteis, os BANCOS REPASSADORES sobre qualquer fato que tenha conhecimento que torne qualquer informação relevante falsa ou incorreta para o cumprimento pela BENEFICIÁRIA e/ou Intervinentes das obrigações assumidas neste Contrato, nos Contratos de





Garantia, no Contrato de Suporte e no Contrato de Remuneração firmado, nesta data, entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES (em conjunto com o Contrato de Compartilhamento, os "Contratos da Operação");

- XLI - cumprir e fazer com que as demais partes a ela subordinadas, assim entendida como representantes, funcionários, prepostos, contratados, prestadores de serviço que atuem a mando ou em favor da BENEFICIÁRIA no projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira com as seguintes obrigações relativas aos Princípios do Equador (conforme abaixo definido): (i) cumprir com os critérios estabelecidos pelos Princípios do Equador (conforme abaixo definido), incluídos os Padrões de Desempenho e pelas Diretrizes de Meio Ambiente, Saúde e Segurança definidos pela International Finance Corporation (IFC) ("Princípios do Equador"), de cujo conteúdo a BENEFICIÁRIA declara ter tomado conhecimento, bem como declara aceitá-los como parte integrante e inseparável deste Contrato, as medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos e/ou impactos que possam ser causados em decorrência do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho e/ou a terceiros afetados pelo projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira; (ii) contratar e manter contratado um consultor socioambiental independente (o "Consultor Socioambiental Independente") aceito formalmente pelos BANCOS REPASSADORES, ficando desde já estabelecido que tal contratação (a) (x) até a conclusão das obras relativas ao projeto, correrá às expensas da BENEFICIÁRIA; e (y) no período compreendido entre a conclusão das obras de que trata o item (x) acima e o restante do prazo de vigência deste Contrato, correrá às expensas da BENEFICIÁRIA, desde que a respectiva contratação em tal período seja solicitada pelos BANCOS REPASSADORES à BENEFICIÁRIA; e (b) abrangerá a avaliação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira à luz dos Princípios do Equador, incluindo (x) a elaboração do Relatório de Monitoramento Socioambiental; e




(y) a avaliação das salvaguardas gerais e específicas da IFC, observado em qualquer caso que o escopo de tal contratação deverá ser revisto e atualizado de tempos em tempos a fim de compatibilizá-lo com a real e efetiva necessidade do projeto até o fim do prazo de vigência deste Contrato; (iii) cumprir, respeitando o estágio de desenvolvimento do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira e o calendário de desembolsos, com o Plano de Ação, assim como suas atualizações posteriores, proposto pelo Consultor Socioambiental Independente e entendido como satisfatório pelos BANCOS REPASSADORES que, uma vez acordado entre as PARTES, passará a integrar esse contrato ("Plano de Ação"); (iv) apresentar anualmente, a partir da celebração deste Contrato e até o término do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, Relatório de Monitoramento Socioambiental do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, em termos satisfatórios aos BANCOS REPASSADORES, que evidencie a conformidade com a legislação, os Padrões de Desempenho, o Plano de Ação, as Diretrizes de Meio Ambiente e de Saúde e Segurança definidos pela IFC. Entende-se por "Relatório de Monitoramento Socioambiental", o relatório elaborado por Consultor Socioambiental Independente, acordado previamente com os BANCOS REPASSADORES, a expensas da BENEFICIÁRIA, para o acompanhamento da conformidade do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira face às obrigações oriundas da Legislação Socioambiental (conforme abaixo definido), bem como aos padrões, diretrizes e critérios estabelecidos pelos Princípios do Equador, inclusive em relação ao cumprimento do Plano de Ação, que contempla medidas e ações entendidas como necessárias para adequação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira aos padrões, diretrizes e critérios estabelecidos pelos Princípios do Equador. Para fins de elaboração do Relatório de Monitoramento Socioambiental, os BANCOS REPASSADORES poderão requerer, e a BENEFICIÁRIA se compromete a entregar no menor prazo possível, estudos, laudos técnicos,



TEXT SP T140004 000102



licenças, pareceres, relatórios fotográficos e quaisquer outros documentos. Os BANCOS REPASSADORES poderão questionar o cumprimento ou atualização do status de cumprimento das recomendações e/ou compromissos e práticas socioambientais definidas no Plano de Ação vigente. Em tais casos, a BENEFICIÁRIA deverá apresentar informações complementares e/ou adequar suas práticas socioambientais, inclusive por meio da inclusão de novos compromissos e/ou práticas socioambientais ao Plano de Ação, de modo a atender aos pontos entendidos pelos BANCOS REPASSADORES como não satisfatórios;

XLII – utilizar os recursos provenientes do primeiro desembolso do Contrato de Financiamento (conforme abaixo definido) e do presente Contrato para quitar integralmente o endividamento de curto prazo (empréstimo-ponte) obtido perante o BNDES no âmbito do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;

XLIII – Adicionalmente, cumprir as seguintes obrigações relativas às questões socioambientais:

- (i) cumprir e fazer que seus representantes, funcionários, prepostos, contratados, prestadores de serviços que a mando ou em favor da BENEFICIÁRIA, sob qualquer forma, operem na ou junto à atividade do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, cumpram no âmbito deste (i) legislação ambiental brasileira aplicável, assim como de segurança e medicina do trabalho definidas nas normas regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego - MTE bem como manter válidas e em vigor as licenças ambientais do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, assim como demais autorizações, outorgas, estudos e/ou certificados que fizerem necessários por força da lei ou regulamentação aplicável, tendo em vista o estágio de desenvolvimento do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira ("Legislação Socioambiental"); (ii) os Princípios do Equador, conforme descrito no item "XLII" acima, (iii) as medidas e ações estabelecidas no "Plano de Ação"; e



TEXT SP 11/2014-00112



Handwritten signature.

Handwritten signature and initials.

- (iv) as condicionantes das licenças ambientais do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, permitindo o livre acesso dos agentes e do Consultor Socioambiental Independente aos documentos e informações relacionados ao atendimento das condicionantes das licenças ambientais do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, à Legislação Socioambiental e aos Princípios do Equador, assim como às dependências do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, desde que seja feita solicitação prévia de 5 (cinco) dias úteis;
- (ii) obter, produzir, apresentar e submeter às autoridades competentes, sempre no prazo e na forma determinada, todos os documentos, projetos, laudos, relatórios, autorizações, permissões, outorgas, licenças ambientais pertinentes ao procedimento administrativo de licenciamento ambiental do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, bem como à manutenção da regularidade das licenças ambientais, e de segurança e medicina no trabalho, definidas nas normas regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE, do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, fornecendo respectivas cópias aos BANCOS REPASSADORES, sempre que solicitado com 5 (cinco) dias úteis de antecedência;
- (iii) comunicar aos BANCOS REPASSADORES a existência em até 3 (três) dias úteis e fornecer cópias dos documentos relevantes em até 5 (cinco) dias úteis contados da data em que a BENEFICIÁRIA teve conhecimento acerca da ocorrência, em relação a questões de cunho socioambiental, de (i) irregularidade ou evento que acarrete eventual manifestação desfavorável de qualquer autoridade brasileira; (ii) qualquer descumprimento das obrigações deste Contrato; (iii) pedido de indenização por eventual dano; (iv) impactos socioambientais e/ou qualquer fato que possa implicar a alteração das questões socioambientais resultantes da implantação, operação e/ou manutenção do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira; (v) medidas que estejam sendo tomadas para prevenir, mitigar, remediar e/ou compensar tais situações; e



Handwritten signatures and stamps are visible at the bottom of the page, including a circular stamp with the word 'INVEST' and several handwritten initials and signatures.



- (vi) quaisquer autuações, relatórios de inspeção e/ou notificações de órgãos públicos referentes ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, incluindo o recebimento de auto, termo ou relatório de vistoria e/ou fiscalização que possa implicar em paralisação da obra, suspensão das licenças ambientais do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, e/ou imposição de sanções de natureza administrativa pelos órgãos ambientais e de segurança e medicina do trabalho competentes que possam atrasar e/ou afetar o cronograma do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;
- (iv) observar e cumprir, integralmente, o cronograma de medidas e ações para a adequação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira à Legislação Socioambiental e aos Princípios do Equador, conforme disposto no Plano de Ação;
- (v) tomar as providências necessárias à desmobilização e desativação das instalações, caso ocorra o encerramento das atividades por qualquer motivo e a qualquer título, protegendo a saúde e segurança dos trabalhadores, das pessoas em geral e do meio ambiente;
- (vi) pagar diretamente ou reembolsar os BANCOS REPASSADORES por todas as despesas incorridas por ele, incluindo as despesas de viagem razoavelmente incorridas em função da inspeção socioambiental do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, desde que previamente aprovadas pela BENEFICIÁRIA e comprovadas pelos BANCOS REPASSADORES, conforme o caso; e
- (vii) ressarcir os BANCOS REPASSADORES de qualquer prejuízo, perda ou dano (excluídos danos indiretos) que estes tenham sido comprovadamente compelidos a pagar e incorrido em virtude do cumprimento de ato de autoridade administrativa não recorrível ou decisão judicial transitada em julgado, conforme aplicável, decorrente de dano socioambiental, não conformidade do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira aos Princípios do Equador, bem como não conformidade do

TEXT SP 11/01/2004 10:00:00

projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira às normas e exigências estabelecidas na Legislação Socioambiental em vigor que (a) qualquer autoridade competente impute ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira ou (b) resultem em responsabilidades imputadas aos BANCOS REPASSADORES por terceiros e/ou pelos órgãos de fiscalização e controle socioambientais brasileiros, tais como imposição de multas, sanções penais ou administrativas, bem como qualquer outra penalidade de natureza socioambiental relacionada ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, estabelecida pela autoridade competente. Nessa hipótese, os BANCOS REPASSADORES, por meio do BANCO LÍDER, deverão informar a BENEFICIÁRIA imediatamente acerca da ocorrência de tal (tais) evento(s), em até 2 (dois) dias úteis a contar da data em que dele(s) tiveram conhecimento, devendo, em caso de processos judiciais e/ou administrativos, assumir a sua defesa, mantendo a BENEFICIÁRIA sempre informada sobre todas as etapas do procedimento, ao mesmo tempo em que a BENEFICIÁRIA deverá tomar todas as providências cabíveis para sua inclusão no polo passivo de tal processo judicial e/ou administrativo.

#### **DÉCIMA PRIMEIRA** **OBRIGAÇÕES DOS INTERVENIENTES**

Os INTERVENIENTES Acionistas da BENEFICIÁRIA, a saber, GRUPar e INFRAERO, qualificados no preâmbulo deste Contrato, assumem, neste ato, a obrigação de:

- I - cumprir, no que couber, até final liquidação da dívida decorrente deste Contrato, as "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES", aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16.12.1991, pela Resolução nº 863, de 11.3.1996, pela Resolução nº 878, de 4.9.1996, pela Resolução nº 894, de 6.3.1997, pela Resolução nº 927, de 1.4.1998, pela Resolução nº 976, de

TEXT SP THAMERIS 0076102



24.9.2001, pela Resolução nº 1.571, de 4.3.2008, pela Resolução nº 1.832, de 15.9.2009, pela Resolução nº 2.078, de 15.3.2011, pela Resolução 2.139, de 30.8.2011 e pela Resolução nº 2.181, de 8.11.2011, todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29.12.1987, 27.12.1991, 8.4.1996, 24.9.1996, 19.3.1997, 15.4.1998, 31.10.2001, 25.3.2008, 6.11.2009, 4.4.2011, 13.9.2011 e 17.11.2011, respectivamente, cujo exemplar é entregue, neste ato, à GRUPar e à INFRAERO, cada qual, após tomar conhecimento de todo o conteúdo do mesmo, declara aceitá-lo como parte integrante e inseparável deste Contrato, para todos os fins e efeitos jurídicos;

- II - submeter à aprovação do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES quaisquer propostas de matérias concernentes à oneração, disposição, transferência, cessão ou alienação a qualquer título, de ação de sua propriedade, de emissão da BENEFICIÁRIA, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações na atual configuração da BENEFICIÁRIA ou em transferência do controle acionário da BENEFICIÁRIA, ou em alteração da sua qualidade de acionista controlador da BENEFICIÁRIA, nos termos do art. 116 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976;
- III - não promover a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social da BENEFICIÁRIA, de dispositivo que importe em:
  - a) restrições à capacidade de crescimento da BENEFICIÁRIA ou ao seu desenvolvimento tecnológico;
  - b) restrições de acesso da BENEFICIÁRIA a novos mercados; ou
  - c) restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras das operações com o BNDES e os BANCOS REPASSADORES;

TEXT\_SF Titulo/Outro INSTRUMENTO

- IV - não promover atos ou medidas que prejudiquem ou alterem o equilíbrio econômico-financeiro da BENEFICIÁRIA;
- V - tomar todas as providências necessárias para garantir o atendimento da finalidade da presente operação;
- VI - não alterar, até a final liquidação do financiamento, o Acordo de Acionistas da BENEFICIÁRIA, nem o Estatuto Social da BENEFICIÁRIA, de forma que prejudique, de qualquer forma, as suas respectivas capacidades de cumprimento das obrigações assumidas neste instrumento, sem prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES;
- VII - não alienar, empenhar, gravar ou onerar suas ações representativas do capital social da BENEFICIÁRIA, sem prévia e expressa anuência do BNDES dos BANCOS REPASSADORES:
- a) existindo aumento do capital social destinado a suprir eventuais insuficiências de recursos necessários à execução do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira e/ou destinado ao pagamento da Contribuição Fixa e/ou Contribuição Variável a que alude a Seção IV, do Capítulo II do CONTRATO DE CONCESSÃO, não será necessária a prévia e expressa anuência do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES; e
  - b) ocorrendo a situação anterior, deverá ser informado aos BANCOS REPASSADORES todo o aumento do capital social da BENEFICIÁRIA no prazo de 15 (quinze) dias da sua realização.
- VIII - até a declaração do *completion* nos termos da Cláusula Décima Oitava, no caso de não pagamento pela BENEFICIÁRIA do valor da Outorga conforme previsto na Seção IV, do Capítulo II do CONTRATO DE CONCESSÃO, suprir o referido pagamento no prazo, observados os termos do Contrato de

TEXT SP 1148194-0001-0





Suporte de Acionistas e Outras Avenças, sob pena de, a critério do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES, declarar o vencimento antecipado do presente Contrato;

- IX - o Interveniente GRUPar, na hipótese de extinção do CONTRATO DE CONCESSÃO declarada pelo Poder Concedente em virtude de inadimplemento e/ou falência resultantes de imperícia, imprudência, negligência, dolo, corrupção e/ou fraude da BENEFICIÁRIA, ou que por esta poderia ter sido evitados, pagar, de forma proporcional à sua participação acionária na BENEFICIÁRIA, o equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do saldo devedor perante os BANCOS REPASSADORES, em até 90 (noventa) dias a contar do término do CONTRATO DE CONCESSÃO, independentemente do recebimento da indenização a que se refere o inciso III da Cláusula Sexta. Após o recebimento pelos BANCOS REPASSADORES dessa indenização, o INTERVENIENTE GRUPar deverá pagar aos BANCOS REPASSADORES, de forma proporcional à sua participação acionária na BENEFICIÁRIA, no prazo máximo de 60 (sessenta) dias a partir daquele recebimento, qualquer diferença existente entre os saldos devedores remanescentes e o valor da indenização;
- a) Caso o pagamento da indenização a que se refere o *caput* deste inciso não ocorra no prazo de 12 (doze) meses a contar do término do CONTRATO DE CONCESSÃO, o INTERVENIENTE GRUPar deverá pagar aos BANCOS REPASSADORES, de forma proporcional à sua participação acionária na BENEFICIÁRIA, o saldo devedor restante em até 60 (sessenta) dias após expirado o aludido prazo;
- X- o Interveniente GRUPar, na hipótese de extinção do CONTRATO DE CONCESSÃO por acordo entre as partes, pagar o saldo devedor aos BANCOS REPASSADORES na proporção da sua participação acionária na BENEFICIÁRIA, em até 60 (sessenta) dias a contar do término do

CONTRATO DE CONCESSÃO, independentemente do recebimento de eventual indenização;

- XII - comunicar aos BANCOS REPASSADORES a ocorrência de qualquer decisão interlocutória ou sentença, quer em primeira instância, quer em outros graus de jurisdição, inclusive quanto ao deferimento de liminar ou tutela antecipada e ao julgamento de recursos já interpostos, bem como sobre a interposição de recursos e ajuizamento de novas ações, em relação a qualquer ação que possa ocasionar a constrição de bens do patrimônio dos Intervinentes que sejam objeto de quaisquer das garantias objeto da operação e impactem substancialmente o seu valor.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

Na hipótese do Intervinente INFRAERO não exercer a opção de aporte estipulada no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças e neste Contrato, o Intervinente GRUPar obriga-se a cumpri-las na forma do disposto no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

O Intervinente GRUPar obriga-se, na hipótese do endividamento da BENEFICIÁRIA, sem prévia e expressa autorização dos BANCOS REPASSADORES, superar o percentual previsto no inciso XXII da Cláusula Décima, no prazo de 60 (sessenta) dias a contar da data de comunicação por escrito pelos BANCOS REPASSADORES ao Intervinente GRUPar, apresentar Cartas de Fiança, cuja soma perfaça o saldo devedor, expedidas conforme modelo fornecido pelo BNDES, a serem prestadas por instituições financeiras que, a critério dos BANCOS REPASSADORES, estejam em situação econômico-financeira que lhes confira grau de solvência, devendo o fiador obrigar-se na qualidade de devedor solidário e principal pagador de todas as obrigações

SEXXE SP T1047764-0/0000



decorrentes desse Contrato, até sua final liquidação, com renúncia expressa aos benefícios dos artigos 366, 827 e 838 do Código Civil, estabelecido que qualquer alteração no prazo ou no valor da fiança dependa sempre da anuência prévia do fiador.

### **PARÁGRAFO TERCEIRO**

Após a apresentação da Carta de Fiança indicada no parágrafo anterior, poderão os BANCOS REPASSADORES, a seu exclusivo critério, aceitar a sua substituição por Carta de Fiança, expedida conforme modelo fornecido pelo BNDES, a ser prestada pelo Interviente GRUPar e/ou pelo Interviente INVEPAR – sujeita a alternativa da escolha pelo Interviente GRUPar ou pelo Interviente INVEPAR à prévia análise de risco do Interviente por parte dos BANCOS REPASSADORES, na qualidade de devedor solidário à BENEFICIÁRIA e principal pagador de todas as obrigações decorrentes desse Contrato, até sua final liquidação, com renúncia expressa aos benefícios dos artigos 366, 827 e 838 do Código Civil.

### **PARÁGRAFO QUARTO**

O Interviente GRUPar, com exceção do mútuo previsto no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, obriga-se a não firmar contratos de mútuo com seus acionistas e/ou qualquer outra forma de endividamento, diretos ou indiretos, com terceiros e/ou com pessoas físicas ou jurídicas componentes do Grupo Econômico a que pertença, à exceção daqueles já existentes, os quais deverão ser quitados até a data da primeira liberação do crédito, bem como não efetuar redução de seu capital social até a final liquidação de todas as obrigações assumidas neste Contrato e não prestar qualquer garantia para terceiros, sem prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES.

ANEXO 02 - CONTRATO DE FIANÇA

### PARÁGRAFO QUINTO

O INTERVENIENTE GRUPar obriga-se a suprir, mediante aumentos do capital social da BENEFICIÁRIA, em dinheiro, as insuficiências de recursos necessários à execução do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira.

### DÉCIMA SEGUNDA

#### OBRIGAÇÕES DO INTERVENIENTE INVEPAR

O interveniente INVEPAR, qualificado no preâmbulo deste Contrato, assume, neste ato, a obrigação de:

- I - cumprir, no que couber, até final liquidação da dívida decorrente deste Contrato, as "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES", aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16.12.1991, pela Resolução nº 863, de 11.3.1996, pela Resolução nº 878, de 4.9.1996, pela Resolução nº 894, de 6.3.1997, pela Resolução nº 927, de 1.4.1998, pela Resolução nº 976, de 24.9.2001, pela Resolução nº 1.571, de 4.3.2008, pela Resolução nº 1.832, de 15.9.2009, pela Resolução nº 2.078, de 15.3.2011, pela Resolução 2.139, de 30.8.2011 e pela Resolução nº 2.181, de 8.11.2011, todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29.12.1987, 27.12.1991, 8.4.1996, 24.9.1996, 19.3.1997, 15.4.1998, 31.10.2001, 25.3.2008, 6.11.2009, 4.4.2011, 13.9.2011 e 17.11.2011, respectivamente, cujo exemplar é entregue, neste ato, ao INTERVENIENTE INVEPAR, a qual, após tomar conhecimento de todo o conteúdo do mesmo, declara aceitá-lo como parte integrante e inseparável deste Contrato, para todos os fins e efeitos jurídicos;

TEXT\_09\_11/2011/04-10/000



- II - submeter à aprovação dos BANCOS REPASSADORES quaisquer propostas de matérias concernentes à oneração, disposição, transferência, cessão ou alienação a qualquer título, das ações de sua propriedade, de emissão do INTERVENIENTE GRUPar, à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações na atual configuração do INTERVENIENTE GRUPar ou em transferência do controle acionário deste, ou em alteração da sua qualidade de acionista controlador do referido INTERVENIENTE, nos termos do art. 116 da Lei nº 6.404, de 15.12.76;
- III - não promover a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social do INTERVENIENTE GRUPar, de dispositivo que importe em:
- a) restrições à capacidade de crescimento do GRUPar ou ao seu desenvolvimento tecnológico;
  - b) restrições de acesso do GRUPar a novos mercados; ou
  - c) restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras das operações com o BNDES e com os BANCOS REPASSADORES;
- IV - não promover atos ou medidas que prejudiquem ou alterem o equilíbrio econômico-financeiro do INTERVENIENTE GRUPar;
- V - tomar todas as providências necessárias para garantir o atendimento da finalidade da presente operação;
- VI - suprir, mediante aumentos do capital social do INTERVENIENTE GRUPar, em dinheiro, as insuficiências de recursos necessários à execução do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;
- VII - comunicar a celebração ou alterações em Acordo de Acionistas do INTERVENIENTE GRUPar ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES;

TEXT\_01\_11111111-111111





11/1




- VIII – uma vez celebrado Acordo de Acionistas, não o alterar, até a final liquidação do financiamento, nem o Estatuto Social do INTERVENIENTE GRUPar, sem a prévia e expressa anuência do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES;
- IX - manter, durante a vigência deste Contrato, suas atuais participações no capital social do INTERVENIENTE GRUPar, bem como não alienar, empenhar, gravar ou onerar suas ações representativas do capital social do referido INTERVENIENTE, exceto se de outra forma permitido pelo CONTRATO DE CONCESSÃO sem prévia e expressa anuência do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES::
- a) existindo aumento do capital social destinado a suprir eventuais insuficiências de recursos necessários à execução do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, e/ou destinado ao pagamento da Contribuição Fixa e/ou Contribuição Variável a que alude a Seção IV, do Capítulo II do CONTRATO DE CONCESSÃO e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente, não será necessária a prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES;
- b) ocorrendo a situação anterior, deverá ser informado aos BANCOS REPASSADORES todo o aumento do capital social do INTERVENIENTE GRUPar no prazo de 15 (quinze) dias da sua realização.
- X - manter empenhadas aos BANCOS REPASSADORES, durante a vigência deste Contrato, a totalidade das ações emitidas pelo INTERVENIENTE GRUPar de titularidade do INTERVENIENTE INVEPAR;
- XI - até a declaração do *completion* nos termos da Cláusula Décima Oitava, no caso de não pagamento pela BENEFICIÁRIA do valor da Outorga conforme previsto na Seção IV, do Capítulo II do CONTRATO DE CONCESSÃO e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente, suprir o referido pagamento no prazo, observados os termos do Contrato de Suporte de Acionistas e



Outras Avenças, sob pena de, a critério do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES, declaração de vencimento antecipado do presente Contrato;

XII – garantir que todos os aportes de capital no INTERVENIENTE GRUPar sejam integralmente destinados à capitalização da BENEFICIÁRIA, para o cumprimento das obrigações decorrentes deste Contrato, do CONTRATO DE CONCESSÃO e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente, observados os termos do Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;

XIII - o INTERVENIENTE INVEPAR, na hipótese de extinção do CONTRATO DE CONCESSÃO declarada pelo Poder Concedente em virtude de inadimplemento e/ou falência resultantes de imperícia, imprudência, negligência, dolo, corrupção e/ou fraude da BENEFICIÁRIA, ou que por esta poderia ter sido evitados, pagar, de forma proporcional à sua participação acionária em GRUPar, o equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do saldo devedor perante o BNDES e os BANCOS REPASSADORES, em até 90 (noventa) dias a contar do término do CONTRATO DE CONCESSÃO, independentemente do recebimento da indenização a que se refere o inciso III da Cláusula Sexta. Após o recebimento pelo BNDES dessa indenização, o INTERVENIENTE INVEPAR deverá pagar ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES, de forma proporcional à sua participação acionária em GRUPar, no prazo máximo de 60 (sessenta) dias a partir daquele recebimento, qualquer diferença existente entre os saldos devedores remanescentes e o valor da indenização;

a) Caso o pagamento da indenização a que se refere o *caput* deste inciso não ocorra no prazo de 12 (doze) meses a contar do término do CONTRATO DE CONCESSÃO, o INTERVENIENTE INVEPAR deverá pagar ao BNDES e aos BANCOS REPASSADORES, de forma proporcional à sua participação acionária em GRUPar, o saldo devedor restante em até 60 (sessenta) dias após expirado o aludido prazo.



- XIV - o INTERVENIENTE INVEPAR, na hipótese de extinção do CONTRATO DE CONCESSÃO por acordo entre as partes, pagar, o saldo devedor na proporção da sua participação acionária em GRUPar, em até 60 (sessenta) dias a contar do término do CONTRATO DE CONCESSÃO, independentemente do recebimento de eventual indenização; e
- XVI - comunicar aos BANCOS REPASSADORES a ocorrência de qualquer decisão interlocutória ou sentença, quer em primeira instância, quer em outros graus de jurisdição, inclusive quanto ao deferimento de limitar ou tutela antecipada e ao julgamento de recursos já interpostos, bem como sobre a interposição de recursos e ajuizamento de novas ações, em relação a qualquer ação que possa ocasionar a constrição de bens do seu patrimônio que sejam objeto de quaisquer das garantias objeto da operação e impactem substancialmente o seu valor.

### DÉCIMA TERCEIRA RESPONSABILIDADE NA SUCESSÃO EMPRESARIAL

Na hipótese de sucessão empresarial, os eventuais sucessores responderão solidariamente pelas obrigações decorrentes deste Contrato.

### PARÁGRAFO ÚNICO

Não se aplica o disposto no "caput" desta Cláusula em relação à BENEFICIÁRIA se houver prévia anuência do BNDES e dos BANCOS REPASSADORES, ao afastamento da solidariedade no caso de cisão parcial.

### DÉCIMA QUARTA DECLARAÇÕES DA BENEFICIÁRIA E DOS INTERVENIENTES

A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES, neste ato, declaram e garantem aos BANCOS REPASSADORES, cada qual, que:

TERCEIRA PARTE






- I - possuem pleno poder, autoridade e capacidade para celebrarem este Contrato e cumprirem as obrigações por eles assumidas neste Contrato, de constituírem as garantias nos termos e condições deste Contrato e de firmarem o contrato mencionado na Cláusula Sétima deste Contrato, bem como que tomaram todas as medidas societárias necessárias para autorizar a celebração deste Contrato e a constituição das garantias e das obrigações de suporte de acordo com os termos aqui contidos, ressalvadas as aprovações exigidas pela ANAC;
- II - o presente Contrato constitui obrigação legal, válida e vinculativa de sua parte, podendo ser executada contra a mesma de acordo com seus termos;
- III - a assinatura e o cumprimento deste Contrato não constitui violação de seus respectivos Estatutos Sociais ou quaisquer outros de seus documentos societários;
- IV - não é necessária a obtenção de qualquer aprovação governamental ou quaisquer outros consentimentos, aprovações, ou notificações, exceto eventuais comunicações à ANAC conforme requerido pelo CONTRATO DE CONCESSÃO e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente (incluindo mas não se limitando à comunicação referida na Cláusula 3.1.31 do CONTRATO DE CONCESSÃO), com relação: (i) à criação e manutenção das garantias e das obrigações de suporte de acionistas de acordo com este Contrato, ou à assinatura e cumprimento do presente Contrato pelos mesmos; (ii) à validade ou exequibilidade do presente Contrato; (iii) ao exercício, pelos BANCOS REPASSADORES, dos direitos estabelecidos no presente Contrato, exceto as notificações porventura necessárias para a constituição de qualquer das garantias mencionadas na Cláusula Sexta; e (iv) o registro do presente Contrato;

TEXT SP-10000000-00000000

- V - são legítimas proprietárias dos direitos dados em garantia nos termos da Cláusula Sexta deste Contrato, que se encontram livres e desembaraçados de todos e quaisquer ônus ou gravames, encargos ou pendências judiciais ou extrajudiciais de qualquer natureza, não tendo sido dados em garantia, a qualquer título, de qualquer outra dívida assumida previamente à celebração do presente instrumento, com exceção de eventuais gravames sobre os bens e direitos existentes conforme declaração contendo valores, situação das obrigações garantidas e instrumentos correlatos apresentada ao BNDES, nos termos da condição prévia nº 9 do Contrato de Financiamento (conforme abaixo definido);
- VI - este Contrato e as obrigações dele decorrentes não implicam: (i) o inadimplemento de qualquer obrigação assumida em qualquer contrato de que seja parte; (ii) o descumprimento de qualquer lei, decreto ou regulamento; ou (iii) o descumprimento de qualquer ordem, decisão ou sentença administrativa, arbitral ou judicial de que tenha conhecimento;
- VII - a assinatura e o cumprimento dos Contratos da Operação não constituem qualquer conflito, violação ou inadimplemento nos termos de qualquer obrigação contratual da BENEFICIÁRIA e dos Intervenientes, tampouco resulta em (a) vencimento antecipado de qualquer obrigação estabelecida em qualquer dos respectivos contratos ou instrumentos; (b) criação de qualquer ônus sobre qualquer ativo ou bem da BENEFICIÁRIA ou dos Intervenientes, exceto pelas garantias mencionadas nos Contratos da Operação, ou (c) rescisão de qualquer desses contratos ou instrumentos, e nenhum outro consentimento ou ato das contrapartes contratuais da BENEFICIÁRIA e dos Intervenientes é exigido para a validade e/ou exequibilidade dos Contratos da Operação ou para a consumação das obrigações da BENEFICIÁRIA e/ou dos Intervenientes, conforme aplicável, de acordo com seus respectivos termos, exceto quanto à aprovação da ANAC para a transferência do controle da BENEFICIÁRIA e pela notariação

TEXT BY MARITIME SPECIAL



e/ou consularização das assinaturas de documentos firmados no exterior e a sua respectiva tradução juramentada, conforme aplicável;

- VIII) não ocorreu ou está ocorrendo qualquer hipótese de vencimento antecipado deste Contrato ou de quaisquer outros Contratos da Operação;
- IX) não há qualquer descumprimento, falsidade, ou omissão em qualquer declaração prestada;
- X) a BENEFICIÁRIA tem respeitado a legislação ambiental e trabalhista relativa à saúde e segurança ocupacional, aplicável a ela por força de lei ou em decorrência do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira ou dos Contratos da Operação, em todos os aspectos relevantes, e os recursos decorrentes dos Contratos da Operação não serão destinados a quaisquer finalidades ou projetos em descumprimento da legislação ambiental e trabalhista relativa à saúde e segurança ocupacional, inclusive no que se refere à inexistência de mão-de-obra infantil ou trabalho análogo ao compulsório ou forçoso, sendo certo que a BENEFICIÁRIA declara ter total e absoluta ciência de referida legislação;
- XI) não existem quaisquer ações, seja de natureza judicial, administrativa, arbitral ou outros procedimentos de natureza civil, comercial ou administrativa que afetem o cumprimento ou a execução dos Contratos da Operação ou as suas respectivas atividades, patrimônios e situações econômico-financeiras;
- XII) a BENEFICIÁRIA não possui quaisquer subsidiárias integrais ou controladas;
- XIII) não omitiram nenhum ato ou fato relevante, de qualquer natureza, que seja de seu conhecimento e que possa resultar em alteração substancial adversa de sua capacidade econômico-financeira; e

TEXT SP 218004-4 (07/04/12)

XIV a BENEFICIÁRIA não celebrou até a presente data quaisquer contratos com suas controladas, coligadas e controladoras para fins de concessão de empréstimos ou garantias.

### DÉCIMA QUINTA PROCURAÇÃO RECÍPROCA

A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES Aeroporto de Guarulhos Participações S/A, Investimentos e Participações em Infraestrutura S/A e INFRAERO, neste ato e de forma irrevogável e irretatável, constituem-se mútua e reciprocamente procuradores pelo prazo de 1 (um) ano contado a partir da celebração deste instrumento, com poderes para receber citações, notificações e intimações, e, ainda, com poderes "ad judicia" para o foro em geral, que poderão ser substabelecidos para advogado, tudo com relação a quaisquer procedimentos judiciais ou extrajudiciais que contra eles forem promovidos pelos BANCOS REPASSADORES, em decorrência deste Contrato, podendo praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários ao bom e fiel desempenho deste mandato.

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES GRUPar e INVEPAR estão obrigados a apresentar, no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da celebração desse Contrato, seus Estatutos Sociais, revestidos das formalidades legais, demonstrando que as procurações por si outorgadas, no âmbito da presente operação, devem ter validade até a liquidação total da dívida decorrente desse Contrato.

#### PARÁGRAFO SEGUNDO

A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES deverão aditar, no

TEXT SP 7/2004-10000



prazo de 90 (noventa) dias do término do prazo indicado no parágrafo anterior, este Contrato, de modo a que todas as procurações nele outorgadas fiquem com sua validade estendida até final liquidação da dívida decorrente do mencionado Contrato.

### **DÉCIMA SEXTA** **CONDIÇÕES PRECEDENTES À CONTRATAÇÃO**

A eficácia e a contratação da operação objeto deste Contrato pela BENEFICIÁRIA fica sujeita às seguintes condições precedentes:

- I. aprovação e assinatura, pelo BNDES do Contrato de Financiamento com o correspondente montante de financiamento direto do BNDES no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais);
- II. não inscrição da BENEFICIÁRIA no Cadastro de Empregadores que tenham mantido trabalhadores em condições análogas à de escravo (conforme Portaria Interministerial nº 2, de 15 de maio de 2011, do Ministério do trabalho e Emprego – MTE e da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República);
- III. contratação de Consultor Socioambiental Independente, aceito formalmente pelos BANCOS REPASSADORES e às expensas da BENEFICIÁRIA, para diagnóstico de riscos ("relatório socioambiental – due diligence") e desenvolvimento de "Plano de Ação";
- IV. disponibilização, conforme venha a ser solicitada pelos BANCOS REPASSADORES de maneira razoável e com antecedência satisfatória, ou pelo Consultor Socioambiental Independente, de documentação socioambiental, válida e vigente, do projeto mencionado no parágrafo único

DECE SP 1204/2014 10/10/14

da Cláusula Primeira (inclusive cópia de eventuais processos administrativos e/ou judiciais existentes) necessária à sua avaliação quanto ao atendimento à Legislação Socioambiental aplicável e aos critérios dos Princípios do Equador, conforme estágio de desenvolvimento do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;

- V. verificação de que todas e quaisquer obrigações pecuniárias assumidas pela BENEFICIÁRIA e pela INVEPAR, junto aos BANCOS REPASSADORES, suas sociedades coligadas, controladas, controladoras ou sob controle comum advindas de quaisquer contratos, termos ou compromissos, estão devida e pontualmente adimplidas;
- VI. apresentação da ata do órgão deliberativo competente da BENEFICIÁRIA, revestida das formalidades legais aplicáveis, em que haja sido aprovada a celebração dos Contratos da Operação;
- VII. apresentação das atas dos órgãos deliberativos competentes dos Intervenientes, revestidas das formalidades legais, em que haja sido autorizada a sua interveniência nos Contratos da Operação, conforme aplicável, e celebração pelos Intervenientes dos Contratos da Operação de que sejam parte;
- VIII. apresentação de Licença de Instalação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, oficialmente publicada, expedida pelo órgão ambiental competente;
- IX. assinatura do Contrato de Remuneração;
- X. inexistência de inadimplemento de qualquer natureza, perante o Sistema BNDES, por parte da BENEFICIÁRIA, ou de empresa integrante de seu grupo econômico, ou qualquer fato que venha a alterar a situação econômico-financeira das referidas empresas e que, a critério do BNDES, possa afetar a segurança do crédito a ser concedido ou a realização do

TEXT 36.11416-4-10003






projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira deste Contrato;

- XI. comprovação de inexistência de decisão administrativa final sancionadora, exarada por autoridade ou órgão competente, em razão da prática de atos, pela BENEFCIÁRIA ou por seus dirigentes, que importem em discriminação de raça ou gênero, trabalho infantil ou trabalho escravo, e/ou de sentença condenatória transitada em julgado, proferida em decorrência dos referidos atos, ou ainda, de outros que caracterizem assédio moral ou sexual, ou importem em crime contra o meio ambiente. Na hipótese de ter havido decisão administrativa e/ou sentença condenatória, nos termos acima referidos, a contratação deste Contrato ficará impedida até a comprovação do cumprimento da reparação imposta ou da reabilitação da BENEFCIÁRIA ou de seus dirigentes, conforme o caso;
- XII. comprovação de que a BENEFCIÁRIA está em dia com a entrega da Relação Anual de Informações Sociais – RAIS;
- XIII. comprovação de que a BENEFCIÁRIA está em dia com as obrigações relativas ao FGTS, mediante a apresentação de Certificado de Regularidade do FGTS, expedido pela Caixa Econômica Federal; e
- XIV. comprovação de quitação de tributos e contribuições federais, mediante apresentação de Certidão Conjunta Negativa de Débitos relativos a tributos federais e à dívida ativa da União ou Certidão Conjunta Positiva com efeitos de Negativa de Débitos relativos a tributos federais e à dívida ativa da União, expedida pela Secretaria da Receita Federal do Brasil e pela Procuradoria-Geral da fazenda Nacional.

#### DÉCIMA SÉTIMA

#### CONDIÇÕES DE UTILIZAÇÃO DO CRÉDITO

A utilização do crédito, além do cumprimento, no que couber, das condições previstas nos artigos 5º e 6º das “DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS

TEXT OF PROPOSAL 1994-0

**CONTRATOS DO BNDES**" retromencionadas (estendendo-se aos BANCOS REPASSADORES as referências ao BNDES constantes em referidos artigos), e das estabelecidas nas "**NORMAS E INSTRUÇÕES DE ACOMPANHAMENTO**", a que se refere o artigo 2º das mesmas "**DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES**", fica sujeita ao atendimento das seguintes condições:

I - Para utilização da primeira parcela do crédito:

- a) apresentação dos Contratos da Operação revestidos de todas as formalidades;
- b) comprovação da averbação do penhor mencionado no inciso I da Cláusula Sexta nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, a qual será anotada no extrato de conta de depósito fornecido à GRUPar e a INFRAERO, nos termos do artigo 39 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976;
- c) comprovação da averbação do penhor mencionado no inciso II da Cláusula Sexta nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da GRUPar, a qual será anotada no extrato de conta de depósito fornecido à INVEPAR, nos termos do artigo 39 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976;
- d) formalização jurídica do Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, devidamente protocolados perante os órgãos públicos competentes, a serem celebrados entre a BENEFICIÁRIA e o BNDES ("**Contrato de Financiamento**"), devendo ser entregue uma cópia autenticada dos contratos aos BANCOS REPASSADORES, no prazo de 5 (cinco) dias da assinatura;
- e) quitação dos mútuos, conforme previsto no parágrafo quarto da Cláusula Décima Primeira e inciso XXVII da Cláusula Décima;
- f) comprovação de regularidade (i) socioambiental do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira perante os órgãos ambientais, ou quando tal comprovação já tenha sido apresentada e esteja em

Handwritten signatures and circular stamps of INVEPAR and BNDES.



vigor, declaração da BENEFICIÁRIA sobre a continuidade da validade de tal documento, e (ii) trabalhista, relativa à saúde e medicina do trabalho aplicável, (iii) aos padrões, diretrizes e critérios estabelecidos pelos Princípios do Equador, mediante apresentação do Plano de Ação e do "relatório socioambiental – due diligence" elaborado por Consultor Socioambiental Independente;

- g) apresentação da ata do órgão deliberativo competente da BENEFICIÁRIA, revestida das formalidades legais aplicáveis, em que haja sido aprovada a celebração dos Contratos da Operação;
- h) apresentação das atas dos órgãos deliberativos competentes dos Intervenientes, revestidas das formalidades legais, em que haja sido autorizada a sua interveniência nos Contratos da Operação, conforme aplicável, e celebração pelos Intervenientes dos Contratos da Operação de que sejam parte; e
- i) emissão de opiniões legais, pelo assessor legal da BENEFICIÁRIA, bem como pelo assessor legal dos BANCOS REPASSADORES.

II - Para utilização de parcelas de crédito após 28/02/2014:

- a) aprovação em Assembleia Geral Extraordinária da BENEFICIÁRIA, com prévia aprovação do seu Conselho de Administração, e emissão, pela BENEFICIÁRIA, de debêntures não conversíveis em ações de sua emissão, observado o que segue:
- i) deverão ser respeitadas as condições e características principais para a emissão de debêntures listadas na Tabela 1 abaixo ("Emissão"); e
- ii) deverão ser fornecidos à BNDESPAR, pela BENEFICIÁRIA e por seus acionistas controladores, todos os documentos necessários à análise e posterior aprovação formal da subscrição de debêntures da Emissão pela BNDESPAR, nos termos da legislação e normas aplicáveis a operações de renda variável com o Sistema BNDES.

<i>Beneficiária ou Emissora:</i>	Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
<i>BNDES:</i>	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES (“BNDES”).
<i>Coordenador(es) Líder(es) da Emissão:</i>	Instituição(ões) financeira(s) a ser(em) determinada(s) pela Beneficiária.
<i>Acionista Privado:</i>	Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. (“GRU Par”).
<i>Acionistas:</i>	GRU Par e Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero (“Infraero”), na proporção de suas respectivas participações no capital social total e votante da Beneficiária.
<i>INTERVENIENTES:</i>	Acionistas, Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar (“Invepar”) e Airports Company South Africa – ACSA (“ACSA”), na proporção de suas respectivas participações direta e indireta no capital social total e votante da Beneficiária.
<i>Projeto:</i>	Desenvolvimento da concessão para a prestação dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto Internacional de Guarulhos, nos termos do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos celebrado em 14 de junho de 2012 entre a Agência Nacional de Aviação Civil (“ANAC”) e a Beneficiária, com a interveniência da GRU Par e da Infraero (“Contrato de Concessão”).
<i>Instrumento:</i>	Debêntures Simples, não conversíveis em ações, com garantia real.
<i>Regime de Colocação:</i>	Instrução CVM 476.
<i>Valor Total da Emissão:</i>	R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).
<i>Valor Total do Compromisso de Compra do BNDES:</i>	R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais) ou R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais).
<i>Data de Emissão:</i>	Data a definir, estimada até 31 de Dezembro de 2013.



Atualização Monetária:	O valor nominal unitário de cada série será atualizado anualmente, na data de atualização de cada série, pela variação acumulada do IPCA no período. O produto da atualização monetária será automaticamente incorporado ao valor nominal unitário das debêntures.										
Remuneração:	<p>Juros remuneratórios prefixados correspondentes ao maior entre dois valores:</p> <p>1) Remuneração fixa, a qual varia conforme o valor do compromisso de compra;</p> <p>2) Remuneração equivalente à da NTN-B com vencimento em 2020, calculada com base na média aritmética das taxas indicativas, apuradas diariamente pela ANBIMA, entre as datas de DD/MM/2013 e DD/MM/2013, acrescido de spread de risco que varia de acordo com o valor do compromisso de compra do BNDES, conforme tabela abaixo:</p> <table><tr><td>Compromisso de R\$ 100.000.000,00</td><td>Compromisso de R\$ 150.000.000,00</td><td>Compromisso de R\$ 300.000.000,00</td></tr><tr><td>Maior entre 6,8% e NTN-B + 140 bps</td><td>Maior entre 7% e NTN-B + 160 bps</td><td>Maior entre 7,75% e NTN-B + 235 bps</td></tr></table>	Compromisso de R\$ 100.000.000,00	Compromisso de R\$ 150.000.000,00	Compromisso de R\$ 300.000.000,00	Maior entre 6,8% e NTN-B + 140 bps	Maior entre 7% e NTN-B + 160 bps	Maior entre 7,75% e NTN-B + 235 bps				
Compromisso de R\$ 100.000.000,00	Compromisso de R\$ 150.000.000,00	Compromisso de R\$ 300.000.000,00									
Maior entre 6,8% e NTN-B + 140 bps	Maior entre 7% e NTN-B + 160 bps	Maior entre 7,75% e NTN-B + 235 bps									
Prazo e Amortização:	<p>As Debêntures terão prazo de 12 anos.</p> <p>A amortização de cada série se dará em prestações anuais e subsequentes, como segue</p> <table><tr><td>Data</td><td>Porcentagem de Amortização</td></tr><tr><td>2017</td><td>5.00</td></tr><tr><td>2018</td><td>5.00</td></tr><tr><td>2019</td><td>8.00</td></tr><tr><td>2020</td><td>10.00</td></tr></table>	Data	Porcentagem de Amortização	2017	5.00	2018	5.00	2019	8.00	2020	10.00
Data	Porcentagem de Amortização										
2017	5.00										
2018	5.00										
2019	8.00										
2020	10.00										

	<table border="1"> <tr> <td>2021</td><td>12.00</td></tr> <tr> <td>2022</td><td>15.00</td></tr> <tr> <td>2023</td><td>15.00</td></tr> <tr> <td>2024</td><td>15.00</td></tr> <tr> <td>2025</td><td>15.00</td></tr> </table>	2021	12.00	2022	15.00	2023	15.00	2024	15.00	2025	15.00
2021	12.00										
2022	15.00										
2023	15.00										
2024	15.00										
2025	15.00										
<b>Garantias:</b>	<p>I - <b>PENHOR DE AÇÕES DA BENEFICIÁRIA:</b> O Interviente GRUPar e a Interviente Infraero darão em penhor, a totalidade das ações, presentes e futuras, de sua respectiva propriedade de emissão da BENEFICIÁRIA, por meio da celebração de Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças;</p> <p>II - <b>PENHOR DE AÇÕES DO ACIONISTA DIRETO PRIVADO:</b> O Interviente INVEPAR dará em penhor, a totalidade das ações, presentes e futuras, de sua propriedade de emissão do Interviente GRUPar, por meio da celebração de Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças;</p> <p>III - <b>CESSÃO FIDUCIÁRIA:</b> A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES darão a cessão fiduciária, nos termos do § 3º do artigo 88-B da Lei nº 4.728, de 14.07.65, dos direitos emergentes da concessão de que é titular em decorrência do CONTRATO DE CONCESSÃO, celebrado entre a ANAC e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012, incluindo a totalidade das receitas tarifárias e não tarifárias provenientes da exploração do Aeroporto Internacional de Guarulhos, ou, ainda, quaisquer outros direitos e/ou receitas que sejam decorrentes do projeto, inclusive proveniente de eventuais controladas e coligadas da BENEFICIÁRIA, bem como os direitos creditórios das contas arrecadoras, da conta suporte fixa acionista privado, da conta suporte variável acionista privado e das contas do projeto conforme definidas no instrumento devido, por meio da celebração de Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças.</p> <p>As Garantias serão compartilhadas pelos credores na proporção dos seus créditos por meio do Contrato de Compartilhamento de Garantias a ser celebrado entre os credores.</p>										
<b>Contas da Beneficiária:</b>	típicas para as operações desta natureza.										
<b>Obrigações Especiais:</b>	típicas para as operações desta natureza.										
<b>Condições Precedentes:</b>	típicas para as operações desta natureza.										



<i>Declarações e Compromissos:</i>	Típicas para as operações desta natureza.
<i>Hipóteses de Vencimento Antecipado:</i>	Típicas para as operações desta natureza.
<i>Legislação:</i>	Leis e normativos da República Federativa do Brasil.
<i>Rating:</i>	A emissão deverá ter rating obtido por agência classificadora de risco igual ou superior à brAA-
<i>Número de séries:</i>	4 séries
<i>Tratamento Tributário:</i>	A emissão deverá estar enquadrada nos termos dos artigos 1º e 2º da Lei 12.431, obtendo portaria autorizativa da Secretaria de Aviação Civil.

III- Para utilização de cada parcela do crédito:

- (a) inexistência de qualquer fato que, a critério dos BANCOS REPASSADORES, venha alterar substancialmente a situação econômico-financeira da BENEFICIÁRIA ou que possa comprometer a execução do empreendimento ora financiado, de forma a alterá-lo ou impossibilitar sua realização, nos termos previstos no projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira aprovado pelos BANCOS REPASSADORES;
- (b) apresentação, pela BENEFICIÁRIA, de Certidão Negativa de Débitos relativos a Contribuições Previdenciárias - CND ou de Certidão Positiva de Débitos relativos a Contribuições Previdenciárias com Efeito de Negativa - CPD-EN, expedida pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, por meio da INTERNET a ser extraída pela BENEFICIÁRIA no endereço [www.receita.fazenda.gov.br](http://www.receita.fazenda.gov.br) e verificada pelos BANCOS REPASSADORES no mesmo;
- (c) apresentação, pela BENEFICIÁRIA, de Certidão Conjunta Negativa de Débitos relativos a tributos federais e à dívida ativa da União ou Certidão Conjunta Positiva com efeitos de Negativa de Débitos relativos

a tributos federais e à dívida ativa da União, expedida pela Secretaria da Receita Federal do Brasil e pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

- (d) inexistência de descumprimento, pela BENEFICIÁRIA, das obrigações estabelecidas na Legislação Socioambiental e nos padrões, critérios e diretrizes estabelecidos pelos Princípios do Equador, inclusive quanto à (i) inexistência de trabalho infantil e de trabalho escravo no âmbito do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, e (ii) regularidade de situação perante os órgãos ambientais evidenciado por licenças, autorizações, outorgas e afins aplicável(is) ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira e requeridas por lei, compatíveis com o estágio atual do referido projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira. Quando a comprovação da regularidade ambiental já tiver sido apresentada e estiver em vigor, a BENEFICIÁRIA deverá fornecer declaração atestando a manutenção da validade, vigência e eficácia de tal regularidade, declarando ainda que não há contra ela qualquer medida liminar, decisão em ação cautelar ou tutela antecipada, ou ainda, qualquer decisão em processo de conhecimento, seja no âmbito cível ou penal, que suspenda a sua eficácia, declare a sua nulidade e/ou paralise as obras do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;
- (e) inexistência de qualquer inadimplemento da BENEFICIÁRIA e das demais empresas integrantes do grupo econômico da BENEFICIÁRIA com empresas integrantes do Sistema BNDES;
- (f) obtenção pela BENEFICIÁRIA e Intervinentes de todas as aprovações e autorizações governamentais e/ou regulatórias necessárias para a celebração dos Contratos da Operação de que sejam parte, conforme aplicável;
- (g) declaração de que a beneficiária não está incluída no Cadastro de Empregadores que tenham mantido trabalhadores em condições análogas à de escravo (conforme Portaria Interministerial nº 2, de 15 de






maio de 2011, do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE e da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República);

- (h) inexistência de inadimplemento da BENEFICIÁRIA ou dos Intervinentes nos termos do Contrato de Concessão e dos Contratos da Operação que sejam parte;
- (i) manutenção de todas as declarações e garantias como atuais, completas, corretas e verdadeiras observados os respectivos critérios de relevância e qualificações previstos;
- (j) apresentação, pela BENEFICIÁRIA, de relatório gerencial sobre a evolução física e financeira do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, destacando o cumprimento das exigências técnicas constantes dos licenciamentos, cronogramas, metas atingidas, novos impactos verificados, medidas mitigadoras e demais fatos relevantes; e
- (k) apresentação, pela BENEFICIÁRIA, do cronograma físico e financeiro para acompanhamento das obras do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira.

#### DÉCIMA OITAVA

#### DA DECLARAÇÃO DO COMPLETION

A obrigação mencionada na Cláusula Sétima será liberada se cumpridas durante dois anos consecutivos, cumulativamente, as condições estabelecidas para o *completion*, a seguir discriminadas e que serão verificadas somente uma vez ao ano, nos 30 (trinta) dias subsequentes ao pagamento do valor da Contribuição Fixa do ano em referência:

- a) comprovação da existência de recursos na Conta-Reserva mencionadas no inciso III da Cláusula Sexta, com valores equivalentes ao Saldo Integral

Mínimo do Serviço da Dívida, conforme definido no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças;

- b) estarem a BENEFICIÁRIA e os ACIONISTAS adimplentes no Sistema BNDES em relação a suas obrigações contratuais previstas nos Contratos de Penhor de Ações e Outras Avenças, no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças, no Contrato de Financiamento Mediante Repasse, no Contrato de Compartilhamento de Garantias, no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças e no presente Contrato; e
- c) estarem a BENEFICIÁRIA e os ACIONISTAS adimplentes junto ao Poder Concedente;
- d) observar as fórmulas abaixo:
- d.1) até o ano de 2021:

$$\frac{(\text{Geração de Caixa da Atividade} - \text{Valor da Outorga Fixa}) \times \text{Inflação Projetada}}{\text{Serviço da Dívida Projetado para 2021}} \geq 1,3$$

Onde:

Geração de Caixa da Atividade	Serviço da Dívida Projetado	EBITDA
(+) EBITDA	(+) Amortização de Principal	(+) Lucro Líquido
(-) Imposto de Renda	(+) Pagamentos de Juros	(+) Despesa/receita financeira líquida
(-) Contribuição Social		(+) Depreciações e amortizações
(+/-) Variação no Capital de Giro		(+) Provisão para imposto de renda e contribuições sociais
		(+) outras despesas/receitas líquidas não operacionais

Serviço da Dívida Projetado deverá considerar ainda que todo o valor do financiamento seja desembolsado antes de 2021

Valor da Outorga Fixa é o valor pago no último ano a título de Contribuição Fixa.

ANEXO 10 - FÓRMULAS

Inflação Projetada é a inflação projetada pelo Banco Central desde o período em referência até o ano de 2021.

d.2) a partir de 2022:

$$\frac{(\text{Geração de Caixa da Atividade dos Últimos 12 Meses} - \text{Valor da Outorga Fixa})}{\text{Serviço da Dívida Realizado dos Últimos 12 meses}} \geq 1,3$$

Onde:

Geração de Caixa da Atividade	Serviço da Dívida	Projetado	EBITDA
(+) EBITDA	(+) Amortização de Principal	(+) Lucro Líquido	
(-) Imposto de Renda líquida	(+) Pagamentos de Juros	(+) Despesa/receita financeira	
(-) Contribuição Social		(+) Depreciações e amortizações	
(+/-) Variação no Capital de Giro		(+) Provisão para imposto de renda e contribuições sociais	
		(+) outras despesas/receitas líquidas não operacionais	

Valor da Outorga Fixa é o valor pago no último ano a título de Contribuição Fixa.

- f) comprovação do Índice de Capitalização (Patrimônio Líquido Corrigido/Ativo Total Corrigido) ser maior ou igual a 25% (vinte e cinco por cento), observada a seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Patrimônio Líquido Corrigido}}{\text{Ativo Total Corrigido}} \geq 25\%$$

Onde:

Patrimônio Líquido Corrigido = Patrimônio Líquido + Outorga do Passivo – Outorga do Ativo

TEXT SP 2104/2014 - 00791/0













Ativo Total Corrigido = Ativo Total – Outorga do Ativo

- g) a conclusão da Fase 1, atestada pela ANAC, na forma e limites do CONTRATO DE CONCESSÃO, observando o quadro abaixo:

Fase	Descrição
I-A	
Estágio 1	Apresentação do Plano de Transferência Operacional (PTO) pela Concessionária e aprovação da ANAC.
Estágio 2	Execução do PTO. Durante este período, a INFRAERO continua a executar as atividades de operação do Aeroporto, assistida pela Concessionária. Até este estágio, as receitas e despesas do Aeroporto ainda são contabilizadas pela INFRAERO.
Estágio 3	A Concessionária assume a efetiva operação do Aeroporto, contando com a assistência da INFRAERO. A Concessionária começa a contabilizar as receitas e despesas da operação neste estágio.
I-B	Ampliação do Aeroporto para adequação da infraestrutura e melhoria do nível de serviço, de acordo com o Plano de Exploração Aeroportuário (PEA).
I-C	Ampliação do Aeroporto e adequação da infraestrutura para recomposição total do nível de serviço ao estabelecido no PEA.

- i) aplicação e comprovação de no mínimo 50% (cinquenta por cento) do valor contratado a título de Subcrédito Social nos termos do Contrato de Financiamento; e
- ii) a quitação de todos os mútuos e a inexistência de AFAC não convertido em capital social na BENEFICIÁRIA;

#### PARÁGRAFO ÚNICO

Para que seja liberada a obrigação mencionada na Cláusula Sétima, o BNDES e os BANCOS REPASSADORES, deverão manifestar-se sobre

TEXT SP 04405-6 00012



o cumprimento das condições previstas nesta Cláusula, após o exame dos documentos apresentados, mediante expedição de declaração expressa e por escrito, do *completion*, que não poderá ser negada pelo BNDES ou pelos BANCOS REPASSADORES injustificadamente, atestando a liberação das garantias.

### DÉCIMA NONA INADIMPLEMENTO

Na ocorrência de inadimplemento das obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos INTERVENIENTES, será observado o disposto nos arts. 40 a 47-A das "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" (estendendo-se aos BANCOS REPASSADORES as referências ao BNDES constantes em referido artigo), a que se refere a Cláusula Décima, Inciso I, sem prejuízo da aplicação das sanções aqui estabelecidas.

### VIGÉSIMA MULTA DE AJUIZAMENTO

Na hipótese de cobrança judicial da dívida decorrente deste Contrato, a BENEFICIÁRIA pagará multa de 10% (dez por cento) sobre o principal e encargos da dívida, além de despesas extrajudiciais, judiciais e honorários advocatícios, devidos a partir da data de propositura da medida judicial de cobrança.

### VIGÉSIMA PRIMEIRA LIQUIDAÇÃO ANTECIPADA DA DÍVIDA

Na hipótese de liquidação antecipada da dívida, serão liberadas as garantias, aplicando-se às demais obrigações o disposto no art. 18, parágrafo segundo, das "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES"

TEXT OF INSTRUMENTS ONLY

(estendendo-se aos BANCOS REPASSADORES as referências ao BNDES constantes em referido artigo) mencionadas na Cláusula Décima, inciso I.

**VIGÉSIMA SEGUNDA**  
**VENCIMENTO ANTECIPADO**

Os BANCOS REPASSADORES, poderão declarar vencido antecipadamente este Contrato, com a exigibilidade da dívida e imediata sustação de qualquer desembolso, se, além das hipóteses previstas nos artigos 39 e 40 das "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" (estendendo-se aos BANCOS REPASSADORES as referências ao BNDES constantes em referidos artigos), a que se refere a Cláusula Décima, inciso I, forem comprovados pelos BANCOS REPASSADORES:

- a) a redução do quadro de pessoal da BENEFICIÁRIA sem atendimento ao disposto no inciso V da Cláusula Décima;
- b) a existência de sentença condenatória transitada em julgado em razão da prática de atos, pela BENEFICIÁRIA e/ou INTERVENIENTES, que importem em infração à legislação que trata do combate à discriminação de raça ou gênero, ao trabalho infantil, ao trabalho escravo ou crime contra o meio ambiente;
- c) a inclusão em acordo societário, estatuto ou contrato social da BENEFICIÁRIA, ou das empresas que a controlam, de dispositivo que importe em restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras decorrentes desta operação;
- d) a falsidade da declaração firmada pela BENEFICIÁRIA, previamente à contratação, que negava a existência de gravames sobre os direitos creditórios oferecidos aos BANCOS REPASSADORES, com exceção de eventuais gravames sobre os bens e direitos existentes conforme declaração contendo valores, situação das obrigações garantidas e instrumentos correlatos apresentada ao BNDES, nos termos da condição prévia nº 9 do Contrato de Financiamento;






- e) a constituição, sem a prévia autorização dos BANCOS REPASSADORES, de penhor ou gravame sobre o(s) direito(s) dado(s) em garantia aos BANCOS REPASSADORES na Cláusula Sexta;
- f) o descumprimento de qualquer obrigação prevista nos Contratos de Penhor de Ações e Outras Avenças, no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças e no Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;
- g) a alteração do controle acionário dos INTERVENIENTES, sem a prévia e expressa anuência dos BANCOS REPASSADORES;
- h) a extinção, liquidação, dissolução, o requerimento de auto-falência e o pedido de recuperação judicial ou extrajudicial a qualquer credor ou classe de credores, formulado pela BENEFICIÁRIA ou, enquanto não realizados todos os investimentos necessários às obras contempladas pelo projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, por qualquer dos INTERVENIENTES, ou a decretação de falência ou insolvência civil da BENEFICIÁRIA e/ou de qualquer dos INTERVENIENTES enquanto não realizados todos os investimentos necessários às obras contempladas pelo projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, bem como estarem estas pessoas sujeitas a qualquer forma de concurso de credores;
- i) o requerimento de falência da BENEFICIÁRIA formulado por terceiros, que não tenha sido elidido ou suspenso nos prazos legais;
- j) a extinção do CONTRATO DE CONCESSÃO do Aeroporto Internacional de Guarulhos, celebrado entre a União Federal e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012;
- k) a decretação do vencimento antecipado do Contrato de Financiamento;
- l) a declaração de vencimento antecipado das debêntures de que trata o inciso XXII da Cláusula Décima;
- m) o não pagamento da Outorga, seja quanto à Contribuição Fixa, seja quanto à Contribuição Variável, na data e nos exatos valores definidos no CONTRATO DE CONCESSÃO e/ou conforme determinado pelo Poder Concedente,

observados ainda os termos do Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças;

- n) caso quaisquer declarações prestadas pela BENEFICIÁRIA ou Intervinentes nos Contratos da Operação tornem-se ou sejam verificadas como sendo, nos seus aspectos relevantes, falsas ou enganosas;
- o) caso os Contratos da Operação sejam resiliados, declarados nulos ou anuláveis, tenham sua eficácia suspensa ou sejam cancelados por qualquer de suas partes;
- p) protesto legítimo de títulos contra a BENEFICIÁRIA não sustados ou cancelados em até 15 (quinze) dias contados da data da notificação de protesto recebida pela BENEFICIÁRIA, cuja reincidência ou valor possa evidenciar a deterioração de sua condição econômico-financeira e desde que em montante individual ou agregado superior a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), salvo se tal protesto (i) tiver sido efetuado por erro ou má-fé de terceiros, desde que validamente comprovado pela BENEFICIÁRIA ou (ii) forem prestadas pela BENEFICIÁRIA e/ou Intervinentes, conforme o caso, garantias em juízo. O valor acima deverá ser reajustado pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo, calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística ("IPCA");
- q) protesto legítimo de títulos contra qualquer dos Intervinentes não sustados ou cancelados em até 15 (quinze) dias contados da data da notificação de protesto recebida pelo respectivo Intervinente, cuja reincidência ou valor possa evidenciar a deterioração de sua condição econômico-financeira e desde que em montante individual ou agregado superior a R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), salvo se tal protesto (i) tiver sido efetuado por erro ou má-fé de terceiros, desde que validamente comprovado pelo Intervinente ou (ii) forem prestadas pelo Intervinente garantias em juízo. O valor acima deverá ser reajustado pelo IPCA;
- r) inadimplemento de qualquer obrigação pecuniária assumida pela BENEFICIÁRIA e/ou pelos Intervinentes nos Contratos da Operação;

TEXT 39 (Instituição) (01/01/2012)



- s) inadimplemento de qualquer obrigação não pecuniária assumida pela BENEFICIÁRIA e/ou Interviente nos Contratos da Operação não sanados no prazo de até 30 (trinta) dias da ocorrência do inadimplemento;
- t) vencimento antecipado de quaisquer obrigações pecuniárias da BENEFICIÁRIA com terceiros em valor individual ou agregado superior a R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais);
- u) vencimento antecipado de quaisquer obrigações pecuniárias da Invepar, ACSA ou GRUPar com terceiros em valor individual ou agregado superior a R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais);
- v) se a BENEFICIÁRIA tiver o seu controle direto ou indireto transferido a terceiro ou vier a ser incorporada, ou ocorrer a fusão ou a transferência, seja por cisão ou por qualquer outra forma, de ativos operacionais para outra entidade, desde que tal mudança não ocorra dentro do mesmo grupo econômico;
- w) relativamente às garantias previstas nos Contratos da Operação, caso um ou mais dos seus respectivos instrumentos sejam questionados judicialmente pela BENEFICIÁRIA, Intervientes e/ou por qualquer terceiro que resulte na invalidação, depreciação, inexecutabilidade ou ineficácia das garantias;
- x) medida de autoridade governamental com o objetivo de sequestrar, expropriar, nacionalizar, desapropriar ou de qualquer modo adquirir, compulsoriamente, a totalidade ou parte substancial dos ativos da BENEFICIÁRIA e/ou dos Intervientes relacionados ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;
- y) caso a BENEFICIÁRIA e/ou os Intervientes sofram qualquer procedimento judicial ou extrajudicial ou diminuição do seu patrimônio que comprovadamente comprometa o cumprimento de suas obrigações decorrentes dos Contratos da Operação;
- z) a existência de ato de autoridade administrativa não recorrível ou decisão judicial transitada em julgado que impeça a conclusão ou a continuidade do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira ou o

cumprimento dos Contratos da Operação ou das operações da BENEFICIÁRIA;

- aa) destruição ou perda, de qualquer forma, a qualquer tempo, de quaisquer ativos relevantes relacionados ao projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira que resultem na comprovada impossibilidade de operação do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira;
- bb) a existência de restrições cadastrais, incluindo, mas não se limitando ao Cadastro de Empregadores que tenham mantido trabalhadores em condições análogas à de escravo (conforme Portaria Interministerial nº 2, de 15 de maio de 2011, do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE e da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República), em nome da BENEFICIÁRIA e de quaisquer dos Intervenientes;
- cc) não renovação, cancelamento, revogação, intervenção, extinção ou suspensão da concessão, autorizações, licenças e outorgas, inclusive as ambientais, previstas no Contrato de Concessão, que sejam necessárias para construir, operar e manter o projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, desde que referido evento não seja revertido no prazo de 90 (noventa) dias;
- dd) alteração material, a critério dos BANCOS REPASSADORES, do acordo de acionistas da BENEFICIÁRIA, celebrado em 23 de maio de 2012; ou
- ee) inclusão, em acordo societário, estatuto ou contrato social da BENEFICIÁRIA, ou das empresas que a controlam, de dispositivo pelo qual seja exigido quorum especial para deliberação ou aprovação de matérias que limitem ou cerceiem o controle de qualquer dessas empresas pelos respectivos controladores ou, ainda, a inclusão naqueles documentos, de disposto que importe em: (i) restrições à capacidade de crescimento da BENEFICIÁRIA ou ao seu desenvolvimento tecnológico; (ii) restrições de acesso da BENEFICIÁRIA a novos mercados; ou (iii) restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras decorrentes deste Contrato.






### PARÁGRAFO PRIMEIRO

Este Contrato vencerá antecipadamente, com a exigibilidade da dívida e imediata sustação de qualquer desembolso, na hipótese de aplicação dos recursos concedidos por este Contrato em finalidade diversa da prevista na Cláusula Primeira. Os BANCOS REPASSADORES comunicarão o fato ao Ministério Público Federal, para os fins e efeitos da Lei nº 7.492, de 16 de junho de 1986.

### PARÁGRAFO SEGUNDO

Este Contrato também vencerá antecipadamente, com a exigibilidade da dívida e imediata sustação de qualquer desembolso, na data da diplomação como Deputado(a) Federal ou Senador(a), de pessoa que exerça função remunerada na BENEFICIÁRIA, ou esteja entre os seus proprietários, controladores ou diretores, pessoas incursas nas vedações previstas pela Constituição Federal, artigo 54, incisos I e II. Não haverá incidência de encargos de inadimplemento, desde que o pagamento ocorra no prazo de 5 (cinco) dias úteis a contar da data da diplomação, sob pena de não o fazendo incidirem os encargos previstos para as hipóteses de vencimento antecipado por inadimplemento.

### PARÁGRAFO TERCEIRO

A declaração de vencimento antecipado com base no estipulado na alínea "b" não ocorrerá se efetuada a reparação imposta ou enquanto estiver sendo cumprida a pena imposta à BENEFICIÁRIA, observado o devido processo legal.

**VIGÉSIMA TERCEIRA**  
**VENCIMENTO EM DIAS FERIADOS**

Todo vencimento de prestação de amortização de principal e encargos que ocorra em sábados, domingos ou feriados nacionais, estaduais, distritais ou municipais, inclusive os bancários será, para todos os fins e efeitos deste Contrato, deslocado para o primeiro dia útil subsequente, sendo os encargos calculados até essa data, e se iniciando, também a partir dessa data, o período seguinte regular de apuração e cálculo dos encargos deste Contrato.

**PARÁGRAFO ÚNICO**

Para efeito do disposto no caput desta Cláusula, salvo disposição expressa em contrário, serão considerados os feriados do lugar onde estiver a sede da BENEFICIÁRIA, cujo endereço estiver indicado neste Contrato.

**VIGÉSIMA QUARTA**  
**AUTORIZAÇÃO**

A BENEFICIÁRIA autoriza os BANCOS REPASSADORES, quando for o caso, a descontar de qualquer parcela do crédito, quando da sua utilização, o montante correspondente aos valores incorridos com os serviços prestados pelo escritório de advocacia estrangeiro contratado pelos BANCOS REPASSADORES para prestar assessoria com relação ao projeto mencionado na Cláusula Primeira deste Contrato, a título de Despesas a Reembolsar, incluindo, sem limitação, os montantes referentes aos serviços efetivamente prestados, tributos, e quaisquer outras despesas.

TEXT OF TWENTY-FOURTH


### PARÁGRAFO ÚNICO

Na hipótese de não terem sido descontados de qualquer parcela de liberação de recursos os valores a que se refere o *caput* desta Cláusula, a Beneficiária se obriga a pagar, no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data do recebimento de notificação por escrito enviada pelos BANCOS REPASSADORES, que deverá conter expressamente o valor da referida contratação, todos os custos (incluindo encargos tributários) e honorários incorridos com os serviços prestados pelo escritório de advocacia estrangeiro.

### VIGÉSIMA QUINTA DISPOSIÇÕES FINAIS

As Partes, neste ato, reconhecem o BANCO DO BRASIL S.A. como BANCO REPASSADOR líder para os fins do presente financiamento, e aceitam como vinculante para si toda e qualquer decisão manifestada, ou ato realizado, pelo BANCO DO BRASIL S.A. em relação às prerrogativas, poderes e direitos atribuídos aos BANCOS REPASSADORES no âmbito deste Contrato.

A BENEFICIÁRIA e os Intervinentes sujeitam-se, neste ato, a todas as normas reguladoras do BNDES, assumindo a obrigação de cumpri-las integralmente no que lhes couber, sendo que as alterações e modificações nessas normas que venham a ocorrer até a final liquidação do presente financiamento serão automaticamente aplicáveis a este Contrato e de cumprimento obrigatório pela BENEFICIÁRIA e pelos Intervinentes.

Após a assinatura deste Contrato, a BENEFICIÁRIA deverá registrá-lo nos Registros de Títulos e Documentos aplicáveis e, nos 20 (vinte) dias subsequentes a data de assinatura deste Contrato, deverá fornecer aos BANCOS REPASSADORES este Contrato devidamente registrado.

TESTE EM TUBARÃO (1994-2)






As obrigações assumidas neste Contrato têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as Partes, seus sucessores e cessionários a qualquer título ao seu fiel e pontual cumprimento.

As obrigações assumidas neste Contrato poderão ser objeto de execução específica por iniciativa de qualquer das Partes, nos termos do disposto nos Artigos 461, 632 e seguintes do Código de Processo Civil Brasileiro, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência, judicial ou não, que objetive resguardar direitos decorrentes do presente Contrato.

As Partes reconhecem este Contrato como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do Código de Processo Civil.

Se qualquer item ou Cláusula deste Contrato vier a ser considerado ilegal, inexecutível ou, por qualquer motivo, ineficaz, todos os demais itens e Cláusulas permanecerão plenamente válidos e eficazes. As Partes desde já se comprometem a negociar, no menor prazo possível, item ou Cláusula que, conforme o caso, venha substituir o item ou Cláusula ilegal, inexecutível ou ineficaz. Nessa negociação deverá ser considerado o objetivo das Partes na data de assinatura deste Contrato, bem como o contexto no qual o item ou Cláusula ilegal, inexecutível ou ineficaz, foi inserido.

Nenhuma ação, omissão ou demora no exercício de qualquer direito ou ação por qualquer das Partes importará em alteração ou renúncia de qualquer direito ou ação, que poderão ser exercidos a qualquer tempo, nem significará novação de quaisquer das obrigações decorrentes do presente Contrato.

As Partes não poderão ceder ou transferir, no todo ou em parte, inclusive mediante endosso ou emissão de título que o represente, qualquer de seus direitos e obrigações previstos no presente Contrato sem o prévio e expresso

TEXT SP - 01/01/2010




consentimento das outras Partes e do BNDES, se aplicável. Sem prejuízo, os BANCOS REPASSADORES poderão ceder ou de outra forma transferir, seus direitos e obrigações, ou qualquer parte dos mesmos, para qualquer outra companhia pertencente ao seu grupo econômico, a qual os sucederá em todos os seus direitos e obrigações, desde que com a prévia e expressa concordância do BNDES, e desde que tal cessão não implique em alterações nas condições comerciais aqui estabelecidas ou custos adicionais à BENEFICIÁRIA.

A BENEFICIÁRIA e os Intervenientes autorizam os BANCOS REPASSADORES:

- a) a prestar, aos Órgãos de Controle e Fiscalização Federais e Estaduais, dados e informações necessárias relativas a este Contrato, inclusive a respeito do valor do crédito contratado e liberado; e
- b) por seus representantes ou prepostos, e/ou os Órgãos de Controle e Fiscalização Federais e Estaduais, realizar ampla fiscalização da aplicação dos recursos previstos para a execução do projeto mencionado no parágrafo único da Cláusula Primeira, franqueando o livre acesso aos documentos relativos a esses, bem como aos locais onde estejam sendo desenvolvidas as atividades relacionadas aos empreendimentos.

Os BANCOS REPASSADORES ficam autorizados, verificado o saldo devedor vencido e não pago nos termos deste Contrato, independentemente de prévia comunicação, a indicar o nome e os dados cadastrais da BENEFICIÁRIA aos órgãos de proteção ao crédito.

Todas e quaisquer notificações ou quaisquer outras comunicações exigidas ou permitidas nos termos deste Contrato e dos instrumentos relacionados às garantias mencionadas neste Contrato serão realizadas por escrito, mediante entrega pessoal, por fac-símile, mensagem eletrônica (e-mail), serviço de entrega

TEXT 307 716119Rev 10/04/12




especial ou carta registrada, sempre com comprovante de recebimento, endereçados à Parte pertinente em seu respectivo endereço, conforme indicado abaixo, ou em um outro endereço que tal Parte possa informar às outras Partes através de notificação.

a) Se à **BENEFICIÁRIA**

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08  
Aeroporto Internacional de Guarulhos,  
CEP 07190-100, São Paulo – SP  
Tel.: +55 (11) 2933-6630  
Fax: +55 (11) 2933-6630  
At: Antonio Miguel Marques  
E-mail: Antonio.marques@gru.com.br

b) Se aos **Intervenientes**:

**GRUPar**

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07  
Aeroporto Internacional de Guarulhos,  
CEP 07190-100, Guarulhos – SP  
Tel.: +55 (21) 2211-1300  
Fax: +55 (21) 2211-1300  
At: Gustavo Nunes da Silva Rocha  
E-mail: Gustavo\_rocha@invepar.com.br

**INFRAERO**

**INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**

TEXT, SP 10/10/2010 10:11:12



Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5,  
Edifício Sede,

CEP 70304-902, Brasília – DF

Tel.: +55 (61) 3312-2736 / 3312-2886 / 3312-3223 / 3312-3140

Fax: +55 (61) 3214-6949

At: Mauro Roberto Pacheco de Lima / Francisco José de Siqueira

E-mail: francisco.siqueira@infraero.gov.br

### **INVEPAR**

#### **INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**

Avenida Almirante Barroso nº 52, salas 3001 e 3002, Centro.

CEP 20031-000, Rio de Janeiro – RJ

Tel.: +55 (21) 2211-1300

Fax: +55 (21) 2211-1300

At: Gustavo Nunes da Silva Rocha

E-mail: Gustavo\_rocha@invepar.com.br

#### **c) Se ao BANCO DO BRASIL**

**BANCO DO BRASIL S.A.** - Agência Corporate São Paulo 3064:

Avenida Paulista, 2300, 3º andar

CEP 01310-300, São Paulo - SP

Tel.: +55 (11) 2128-7000

Fax: +55 (11) 2138-4860

At: Carlos Alberto Depaule/ Gustavo Rizzo de Aguiar

E-mail: age3064@bb.com.br /

depaule@bb.com.br /

gustavo.rizzo@bb.com.br

#### **d) Se ao BRADESCO:**

**BANCO BRADESCO S.A.**

Cidade de Deus s/nº, Vila Yara, Prédio Prata, 1º andar

TEXT SP 70888-10002

1014



CEP 06029-900, Osasco – SP

Atenção: Edilio de Jesus Almeida / Patrícia Sales Ferreira dos Santos

Fac-simile: (11) 3684-2412

Telefone: (11) 3684-4762 ou (11) 3684-2856

Email: 4510.edilio@bradesco.com.br

4510.psales@bradesco.com.br

4510.gprojetos@infobradesco.com.br

e) Se ao HSBC:

**HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3064, 4º andar, Itaim Bibi

CEP 01451-000, São Paulo – SP

Tel.: +55 (11) 3847-5084

Fax: +55 (11) 3847-9838

At: Sergio Monaro

E-mail: Sergio.monaro@hsbc.com.br

f) Se ao ITAÚ BBA:

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.400, 4º andar

CEP 04538-132, São Paulo – SP

Tel.: +55 (11) 3708-8000

Fax: +55 (11) 3708-8172

At: Departamento de Operações / Departamento de Project Finance

g) Se a CEF:

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

SBS Quadra 4, Lotes 3/4, 12º andar

Brasília- DF

CEP: 70092-900

Tel.: (61) 3206-8021

TEXT SP 000000000000

Fax: (61) 3206-9017]

At.:Ronaldo Aniceto

E-mail:ronaldo.aniceto@caixa.gov.br

- a) As comunicações realizadas por mensagem eletrônica (e-mail), no endereço eletrônico indicado acima, serão válidas e consideradas entregues na data do recebimento das mesmas, desde que o remetente receba resposta do destinatário.
- b) Todas e quaisquer notificações, instruções e comunicações nos termos deste Contrato serão válidas e consideradas entregues na data do recebimento das mesmas, conforme comprovados através de recibo assinado pelo destinatário, da entrega da notificação judicial ou extrajudicial ou, no caso de envio por fac-símile ou entrega de correspondência, através do relatório de transmissão ou comprovante de entrega.
- c) Qualquer alteração nas informações da presente Cláusula deverá ser informada à outra Parte, por escrito, no prazo máximo de 10 (dez) dias contados da sua ocorrência.

Todas e quaisquer alterações do presente Contrato somente serão válidas quando celebradas por escrito e assinadas por todas as Partes deste Contrato.

#### VIGÉSIMA SEXTA

#### OBRIGAÇÕES ESPECIAIS DOS BANCOS REPASSADORES

Os BANCOS REPASSADORES, qualificados no preâmbulo deste Contrato, assumem, neste ato, a obrigação de:

- I- cumprir, no que couber, as "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES", aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16.12.1991, pela Resolução nº 863, de 11.3.1996, pela Resolução nº 878, de

TEXT SE Continua no 1016





4.9.1996, pela Resolução nº 894, de 6.3.1997, pela Resolução nº 927, de 1.4.1998, pela Resolução nº 976, de 24.9.2001, pela Resolução nº 1.571, de 4.3.2008, pela Resolução nº 1.832, de 15.9.2009, pela Resolução nº 2.078, de 15.3.2011, pela Resolução 2.139, de 30.8.2011 e pela Resolução nº 2.181, de 8.11.2011, todas da Diretoria do BNDES, publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29.12.1987, 27.12.1991, 8.4.1996, 24.9.1996, 19.3.1997, 15.4.1998, 31.10.2001, 25.3.2008, 6.11.2009, 4.4.2011, 13.9.2011 e 17.11.2011, respectivamente;

- II - cumprir, no que couber, as "Normas Reguladoras do Programa de Operações Conjuntas - POC", aprovadas pela Resolução nº 575/82, de 02 de dezembro de 1982, parcialmente alteradas pelas Resoluções nºs 685/88, 688/89, 731/90, 813/93, 1.407/07 e 1.550/08, de 22 de dezembro de 1988, 16 de março de 1989, 17 de setembro de 1990, 21 de julho de 1993, 15 de fevereiro de 2007 e 8 de janeiro de 2008, respectivamente, todas da Diretoria do BNDES, bem como o Contrato de Abertura de Crédito nº 91.2.149.6.1.013;
- III - comprovar, previamente à liberação de cada parcela do crédito subsequente à primeira, a correta aplicação da parcela anteriormente utilizada, bem como o aporte de recursos da correspondente contrapartida, nos valores previstos no Quadro de Usos e Fontes do projeto constante do Anexo II a este Contrato;
- IV - liberar, à BENEFICIÁRIA, os recursos fornecidos pelo BNDES decorrentes do crédito até o primeiro dia útil posterior à data do recebimento dos recursos;
- V - submeter ao exame e aprovação do BNDES, no prazo de 180 (cento e oitenta) dias contado da data da liberação da última parcela do crédito, relatório de conclusão do projeto, conforme modelo a ser fornecido pelo BNDES;

RECEBI DO BANCO DO BRASIL

*[Assinatura]*



*[Assinatura]*



*[Assinatura]*

*[Assinatura]*

- VI - dar ciência ao BNDES do recebimento da comunicação pela BENEFICIÁRIA aos BANCOS REPASSADORES quanto a, na data do evento, o nome e o CPF/MF da pessoa que, exercendo função remunerada ou estando entre seus proprietários, controladores ou diretores, tenha sido diplomada ou empossada como Deputado(a) Federal ou Senador(a); e
- VII - não transferir, sem a prévia anuência do BNDES, o instrumento de crédito específico que vier a celebrar com a BENEFICIÁRIA para formalizar a operação, bem como os direitos e obrigações dele decorrentes, mediante cessão, endosso ou emissão de título que o represente.

### VIGÉSIMA SÉTIMA

#### FORO

Fica eleito como Foro para dirimir litígios oriundos deste Contrato, que não puderem ser solucionados extrajudicialmente, o foro da Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro.

Sem prejuízo do acima, com relação à CEF, fica eleito, para dirimir todas as questões decorrentes deste Contrato, o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam e, para dirimir quaisquer questões pertinentes à INFRAERO, o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal do Distrito Federal, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam.

A BENEFICIÁRIA e os INTERVENIENTES apresentaram a Certidão Negativa de Débitos relativos a Contribuições Previdenciárias - CND nº 001212013-21025569 expedidas em 5.12.2013 e a Certidão Positiva de Débitos relativos a Contribuições Previdenciárias com Efeitos de Negativa - CPD-EN nº

TEXT\_00\_T0000004\_000000

1



87



8  
CE

002332013-23001294 expedida em 17.9.2013, pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 10 (dez) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.


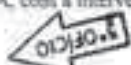
Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013





10007 SP (assinatura 10000)













[Folha 1 de assinaturas do Contrato de Abertura de Crédito para Repasse de Recursos, celebrado entre Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo, Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal e a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S/A, com a intervenção de terceiros]





   
**BANCO DO BRASIL S.A.**

     
**BANCO BRADESCO S.A.**

     
**HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**  
 Carlos Zarro  
 Gerente Regional  
 HSBC

   
**BANCO ITAÚ BBA S.A.**  
 Hugo Gijzen  
 Gerente Regional  
 Itaú

   
**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

     
**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**

TEXT OF PUBLIC OFFICE



Rio de Janeiro, 15 de dezembro de 2015. Valor: 4,00 (4,00) 0,  
 Se testando \_\_\_\_\_ da unidade. Poder 0,38 Funer 0,15  
 PAULO WILSON WATSON Roberto Lico-Rosso (11-0018) Total: 5,35



INGOM LINEE DE STAFF: Substituire 27790



INVESTIGACIÓN DE BOLSA - Substituto C7730



RAFAEL GOMES DE SOUZA-Salvador-27750



© 2008 The Authors  
Journal compilation © 2008 Blackwell Publishing Ltd



Cartorio do 30.º Ofício do Capital do  
Estado Grande, 1713-1 - São Paulo, SP  
Recebido, por SOBRELACIA, as fmes de  
LUIZ ALVARO DA SILVA e FERNANDA SOUZA DE ALMEIDA,  
identificados por \_\_\_\_\_ e \_\_\_\_\_,  
filho de \_\_\_\_\_ e \_\_\_\_\_,  
da data de \_\_\_\_\_ de 2015. E-mail: \_\_\_\_\_  
Em testemunho \_\_\_\_\_ da verdade, Fomos o/ \_\_\_\_\_  
Técnicos \_\_\_\_\_ e \_\_\_\_\_ Substituído \_\_\_\_\_ e \_\_\_\_\_ 01/04/2015



[Folha 2 de assinaturas do Contrato de Abertura de Crédito para Repasse de Recursos, celebrado entre Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal e a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S/A, com a intervenção de terceiros]

3º OFÍCIO

3º OFÍCIO

3º OFÍCIO

AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A

3º OFÍCIO

EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA -

INFRAERO

3º OFÍCIO

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR

**TESTEMUNHAS:**

*Jovane Guedes de Sá*

Nome: Jovane Guedes S. Rêgo

Identidade: 11096581-1

CPF: 07990212706

*Amorinda Bezerra Quiring*

Nome: Amorinda Bezerra Quiring

Identidade: 3157697

CPF: 038248394-32



Cartório do 5º. Ofício de Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 I.J.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 228-3033  
Reconheço, por SEMELHANÇA, as firmas de: WALDIR DA SILVA ROCHA e WARCOS ROGER NEIRELES MARTINS DA COSTA

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Exat: 8,08 Lei: 1,14

Em testemunho da verdade. Foder: 0,76 Finar:

WARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750

Total: 10



Cartório do 5º. Ofício de Capital/RJ

R. Real Grandeza, 193 I.J.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 228-3033  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de: JOSE DEIVAN OLIVEIRA DE ALMEIDA

Rio de Janeiro, 13 de dezembro de 2013. Exat: 4,04 Lei: 0,79

Em testemunho da verdade. Foder: 0,38 Finar: 0,15

WARCOS GOMES DE SOUSA-Substituto-27750

Total: 5,36



**ANEXO I****DESCRIÇÃO DO MONTANTE DO REPASSE****a) BANCO DO BRASIL S.A.**

Banco Repassador		Banco do Brasil S.A.																																	
Montante do Repasse		R\$207.600.000,00 (duzentos e sete milhões e seiscentos mil reais).																																	
Cronograma de Desembolsos		<table><tr><th colspan="4">Valores em R\$</th></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>108.000.000,00</td></tr><tr><td>12.684.800,00</td><td>5.378.000,00</td><td>5.533.600,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td>465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td>3.372.000,00</td><td>1.186.000,00</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr></table>		Valores em R\$							108.000.000,00	12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00	465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	3.372.000,00	1.186.000,00	-	-	6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00
Valores em R\$																																			
			108.000.000,00																																
12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00																																
465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00																																
3.372.000,00	1.186.000,00	-	-																																
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																
O Cronograma de Desembolsos acima será atualizado de tempos em tempos de comum acordo entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, mediante a assinatura de instrumento separado pela BENEFICIÁRIA e pelos BANCOS REPASSADORES.																																			

## b) BANCO BRADESCO S.A.

Banco Repassador	Banco Bradesco S.A.																																																								
Montante do Repasse	R\$207.600.000,00 (duzentos e sete milhões e seiscentos mil reais).																																																								
Cronograma de Desembolsos	<table><tr><th colspan="4">Valores em R\$</th></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>108.000.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>12.684.800,00</td><td>5.378.000,00</td><td>5.533.600,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>3.372.000,00</td><td>1.186.000,00</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr></table> <p>O Cronograma de Desembolsos acima será atualizado de tempos em tempos de comum acordo entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, mediante a assinatura de instrumento separado pela BENEFICIÁRIA e pelos BANCOS REPASSADORES.</p>	Valores em R\$							108.000.000,00					12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00					465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00					3.372.000,00	1.186.000,00							6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00
Valores em R\$																																																									
			108.000.000,00																																																						
12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00																																																						
465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00																																																						
3.372.000,00	1.186.000,00																																																								
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						



c) **HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**

Banco Repassador	HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo																																																								
Montante do Repasse	R\$207.600.000,00 (duzentos e sete milhões e seiscentos mil reais).																																																								
Cronograma de Desembolsos	<table><tr><th colspan="4">Valores em R\$</th></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>108.000.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>12.684.800,00</td><td>5.378.000,00</td><td>5.533.600,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>3.372.000,00</td><td>1.186.000,00</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr></table> <p>O Cronograma de Desembolsos acima será atualizado de tempos em tempos de comum acordo entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, mediante a assinatura de Instrumento separado pela BENEFICIÁRIA e pelos BANCOS REPASSADORES.</p>	Valores em R\$							108.000.000,00					12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00					1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00					3.372.000,00	1.186.000,00	-	-					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00
Valores em R\$																																																									
			108.000.000,00																																																						
12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00																																																						
1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00																																																						
3.372.000,00	1.186.000,00	-	-																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						

d) **BANCO ITAÚ BBA S.A.**

Banco Repassador	Banco Itaú BBA S.A.																																																								
Montante do Repasse	R\$207.600.000,00 (duzentos e sete milhões e seiscentos mil reais).																																																								
Cronograma de Desembolsos	<table><tr><th colspan="4">Valores em R\$</th></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>108.000.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>12.684.800,00</td><td>5.378.000,00</td><td>5.533.600,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>3.372.000,00</td><td>1.186.000,00</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr></table> <p>O Cronograma de Desembolsos acima será atualizado de tempos em tempos de comum acordo entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, mediante a assinatura de instrumento separado pela BENEFICIÁRIA e pelos BANCOS REPASSADORES.</p>	Valores em R\$							108.000.000,00					12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00					465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00					3.372.000,00	1.186.000,00	-	-					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00					6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00
Valores em R\$																																																									
			108.000.000,00																																																						
12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00																																																						
465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00																																																						
3.372.000,00	1.186.000,00	-	-																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																																																						

## e) CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Banco Repassador	Caixa Econômica Federal																																
Montante do Repasse	R\$207.600.000,00 (duzentos e sete milhões e seiscentos mil reais).																																
Cronograma de Desembolsos	<table><tr><th colspan="4">Valores em R\$</th></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>108.000.000,00</td></tr><tr><td>12.684.800,00</td><td>5.378.000,00</td><td>5.533.600,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td>465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td><td>1.465.000,00</td></tr><tr><td>3.372.000,00</td><td>1.186.000,00</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr><tr><td>6.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td><td>4.510.000,00</td></tr></table> <p>O Cronograma de Desembolsos acima será atualizado de tempos em tempos de comum acordo entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, mediante a assinatura de instrumento separado pela BENEFICIÁRIA e pelos BANCOS REPASSADORES.</p>	Valores em R\$							108.000.000,00	12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00	465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	3.372.000,00	1.186.000,00	-	-	6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00
Valores em R\$																																	
			108.000.000,00																														
12.684.800,00	5.378.000,00	5.533.600,00	1.465.000,00																														
465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00	1.465.000,00																														
3.372.000,00	1.186.000,00	-	-																														
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																														
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																														
6.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00	4.510.000,00																														

## QUADRO DE USOS E FONTES

[illegible]

100117 SP, MAGNETIC DEVICE.

5  
D  
C



**ANEXO III****MODELO REQUISIÇÃO PARA A UTILIZAÇÃO DE RECURSOS**

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.** sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados, solicita a utilização de recursos para aplicação nas seguintes obras/intervenções discriminadas nos itens ..... do Anexo II ao Contrato de Abertura de Crédito para Financiamento Mediante Repasse de Recursos nº .....

Valor a ser utilizado	Item do Anexo I ao Contrato de Financiamento	Valor a ser utilizado
[--]	[--]	[--]
[--]	[--]	[--]

Declara que as obras/intervenções referidas nesta solicitação estão de acordo com a legislação do Meio Ambiente, devidamente licenciadas, com todas as suas condicionantes cumpridas ou dispensadas de licenciamento, na forma abaixo:

**Licenças Ambientais:**

Obra/Intervenção (Item do Anexo II)	Licença (Tipo)	Órgão Expedidor/UF	Nº	Data Expedição	Data de Publicação	Validade
[--]	[--]	[--]	[--]	[--]	[--]	[--]
[--]	[--]	[--]	[--]	[--]	[--]	[--]







1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro

3773316 - 1849545

Cópia RS  
Total 1150,00



Atos de Registro de Títulos e Documentos  
Atos de Registro de Títulos e Documentos  
Registro e Arquivamento em 2010/0014

51.508



**INSTRUMENTO PARTICULAR DE PRIMEIRO ADITAMENTO AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENCAS QUE ENTRE SI FAZEM A EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:**

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)**, instituição financeira com endereço na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente "ITAÚ");

Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
11.111 0225-3808 - Curitiba - PR

OFÍCIO DISTRIBUIDOR



JUR\_SP - 18228593v13 - 10203.354384



Registro - Microfilme

Nº 204193

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Estado de São Paulo

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica - S.P.

MICROFILME Nº 8870469/2014

2

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de novembro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 549, Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES");

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "INFRAERO" ou "ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" e, em conjunto com os CREDORES (conforme abaixo definido), as "PARTES");

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS DE GUARULHOS / SP

Na qualidade de interveniente:

Nº 52273

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominada "BENEFICIÁRIA" ou "GRU" ou "CONCESSIONÁRIA");

E, ainda,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, apresentando a comunhão dos debenturistas ("DEBENTURISTAS"), nos termos da Lei nº 404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO" e em conjunto com os BANCOS REPASSADORES, CREDORES"),

2º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos

Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
13ª Mil. Decretos, 320 - Sala 504  
13ª Mil. Decretos, 320 - Sala 504  
13ª Mil. Decretos, 320 - Sala 504



JUR\_SP - 18228593v13 - 10203.354384





Celebram o presente Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Ações e Outras Avenças ("ADITAMENTO"), nos termos e condições abaixo:

**CONSIDERANDO QUE:**

1. em 13 de dezembro de 2013, a BENEFICIÁRIA e o BNDES celebraram o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1 doravante denominado CONTRATO DE FINANCIAMENTO, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional de Guarulhos, objeto do Edital de Leilão n.º 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC" e "PROJETO", respectivamente);

em 13 de dezembro de 2013 a BENEFICIÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado CONTRATO DE REPASSE, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

29.01. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA"); (b) Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO"); e (c) Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., ora designada como ACIONISTA DIRETO PRIVADO ou GRUPAR, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., denominada como ACIONISTA INDIRETO INVEPAR ou INVEPAR e, quando em conjunto com ACIONISTA DIRETO PRIVADO e ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, "ACIONISTAS" ("CONTRATO DE PENHOR" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO, "CONTRATOS DE GARANTIA" e "GARANTIAS", respectivamente e, quando em



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mau. Decodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3328-9004 - Curitiba - PR



JUR\_SP - 18228593/13 - 10203.354384



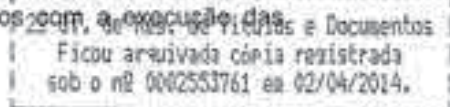


4

conjunto com CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, designados "DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO");



4. em 13 de dezembro de 2013 as Partes celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelo BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF (quando designados em conjuntos "BANCOS"), e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento das obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;



em 5 de dezembro de 2013 e 28 de janeiro de 2014, foram realizadas assembleias gerais de acionistas da BENEFICIÁRIA, nas quais foram aprovados, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 1ª (primeira) emissão pela BENEFICIÁRIA de 3.000 (três mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries ("DEBÊNTURES"), para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 29 de dezembro de 2013, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("OFERTA RESTRITA"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES ("DEBENTURISTAS"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;



6. em 28 de fevereiro de 2014, a BENEFICIÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE EMISSÃO");

de acordo com os termos da ESCRITURA DE EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA RESTRITA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua: Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3225-4915 - Curitiba - PR







5

direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS, inclusive a execução das garantias ("VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES") a CONCESSIONÁRIA, as ACIONISTAS outorgaram, conforme o caso, em favor dos DEBENTURISTAS as GARANTIAS acima indicadas;



8. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE EMISSÃO e das SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS das DEBÊNTURES e, portanto, deverá ser parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO.

resolvem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente ADITAMENTO ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre as PARTES e (i) registrado sob os nºs 60.632 e 60.633 e microfilmado, respectivamente, sob os nºs 51.538 e 51.539, em 17/12/2013, no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos de Guarulhos, Estado de São Paulo, (ii) registrado sob o nº 0002401291 em livro e folha nº BE435-179, em 17/12/2013, no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, Distrito Federal, (iii) registrado sob os nºs 850.232 e 850.233 e microfilmado, respectivamente, sob os nºs 1.060.892 e 1.060.893, em 18/12/2013, no 1º Registro de Títulos e Documentos de Curitiba, Estado do Paraná, (iv) registrado e microfilmado sob o nº 202975 - Livro C, em 18/12/2013, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco, Estado de São Paulo, (v) registrado e microfilmado sob o nº 8.853.376, em 17/12/2013, no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo, Estado de São Paulo, e (vi) registrado e microfilmado sob o nº 1845842, em 17/12/2013, no 1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("CONTRATO"), como parte integrante dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, que se

regirá pelas seguintes cláusulas e condições:

22 Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

#### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos no CONTRATO, nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO. Neste sentido, qualquer referência nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO ao ITAÚ BBA deverá, a partir desta data, ser considerada como referência ao ITAÚ, conforme qualificado neste ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO







6

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a GRU deverá registrar a margem dos registros do CONTRATO nos mesmos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES tempestivamente após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

20 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533761 em 02/04/2014.

- 3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:
- 3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos os incisos XV e XVIII da Cláusula Primeira do CONTRATO, que passam a vigorar com a seguinte redação:

**XV. CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** o CONTRATO BNDES, o CONTRATO DE REPASSE e a ESCRITURA DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual mas não determinadamente;

**XVIII. CREDORES:** O BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;

- 3.1.2. Incluir novos incisos na Cláusula Primeira do CONTRATO, conforme redação abaixo e, consequentemente renumerar todos os incisos da referida cláusula:

**IV. AGENTE FIDUCIÁRIO:** PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;

**XX. DEBÊNTURES:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da BENEFICIÁRIA;

**XXI. DEBENTURISTAS:** são as pessoas físicas ou jurídicas titulares das DEBÊNTURES;

**XXIV. ESCRITURA DE EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real,







em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos

3.1.3. Alterar o parágrafo quinto da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 000253761 em 02/04/2014.

#### PARÁGRAFO QUINTO

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste CONTRATO e a proibição de transferência das AÇÕES sem o consentimento prévio por escrito dos BANCOS REPASSADORES descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das ações da BENEFICIÁRIA, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.) e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em 13/12/2013, e em favor da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão de 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da Companhia, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em 13 de dezembro de 2013, por e entre INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, e, na qualidade de interveniente anuente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos BANCOS REPASSADORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."



1.4. Alterar o caput da Cláusula Quinta do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP

Nº 52273

REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoa Jurídica  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fones: (41) 3228-4444 - Curitiba - PR





Registro - Microfilme

Nº 204193

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Município

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - 1.º

RECÍPICO Nº 8870469/2014

8

**\*QUINTA**  
**EXCUSSÃO DO PENHOR DAS AÇÕES**  
**DO ACIONISTA**

Na hipótese de declaração de vencimento antecipado do CONTRATO DE REPASSE ou das DEBÊNTURES, os CREDORES poderão promover a excussão judicial ou extrajudicial da presente garantia, ficando para os fins e efeitos deste CONTRATO e desta Cláusula, expressamente autorizados pela BENEFICIÁRIA e pelo ACIONISTA em relação a todas as AÇÕES e a todos os direitos e poderes a elas conferidos e delas decorrentes, nos termos da lei, a promover, de forma pública ou privada, a venda, total ou parcial, das AÇÕES, independentemente de qualquer notificação ao ACIONISTA ou à BENEFICIÁRIA, nos termos do inciso IV, artigo 1.433, do Código Civil.

Artigo 1.433, do Código Civil, de 29.07. de Res. de Títulos e Documentos. Ficou arquivada cópia registrada sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

Na hipótese de excussão da presente garantia, o ACIONISTA não terá qualquer direito de reaver da BENEFICIÁRIA, dos CREDORES e/ou do comprador das AÇÕES, qualquer valor pago a título de liquidação das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS com os valores decorrentes da alienação e transferência das AÇÕES, não se sub-rogando, portanto, nos direitos de crédito correspondentes às OBRIGAÇÕES GARANTIDAS. O ACIONISTA reconhece, portanto: (i) que não terá qualquer pretensão ou ação contra a BENEFICIÁRIA, os CREDORES e/ou contra os compradores das AÇÕES; e (ii) que a ausência de sub-rogação não implica enriquecimento sem causa da BENEFICIÁRIA, dos CREDORES e/ou dos compradores das AÇÕES, haja vista que (a) a BENEFICIÁRIA é a devedora principal e beneficiária dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO; (b) a BENEFICIÁRIA é a devedora principal das obrigações decorrentes das DEBÊNTURES; (c) em caso de excussão da presente garantia, a não sub-rogação representará um aumento equivalente e proporcional no valor das AÇÕES; e (d) o valor residual de venda das AÇÕES será restituído ao ACIONISTA após a liquidação integral das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS."

3.1.5. Alterar o item XIII da Cláusula Décima Primeira, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"XIII Vigência. O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e permanecerá vigente e produzindo efeitos até o pagamento integral de todos os valores devidos em decorrência das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS nos termos do CONTRATO DE REPASSE e da ESCRITURA DE EMISSÃO, conforme o caso.



SOLICITAÇÃO DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
Nº 52273  
REGISTRO

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3225-0595 - Curitiba - PR





9

3.1.5. Incluir o subitem (j) ao item XV da Cláusula Décima Primeira, de acordo com a seguinte redação:

"j) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 4, Sala 514 – Barra da Tijuca

CEP: 22640-102, Rio de Janeiro – RJ

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr.

Marco Aurélio Ferreira

Email: [hackoffice@pentagonotruster.com.br](mailto:hackoffice@pentagonotruster.com.br)



29 Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

3.1.3. Incluir inciso XVII na Cláusula Décima Primeira do CONTRATO, com a seguinte redação:

*"XVII. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS."*

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.
2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.
3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o



Ofício Distribuidor  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mau, Doador, 320 - Sala 504  
Cidade (RJ) 3223-3805 - Curitiba - PR







10

cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui assumidas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que refitam os termos e condições da cláusula declarada inválida ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.



- 5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.

22 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").



- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.

Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.

- 5.8. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS.

- 5.9. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.



E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em [8 (oito)] vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 14 de maio de 2014.



Registro - Microfilme

Nº 204193

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Oficial

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica - J.P.  
RECEBUE Nº 8870469/2014

11

[Folha 1/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]



Pelos CREDITORES:

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

Luiz Alberto Depado 1º Oficial  
CPF: 955.098.808-45

BANCO DO BRASIL S/A

*[Signature]*

*[Signature]*

BANCO BRADESCO S.A.

*[Signature]*  
Marta Beatriz Assunção Jorge  
Matr. 2941961

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

*[Signature]*

EDUARDO P. CAVALCANTI  
Superintendente Regional

*[Signature]*  
Eduardo O. Lima  
CPF: 099.034.047-50  
RG: 0202400540

ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)



CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52273  
REGISTRO

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Camila de Souza  
Procuradora

Ofício Distribuidor  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Av. Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Ave. 1411 - 3225-3095 - Curitiba - PR







DE GRUPO DE NOTAS / R\$ - Labelão Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, Nº 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheço por autógrafo a firma de: PÂMILA MONTE ALTO BARROSO  
Cód: Y86000009A04  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. port.  
da verdade. Serventia: 1. 1.  
LAF-347400006 2. 1.  
Total 3. 9.

LEIANE SO BRUNOLINI  
FACH-44026 IRI Consulte em <https://www.tribunal.br/sitepublico>

89 OUTUBRO DE 2014 / R\$ - Tabela Gustavo Bacciera  
Rua da Assembleia, 50 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
Reconheça por semelhança a firma de: MARIA BEATRIZ ASCHENBERGER  
Cod: X00000007070  
Rio de Janeiro, 13 de março de 2014. Conf. por:  
Eu testemuho \_\_\_\_\_ da verdade. Serventia  
SOL 12-580005  
Total  
LEONARDO DA SILVA  
EACB-12595 NWS Considerar em https://www2.tj.rj.jus.br/cjb/

02 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Banhos  
Rua de Itabecidiana, No 10 - 99.116 - Centro - Rio de Janeiro -  
Reconheço por assinatura a firma de: EDUARDO FELIX CAMARGO  
Cod: 10000000000000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por:  
Em testemunho \_\_\_\_\_ da verdade. Serventia \_\_\_\_\_  
LEANDRO DA SILVA  
EACB-43310 NSF Consulte em https://www3.trf.jus.br/sitepublico

SU OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, nº 10 - c.a. 114 - Centro - Rio de Janeiro -  
Reconheço por assinatura e firma do FERNANDO DUARTE LEMONGI  
Cód: 970600008037  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Sem. 1ºª.  
Em testamento \_\_\_\_\_ ss. verdade.

	Servantes	: 1.
	Tal. e Fundos	: 1.
	Total	: 2.

FACO-44151 SES Consulte no <https://www.triplicar.br/nitepublic>

BO OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Sampaio  
Rua de Venezuela, No 10 - sala 114 - Centro - Rio de Janeiro - R.  
Recebido por assinatura e firma dos ALBERTINA DE FATIMA BATISTA  
DE OLIVEIRA  
Codi: 00006808ATJ  
Rio de Janeiro, 14 de Junho de 2014. Com o valor de R\$ 100,00  
Em testamento \_\_\_\_\_ em verdade.

Lendo-se em voz alta

FACO-43635 ou consulte em <https://www3.trf1.jus.br/sitepublico>

DE OFÍCIO DE NOTAS / Rô - Tábella Gustavo Bandeira  
Rua da assembleia, no 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Beronheço em seelhança a firts do: CLAUDIO JOSÉ RAIOS GALIANN  
Codi: X90004009879  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. port  
Em testemunho da verdade. Serventia 8/27  
362 T3408005 1:50  
Total 9:77  
LEANDRO DA SILVA  
EACH-42348 COT Consulta em <https://www3.tir1.sos.br/sitopublica>

[illegible]





12

[Folha 2/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com intervenção da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]



**Pelo ACIONISTA:**

29 Dir. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553761 em 02/04/2014.

EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA

**Pela BENEFICIÁRIA:**

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

Marcus Abreu  
Diretor Adm. e Financeiro

Carlos Fernando P. Sales  
Diretor Comercial



**TESTEMUNHAS:**

Danielle M. Laranjo

Nome: Danielle Peixoto Taranto  
ID 12345728-5  
CPF: 056.487.917-71

Caroline Colares de Gouveia

Nome: Caroline Colares de Gouveia  
ID 12828873-5  
CPF: 100.984.357-52  
RG:



Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Estado de São Paulo  
Av. Santo Antônio, 1996 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 3265-3265  
Fotossuave e protocolo em 02/04/2014 sob o nº 190223 registrado em microfilme  
em 02/04/2014 sob o nº 104193 - Livro C

Anexado à margem do registro nº 20000

Escritório de Registro de Títulos e Documentos  
Inscrição: 1100000000  
Realiza os instrumentos em nome da sociedade.

1045





**INSTRUMENTO PARTICULAR DE SEGUNDO ADITAMENTO AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM A EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº







INSTRUMENTO PARTICULAR DE SEGUNDO ADITAMENTO AO CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI FAZEM A EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº





73-11604

INSTRUMENTO PARTICULAR DE SEGUNDO  
ADITAMENTO AO CONTRATO DE PENHOR DE  
AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI  
FAZEM A EMPRESA BRASILEIRA DE  
INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA -  
INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO  
BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. -  
BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A,  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO  
S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO  
INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA  
FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº

3º OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3325-1995 - Curitiba - PR





**INSTRUMENTO PARTICULAR DE SEGUNDO  
ADITAMENTO AO CONTRATO DE PENHOR DE  
AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS QUE ENTRE SI  
FAZEM A EMPRESA BRASILEIRA DE  
INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA -  
INFRAERO, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO  
BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. -  
BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A,  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO  
S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS, COM INTERVENIÊNCIA DA  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO  
INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A, NA  
FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002717693 em 19/10/2014.

**BANCO DO BRASIL S.A.** instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

**BANCO BRADESCO S.A.** instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO** instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL** instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº





759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES"); e

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 – Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "INFRAERO" ou "ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" e, em conjunto com os CREDITORES (conforme abaixo definido), as "PARTES");

Na qualidade de interveniente:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, por seus representantes abaixo assinados (doravante denominada "BENEFICIÁRIA", "GRU" ou "CONCESSIONÁRIA");

E, ainda,

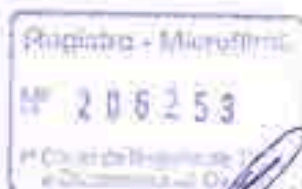
**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos DEBENTURISTAS, conforme abaixo definidos, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO" e em conjunto com os BANCOS REPASSADORES, "CREDITORES");

Celebram o presente Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças ("ADITAMENTO"), nos termos e condições abaixo.

**CONSIDERANDO QUE:**

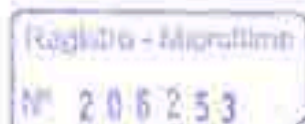
1. em 13 de dezembro de 2013, a BENEFICIÁRIA e o BNDES celebraram o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1 doravante denominado **CONTRATO DE FINANCIAMENTO**, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional de Guarulhos, objeto do Edital de Leilão n.º 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC" e "PROJETO", respectivamente);
2. em 13 de dezembro de 2013 a BENEFICIÁRIA, o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado **CONTRATO DE REPASSE**, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**, conforme abaixo definido, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças ("**CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA**"); (b) Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO ("**CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO**"); e (c) Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., ora designada como ACIONISTA DIRETO PRIVADO ou GRUPar, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., denominada como ACIONISTA INDIRETO INVEPAR ou INVEPAR e, quando em conjunto com ACIONISTA DIRETO PRIVADO e ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, "ACIONISTAS" ("**CONTRATO DE PENHOR**" e, quando em conjunto com **CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA** e **CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO**, "**CONTRATOS DE GARANTIA**" e "**GARANTIAS**", respectivamente e, quando em conjunto com **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO** e **ESCRITURAS DE EMISSÃO**, abaixo definidas, designados como "**DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**")





4. em 13 de dezembro de 2013 as Partes celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("**CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelo BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ E CEF (quando designados em conjuntos "**BANCOS**"), e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;
5. em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("**ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO**");
6. de acordo com os termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO, as GARANTIAS foram outorgadas para garantir o cumprimento de todas as obrigações previstas na ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e nos demais documentos desta oferta de debêntures;
7. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos debenturistas da 1ª emissão de debêntures da CONCESSIONÁRIA ("**DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO**") e, portanto, foi incluído como parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, por meio da celebração dos respectivos aditamentos ("**PRIMEIROS ADITAMENTOS AOS CONTRATOS DE GARANTIA E AO CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**");
8. em 08 de agosto de 2014, foi realizada assembleia geral de acionistas da BENEFICIÁRIA, na qual foram aprovadas, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 2ª (segunda) emissão pela BENEFICIÁRIA de 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única ("**DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO**"), para distribuição pública, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("**OFERTA**"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO ("**DEBENTURISTAS DA**");

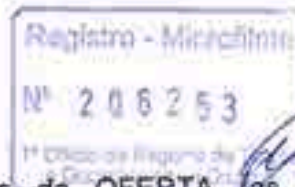




**SEGUNDA EMISSÃO** e, em conjunto, com os **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO, "DEBENTURISTAS"**, com o consequente compartilhamento das **GARANTIAS** entre os **BANCOS** e o **AGENTE FIDUCIÁRIO**, na qualidade de representante dos **DEBENTURISTAS**;

9. em 22 de janeiro de 2014, a **BENEFICIÁRIA**, o **AGENTE FIDUCIÁRIO**, e as **ACIONISTAS** celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (**ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO**", em conjunto com a **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO**, as "**ESCRITURAS**" e estas, quando em conjunto com o **CONTRATO DE FINANCIAMENTO** e com o **CONTRATO DE REPASSE, "CONTRATOS DE FINANCIAMENTO"**);
10. de acordo com os termos da **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO**, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO** e nos demais documentos da **OFERTA**, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO**, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo **AGENTE FIDUCIÁRIO** para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos **DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO**, inclusive a execução das garantias ("**VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO**") a **CONCESSIONÁRIA** e as **ACIONISTAS** outorgaram, conforme o caso, em favor dos **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO**, as **GARANTIAS** acima indicadas;
11. o **AGENTE FIDUCIÁRIO**, nos termos da **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO** e da **LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES**, é o representante da comunhão dos **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO**, sendo este agente também o representante dos **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO** da **CONCESSIONÁRIA**; e
12. é necessária a inclusão nos **CONTRATOS DE GARANTIA**, no Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças ("**CONTRATO DE SUPORTE**") e no **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**, adicionalmente às obrigações garantidas do **CONTRATO DE FINANCIAMENTO**, do **CONTRATO DE REPASSE**, da **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO** e dos documentos daquela oferta de debêntures, das obrigações garantidas da **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO** e dos





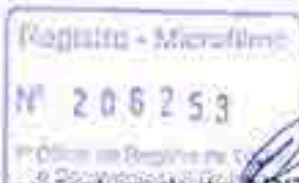
demaís documentos ~~da~~ **OFERTA** (as obrigações garantidas referidas neste parágrafo, conjuntamente referidas como "**OBRIGAÇÕES GARANTIDAS**").

resolvem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente ADITAMENTO ao Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado em 13 de dezembro de 2013 entre as PARTES, (i) registrado sob os nºs 60.632 e 60.633 e microfilmado, respectivamente, sob os nºs 51.538 e 51.539, em 17/12/2013, no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos de Guarulhos, Estado de São Paulo, (ii) registrado sob o nº 0002401291 em livro e folha nº BE435-179, em 17/12/2013, no 2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, Distrito Federal, (iii) registrado sob os nºs 850.232 e 850.233 e microfilmado, respectivamente, sob os nºs 1.060.892 e 1.060.893, em 18/12/2013, no 1º Registro de Títulos e Documentos de Curitiba, Estado do Paraná, (iv) registrado e microfilmado sob o nº 202975 – Livro C, em 18/12/2013, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco, Estado de São Paulo, (v) registrado e microfilmado sob o nº 8.853.376, em 17/12/2013, no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo, Estado de São Paulo, e (vi) registrado e microfilmado sob o nº 1845842, em 17/12/2013, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, e aditado em 14 de março de 2014, por meio de instrumento (i) averbado e microfilmado sob o nº 52.273 e anotado a margem do registro nº 51.661, em 10/04/14, no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos de Guarulhos, Estado de São Paulo, (ii) registrado sob o nº 2553761, anotado a margem do registro nº 2401291, em 02/04/14, no 2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, Distrito Federal, (iii) registrado e microfilmado sob o nº 1.066.750, em 16/04/14, no 1º Registro de Títulos e Documentos de Curitiba, Estado do Paraná, (iv) registrado e microfilmado sob o nº 204.193, em 08/04/14, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco, Estado de São Paulo, (v) registrado e microfilmado sob o nº 8.870.469, em 04/04/14, no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo, Estado de São Paulo, e (vi) registrado e microfilmado sob o nº 1849545, em 20/03/14, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("**CONTRATO**"), como parte integrante dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições:

#### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO



7

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a GRU deverá registrá-lo à margem dos registros do CONTRATO nos mesmos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES tempestivamente após a obtenção dos referidos registros, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.

### CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

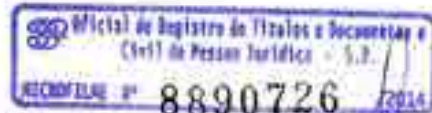
- 3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:
- 3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos incisos IV, XVI, XVIII, XX, XXVII e XXVIII da Cláusula Primeira do CONTRATO, incluir os novos incisos XXI, XXII, XXIV, XXV, XXIX e XXX na Cláusula Primeira do CONTRATO e, consequentemente, renumerar todos os incisos da referida cláusula, que passará a contar com a seguinte nova redação:

#### \*PRIMEIRA

#### DEFINIÇÕES

- I. **ACIONISTA:** INFRAERO;
- II. **AÇÕES:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso I da Cláusula Terceira;
- III. **AÇÕES ADICIONAIS:** A definição que lhe é atribuída pelo inciso V da Cláusula Terceira;
- IV. **AGENTE FIDUCIÁRIO:** PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, agente fiduciário das DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO e das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO;
- V. **BANCOS ARRECADADORES:** Banco do Brasil S/A, Banco Bradesco S/A e Itaú Unibanco S/A.

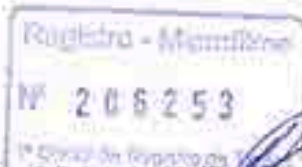




- VI. **BENEFICIÁRIA** ou **GRU: CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A;**
- VII. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- VIII. **Código de Processo Civil:** Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- IX. **CONTRATO:** o presente Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES e ACIONISTA, com a interveniência de GRU;
- X. **CONTRATO DE CESSÃO ou CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO** o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES, BNDES, BENEFICIÁRIA e terceiros;
- XI. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a interveniência da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XII. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o Contrato de Compartilhamento de Garantias entre os CREDITORES e o BNDES, com o objetivo de regular as relações entre eles na hipótese de inadimplemento de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e/ou CONTRATOS DE GARANTIA e/ou CONTRATO DE SUPORTE;
- XIII. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre BNDES e BENEFICIÁRIA e terceiros;
- XIV. **CONTRATO DE PENHOR:** o CONTRATO;
- XV. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças, celebrado entre o BNDES, CREDITORES, GRU, com a interveniência de terceiros;
- XVI. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** o CONTRATO BNDES, o CONTRATO DE REPASSE e as ESCRITURAS DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual e indistintamente;

- XVII. **CONTRATOS DE GARANTIA:** o CONTRATO DE PENHOR, o CONTRATO DE CESSÃO e o CONTRATO DE PENHOR – GRUPar e INVEPAR;
- XVIII. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, totalizando o valor de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XIX. **CREDORES:** o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S/A, a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBÊNTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;
- XX. **DEBÊNTURES:** são as DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO e as DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, em conjunto;
- XXI. **DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da BENEFICIÁRIA;
- XXII. **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 2ª (segunda) emissão da BENEFICIÁRIA;
- XXIII. **DEBENTURISTAS:** são os titulares das DEBÊNTURES;
- XXIV. **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são os titulares das DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO;
- XXV. **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO:** são os titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO;
- XXVI. **DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES:** "DISPOSIÇÕES APLICÁVEIS AOS CONTRATOS DO BNDES" aprovadas pela Resolução nº 665, de 10 de dezembro de 1987, parcialmente alteradas pela Resolução nº 775, de 16 de dezembro de 1991, pela Resolução nº 863, de 11 de março de 1996, pela Resolução nº 878 de 04 de setembro de 1996, pela Resolução nº 894, de 06 de março de 1997, pela Resolução nº 927, de 1º de abril de 1998, pela Resolução nº 976, de 24 de setembro de 2001, pela Resolução nº 1.571, de 04 de março de 2008, pela Resolução nº 1.832, de 15 de setembro de 2009, pela Resolução nº 2.078, de 15 de março de 2011, pela Resolução 2.139, de 30 de agosto de 2011 e pela Resolução 2.181, de 8 de novembro de 2011, todas da Diretoria do BNDES.





publicadas no Diário Oficial da União (Seção I), de 29 de dezembro de 1987, 27 de dezembro de 1991, 08 de abril de 1996, 24 de setembro de 1996, 19 de março de 1997, 15 de abril de 1998, 31 de outubro de 2001, 25 de março de 2008, 06 de novembro de 2009, 04 de abril de 2011, 13 de setembro de 2011 e 17 de novembro de 2011, respectivamente;

- XXVII. **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CONTRATOS DE GARANTIA, o CONTRATO DE SUPORTE, o CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO;
- XXVIII. **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;
- XXIX. **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;
- XXX. **ESCRITURAS DE EMISSÃO:** são a ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO E A ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, em conjunto;
- XXXI. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;
- XXXII. **LCP ou Lei de Concessões Públicas:** Lei Federal nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, com suas alterações posteriores;
- XXXIII. **LSA ou Lei das Sociedades por Ações:** Lei Federal nº 6.404, 15 de dezembro de 1976, com suas posteriores alterações;
- XXXIV. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas, com exceção das obrigações relativas ao CONTRATO BNDES e o valor devido a título de OUTORGA, conforme previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO;
- XXXV. **OPERAÇÃO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;



- XXXVI. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente a 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;
- XXXVII. **PARTES:** Os **CREDORES**, o **ACIONISTA** e a **BENEFICIÁRIA**, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das **PARTES**, individual mas não determinadamente;
- XXXVIII. **PODER CONCEDENTE:** A **UNIÃO**, através da **ANAC**; e
- XXXIX. **RENDIMENTOS DAS AÇÕES:** todos os valores determinados pelos incisos II e VI da **Cláusula Terceira**, conforme o caso.

#### PARÁGRAFO ÚNICO

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**."

- 3.1.2. Alterar o parágrafo primeiro da **Cláusula Segunda** do **CONTRATO**, que passa a vigorar com a seguinte redação:

#### PARÁGRAFO PRIMEIRO

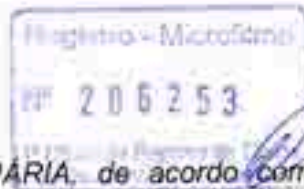
Para atender ao disposto no artigo 1.424 do Código Civil, encontra-se em anexo ao presente **CONTRATO** cópia do **CONTRATO DE REPASSE** e das **ESCRITURAS DE EMISSÃO**, constituindo parte integrante do mesmo, para todos os efeitos legais (Anexo I).

- 3.1.3. Alterar o parágrafo quinto da **Cláusula Terceira** do **CONTRATO**, que passa a vigorar com a seguinte redação:

#### PARÁGRAFO QUINTO

O penhor ora constituído, as disposições contidas neste **CONTRATO** e a proibição de transferência das **AÇÕES** sem o consentimento prévio por escrito dos **CREDORES** descrito no parágrafo anterior acima deverão ser averbados nos livros da instituição financeira responsável pela prestação de serviços de custódia das





12

ações da BENEFICIÁRIA, de acordo com os termos do artigo 39 da Lei das Sociedades por Ações, com a seguinte redação:

"Nos termos do Capítulo III, Seção VII, da Lei 6.404/76, todas as ações, seus rendimentos e quaisquer ações decorrentes da conversão de valores mobiliários emitidos pela Companhia, nesta data ou futuramente, que sejam de titularidade da INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, bem como direitos de preferência à aquisição de futuras ações, estão empenhadas, em primeiro e único grau, em favor de BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, nos termos do Contrato de Financiamento Mediante Repasse celebrado em 13/12/2013, e em favor da PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, nos termos da Escritura de Emissão da 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da Companhia e da Escritura da 2ª Emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia, ações estas que estão vinculadas e sujeitas aos termos e condições do "Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças" celebrado em 13 de dezembro de 2013, por e entre INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, na qualidade de representante da comunhão dos debenturistas, e, na qualidade de interveniente anuente, a Companhia ("CONTRATO DE PENHOR"), do qual uma cópia se encontra arquivada na sede desta Companhia. A transferência das Ações está sujeita à prévia autorização do Poder Concedente e dos CREDORES, nos termos do CONTRATO DE PENHOR."

- 3.1.4. Alterar o item XIII da Cláusula Décima Primeira, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"XIII Vigência. O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e permanecerá vigente e produzindo efeitos até o pagamento integral de todos os valores devidos em decorrência das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS nos termos do CONTRATO DE REPASSE e das ESCRITURAS DE EMISSÃO, conforme o caso.

- 3.1.5. Alterar o inciso XVII na Cláusula Décima Primeira do CONTRATO, com a seguinte redação:

"XVII. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO."



conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente."

- 3.1.6. Alterar o subitem (j) ao item XV da Cláusula Décima Primeira do CONTRATO, para a atualização dos dados de contato do AGENTE FIDUCIÁRIO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"j) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO  
PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS  
Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304 – Barra da Tijuca  
Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102  
Tel: 55-21- 3385-4565  
Fax: 55-21-3385-4046  
At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr. Marco Aurélio Ferreira  
Email: backoffice@pentagonotruster.com.br"

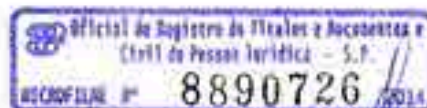
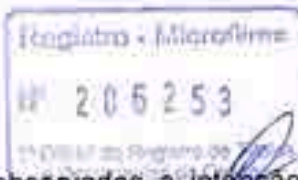
**CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES**

- 4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

**CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS**

- 5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.
- 5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.
- 5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula





14

invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

- 5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.
- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").
- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 5.8. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente.
- 5.9. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 8 (oito) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 07 de Outubro de 2014.



[Folha 1/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

Pelos CREDORES:



Carlos A. Dias de Faria  
Gerente Geral UN

BANCO DO BRASIL S/A

Patricia Sales Ferreira dos Santos

BANCO BRADESCO S.A.

Samantha Siqueira Benai Lars



Carlos Zarro  
Superintendente Regional  
HSBC BANK

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

Min. Denise de Melo Hamann  
RG: 25.936.100-8  
CPF: 287.879.238-66

ITAÚ UNIBANCO S/A

André Luiz Girardi  
RG: 44.354.802-6  
CPF: 359.841.618-06

PERNAMBUCO GOTT  
Gerente Regional  
Metr. 053.011.7  
SCE Infraem. Energia Telecom.  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL



PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Pedro Silva  
Procurador

59º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ALBERTO DEPAULE FONSECA.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.:  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JÚNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EAOH21399 Vên Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

59º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ANTONIO ZARRO.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.:  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JÚNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
EAOH21410 Vên Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

20º Ofício de Notas - NOTARIA VERA LUCIA CARIO SEMELHANÇA  
R. ALVARO DE ARAUJO, 2 - ISEL - TEL: (11) 2028-9999 - 050 DE JARDIM - RJ

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X

Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
: : Edson de Carvalho - Substituto  
Firmas: 4,20 Lei 3017/4664/111/3281: 1,50 Total: 5,70  
EAOH21389 Vên Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

**2º TABELIÃO DE NOTAS DE OSASCO**  
MILA CARMEM TAVARES DE OLIVEIRA - DP - CEP 06018-90 - FONE (11) 2601-0012/2601-2341

Rec.Semelhança C/V.Emol 2010 (paralis) de  
PATRICIA SALES FERREIRA DOS SANTOS SOMANHA  
SIOQUEIRA DENSI  
de que dou fe. Osasco, 10 de Outubro de 2014.

VALIDO SOFRENTE COM SELLO DE AUTENTICIDADE  
Pagos 5812,00

QUELTA DE NOTAS DE OSASCO  
Jovana Maria Monteiro  
Incravento



10º Serviço Notarial - RJ - Tabelião Claudio Antonio Mattos Souza  
Av. Nilo Peçanha, 26 - Centro - RJ - Fone: (021) 2524-5332  
Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de  
PEDRO HENRYQUE RIBEIRO DE OLIVEIRA DE BRITO E SILVA  
Rio de Janeiro, 09 de Outubro de 2014.  
Em testemunho da verdade.  
EAOB59381-OGO Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>  
Emolumentos: R\$ 28 - Taxas: R\$ 1,42 - Total R\$ 29,42

84/6992 - DANIEL DOS SANTOS - ESCRIVENTE AUTORIZADO



**11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo**  
R. Domingos de Moraes, 1002 - Vila Mariana - SP - CEP 04010-120 - Fone: (11) 5083-1754  
São Paulo, 09 de Outubro de 2014 - 16:55:33

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) de: MARIA DENISE DE MELLO HANCO e  
ANDRE LUIZ GERRARDI, a qual confere com padrão depositado em cartório.  
São Paulo, 09 de outubro de 2014 - 16:55:33  
Seg: 66CF57CC  
Usuário: ELAINE  
Em Testemunho da verdade. Total R\$ 13,60  
VALERIA REGINA CASSETERO - ESCRIVENTE





[Folha 2/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A]

**Pelo ACIONISTA:**

EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA

Jose Irenaldo Leite de Azevedo  
Diretor Financeiro e de Serviços  
de Suporte

**Pela BENEFICIÁRIA:**

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

**TESTEMUNHAS:**

Nome:

CPF:

RG:

Nome:

CPF:

RG:

RETOGNADO POR SEMELHANÇA: 240 OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PLUTO  
A/S: FIRMAS (S) DE: Av. Al. Barros, 135 L. 121/135  
JOSE IRENALDO LEITE DE AZEVEDO, MARIA PATRICIA ASCHENBERGER  
Valor total: R\$ 40  
Rio de Janeiro, 09/10/2014, OBRATA DE PAULA VIDAL  
EAD163589-CTP e EAD163589-UGS  
Consulte em <https://www3.tirj.jos.br/siteseologico>

5º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
 R. Real Grandeza, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-7777  
 Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
 MARCOS VINICIUS BANHA DE ABREU.  
 Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.:  
 Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Funa: 0,10  
 ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total:  
 FNC21422 BCV Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP

Av. Santo Antonio, 1986 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 5683-3030

Apresentado e protocolado em 14/10/2014 sob o n.º 192376, registrado em microfilme em 14/10/2014 sob o n.º 206255 - Livro C

Anotado a margem do registro n. 202975 E 203988

ADRIER EVANGELISTA DE ANDRADE  
 ESCRIVENTE AUTORIZADO

Recibo de emolumentos em separado.



3º OFÍCIO DE NOTAS DA CAPITAL - SP

Enol.

Estado

Ipesp

R. Civil

T. Justiça

Total

Selos e taxas

Recolhidos

p/verba

3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
 Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ-45.572.625/0001-66

Bel. José Maria Síviero - Oficial

Protocolado e prenotado sob o n. 8.890.726 e  
 10/10/2014 e registrado, hoje, em microfilme  
 sob o n. 8.890.726, em títulos e documentos.  
 Averbado à margem do registro n. 8870469  
 São Paulo, 10 de outubro de 2014

Bel. José Maria Síviero - Oficial

Bel. Francisco Roberto Longo - Oficial Substituto

3º OFÍCIO DE NOTAS DA CAPITAL DA COMARCA DE GUARULHOS - SP - Rua Alexandre Barbosa de Brito - 1000 -  
 Osasco - SP - CEP 06060-000 - Tel: (11) 5683-3030 - 0800-400-1111 - 0800-400-1111

Reconheço Por Semelhança a Firma de: MARCOS VINICIUS BANHA DE ABREU  
 Em test., de Verdade. GUARULHOS, 10 de outubro de 2014.

LUZ FERMINO DE LIMA DOS SANTOS - ESCRIVENTE  
 Valor: R\$ 2,00, Carimbo: [Carimbo] e [Carimbo]  
 Selos: [Selos]





17

**COMPLEMENTO AO ANEXO I DO CONTRATO DE  
PENHOR DE AÇÕES E OUTRAS AVENÇAS**

CÓPIA INTEGRAL DA ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, EM CUMPRIMENTO AO DISPOSTO NO PARÁGRAFO PRIMEIRO DA CLÁUSULA SEGUNDA DO CONTRATO DE PENHOR E OUTRAS AVENÇAS.



EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA

Marcus Abreu  
Diretor Financeiro

Marcus Santarém  
Diretor de Gestão

CONCESSIONARIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

Ex. Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Folha nº 01 de 01 - Livro nº 01 - Matrícula nº 01  
Inscrito em 19/01/2012, por 01/01/2012  
Valor: R\$ 40.000,00 - Valor: R\$ 40.000,00

1858948

2023年12月15日

Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônica

EAHZ 47573 EAA

Consulte a validade do selo em:  
<https://www3.firp.br/pt/pt/validacao>

Name: \_\_\_\_\_

**CPF:**

RG

314  
319

Regularize on Trade  
Consul  
https://

CAPITAL

de Registre de  
Cidade de Rio de

[illegible]

1846832

[illegible]

5º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
 R. Real Grandeza, 193 L. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
 Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
 MARCOS VINÍCIUS BAHIA E ASSOCIADOS  
 Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014, Emol: 4,28 Lei: 0,94  
 Em testemunho da verdade. Fmols: 0,42 Fmns: 0,18  
 ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/63 Total: 5,70  
 EADN21419 YXX Consulte em <https://www.tjrj.jus.br/sitepublico>



**2º OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
 COMARCA DE GUARULHOS - SP**

Rua Guatuz, 94, Jd. Barbosa, CEP 07111-520 - Guarulhos/SP (2087-3000)  
 Protocolado em 13/10/2014 sob no. 63.068, averbado e microfilmado  
 no Registro de Títulos e Documentos em 13/10/2014 sob no. 53.842 e  
 Averbado à margem do registro no. 51.661 - Guarulhos, 13/10/2014

MONTANTE TABELA - RECEBIMOS						
PROTUAL	RETRAGO	SEMP	RETRASO	JUSTICA	DESLIGAR	TOTAL
645,58	10,00	22,25	1,48	1,41	0,00	680,72








Folha 2/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Penhor de Ações, entre EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS, com interveniência da CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S/A

**Pelo ACIONISTA:**

  
 EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA  
 José Fernando Leite de Araújo  
 Diretor Financeiro e de Serviços de Suporte

**Pela BENEFICIÁRIA:**

  
 Marcus Abreu  
 Diretor Financeiro

  
 Marcus Santarém  
 Diretor de Cargas

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S

**TESTEMUNHAS:**

Danielle de Melo Silva  
 Nome: DANIELLE DE ALEO SILVA  
 CPF: 090.320.197-67  
 RG: 123.633.67-8

Nome:

1

SERVIÇO  
 REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
 REGISTRO CIVIL DE PESSOAS FÍSICAS E JURÍDICAS  
 1204 MENDES CAMARGO - JARDIM  
 13070-000 - JARDIM  
 Fone: (11) 3044-0000  
 www.funarpem.com.br

PROTOCOLADO SOB Nº 857.151  
 REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.077.291  
 averbado à margem do registro original.  
 Curitiba-PR, 15 de outubro de 2014.

☐ José Mendes Camargo ☐ Michelle Mendes Camargo  
☐ Audrey Mansur Nejm ☐ Diomar Ajala Balduino  
 O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.226 do FUNARPEM SEL  
 000000 000000 000000, Controle: 000000 000000  
 Válido esse selo em http://funarpe.com.br

DISTRIBUIÇÃO SOB Nº 77-4872 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital: HTROP PSRnh 124nZ - 00000 - 0000  
 Consulte esse selo em http://funarpe.com.br

**CUSTAS**

Lei Estadual nº 10.960/87, Tabela XV - Direitos, 114, 126, 130 e 131  
 Cobrança pelo cumprimento ao Ofício de Cartório VRCs 9.147

1 - DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$ 12,00  
 1 - JÁVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 5,00  
 1 - SELO R\$ 1,40 Curitiba, 13/10/2014

OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
 Alameda Barroão, 139 C - (11) 3033-0020  
 JARDIM - BEATICA GOSCHENBERG  
 UBIRATAN DE PAULA VIEIRA  
 Valor total: 11,40  
 Rio de Janeiro, 09/10/2014.  
 EAO15/577-LGH e EAO15/578-LGH  
 Consulte em http://www2.tirf.jus.br/siteseptico

20 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
 R. Real Grandessa, 19, Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2280-  
 Reconheço, por SEPELO, a firma de ::::::::::::::

ANTONIO VINICIUS SANTANA DE ARAUJO.  
 Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emissão: 4,28 l.  
 Em testemunho da verdade. Fides: 0,42 Fides.

ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/10070  
 DANE21423 LEM Consulte em <https://www3.tirj.jus.br/silep>



20 OFÍCIO DE REG. DE TÍTULOS E DOC.  
 CRS 504 BL A Lojas 07/08 - Asa Sul  
 Brasília/DF - Tel: 61 3214-5900  
 Oficial: Jesse Pereira Alves

Apresentado hoje em Títulos e  
 Documentos, protocolado e registrado  
 sob o nº 0062717863, livro e folha  
 85901-230 em 14/10/2014.  
 Selo Digital: TJDF201402203435740RCU  
 Para consultar o selo, acesse  
[www.tjdf.jus.br](http://www.tjdf.jus.br).



1º TABELÃO DE NOTAS DO COMANDO DE GUARULHOS - SP - Moisés Assunto Santos Santos - Tabela  
 de Registro 219 - Livro - CPT 2006-006 - Tel: (11) 2462-0000 - 2462-0400 - 2462-0500 - e-mail: g.tamara@tjdf.com.br

Reconheço, por SEPELO, a firma de ::::::::::::::  
 NARCIS VINICIUS SANTANA DE ARAUJO  
 a 1911. Em testemunho da verdade. GUARULHOS, 14 de outubro de 2014.

Este documento foi emitido por SEPELO, a firma de ::::::::::::::  
 NARCIS VINICIUS SANTANA DE ARAUJO  
 Selo Digital: TJDF201402203435740RCU

Para consultar o selo, acesse [www.tjdf.jus.br](http://www.tjdf.jus.br)



#### **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS**

---

- Contrato de Compartilhamento de Garantias e respectivos aditivos (as primeiras e últimas páginas do 2º aditivo são intencionalmente repetidas para refletir os registros nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos das cidades de São Paulo, Osasco, Guarulhos, Rio de Janeiro, Brasília e Curitiba)



(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO DE  
GARANTIAS QUE ENTRE SI FAZEM O

3748179-1 18060001

Contrato  
Data: 25/04/91



Contrato nº 100/91  
Data: 25/04/91

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, O BANCO  
DO BRASIL S.A., O BANCO BRADESCO  
S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO  
MÚLTIPLO, O BANCO ITAÚ BBA S.A., E A  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL NA FORMA  
ABAIXO:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, neste ato denominado simplesmente "BNDES", empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.667.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco G, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3004, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-38 (doravante designado simplesmente de "BB" ou "Banco do Brasil");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 80.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-09 (doravante designado simplesmente de "HSBC");



**BNDES**

Assinado por: [Assinatura]  
[Assinatura]

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ" ou "ITAÚ BBA")

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 08 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" ou "Caixa Econômica" e, em conjunto com "BB", "BRADESCO", "HSBC" e "ITAÚ", os "BANCOS REPASSADORES")

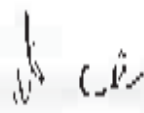
Todas as partes acima, quando conjuntamente, são referidas como "PARTES" ou "CREDORES", e quando isoladamente, são referidas como "PARTE" ou "CREDOR".

#### CONSIDERANDO QUE:

- 1 o BNDES, por meio da Decisão de Diretoria nº 1216/2013 BNDES, de 03/12/2013, aprovou a concessão de colaboração financeira sob a modalidade mista ("OPERAÇÃO") a BENEFICIÁRIA, destinada à ampliação, modernização e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo ("Aeroporto Internacional de Guarulhos"), objeto do Edital do Leilão nº 2/2011, promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC"), e do posterior contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos celebrado

entre a Agência Nacional de Aviação Civil e a BENEFICIÁRIA em 14 de junho de 2012;

2. para a formalização da OPERAÇÃO, a BENEFICIÁRIA celebrou com o BNDES, nesta data, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.21216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais) ("CONTRATO DE FINANCIAMENTO") e com os BANCOS REPASSADORES o Contrato de Financiamento Mediante Repasse no valor total de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais) ("CONTRATO DE REPASSE" e, em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO os "CONTRATOS DE FINANCIAMENTO");
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, a BENEFICIÁRIA cedeu fiduciariamente em garantia, em favor dos CREDORES, em caráter irrevogável e irretroatável, até a final liquidação de todas as obrigações por ela assumidas, todos os direitos creditórios emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO e toda e qualquer outra receita proveniente direta ou indiretamente da exploração do objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, por meio das contas correntes descritas e indicadas no CONTRATO DE CONCESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, na forma e limite estabelecidos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, e;
4. o acionista AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A ("GRUPar", "ACIONISTA DIRETO" ou "Acionista Direto GRUPar") empenhou, em favor dos CREDORES, suas ações de emissão da BENEFICIÁRIA, conforme disposto no CONTRATO DE PENHOR;
5. o acionista INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA ("INFRAERO" ou "Acionista Direto INFRAERO") empenhou, em favor dos BANCOS REPASSADORES, suas ações de



Armando de Sá Trêça de Sousa  
Advogado



emissão da BENEFICIÁRIA, conforme disposto no CONTRATO DE PENHOR INFRAERO;

6. o acionista INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A - INVEPAR ("INVEPAR" ou "Acionista Indireto Invepar") empenhou, em favor dos CREDORES, suas ações de emissão do GRUPar, conforme disposto no CONTRATO DE PENHOR;

7. os direitos creditórios, anteriormente mencionados, que asseguram o cumprimento integral das obrigações decorrentes dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO estão consubstanciadas no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças (denominado "CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO"), celebrado na data de hoje.

resolvem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO" ou "CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), como parte integrante dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições.


### PRIMEIRA

### DEFINIÇÕES

No âmbito do presente instrumento são aplicadas as seguintes definições, sempre empregadas em letras maiúsculas:

- I. **ACIONISTAS:** os ACIONISTAS DIRETOS e o ACIONISTA INDIRETO quando chamados em conjunto;
- II. **ACIONISTAS DIRETOS:** AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S/A e INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, quando chamados em conjunto;
- III. **ACIONISTA DIRETO INFRAERO:** INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA;







Jerônimo Mendes de Sousa  
Advogado






- IV. **ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.;
- V. **ACIONISTA INDIRETO:** INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR;
- VI. **BENEFICIÁRIA ou GRU:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.;
- VII. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- VIII. **Código de Processo Civil:** Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- IX. **CONTRATO:** o presente Contrato de Compartilhamento de Garantias, celebrado na data de hoje entre os CREDITORES;
- X. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre o BNDES e a BENEFICIÁRIA, com a interveniência de terceiros;
- XI. **CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO:** Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES, BENEFICIÁRIA e Banco Operador, com a interveniência de terceiros;
- XII. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o CONTRATO;
- XIII. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a interveniência da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XIV. **CONTRATOS DE PENHOR:** (a) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre a BENEFICIÁRIA, CREDITORES, o Acionista Direto GRUPar, o Acionista Indireto INVEPAR e a Beneficiária, por meio do qual foram empenhadas em favor dos CREDITORES as ações da BENEFICIÁRIA de titularidade do Acionista Direto GRUPar e as ações do ACIONISTA



DIRETO de titularidade do Acionista Indireto INVEPAR ("CONTRATO DE PENHOR"), e (b) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS REPASSADORES, o Acionista Direto INFRAERO e a BENEFICIÁRIA, por meio do qual foram empenhadas em favor dos BANCOS REPASSADORES as ações da BENEFICIÁRIA de titularidade do Acionista Direto INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR INFRAERO");

- XV. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, celebrado entre os CREDITORES e a BENEFICIÁRIA, com a intervenção de terceiros;
- XVI. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** O CONTRATO BNDES e o CONTRATO DE REPASSE, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual mas não determinadamente;
- XVII. **CONTRATOS DE GARANTIA:** OS CONTRATOS DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS, pelos quais constituíram-se as GARANTIAS COMPARTILHADAS;
- XVIII. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, totalizando o valor de R\$ 1.038.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XIX. **CREDITORES:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO, o Banco Itaú BBA S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;
- XX. **DESPESAS DE EXCUSSÃO:** toda e qualquer importância eventual e comprovadamente desembolsada pelos CREDITORES por conta de excussão, judicial ou extrajudicial, de qualquer das GARANTIAS COMPARTILHADAS, inclusive honorários advocatícios, em juízo ou fora dele;





**XXI. DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CONTRATOS DE GARANTIA, o CONTRATO DE SUPORTE e o presente CONTRATO;

**XXII. GARANTIAS COMPARTILHADAS:** o: (i) penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA e de titularidade do ACIONISTA DIRETO, nos termos do CONTRATO DE PENHOR; (ii) penhor das ações de emissão de GRUPar e de titularidade da INVEPAR, nos termos do CONTRATO DE PENHOR; (iii) penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA e de titularidade da INFRAERO, nos termos do CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO; e (iv) direitos creditórios, atuais e futuros, que a BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA DIRETO cederam fiduciariamente quando da celebração do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, dentre os quais estão os seguintes:

- a. todos os direitos emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO – observado o disposto no art. 28 da Lei de Concessões Públicas, na forma do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO – inclusive os relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo PODER CONCEDENTE em decorrência da extinção, caducidade, encampação ou revogação da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, consoante o disposto no artigo 35 da Lei de Concessões;
- b. excetuados os valores destinados ao pagamento dos adicionais previstos no Anexo IV (GRU) item 3 do CONTRATO DE CONCESSÃO, todos os direitos creditórios da BENEFICIÁRIA, presentes e futuros, decorrentes da exploração da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, incluindo, mas sem limitação, as receitas tarifárias e as receitas não-tarifárias, bem como todas as receitas acessórias associadas ou decorrentes da concessão, incluindo, mas sem limitação as receitas comerciais, os dividendos, os contratos relativos à exploração de espaços comerciais descritos no Anexo VI do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, além de todas e quaisquer indenizações a serem recebidas nos termos das garantias e apólices de seguro contratadas nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO, assegurado à BENEFICIÁRIA o valor para o pagamento essencial ao cumprimento das

1081

**BNDES**Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado

suas obrigações assumidas no CONTRATO DE CONCESSÃO, nos termos do artigo 28 da Lei de Concessões Públicas, do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO;

- c. excetuados os valores destinados à CONTA ATAFRÓ (conforme definida no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO), todos os direitos creditórios da BENEFICIÁRIA sobre todos os valores a serem depositados e mantidos nas CONTAS ARRECADADORAS, na CONTA CENTRALIZADORA, na CONTA PRINCIPAL, na CONTA DE PAGAMENTO, na CONTA RESERVA, na CONTA SUPORTE FIXA AÇONISTA DIRETO PRIVADO, na CONTA SUPORTE VARIÁVEL AÇONISTA DIRETO PRIVADO na CONTA OUTORGA FIXA, na CONTA OUTORGA VARIÁVEL e na CONTA DE OPERAÇÃO ("CONTAS DO PROJETO", conforme definidas no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO), bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO;
- d. todos os direitos creditórios do AÇONISTA DIRETO PRIVADO sobre todos os valores a serem depositados e mantidos na CONTA SUPORTE FIXA AÇONISTA DIRETO PRIVADO e na CONTA SUPORTE VARIÁVEL AÇONISTA DIRETO PRIVADO (conforme definidas no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO), bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO;
- e. quaisquer direitos, licenças, autorizações, concessões, outorgas ou documentos relativos aos DIREITOS CEDIDOS e que sejam adquiridos, obtidos, conferidos, transferidos ou alienados à BENEFICIÁRIA, ou ainda que a BENEFICIÁRIA passe a ter direito de dispor após a data de assinatura deste CONTRATO ("LICENÇAS ADICIONAIS");
- f. todos os direitos a qualquer pagamento relacionados aos DIREITOS CEDIDOS e às LICENÇAS ADICIONAIS que possam ser considerados frutos, rendimentos, remuneração ou reembolso pelos direitos ou pelas







Departamento de Gestão de Recursos  
Administrativos






LICENÇAS ADICIONAIS (os "DIREITOS ADICIONAIS" e, em conjunto com as LICENÇAS ADICIONAIS, os "BENS ADICIONAIS");

XXIII. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;

XXIV. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas e o valor devido a título de OUTORGA, conforme previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO;

XXV. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente à 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;

XXVI. **PARTES:** Os CREDORES e a BENEFICIÁRIA, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual, mas não determinadamente;

XXVII. **PODER CONCEDENTE:** A UNIÃO;

XXVIII. **PROJETO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;

XXIX. **REPASSADORES OU BANCOS REPASSADORES:** o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o BANCO ITAÚ BBA S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;

XXX. **SALDO DEVEDOR:** (i) somatório do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas, e (ii) somatório do principal e/ou dos acessórios da dívida decorrente da segunda emissão de debêntures, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesa.






Jarônimo Sousa de Sousa  
Advogado





### PARÁGRAFO ÚNICO

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou nos CONTRATOS DE GARANTIA.

## SEGUNDA

### OBJETO DO CONTRATO

O CONTRATO tem por objeto regular as relações entre os CREDORES na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos CREDORES no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS COMPARTILHADAS, como definidas no inciso XX da Cláusula Primeira.

### PARÁGRAFO PRIMEIRO

Os CREDORES, por este CONTRATO, declaram-se credores conjuntos da BENEFICIÁRIA, nos termos do artigo 260 do Código Civil, para o fim específico da execução das GARANTIAS COMPARTILHADAS.

### PARÁGRAFO SEGUNDO

Na hipótese de qualquer dos CREDORES vir a obter garantia adicional para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações previstas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, além daquelas mencionadas no inciso XX da Cláusula Primeira, fica desde já estabelecido que tais garantias adicionais estarão sujeitas a este CONTRATO e serão incluídas na definição de GARANTIAS COMPARTILHADAS.



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado

**TERCEIRA**  
**COMPARTILHAMENTO**

As GARANTIAS COMPARTILHADAS e/ou o produto da excussão das GARANTIAS COMPARTILHADAS deste Contrato, conforme aplicável, serão compartilhadas entre os CREDITORES, em caráter não solidário, na proporção da participação de cada CREDOR no total do valor financiado à BENEFICIÁRIA, conforme tabela abaixo:

CREDITORES	VALOR FINANCIADO	%
BNDES	R\$ 2.439.300.000,00	70,15
Banco do Brasil	R\$ 207.600.000,00	5,97
Itaú BBA	R\$ 207.600.000,00	5,97
Bradesco	R\$ 207.600.000,00	5,97
HSBC	R\$ 207.600.000,00	5,97
Caixa Econômica	R\$ 207.600.000,00	5,97
Total	R\$ 3.477.300.000,00	100

**PARÁGRAFO PRIMEIRO**

Todo e qualquer numerário, bem, direito ou outro benefício que qualquer dos CREDITORES venha a receber da BENEFICIÁRIA, de seus acionistas ou de terceiros, em virtude de remição, excussão ou execução das GARANTIAS COMPARTILHADAS será partilhado entre os CREDITORES na proporção mencionada no "caput" da presente Cláusula.

**PARÁGRAFO SEGUNDO**

Se, em decorrência da remição, excussão ou execução das GARANTIAS COMPARTILHADAS, qualquer dos CREDITORES, eventualmente, vier a receber parcela maior do que aquela que lhe seria devida de acordo com o "caput" desta Cláusula, tal CREDOR deverá, no prazo de 2 (dois) dias úteis, contado a partir do recebimento, reembolsar os demais CREDITORES da diferença apurada, respeitada a proporção definida no "caput" da presente Cláusula.



Jerônimo Soares da Sousa  
Advogado



**PARÁGRAFO TERCEIRO**

Eventuais pagamentos antecipados por parte da BENEFICIÁRIA ou por terceiros observarão a proporção estabelecida no "caput" desta Cláusula, a menos que algum(ns) dos CREDORES renuncie a tal direito por escrito, à exceção das fianças estabelecidas nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO que não são compartilhadas entre os CREDORES no presente Contrato.

**PARÁGRAFO QUARTO**

Qualquer pagamento feito a qualquer dos CREDORES, pela BENEFICIÁRIA ou por terceiros (inclusive pagamentos antecipados), com relação a quaisquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO de forma diversa daquela prevista no respectivo CONTRATO DE FINANCIAMENTO, será considerado como um pagamento feito a todos os CREDORES e a proporção estabelecida no "caput" desta Cláusula deverá ser aplicada ao montante pago para determinação dos montantes a receber por cada um dos CREDORES. Na hipótese de qualquer dos CREDORES receber qualquer valor que exceda a participação a que fizer jus, tal CREDOR deterá tais importâncias excedentes como depositário, devendo, no prazo máximo de 48 (quarenta e oito) horas, contado do respectivo recebimento, prestar contas sobre os valores recebidos e repassar o excedente aos outros CREDORES, observada a proporção estabelecida no "caput" desta Cláusula, sob pena de considerar-se devida ao CREDOR prejudicado atualização monetária, findo o prazo acima estabelecido, de acordo com o período de atraso do reembolso, nos termos dos respectivos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.

**QUARTA****VENCIMENTO ANTECIPADO E EXCUSSÃO DAS GARANTIAS**

O vencimento antecipado e a excussão das GARANTIAS COMPARTILHADAS proceder-se-ão conforme os incisos a seguir:

- I. Caso qualquer CREDOR tenha a intenção de declarar o vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS, decorrentes dos respectivos



**BNDDES**  
Júlio César de Souza  
Advogado



CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, tal CREDOR deverá notificar os demais CREDITORES no prazo mínimo de 48 (quarenta e oito) horas antes da data de efetiva declaração de vencimento antecipado;

II. As GARANTIAS COMPARTILHADAS serão judicial ou extrajudicialmente executadas em conjunto ou separadamente pelos CREDITORES, conforme opção destes à época, em caso de vencimento antecipado de qualquer um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, e sem guardar ordem de preferência entre os CREDITORES. Entretanto, os CREDITORES envidarão seus melhores esforços para buscar uma solução em conjunto, no prazo máximo de 15 (quinze) dias, contado a partir da decretação de vencimento antecipado.

III. O CREDOR que optar por propor uma medida judicial contra a BENEFICIÁRIA e/ou ACIONISTAS em decorrência de descumprimento de obrigações dos respectivos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO deverá notificar os demais CREDITORES com antecedência de 15 (quinze) dias da propositura da referida medida judicial, sempre respeitando o disposto neste CONTRATO, exceto no caso de medidas de urgência as quais podem ser tomadas imediatamente pelos CREDITORES e que, em qualquer caso, deverão ser informadas aos demais CREDITORES em até 2 (dois) dias após a sua propositura.

IV. Para efetivação das medidas judiciais mediante a propositura de ação judicial em conjunto em decorrência de descumprimento de obrigações dos respectivos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CREDITORES poderão, para sua representação, contratar escritório de advocacia escolhido em conjunto por eles. Na hipótese dos CREDITORES concordarem em contratar escritórios diversos para representá-los, referidos escritórios deverão envidar seus melhores esforços para executar as GARANTIAS COMPARTILHADAS da forma mais célere e buscando o benefício conjunto dos CREDITORES.

a. Na hipótese de os CREDITORES contratarem conjuntamente um único escritório de advocacia para representá-los, as despesas incorridas para







Jerônimo Santos da Silva  
Advogado




referida contratação deverão ser rateadas entre os CREDORES, na proporção estabelecida no "caput" da Cláusula Terceira.

- V. Sempre que necessário, os CREDORES reunir-se-ão para discutir acerca de quaisquer matérias relacionadas às OBRIGAÇÕES GARANTIDAS e dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.
- VI. As CONTAS DO PROJETO, exceto a CONTA DE OPERAÇÃO, conforme definição constante no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, que deverá ter condições específicas de bloqueio, poderão ser bloqueadas no caso da ocorrência de INADIMPLENTO, conforme definido nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou nos CONTRATOS DE GARANTIAS, sem a necessidade de vencimento antecipado dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO. O bloqueio das CONTAS DO PROJETO está regulado de acordo com as disposições do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO.
- a. O CONTRATO CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO regula a movimentação dos valores depositados nas CONTAS DO PROJETO no caso da ocorrência de INADIMPLENTO em relação a quaisquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO.
- b. Os valores depositados nas CONTAS DO PROJETO, nos termos deste inciso, serão utilizados: (i) para ajuste da CONTA RESERVA, nos termos do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO; ou (ii) em caso de ocorrência de INADIMPLENTO ou de declaração de vencimento antecipado de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, para o pagamento da PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA inadimplida, de acordo com as disposições do caput da Cláusula Terceira, sendo que a distribuição entre os CREDORES dos valores depositados em tais contas deverá respeitar os CONTRATOS DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO. A movimentação das CONTAS DO PROJETO pela BENEFICIARIA será realizada de acordo com o disposto no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO.

BNDES

Assessoria Especial de Planejamento



## QUINTA

### DISTRIBUIÇÃO DE VALORES ARRECADADOS DA EXCUSSÃO

Até a liquidação total da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os valores arrecadados com a excussão judicial ou extrajudicial de qualquer uma das GARANTIAS COMPARTILHADAS deverão ser rateados entre os CREDITORES sem preferências ou prioridades entre eles, independentemente das GARANTIAS COMPARTILHADAS terem sido ou não constituídas para todos os CREDITORES, sempre observando a proporção estabelecida no *caput* da Cláusula Terceira, da seguinte forma:

- I. em primeiro lugar, deverão ser reembolsadas todas as despesas comprovadamente incorridas pelos CREDITORES com a execução das GARANTIAS COMPARTILHADAS;
- II. em seguida, os valores arrecadados deverão ser distribuídos entre os CREDITORES, respeitada a proporção da participação de cada CREDOR no total do valor financiado à BENEFICIÁRIA de acordo com as disposições do *caput* da Cláusula Terceira; e
- III. o saldo remanescente, se houver, será creditado em favor da BENEFICIÁRIA ou dos ACIONISTAS, conforme o caso.

### PARÁGRAFO ÚNICO

Não obstante qualquer disposição em contrário prevista neste CONTRATO, nenhum dos CREDITORES poderá transacionar ou, ainda, praticar qualquer ato para a execução das GARANTIAS COMPARTILHADAS que implique redução dos direitos proporcionais de qualquer dos outros CREDITORES nos termos de qualquer dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado

**SEXTA**  
**REGISTRO**


Imediatamente após a assinatura deste CONTRATO, os CREDORES, às expensas da BENEFICIÁRIA deverão fazer com que o CONTRATO seja registrado, no prazo de 20 (vinte) dias da presente data, no Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro e do domicílio de todas as PARTES deste CONTRATO, e deverão fornecer a cada uma das PARTES uma via original deste CONTRATO devidamente registrada.

**SÉTIMA**  
**DISPOSIÇÕES GERAIS**

São as seguintes as disposições gerais deste CONTRATO:

- I. Ausência de Renúncia ou Novação. Nenhuma ação ou omissão de qualquer das PARTES importará em renúncia de seus direitos, que poderão ser exercidos a qualquer tempo, nem significará novação de quaisquer das obrigações decorrentes do presente CONTRATO;
- II. Dos Direitos Cumulativos. Os direitos e recursos previstos neste CONTRATO são cumulativos, podendo ser exercidos individual ou simultaneamente, e não excluem quaisquer outros direitos ou recursos previstos em lei;
- III. Executividade Extrajudicial. As PARTES reconhecem este CONTRATO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, do Código de Processo Civil;
- IV. Execução Específica. As obrigações assumidas neste CONTRATO poderão ser objeto de execução específica por iniciativa de qualquer das PARTES, nos termos do disposto nos artigos 461, 621 e 632 e seguintes do Código de Processo Civil, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência, judicial ou não, que objetive resguardar direitos decorrentes do presente CONTRATO. No caso da execução específica ser requerida







Jerônimo Soares da Costa  
Advogado



individualmente por qualquer dos CREDORES, este deverá notificar previamente os demais CREDORES sobre tal providência;

- V. Autonomia das Cláusulas. Se qualquer item ou cláusula deste CONTRATO vier a ser considerado ilegal, inexecutível ou, por qualquer motivo, nulo ou ineficaz, todos os demais itens e cláusulas permanecerão plenamente válidos e eficazes. As PARTES, desde já, se comprometem a negociar, em boa-fé e no menor prazo possível, item ou cláusula que, conforme o caso, venha a substituir o item ou cláusula ilegal, inexecutível, nulo ou ineficaz. Nessa negociação, deverá ser considerado o objetivo das PARTES na data de assinatura deste CONTRATO, bem como o contexto no qual o item ou a cláusula ilegal, inexecutível, nulo ou ineficaz foi inserido;
- VI. Alterações. Toda e qualquer modificação, alteração ou aditamento ao CONTRATO somente será válido se feito por instrumento escrito, assinado pelas PARTES.
- VII. Irrevogabilidade. As PARTES celebram este CONTRATO em caráter irrevogável e irretratável, obrigando-se ao seu fiel, pontual e integral cumprimento por si e por seus sucessores, a qualquer título.
- VIII. Único Acordo. Este CONTRATO constitui o único e integral acordo entre as PARTES com relação aos assuntos aqui tratados, substituindo todos os outros documentos, cartas, e-mails, memorandos ou propostas entre as PARTES, bem como os entendimentos orais mantidos entre as mesmas, anteriores à presente data.
- IX. Cessão. Salvo prévia e expressa anuência do BNDES, é expressamente vedada a cessão a terceiros, por parte do BB, Bradesco, HSBC, Itaú e CEF, dos seus respectivos direitos e obrigações previstos no CONTRATO.
- X. Despesas. Fica expressamente acordado entre as PARTES que todos e quaisquer custos, despesas, encargos, emolumentos e tributos relacionados à celebração e registro deste Contrato, das garantias nele previstas ou de qualquer alteração do mesmo serão de responsabilidade e correrão por conta da BENEFICIÁRIA, a qual se obrigou a cumprir o aqui disposto por meio de estipulações inseridas nos CONTRATOS DE GARANTIA.







José Roberto de Souza  
Advogado






- XI. Lei de Regência. Este CONTRATO será regido e interpretado segundo as leis da República Federativa do Brasil.
- XII. Renúncia. A tolerância e as concessões recíprocas terão caráter eventual e transitório e não configurarão, em qualquer hipótese, renúncia, transigência, remissão, perda, modificação, redução ou ampliação de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos a qualquer das PARTES nos termos deste CONTRATO, assim como, quando havidas, o serão expressamente, sem o intuito de novar as obrigações previstas neste Contrato.
- XIII. Vigência. O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e permanecerá vigente e produzindo efeitos até o pagamento integral de todos os valores devidos em decorrência das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS nos termos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO.
- XIV. Foro. Fica eleito o foro da Comarca da Capital do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, para dirimir quaisquer dúvidas ou controvérsias oriundas deste CONTRATO, com renúncia a qualquer outro por mais privilegiado que seja.

### PARÁGRAFO PRIMEIRO

Notificações. Qualquer comunicação relacionada a este CONTRATO, desde que não disposto de forma contrária, deverá ser feita por escrito e entregue por correspondência registrada, via fac-símile ou ao portador, para o endereço ou número de fax abaixo indicado, ou para outro endereço que a(s) Parte(s) fornecerem, por escrito, às demais PARTES:

a) Se para o BNDES:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL**

Avenida República do Chile, nº 100

Rio de Janeiro – RJ

CEP: 20031-917



Jerônimo Soares da Silva  
Advogado

At: Chefe de Departamento Sr. Cleverson Arceira da Silva, c/o Marcos Brito Azevedo

E-mail: [cleverson@bndes.gov.br](mailto:cleverson@bndes.gov.br) / [marcos@bndes.gov.br](mailto:marcos@bndes.gov.br)

Tel.: (21) 2172-8399

Fax: (21) 2172-8238

b) Se para o BB:

**BANCO DO BRASIL S.A. – Agência Corporate São Paulo 3064:**

Avenida Paulista, 2300, 3º andar

São Paulo - SP

CEP: 01310-300

At: Carlos Alberto Depaule / Gustavo Rizzo de Aguiar

E-mail: [age3064@bb.com.br](mailto:age3064@bb.com.br) / [depaule@bb.com.br](mailto:depaule@bb.com.br) / [gustavo.rizzo@bb.com.br](mailto:gustavo.rizzo@bb.com.br)

Tel.: (11) 2128-7000

Fax: (11) 21384060

c) Se para o BRADESCO:

**BANCO BRADESCO S.A.**

Cidade de Deus s/nº, Vila Yara, Prédio Pratu, 1º andar

Osasco - SP

CEP: 06029-900

At: Edilio de Jesus Almeida / Patrícia Sales Ferreira dos Santos

E-mail: [4510.edilio@bradesco.com.br](mailto:4510.edilio@bradesco.com.br) / [4510.patricia@bradesco.com.br](mailto:4510.patricia@bradesco.com.br)

[4510.projetos@infobradesco.com.br](mailto:4510.projetos@infobradesco.com.br)

Tel.: (11) 3684-4762 ou (11) 3684-2856

Fax: (11) 3684 2412

d) Se para o HSBC:

**HSBC BANK BRASIL S.A. – BANCO MÚLTIPLO**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3064, 4º andar, Itaim Bibi

São Paulo - SP

CEP: 01451-000

**BNDDES**

de Antônio Carlos da Costa  
Advogado



Att: Sergio Monaro

E-mail: sergio.monaro@hsbc.com.br

Tel.: (11) 3847-5084

Fax: (11) 3847-9838



e) Se para o ITAÚ:

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.400, 4º andar

São Paulo – SP

CEP: 04538-132

Att: Departamento de Operações / Departamento de Project Finance

E-mail: IBBA-MiddleEstruturadaOperacoes@itaubba.com.br

Tel.: (11) 3708-8000

Fax: (11) 3708-8172

f) Se para a CEF:

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

SBS Quadra 4, Lotes 3/4, 12º andar Brasília- DF

CEP: 70092-900

Tel.: (61) 3206-8021

Fax: (61) 3206-9017]

At.: Ronaldo Aniceto

E-mail: ronaldo.aniceto@caixa.gov.br

Qualquer comunicação, nos termos deste CONTRATO, será válida e considerada entregue na data de seu recebimento, conforme comprovado mediante protocolo assinado pela PARTE à qual for entregue ou, em caso de transmissão, por fac-símile ou correio, com aviso de recebimento.



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado

PARÁGRAFO SEGUNDO

O BR atuará na coordenação das comunicações entre Bradesco, HSBC, Itaú e CEF e ele próprio, de um lado, e BNDES do outro, no que diz respeito às notificações e avisos de qualquer natureza, exceto aqueles que, em função do fato originador, devam ser emitidos pela própria PARTE conforme previsto neste CONTRATO.

As folhas do presente instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado da BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

É, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 6 (seis) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 13 do dezembro de 2013



1095



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado

[Folha 1/2 para assinaturas do Contrato de Compartilhamento de Garantias, entre o BNDES, o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o BANCO ITAÚ BBA S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL]

**Pelo BNDES:**

Roberto Zuri Machado  
Diretor

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

**Pelo BB:**

Luiz Carlos Pereira  
Diretor Geral LTM

BANCO DO BRASIL S.A.

**Pelo BRADESCO:**

BANCO BRADESCO S.A.

**Pelo HSBC:**

Carlos Zorro  
Superintendente Regional  
HSBC Corporate

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

**Pelo ITAÚ:**

BANCO ITAÚ BBA S.A.

**BNDES**

Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado



IBF INSTITUTO BRASILEIRO DE FISCALIZAÇÃO

DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO

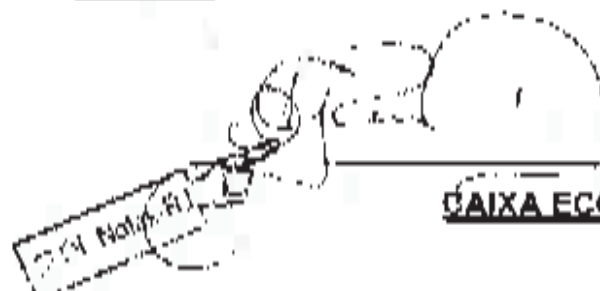
DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO

RUG 04438990

04438990

[Folha 22 para assinatura do Contrato de Compartilhamento de Cartas, entre o BNDES, o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADENCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A., o BANCO MULTIPLO, o BANCO ITAÚ S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL]

Para CEF:



**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

TESTEMUNHAS:

João Carlos Lima de Sá

Marcelo A. Ribeiro

Nome: THIAGO CARRASCO

Nome: MATHEUS ARAÚJO

CPF: 044.69.518-02

CPF: 03 + 146.46.441-00

RG: 22.815.566-8

RG: 28.000.772-1



1845841  
15/11/2017  
10:15

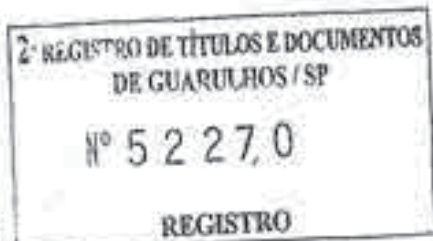
**BNDES**

José Carlos de Lima  
Advogado



DEPARTAMENTO DE JUSTIÇA

**WILLIAM J. MILLER** is a professor of psychology at the University of Illinois at Chicago.



1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro

3773318 - 1849547

Custas R\$  
Total 1150,82



BNDES, PORTO 43.2046 15.0000 11.27 40.833 4545851  
16.11.2014 10:15:11 12.7m  
Registrado e digitalizado em 2016/02/04

Registro - Microfilme

Nº 204188

1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Curitiba



ADITIVO Nº 1 AO CONTRATO DE  
COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS QUE ENTRE  
SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL  
BNDES, O BANCO DO BRASIL S.A., O BANCO  
BRADESCO S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A.,  
BANCO MÚLTIPLO, O BANCO ITAÚ BBA S.A., A  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A.  
DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS NA FORMA ABAIXO:

12º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553736 em 02/04/2014.

Por este presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente “**BNDES**”, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “**BB**” ou “**BANCO DO BRASIL**”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “**BRADESCO**”);

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de “**HSBC**”);

**UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de “**UNIBANCO**”);

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº



Jeronimo Soares da Silva  
Advogado





Registro - Microfilme

Nº 204188

1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília



2

759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Bloco 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" ou "Caixa Econômica" e, em conjunto com BB, BRADESCO, HSBC e ITAÚ, "BANCOS REPASSADORES" e, quando em conjunto com BNDES, "BANCOS");

Nº 52270

REGISTRO

E, ainda,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos debenturistas ("DEBENTURISTAS"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO");

(todas as partes acima, quando conjuntamente, são referidas como "PARTES" ou "CREDORES", e quando isoladamente, são referidas como "PARTE" ou "CREDOR");

20 Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553756 em 02/04/2014.

**CONSIDERANDO QUE:**

- em 13 de dezembro de 2013, a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("CONCESSIONÁRIA" ou "BENEFICIÁRIA"), e o BNDES celebraram, com a interveniência de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1 ("CONTRATO DE FINANCIAMENTO" ou "CONTRATO BNDES"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil "PROJETO");

em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e os BANCOS REPASSADORES celebraram, com a interveniência de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Repasse, ("CONTRATO DE REPASSE"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

Ofício Distribuidor  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Praça Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3225-3985 - Curitiba - PR



BNDES

Juliana Santos da Sousa  
Advogada





20 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533736 em 02/04/2014.

3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, ("ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" ou "INFRAERO") ("CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO"); (b) Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., ("ACIONISTA DIRETO PRIVADO" ou "GRUPar"), e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., ("ACIONISTA INDIRETO INVEPAR" ou "INVEPAR" e, quando em conjunto com ACIONISTA DIRETO PRIVADO e ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, "ACIONISTAS") ("CONTRATO DE PENHOR"); e (c) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO ("CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA" e, quando em conjunto com CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO e o CONTRATO DE PENHOR, "CONTRATOS DE GARANTIA" ou "GARANTIAS" e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e o CONTRATO DE REPASSE, designados como "DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO");

4. em 13 de dezembro de 2013 as PARTES celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelos BANCOS, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

em 5 de dezembro de 2013 e 28 de janeiro de 2014, foram realizadas assembleias gerais de acionistas da CONCESSIONÁRIA, na qual foram aprovados, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 1ª (primeira) emissão pela CONCESSIONÁRIA de 3.000 (três mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries ("DEBÊNTURES"), para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 29 de dezembro de 2013, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("OFERTA RESTRITA"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos DEBENTURISTAS, com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;



BNDDES





Nº 204183

1º Oficial de Registro de Imóveis e Documentos de Oeiras

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S.P.

MICROFILM # 8870471/2014

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia Registrada  
sob o nº 0002553756 em 02/04/2014.



6. em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO e os ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos" ("ESCRITURA DE EMISSÃO");

7. de acordo com os termos da ESCRITURA DE EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA RESTRITA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS, inclusive a execução das garantias ("**VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES**") a CONCESSIONÁRIA e as ACIONISTAS outorgaram, conforme o caso, em favor dos DEBENTURISTAS, as GARANTIAS acima indicadas:

8. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS das DEBÊNTURES e, portanto, deverá ser parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO.

tem, entre si, justo e acordado promover o 1º aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias, celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013, 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845841, em 17/12/2013; 2) registrado no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857056, em 03/01/2014; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de imóveis e anexos da comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.658, em 13/01/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco – SP, registrado sob o nº 203090 – Livro C, em 07/01/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457056, em 10/01/2014; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.714, em 09/01/2014; 7) registrado no 2º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos e Pessoa Jurídica, da cidade de Curitiba, PR, distribuído sob o nº 73-14444, em 09/01/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52270  
REGISTRO

Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Av. Mal. Deodoro, 320 - Sala 50  
Curitiba - PR  
Fone: (41) 3225-3905 - Curitiba - PR







Registro - Microfilme

Nº 204180

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Brasília



## CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos no CONTRATO, nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos neste ADITAMENTO.

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553756 em 02/04/2014.

## CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CONCESSIONÁRIA deverá registrá-lo nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES tempestivamente após a obtenção dos referidos registros.

## CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

- 3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:
- 3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente os incisos XVI, XIX, e XXX da Cláusula Primeira do CONTRATO, que passam a vigorar com a seguinte redação:

**"XVI. CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** o CONTRATO BNDES, o CONTRATO DE REPASSE e a ESCRITURA DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual mas não determinadamente;

**XIX. CREDORES:** O BNDES, o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o ITÁU UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;

**XXX. SALDO DEVEDOR:** somatório do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e da ESCRITURA DE EMISSÃO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas."

- 3.1.2. Incluir novos incisos na Cláusula Primeira do CONTRATO, conforme redação abaixo e, consequentemente renumerar todos os incisos da referida cláusula:



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mel. Deodoro, 320 - Sala 504  
Cidade - (44) 3628-9911 - Curitiba - PR





"V. AGENTE FIDUCIÁRIO: PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE VALORES MOBILIÁRIOS;

XX. DEBÊNTURES: são as debêntures simples, não conversíveis em espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da BENEFICIÁRIA;

XXI. DEBENTURISTAS: são as pessoas físicas ou jurídicas titulares das DEBÊNTURES;

XXV. ESCRITURA DE EMISSÃO: Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;"

- 3.1.3. Alterar o "caput" da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**TERCEIRA**  
**COMPARTILHAMENTO**

29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553756 em 02/04/2014.

As GARANTIAS COMPARTILHADAS e/ou o produto da excussão das GARANTIAS COMPARTILHADAS deste Contrato, conforme aplicável, serão compartilhadas entre os CREDORES, em caráter não solidário, na proporção da participação de cada CREDOR no total do valor financiado à BENEFICIÁRIA, conforme tabela abaixo:

CREDOR	PARTICIPAÇÃO (EM R\$)	%
BNDES	R\$ 2.439.300.000,00	64,58
Banco do Brasil	R\$207.600.000,00	5,50
Bradesco	R\$207.600.000,00	5,50
HSBC	R\$207.600.000,00	5,50
Itaú	R\$207.600.000,00	5,50
Caixa Econômica	R\$207.600.000,00	5,50
Debenturistas – Agente Fiduciário	R\$300.000.000,00	7,92
TOTAL	R\$3.777.300.000,00	100,00

- 1.4. Incluir inciso XV na Cláusula Sétima do CONTRATO, com a seguinte redação:

"XV. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos



BNDES

Jornalino Sérgio de Souza  
Advogado



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mel. Deodoro, 320 - Sala 504  
Curitiba - PR  
Fone: (41) 3225-3985



**BNDES**

Registro - Microfilme

04183

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Brasil



DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia  
DEBENTURISTAS."

- 3.1.5. Incluir item (g) no parágrafo primeiro da Cláusula Sétima do CONTRATO, para a inclusão dos dados de contato do AGENTE FIDUCIÁRIO, com seguinte redação:

"g) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 4, Sala 514 – Barra da Tijuca

Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr. Marco Aurélio Ferreira

Email: backoffice@pentagonotrustee.com.br"

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553756 em 02/04/2014.

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.

- 5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.

- 5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

**BNDES**

José Maria de Sousa  
Advogado



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mec. Datador, 320 - Sala 504  
Cant. (41) 3928-3904 - Curitiba - PR





5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre, 90 considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive 808 mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.

5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").  
Ficou arquivada cópia registrada sob o nº 0002553756 em 02/04/2014.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE SÃO PAULO  
Nº 52270  
REGISTRO

5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.

5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.

5.8. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

Ofício Distribuidor  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mal. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fone: (41) 3228-3005 - Curitiba - PR

As folhas do presente Instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado(a) do BND, por autorização dos representantes legais que o assinam.

Por estarem justos e contratados, firmam o presente em 7 (sete) vias, de igual valor para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.



Rio de Janeiro, 14 de março de 2014.

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP  
Av. Santo Antônio, 1936 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 3683-7000  
Aproveniente e protocolada em 08/04/2014 sob o nº 150249 registrado em microfilme em 08/04/2014 sob o nº 204183 - Livro O  
Anotado à margem do registro n. 203987

ABNER EVANGELISTA DE ANDRADE  
ESCREVENTE AUTORIZADO  
Recibo do emolumento em separado.



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado





Registro - Microfilme

Nº 204183

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Capital

2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica - S/P  
MICROFILME Nº 8870471/2014



[Folha 1/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias que entre si fazem o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, o Itaú Unibanco S/A (sucessor legal de Banco Itaú BBA S.A.), a Caixa Econômica Federal e Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários]

Pelo BNDES:

*Roberto Costa Machado*  
Diretor

*Maurício Borges Lemos*  
Diretor

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**

Pelo BB:

*Carlos Alberto Depaulo Fonseca*  
CPF: 055.030.009-45

**BANCO DO BRASIL S.A.**

Pelo BRADESCO:

*[Signature]*  
**BANCO BRADESCO S.A.**

Pelo HSBC:

*[Signature]*  
**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**

**EDUARDO P. CAVALCANTI**  
Superintendente Regional

*Maria Beatriz Aschenbörger*  
Matr. 2947961

**Ofício Distribuidor**

Registro de Títulos e Documentos  
Civil de Pessoas Jurídicas  
Matr. 2947961  
Sala 504  
Praça Mauá, 320 - Sala 504  
Cidade Maracanã, 20031-900 - Rio de Janeiro - RJ  
Fone: (41) 3225-3995 - Curitiba - PR

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52270  
REGISTRO



SP - 18239576v11 - 10203.354384



2015

OFICINA DE  
Desenho e  
Estudo de Autorização  
TPS - 04515101 - R.



Ser: 16X  
 Ger: 16X  
 Total: 16X  
 RI: 16X

8º OFÍCIO DE NOTAS  
Alexandro Sa Balduino  
Técnico Autorizado  
CPS-04515146-RJ

LOCALIDAD VAOEL - ESCRIBIENTE					
OFICIAL	ESTADO	TIPO	ESQUEMA	STILICA	TOTAL
18.81	16.49	22.33	3.04	2.01	8.00
					96.13

REGISTRO





Registro - Microfilme

Nº 204183

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Brasil

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - P.J.  
MICROFILME Nº 8870471/2014

10

[Folha 2/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias que entre si fazem o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC Banco Brasil S.A. - Banco Múltiplo, o Itaú Unibanco S/A (sucessor legal de Banco Itaú BBA S.A. - Banco Econômica Federal e Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários)]



Pelo ITAÚ:

Esteban Q. Zimnoch  
**ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)**  
RG 0202400560

Pela CEF:

28 Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553736 em 02/04/2014.

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Pelo AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURIS

PENTAGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBIL.



SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS  
DISTRIBUIDORA CAMARGO - TITULO

PROTOCOLADO SOB Nº 859.251  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.068.752  
averbado à margem do registro original  
Curitiba-PR, 16 de abril de 2014.

TESTEMUNH

□ José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejm □ Diomar Agala Balleiro  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.228 do FUNARPE/SP  
DIGITAL: 84tdh.V9eLz.kRTg8, Controle: 4166v.s115  
Válida essa cópia em <http://funarpe.com.br>

ISTRO DE TÍTULO  
DE GUARULH

Nº 5227

REGISTRO

Sidalino Moccellini Junior  
Nome: SIDALINO MOCCELLINI JUNIOR  
CPF: 050.954.647-36  
RG: 06831502-9

Natalia de Toledo  
Nome: NATALIA AFONSO TOLEDO  
CPF: 057.969.647-20  
RG: 21.200.992-9

JUR\_SP - 18239576v11 - 10203.354384



BNDES

Jarônimo Gomes da Silva  
Advogado



Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônica

EACZ 26094 GCD

Consulte a validade do selo  
<https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



10. Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Averbado hoje, protocolado  
registrado em Assinatura Eletrônica  
de Janeiro, 06/03/2014  
VENTA CAHENEZI MAGALHÃES  
02102620723



10. Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Averbado hoje, protocolado  
registrado em Assinatura Eletrônica  
de Janeiro, 06/03/2014  
VENTA CAHENEZI MAGALHÃES  
02102620723

09 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 19 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de: FERNANDO QUARESMA LINOCHI  
Cód: 100000008089  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por  
Em testemunho da verdade. Serventia de Notas  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACZ-46237 SAC Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

OFÍCIO DE NOTAS  
Leandro Sa Balduino  
Escritório Autorizado  
34451/0141 - RJ

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52270  
REGISTRO

09 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 19 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de: ALBERTINA DE FATIMA BATISTA  
DE OLIVEIRA  
Cód: 100000008089  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por  
Em testemunho da verdade. Serventia de Notas  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACZ-43714 ATM Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

8º OFÍCIO DE NOTAS  
Leandro Sa Balduino  
Escritório Autorizado  
34451/0141 - RJ

12º OFÍCIO DE REG DE TITULOS E DOCUMENTOS  
ICRS 504.BL A, LOJA 07/08 - (Av. N3 Sul)  
Tel: 3214-5900 - Brasília-DF  
APRESENTADO HOJE EX TITULOS  
E DOCUMENTOS, PROTOCOLADO E REGISTRADO  
ISOS O NUMERO:  
0002553756  
ANOTADA MARGEM DO REGISTRO NO  
0002401310  
100 LIVRO PROTOCOLO  
BRASILIA-DF 02/04/2014  
Selo Digital: T20140220122747KUYV  
Para consultar o selo, acesse  
[www.tjdf.jus.br](http://www.tjdf.jus.br)

09 OFÍCIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 19 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de: CARILA DE SOUZA  
Cód: 100000009451  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por  
Em testemunho da verdade. Serventia de Notas  
LEANDRO SA BALDUINO  
EACZ-46217 PTM Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

OFÍCIO DE NOTAS  
Leandro Sa Balduino  
Escritório Autorizado  
34451/0141 - RJ



Emol.  
Estado  
Ipost  
R. Civil  
T. Justiça

Totem  
Selos e taxas  
Recolhidos  
p/verba

2º Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Civil de Ponta Juridica da Capital - CNPJ: 45.572.615/0001-66  
Bd. José Maria Siqueira - Oficial  
Protocolado e prenotado sob o n. 8.870.471 em  
04/04/2014 e registrado, hoje, em microfilme  
sob o n. 8.870.471, em títulos e documentos.  
Averbado à margem do registro n. 8868721  
São Paulo, 04 de abril de 2014

1111

Bel. José Maria Siqueira - Oficial  
Bel. Francisco Roberto Langa - Oficial Solucionista





**ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES, O BANCO DO BRASIL S.A., O BANCO BRADESCO S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, O ITAÚ UNIBANCO S/A, A CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS NA FORMA ABAIXO:**

Por este presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente “**BNDES**”, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “**BB**” ou “**BANCO DO BRASIL**”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “**BRADESCO**”);

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de “**HSBC**”);

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, (doravante designado simplesmente de “**ITAÚ**”);

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial







ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE  
COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS QUE ENTRE  
SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL -  
BNDES, O BANCO DO BRASIL S.A., O BANCO  
BRADESCO S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A. -  
BANCO MÚLTIPLO, O ITAÚ UNIBANCO S/A, A  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A.  
DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS NA FORMA ABAIXO:

Por este presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, neste ato denominado simplesmente "BNDES", empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.857.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados,

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3084, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB" ou "BANCO DO BRASIL");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial





ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS QUE ENTRE SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, O BANCO DO BRASIL S.A., O BANCO BRADESCO S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, O ITAÚ UNIBANCO S/A, A CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS NA FORMA ABAIXO:

Por este presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, neste ato denominado simplesmente "BNDES", empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados:

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB" ou "BANCO DO BRASIL");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 50.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 05 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial



**ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE  
COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS QUE ENTRE  
SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL -  
BNDES, O BANCO DO BRASIL S.A., O BANCO  
BRADESCO S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A. -  
BANCO MÚLTIPLO, O ITAÚ UNIBANCO S/A, A  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A.  
DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS NA FORMA ABAIXO:**

Por este presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, neste ato denominado simplesmente "**BNDES**", empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "**BB**" ou "**BANCO DO BRASIL**");

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "**BRADESCO**");

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "**HSBC**");

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, (doravante designado simplesmente de "**ITAÚ**");

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
1115



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado



**ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE  
COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS QUE ENTRE  
SI FAZEM O BANCO NACIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL -  
BNDES, O BANCO DO BRASIL S.A., O BANCO  
BRADESCO S.A., O HSBC BANK BRASIL S.A. -  
BANCO MÚLTIPLO, O ITAÚ UNIBANCO S/A, A  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL E PENTÁGONO S.A.  
DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS NA FORMA ABAIXO:**

Por este presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, neste ato denominado simplesmente “**BNDES**”, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados;

**BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de “**BB**” ou “**BANCO DO BRASIL**”);

**BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de “**BRADESCO**”);

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de “**HSBC**”);

**ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, (doravante designado simplesmente de “**ITAÚ**”);

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial



da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF" ou "Caixa Econômica" e, em conjunto com BB, BRADESCO, HSBC e ITAÚ, os "BANCOS REPASSADORES" e, quando em conjunto com BNDES, "BANCOS");

E, ainda,

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos DEBENTURISTAS, conforme abaixo definido, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO");

(todas as partes acima, quando conjuntamente, são referidas como "PARTES" ou "CREDORES", e quando isoladamente, são referidas como "PARTE" ou "CREDOR");

#### CONSIDERANDO QUE:

1. em 13 de dezembro de 2013, a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("CONCESSIONÁRIA" ou "BENEFICIÁRIA"), e o BNDES celebraram, com a interveniência de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1 ("CONTRATO DE FINANCIAMENTO" ou "CONTRATO BNDES"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("PROJETO");
2. em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e os BANCOS REPASSADORES celebraram, com a interveniência de terceiros, o Contrato de Financiamento Mediante Repasse, ("CONTRATO DE REPASSE"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;
3. para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como



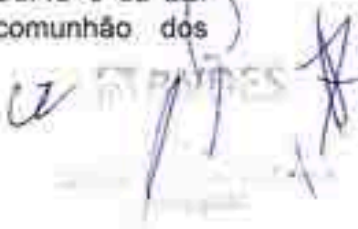
principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (a) o Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Infraero – Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, (“ACIONISTA DIRETO PÚBLICO” ou “INFRAERO”) (“CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO”); (b) Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., (“ACIONISTA DIRETO PRIVADO” ou “GRUPar”), e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da Invepar - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., (“ACIONISTA INDIRETO INVEPAR” ou “INVEPAR” e, quando em conjunto com ACIONISTA DIRETO PRIVADO e ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, “ACIONISTAS”) (“CONTRATO DE PENHOR”); e (c) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO (“CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA” e, quando em conjunto com CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO e o CONTRATO DE PENHOR, “CONTRATOS DE GARANTIA” ou “GARANTIAS” e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO, o CONTRATO DE REPASSE e ESCRITURAS DE EMISSÃO, abaixo definidas, designados como “DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO”);

4. em 13 de dezembro de 2013 as PARTES celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias (“CONTRATO”), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelos BANCOS, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela BENEFICIÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;
5. em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e as ACIONISTAS celebraram o “Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.” (“ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO”);
6. de acordo com os termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO, as GARANTIAS foram outorgadas para garantir o cumprimento de todas as obrigações previstas na ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e nos demais documentos desta oferta de debêntures;
7. o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos debenturistas da 1ª emissão de debêntures da CONCESSIONÁRIA (“DEBENTURISTAS DA



**PRIMEIRA EMISSÃO**) e, portanto, foi incluído como parte dos **CONTRATOS DE GARANTIA** e do **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**, por meio da celebração dos respectivos aditamentos (**"PRIMEIROS ADITAMENTOS AOS CONTRATOS DE GARANTIA E AO CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"**);

8. em 08 de agosto de 2014, foi realizada assembleia geral de acionistas da **CONCESSIONÁRIA**, na qual foram aprovadas, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 2ª (segunda) emissão pela **CONCESSIONÁRIA** de até 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única (**"DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO"**), para distribuição pública, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários (**"CVM"**) nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, no valor total de até R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) (**"OFERTA"**); e (ii) a outorga das **GARANTIAS** em favor dos titulares das **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO** (**"DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO"** e, em conjunto com os **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO**, **"DEBENTURISTAS"**), com o consequente compartilhamento das **GARANTIAS** entre os **BANCOS** e o **AGENTE FIDUCIÁRIO**, na qualidade de representante dos **DEBENTURISTAS**;
9. em 22 de setembro de 2014, a **CONCESSIONÁRIA**, o **AGENTE FIDUCIÁRIO**, e as **ACIONISTAS** celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (**"ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO"**, em conjunto com a **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO**, as **"ESCRITURAS DE EMISSÃO"** e estas, por sua vez, quando em conjunto com o **CONTRATO DE FINANCIAMENTO** e com o **CONTRATO DE REPASSE**, são designados **"CONTRATOS DE FINANCIAMENTO"**);
10. de acordo com os termos da **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO**, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO** e nos demais documentos da **OFERTA**, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO**, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo **AGENTE FIDUCIÁRIO** para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO**, inclusive a execução das garantias (**"VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO"**) a **CONCESSIONÁRIA** e as **ACIONISTAS** outorgaram, conforme o caso, em favor dos **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO**, as **GARANTIAS** acima indicadas;
11. o **AGENTE FIDUCIÁRIO**, nos termos da **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO** e da **LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES**, é o representante da comunhão dos





DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, sendo este agente também o representante dos DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO da Concessionária; e

12. é necessária a inclusão nos CONTRATOS DE GARANTIA, no Contrato de Suporte de Acionistas para Cobertura de Insuficiências e Outras Avenças (**"CONTRATO DE SUPORTE"**) e no CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, adicionalmente às obrigações garantidas do CONTRATO DE FINANCIAMENTO (com exceção, neste caso, do CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO), do CONTRATO DE REPASSE, da ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO e dos demais documentos daquela oferta de debêntures, das obrigações garantidas da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e dos demais documentos da OFERTA (as obrigações garantidas referidas neste parágrafo, quando em conjunto, são designadas **"OBRIGAÇÕES GARANTIDAS"**).

tem, entre si, justo e acordado promover o 2º aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias (**"ADITAMENTO"**) celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013 e aditado em 14 de março de 2014, respectivamente 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845841, em 17/12/2013 e nº 1849547, em 20/03/14; 2) registrado no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857056, em 03/01/2014 e nº 8.870.471, em 04/04/14; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos da comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.658, em 13/01/2014 e nº 52.270, em 10/04/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos da Cidade de Osasco – SP, registrado sob o nº 203090 – Livro C, em 07/01/2014 e nº 204183, em 08/04/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457056, em 10/01/2014 e nº 0002553756, em 02/04/14; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.714, em 09/01/2014 e nº 1.066.752, em 16/04/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

#### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos neste ADITAMENTO.

## CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CONCESSIONÁRIA deverá registrá-lo nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos competentes da cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro e da cidade do domicílio de cada uma das outras PARTES, no prazo de 20 (vinte) dias corridos, contados da celebração deste instrumento, bem como enviar uma via original devidamente registrada deste ADITAMENTO aos CREDORES tempestivamente após a obtenção dos referidos registros.

## CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

- 3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:

- 3.1.1. Alterar as definições previstas originalmente nos incisos XVIII, XXII e XXIX da Cláusula Primeira do CONTRATO, incluir novos incisos VII, XXIII, XXIV, XXVI, XXVII, XXXI, XXXII e XLI na Cláusula Primeira do CONTRATO, conforme redação abaixo e, consequentemente, renumerar todos os incisos da referida cláusula:

### PRIMEIRA

### DEFINIÇÕES

No âmbito do presente instrumento são aplicadas as seguintes definições, sempre empregadas em letras maiúsculas:

- I. **ACIONISTAS:** os **ACIONISTAS DIRETOS** e o **ACIONISTA INDIRETO** quando chamados em conjunto;
- II. **ACIONISTAS DIRETOS:** **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.** e **INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, quando chamados em conjunto;
- III. **ACIONISTA DIRETO INFRAERO:** **INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**;
- IV. **ACIONISTA DIRETO PRIVADO:** **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**;
- V. **ACIONISTA INDIRETO:** **INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S/A – INVEPAR**;
- VI. **AGENTE FIDUCIÁRIO:** **PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**.



- VII. **BANCO OPERADOR:** TTAU UNIBANCO S.A.
- VIII. **BENEFICIÁRIA ou GRU:** CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.;
- IX. **Código Civil:** Lei Federal n.º 10.406, de 10 de janeiro de 2002, com suas alterações posteriores;
- X. **Código de Processo Civil:** Lei Federal n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, com suas alterações posteriores;
- XI. **CONTRATO:** o presente Contrato de Compartilhamento de Garantias, celebrado na data de hoje entre os CREDITORES;
- XII. **CONTRATO BNDES:** Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), celebrado entre o BNDES e a BENEFICIÁRIA, com a intervenção de terceiros;
- XIII. **CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO:** Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, de Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado na data de hoje entre CREDITORES, BENEFICIÁRIA e BANCO OPERADOR, com a intervenção de terceiros;
- XIV. **CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO:** o CONTRATO;
- XV. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** Contrato de Concessão firmado em 14 de junho de 2012 entre GRU e a União, através da ANAC, com a intervenção da INFRAERO e de GRUPar, e posteriores aditivos;
- XVI. **CONTRATOS DE PENHOR:** (a) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre a BENEFICIÁRIA, CREDITORES, o Acionista Direto GRUPar, o Acionista Indireto INVEPAR e a Beneficiária, por meio do qual foram empenhadas em favor dos CREDITORES as ações da BENEFICIÁRIA de titularidade do Acionista Direto GRUPar e as ações do ACIONISTA DIRETO de titularidade do Acionista Indireto INVEPAR ("CONTRATO DE PENHOR"), e (b) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS REPASSADORES, o Acionista Direto INFRAERO e a BENEFICIÁRIA, por meio do qual foram empenhadas em favor dos BANCOS REPASSADORES as ações da BENEFICIÁRIA de titularidade do Acionista Direto INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO");



BNDES  
União Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social



- XVII. **CONTRATO DE SUPORTE:** Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, celebrado entre os CREDITORES e a BENEFICIÁRIA, com a interveniência de terceiros;
- XVIII. **CONTRATOS DE FINANCIAMENTO:** O CONTRATO BNDES, o CONTRATO DE REPASSE e as ESCRITURAS DE EMISSÃO, quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a um dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, individual mas não determinadamente;
- XIX. **CONTRATOS DE GARANTIA:** OS CONTRATOS DE PENHOR e o CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS; pelos quais constituíram-se as GARANTIAS COMPARTILHADAS;
- XX. **CONTRATO DE REPASSE:** O Contrato de Abertura de Crédito Mediante Repasse de Empréstimo Contratado com o BNDES, celebrado entre a BENEFICIÁRIA e os BANCOS REPASSADORES, totalizando o valor de R\$ 1.038.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais);
- XXI. **CREDITORES:** O BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S/A, a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL e os DEBENTURISTAS, representados pela PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS;
- XXII. **DEBÊNTURES:** são as DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO e as DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, em conjunto;
- XXIII. **DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 1ª (primeira) emissão da BENEFICIÁRIA;
- XXIV. **DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO:** são as debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, da 2ª (segunda) emissão da BENEFICIÁRIA;
- XXV. **DEBENTURISTAS:** são os titulares das DEBÊNTURES;
- XXVI. **DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO:** são as pessoas físicas ou jurídicas titulares das DEBÊNTURES DA PRIMEIRA EMISSÃO;
- XXVII. **DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO:** são as pessoas físicas ou jurídicas titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO;



CE  
JF

BNDES

Assessoria Jurídica

2  
JF



- XXVIII. **DESPESAS DE EXCUSSÃO:** toda e qualquer importância eventual e comprovadamente desembolsada pelos CREDORES por conta de excussão, judicial ou extrajudicial, de qualquer das GARANTIAS COMPARTILHADAS, inclusive honorários advocatícios, em juízo ou fora dele;
- XXIX. **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO:** os CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, os CONTRATOS DE GARANTIA, o CONTRATO DE SUPORTE e o presente CONTRATO;
- XXX. **ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;"
- XXXI. **ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO:** Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.;
- XXXII. **ESCRITURAS DE EMISSÃO:** são a ESCRITURA DE 1ª EMISSÃO E A ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, em conjunto;
- XXXIII. **GARANTIAS COMPARTILHADAS:** (i) penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA e de titularidade do ACIONISTA DIRETO, nos termos do CONTRATO DE PENHOR; (ii) penhor das ações de emissão de GRUPar e de titularidade da INVEPAR, nos termos do CONTRATO DE PENHOR; (iii) penhor das ações de emissão da BENEFICIÁRIA e de titularidade da INFRAERO, nos termos do CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO; e (iv) direitos creditórios, atuais e futuros, que a BENEFICIÁRIA e o ACIONISTA DIRETO cederam fiduciariamente quando da celebração do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, dentre os quais estão os seguintes:
- a. todos os direitos emergentes do CONTRATO DE CONCESSÃO – observado o disposto no art. 28 da Lei de Concessões Públicas, na forma do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO – inclusive os relativos a eventuais indenizações a serem pagas pelo PODER CONCEDENTE em decorrência da extinção, caducidade, encampação ou revogação da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, consoante o disposto no artigo 35 da Lei de Concessões;

- b. excetuados os valores destinados ao pagamento dos adicionais previstos no Anexo IV (GRU) item 3 do CONTRATO DE CONCESSÃO, todos os direitos creditórios da BENEFICIÁRIA, presentes e futuros, decorrentes da exploração da concessão objeto do CONTRATO DE CONCESSÃO, incluindo, mas sem limitação, as receitas tarifárias e as receitas não-tarifárias, bem como todas as receitas acessórias associadas ou decorrentes da concessão, incluindo, mas sem limitação as receitas comerciais, os dividendos, os contratos relativos à exploração de espaços comerciais descritos no Anexo VI do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO, além de todas e quaisquer indenizações a serem recebidas nos termos das garantias e apólices de seguro contratadas nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO, assegurado à BENEFICIÁRIA o valor para o pagamento essencial ao cumprimento das suas obrigações assumidas no CONTRATO DE CONCESSÃO, nos termos do artigo 28 da Lei de Concessões Públicas, do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO;
- c. excetuados os valores destinados à CONTA ATAERO (conforme definida no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO), todos os direitos creditórios da BENEFICIÁRIA sobre todos os valores a serem depositados e mantidos nas CONTAS ARRECADADORAS, na CONTA CENTRALIZADORA, na CONTA PRINCIPAL, na CONTA DE PAGAMENTO, na CONTA RESERVA, na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO, na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO na CONTA OUTORGA FIXA, na CONTA OUTORGA VARIÁVEL e na CONTA DE OPERAÇÃO ("CONTAS DO PROJETO", conforme definidas no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO), bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO;
- d. todos os direitos creditórios do ACIONISTA DIRETO PRIVADO sobre todos os valores a serem depositados e mantidos na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO e na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO (conforme definidas no CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO), bem como quaisquer aplicações financeiras que sejam permitidas, nos termos do CONTRATO DE CESSÃO/ADMINISTRAÇÃO;
- e. quaisquer direitos, licenças, autorizações, concessões, outorgas ou documentos relativos aos DIREITOS CEDIDOS e que sejam adquiridos, obtidos, conferidos, transferidos ou alienados à BENEFICIÁRIA, ou ainda que a BENEFICIÁRIA passe



a ter direito de dispor após a data de assinatura deste CONTRATO ("LICENÇAS ADICIONAIS").

- f. todos os direitos a qualquer pagamento relacionados aos DIREITOS CEDIDOS e às LICENÇAS ADICIONAIS que possam ser considerados frutos, rendimentos, remuneração ou reembolso pelos direitos ou pelas LICENÇAS ADICIONAIS (os "DIREITOS ADICIONAIS" e, em conjunto com as LICENÇAS ADICIONAIS, os "BENS ADICIONAIS");

XXXIV. **INADIMPLEMENTO:** significa um inadimplemento nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO;

XXXV. **OBRIGAÇÕES GARANTIDAS:** todas as obrigações decorrentes dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas, encargos, despesas bancárias, tributos, emolumentos e demais despesas e o valor devido a título de OUTORGA, conforme previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO;

XXXVI. **PARCELA DO SERVIÇO DA DÍVIDA:** o valor equivalente à 1 (uma) prestação do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas;

XXXVII. **PARTES:** Os CREDITORES quando referidos conjuntamente. No singular, refere-se a uma das PARTES, individual, mas não determinadamente;

XXXVIII. **PODER CONCEDENTE:** A UNIÃO;

XXXIX. **PROJETO:** as obras e empreendimentos realizados com os recursos oriundos dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO e previstos no CONTRATO DE CONCESSÃO;

XL. **REPASSADORES OU BANCOS REPASSADORES:** o BANCO DO BRASIL S.A., o BANCO BRADESCO S.A., o HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, o ITAÚ UNIBANCO S.A. e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL;

XLI. **SALDO DEVEDOR:** somatório do principal e dos acessórios da dívida decorrente dos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO, acessórios que incluem juros, comissões, pena convencional, multas e despesas.

**PARÁGRAFO ÚNICO**

Exceto se de outra forma aqui for disposto, as expressões com letras maiúsculas utilizadas e não definidas no presente instrumento deverão ter os significados que lhes são atribuídos nos CONTRATOS DE FINANCIAMENTO ou nos CONTRATOS DE GARANTIA.\*

- 3.1.2. Alterar o "caput" da Cláusula Terceira do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"TERCEIRA  
COMPARTILHAMENTO**

As GARANTIAS COMPARTILHADAS e/ou o produto da excussão das GARANTIAS COMPARTILHADAS deste Contrato, conforme aplicável, serão compartilhadas entre os CREDORES, em caráter não solidário, na proporção da participação de cada CREDOR no total do valor financiado à BENEFICIÁRIA, conforme tabela abaixo:

CREDOR	PARTICIPAÇÃO (EM R\$)*	%
BNDES	R\$ 2.439.300.000,00	59,83
Banco do Brasil	R\$207.600.000,00	5,09
Bradesco	R\$207.600.000,00	5,09
HSBC	R\$207.600.000,00	5,09
Itaú	R\$207.600.000,00	5,09
Caixa Econômica	R\$207.600.000,00	5,09
Debenturistas da Primeira Emissão – Agente Fiduciário	R\$300.000.000,00	7,36
Debenturistas da Segunda Emissão – Agente Fiduciário	R\$300.000.000,00	7,36
TOTAL	R\$4.077.300.000,00	100,00

\* A participação de cada CREDOR no total do valor financiado à BENEFICIÁRIA deverá ser atualizado em caso de execução



3.1.3. Alterar inciso XV na Cláusula Sétima do CONTRATO, com a seguinte redação:

*"XV. Agente Fiduciário. As Partes desde já acordam que, qualquer decisão do Agente Fiduciário, nos termos deste CONTRATO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente."*

3.1.4. Alterar o item (g) no parágrafo primeiro da Cláusula Sétima do CONTRATO, para a atualização dos dados de contato do AGENTE FIDUCIÁRIO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"g) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO  
PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS  
Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304 – Barra da Tijuca  
Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102  
Tel: 55-21- 3385-4565  
Fax: 55-21-3385-4046  
At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr. Marco  
Aurêlio Ferreira  
Email: backoffice@pentagonotrustee.com.br"*

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

- 5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.
- 5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.
- 5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o



Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado



cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

- 5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.
- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").
- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 5.8. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

O BNDES é representado neste ato pelo Diretor e pelo Superintendente do BNDES abaixo assinados e identificados, nos termos da procuração lavrada no Livro 1852, folha nº 157, ato nº 156, do 18º Ofício de Notas da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.

As folhas do presente Instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 7 (sete) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

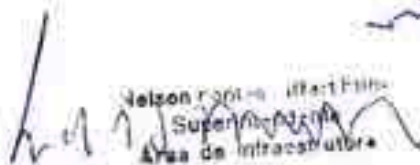
Rio de Janeiro, 08 de outubro de 2014.



[Folha 1/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias que entre si fazem o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, o Itaú Unibanco S.A., a Caixa Econômica Federal e Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários]

Pelo BNDES:

  
Roberto Zuri Machado  
Diretor

  
Nelson Carlos de Mattos Filho  
Superintendente  
Área de Infraestrutura

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**

Pelo BB:

  
Carlos A. Dapaula Fonseca  
Gerente Geral UN

**BANCO DO BRASIL S.A.**

Pelo BRADESCO:

  
Patricia Sales Ferreira dos Santos

**BANCO BRADESCO S.A.**

Samantha Siqueira Bonai Lara

Pelo HSBC:

  
Carlos Zambelli  
Superintendente Regional  
HSBC Corporate

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**

  
Maria Osana G. Schenker  
Madr. 2341981



52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ANTONIO ZARRO.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,94  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,70  
EADH21364 BBO Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



10/10/14

52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ALBERTO DEPAULI FERREIRA.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,94  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,70  
EADH21373 YMD Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



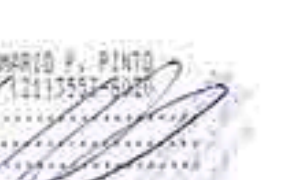
RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 24o OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
4151 FIRMAS(S) DE Ar.Ala. 88/2000. 139 E - (21) 3557-5030  
ROBERTO DUPLI MACHADO.....  
Valor total: 5,70  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. UBIRATAN DE PAULA VIAL  
EAD161350-NPD  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

*[Handwritten signature]*



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 24o OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
4151 FIRMAS(S) DE Ar.Ala. 88/2000. 139 E - (21) 3557-5030  
MARIA BEATRIZ ASCHENBERGER.....  
Valor total: 5,70  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. UBIRATAN DE PAULA VIAL  
EAD161361-NPD  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

*[Handwritten signature]*



25 25º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA: VERA LUCIA CARIO SEQUEIRA  
AL. ALMAGREIRA BARROSO 2 - SBLT - TEL. (21) 3024-9962 - BBO DE JARDIM-44

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de NELSON FONTES SIFFER  
FILHO X-X-X  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
: : Edson de Carvalho Substituto  
Firma: 4,20 Lei 3217/4664/111/8281: 1,50 Total: 5,70  
EADH6356 RRA, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



2º TAPETÃO DE NOTAS DE OSASCO  
RUA CORONADO JAVARU, 91 - CAVALCO - SP - CEP 04000-100 - FONE: (11) 3041-0012 / 3041-7244

Rec.Semelhança Div.Edson de Carvalho de  
PATRICIA SALES FERREIRA DOS SANTOS, SUBSTITUA  
SILVEIRA BONDI LARA  
do que deu fe. Osasco, 10 de outubro de 2014.

VALIDO SOMENTE COM SELLO DE AUTENTICIDADE  
Folha: 0013460

2º TAPETÃO DE NOTAS DE OSASCO  
Jaime Martin Montalvo  
Escritor



[Folha 2/2 para assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Compartilhamento de Garantias que entre si fazem o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, o Banco do Brasil S.A., o Banco Bradesco S.A., o HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, o Itaú Unibanco S/A, a Caixa Econômica Federal e Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários]


Pelo ITAÚ:

  
\_\_\_\_\_  
Maria Denise de Melo Hammond  
RG: 25.936.100-8  
CPF: 287.879.238-88  
ITAÚ UNIBANCO S/A

  
\_\_\_\_\_  
André Luiz Garcia  
RG: 44.351.802-6  
CPF: 359.841.518-00

Pela CEF:

  
\_\_\_\_\_  
FERNANDO COTTI  
Gerente Regional  
Setor: Infra-estrutura, Energia e Telecom.  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL



Pelo AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS

  
\_\_\_\_\_  
PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS



Pedro Silva  
Procurador

TESTEMUNHAS:

  
\_\_\_\_\_  
Nome: Fernando de Caceres  
CPF: 130.963.173-05  
RG: 740939-4 (MH)

  
\_\_\_\_\_  
Nome: Brena Nascimento Dantas  
CPF: 153.060.717-06  
RG: 26.424.978-5





1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP  
 Av. Santo Antonio, 1986 - 21. Bela Vista - TEL (11) 3683-3000  
 Apresentado e protocolado em 14/10/2014 sob o n.º 152379 registrado em microfilme  
 em 14/10/2014 sob o n.º 206235 - Livro C  
 Anotado à margem do registro n. 202977, 203987 e 204198

AMER EVANGELISTA DE ARAUJO  
 ESCRIVENTE AUTORIZADO  
 Recibo de emolumentos em separado.

3 20º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARIO SOUQUERRA  
 AV. ALBERTO BARRIDO 3 - BELL - TEL: (11) 220-4646 - 04012-000 JARDIM BELL

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X

Em testemunho da verdade, Rio de Janeiro, 09/10/2014  
 : : Edson de Carvalho - Substituto  
 Firma: 4,20 Seg: 3217/4564/111/62911 1,50 Total: 5,70  
 EMMB3553 MD, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico/>



10º Serviço Notarial - RJ, Tabelião Claudio Antonio Mattos Souza  
 Av. Nilo Peçanha, 26 - Centro - RJ - Fone: (021) 2524-5332  
 Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de  
 FERNANDO HENRIQUE RIBEIRO DE OLIVEIRA DE BRITO E SILVA  
 Rio de Janeiro, 09 de Outubro de 2014  
 Em testemunho da verdade  
 EAOB58385-PAE Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico/>  
 Emolumentos: R\$4,28, Taxas: R\$1,42 Total: R\$ 5,70  
 94/6992 - DANIEL DOS SANTOS - ESCRIVENTE AUTORIZADO



11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo  
 R. Domingos de Moraes, 1062 - Vila Mariana - SP - Cep 04012-300 - Fone: (11) 5081-5705  
 São Paulo, 09 de outubro de 2014 - 17:01:31  
 Seg: 3250BECF  
 Usuário: ELATNE  
 Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) de: ANDRÉ LUIZ GIRARDI e MARIA  
 DENISE DE MELO HAMPOUD, a qual confere com padrão depositado em cartório.  
 Em Testemunho da verdade. Total R\$ 13,60  
 VALERIA REGINA CARSETERO - ESCRIVENTE



3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
 Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 45.572.625/0001-66  
 Bel. José Maria Síviero - Oficial  
 R\$ 86,04 Protocolado e prenotado sob o n. 8.890.727 em  
 R\$ 24,73 10/10/2014 e registrado, hoje, em microfilme  
 R\$ 18,13 sob o n. 8.890.727, em títulos e documentos.  
 R\$ 4,44 Averbado à margem do registro n. 8870471  
 R\$ 4,44 São Paulo, 10 de outubro de 2014

Total R\$ 137,78

Selos e taxas  
 Recolhidos  
 orçável

Bel. José Maria Síviero - Oficial  
 Bel. Francisco Roberto Longo - Oficial Substituto



RECONHECIMENTO DE NOTAS - SISTEMA NOTAS DO RJ  
Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOFFI-X-X-X

Em testemunho de verdade, Rio de Janeiro, 09/10/2014  
: 1 Edson de Carvalho - substituído  
Firmas 4,20 Lei 3012/0604-111/02811-1,30 total: 5,50  
EPPB6332 DNR, consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/silegpublico>



10º Serviço Notarial - RJ - Tabelião Claudio Antonio Mattos Souza  
Av. Nilo Peçanha, 26 - Centro - RJ - Fone (021) 2524-5332  
Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de  
PEDRO HENRIQUE ALBERTO DE OLIVEIRA - DE SAUS E SILVA - procurador  
Rio de Janeiro, 09 de Outubro de 2014  
Em testemunho de verdade  
EAOB58384-DNR Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/silegpublico>  
Emolumentos R\$ 28 - Taxas R\$ 1,72 - TCM R\$ 5,70  
946982-DANIEL DOS SANTOS - ESCRIVENTE AUTORIZADO



Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônica

EAHZ 47571 ECI

Consulte a validade do selo em:  
<https://www3.tjrj.jus.br/silegpublico>

1ª Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro

Apresentado, para registro, o presente documento, o qual contém a seguinte informação:

1858946

13/10/2014

VALERIA REGINA CARVALHO - ESCRIVENTE

1ª Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro

Apresentado, para registro, o presente documento, o qual contém a seguinte informação:

1845841

11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo  
Reconheço, por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de: ADRIANO LUIZ BERNARDI e MARIA DENISE DE MELO HENRIQUE, a qual contém com padron depositado em cartório, São Paulo, 09 de outubro de 2014 - 17:01:31

Em Testemunho de verdade, Total R\$ 13,69  
Selo 3256003  
VALERIA REGINA CARVALHO - ESCRIVENTE





2º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARIO SEQUEIRA  
Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de EDUARDO CIOTTI-X-X-X  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Edson de Carvalho - Substituto  
Firma: 4,20 Taxa 3212/2014/111/6281: 1,50 Total: 5,70  
E44H36351 ZIF, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico/>



10º Serviço Notarial - RJ - Tabelião Claudio Antonio Mattos Souza  
Av. Nilo Peçanha, 26 - Centro - RJ - Fone: (021) 2524-6332  
Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de  
FEDERICO RIBEIRO DE OLIVEIRA DE BRITO E SILVA  
Rio de Janeiro, 09 de Outubro de 2014  
Em testemunho da verdade.  
EAOB58367-XVH Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico/>  
Emolumentos R\$4,28 Taxas R\$1,42 - Total R\$ 5,70  
94/6992 - DANIEL DOS SANTOS - ESCRIVENTE AUTORIZADO



11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo SP  
R. Domingos de Moraes, 1362 - Vila Mariana - SP - Cep 04710-100 - Fone: (11) 5003-5795  
Jus. Paulo Augusto Pires Gomes Cruz - Tabelião  
Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) de: ANDRÉ LUIZ GIRARDI e MARIA  
DENTISE DE MELO HANNOUD, a qual confere com padrão depositado em cartório.  
São Paulo, 09 de outubro de 2014 - 17:01:31  
Seg: 325080CF  
Usuário: stela@ine  
Em Testemunho da verdade. Total R\$ 13,60  
VALERIA REGINA CARRETERO - ESCRIVENTE



2º OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP

Rua Guarani, 41, Jd. Harbora, CEP 07111-320 - Guarulhos/SP (2087-8000)  
Protocolado em 13/10/2014 sob no. 63.865, averbado e microfilmado  
no Registro de Títulos e Documentos em 13/10/2014 sob no. 53.839 e  
Anotado a margem do registro no. 51.658 - Guarulhos, 13/10/2014.

RODRYVAL VARELA - ESCRIVENTE

OFICIAL	NOTA	TRASP.	STAMPADO	DEBITE	DEBITO	TOTAL
103,43	43,55	81,41	9,34	0,26	0,00	148,00



15

20º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARIO SEQUEIRA  
AV ALMIRANTE BARROSOL 2 - SELI - TEL: (21) 3020-9545 - RIO DE JANEIRO-RJ

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO UTOFFI-X-X-X

Em testemunho da verdade Rio de Janeiro, 02/10/2014  
: : Edson de Carvalho - Escritório  
Firmas 4,20 Lei 3217/4664/111/6261: 1,50 Total: 5,70  
EAB6354 DU, Consulte em <https://wact.tirj.jus.br/sitepub/que>



10º Serviço Notarial - RJ - Tabelião Claudio Antonio Mattos Souza  
Av Nilo Peçanha, 26 - Centro - RJ - Fone: (021) 2624-5332

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de:

FREDERICO HENRIQUE RIZZINO DE OLIVEIRA DE SAITO E SILVA\*\*\*\*\*

Rio de Janeiro, 09 de Outubro de 2014

Em testemunho da verdade.

EAOB6389-SLQ Consulte em <https://www3.tirj.jus.br/sitepub/que>  
Emolumentos: R\$4,28 - Taxas: R\$1,42 - Total: R\$ 5,70

94/6992 - DANIEL DOS SANTOS - ESCRIVENTE AUTORIZADO



1 SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PROPRIEDADES  
REGISTRO DE IMÓVEIS - FUNDOS

Rua Conselheiro Delfino, 569 - 5º andar  
d 569 - FONE: 309 60.000-010  
Carioba - RJ - Fone: (21) 3036-9007  
www.fundocivil.com.br

PROTOCOLADO SOB Nº 867.150  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.077.280  
averbado à margem do registro original  
Carioba-PR, 15 de outubro de 2014.

□ José Mendes Camargo □ Michelle Mendes Camargo  
□ Audrey Mansur Nejm □ Diomar Ajala Ballester  
O Selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 3.226 do FUNARPEN Selo  
DIGITAL qeGfh.YdbTs.yvVgt, Controle: DnCo.s4NS  
Valide esse selo em <http://funarpen.com.br>

11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo  
R. Domingos de Moraes, 1061 - Vila Mariana - SP - Cep 04500-120 - Fone: 011 5045-5706  
S. Paulo - SP - Fone: (11) 5045-5706

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) de: ANDRÉ LUIZ GIRARDI e MARIA  
DE Fátima HERNANDES, a qual confere com padrão depositado no cartório.  
São Paulo, 07 de outubro de 2014 - 17:01:51  
Em testemunho da verdade, total R\$ 13,00  
VILBERTA PEREIRA CARRETERO - ESCRIVENTE



2º OFÍCIO - Tradução de Notas e Documentos e Protocolos Judiciais - Carioba - PR  
R. Conselheiro Delfino, 569 - 5º andar

DISTRIBUÍDO SOB Nº 77-4870 AO 1º OFÍCIO

Selo Digital HTSOF PBach duTeZ - JCSO - hDva  
Consulte esse selo em <http://funarpen.com.br>

CUSTAS  
Lei Estadual nº 11890/97, Tabela 203-Distribuição de Custas e Taxas  
Cobrança pelo empenhamento ao Distrito do Estado de VRCs R\$ 1,57  
(1) DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$12,00  
(1) JAVERSAÇÃO (20 VRCs) R\$ 3,00  
(1) SELO R\$ 1,49  
Carioba, 13/10/2014

Av. Nio Pecanha, 26 - Centro - RJ  
Reconhecido por SEMELHANÇA 861 firmada de  
PEDRO HENRIQUE TISSINO DE OLIVEIRA DE CASTRO E SILVA  
Rio de Janeiro, 09 de Outubro de 2014.  
Em testemunho de verdade  
EACB93386-ALF Consulte em <http://www3.tj.jus.br/infepublico>  
Emolumentos: R\$ 48,00 Taxas: R\$ 1,42 - Total: R\$ 5,70  
PROCURANTE AUTORIZADO

A circular stamp from the Serviço Nacional de Informação (SNI) is visible in the bottom right corner. It contains the text "SERVIÇO NACIONAL DE INFORMAÇÃO" around the perimeter and the number "100" in the center.



INVESTMENT REPORT DOWD & BURNHAM

2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 2682, 26

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)



#### **CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS**

---

- Contrato de Suporte de Acionistas e respectivos aditivos (as primeiras e últimas páginas do 3º aditivo são intencionalmente repetidas para refletir os registros nos Cartórios de Registro de Títulos e Documentos das cidades de São Paulo, Osasco, Guarulhos, Rio de Janeiro, Brasília e Curitiba)

(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)

CONTRATO DE SUPORTE DE AÇIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, BANCO ITAÚ BBA S.A., CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "ACIONISTA DIRETO PRIVADO");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "ACIONISTA INDIRETA INVEPAR");



**BNDES**  
Assessoria de Planejamento e Gestão

(c) **INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.284/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**INFRAERO**" ou "**ACIONISTA DIRETO PÚBLICO**" e, em conjunto com o **ACIONISTA DIRETO PRIVADO**, os "**ACIONISTAS DIRETOS**");

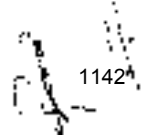
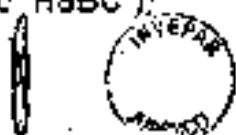
**ACIONISTAS DIRETOS** e **ACIONISTA INDIRETA INVEPAR**, em conjunto, denominados simplesmente "**ACIONISTAS**".

(d) **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante designado simplesmente "**BNDES**");

(e) **BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "**BB**");

(f) **BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "**BRADESCO**");

(g) **HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Olveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "**HSBC**");

**BNDES**

Diretor de Administração e Recursos Humanos

(h) **BANCO ITAÚ BBA S.A.**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

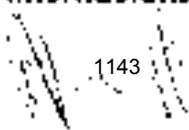
(i) **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473 de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 1, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.350.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF");

BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, em conjunto, denominados simplesmente **BANCOS**; e

(j) **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**CONCESSIONÁRIA**");

ACIONISTAS, BANCOS e CONCESSIONÁRIA, em conjunto, denominados **PARTES** e, individualmente, **PARTE**,

Considerando que o consórcio formado pela ACIONISTA INDIRETA INVEPAR e pela ACIONISTA INDIRETA ACSA sagrou-se vencedor da licitação promovida pela Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC"), nos termos do Edital de Licitação nº 2/2011, para a prestação dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo ("Aeroporto Internacional de Guarulhos");



**BNDES**  
Unidade Administrativa de São Paulo  
14/04/2011



Considerando que, em 14 de junho de 2012, foi celebrado entre a CONCESSIONÁRIA e a ANAC o contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, com a intervenção dos ACIONISTAS DIRETOS ("CONTRATO DE CONCESSÃO");

Considerando que o ACIONISTA DIRETO PRIVADO tem por objeto (único e exclusivo) a participação na CONCESSIONÁRIA;

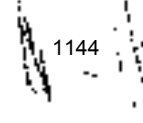
Considerando que a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR e a ACIONISTA INDIRETA ACSA detêm, cada uma, 90% (noventa por cento) e 10% (dez por cento), respectivamente, das ações ordinárias de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO;

A AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED, sociedade devidamente constituída e existente de acordo com as leis da África do Sul, nos termos do *Airport Company Act 44* de 1993, com sede em The Maples, Riverwoods, 24 Johnson Road, Bedfordview, Gauteng, África do Sul, inscrita no CNPJ sob o nº 15.389.658/0001-04 (doravante designada simplesmente "ACIONISTA INDIRETA ACSA" ou "ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO"), e em conjunto com a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR "ACIONISTAS INDIRETOS";

Considerando que a CONCESSIONÁRIA e o BNDES celebraram, o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1, doravante denominado CONTRATO DE FINANCIAMENTO, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional de Guarulhos, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela ANAC ("PROJETO");

Considerando que os ACIONISTAS, a CONCESSIONÁRIA, o BNDES, os BANCOS BB, BRADESCO, HSBC, ITAU e CEF e o Banco Itaú Unibanco, na qualidade de Banco Operador, celebraram, o CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA DE DIREITOS CREDITÓRIOS, DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVEÇAS, por meio do qual foram constituídas, dentre outras, as seguintes contas correntes:

- a) CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO - conta corrente de titularidade do Acionista Direto Privado, não movimentável por ele, de nº 15831-



BNDES



0. agência nº 8541, mantida junto ao Banco Itaú Unibanco, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento das obrigações previstas no item 1.2;

b) CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA DIRETO PRIVADO - conta corrente de titularidade do Acionista Direto Privado, não movimentável por ela, de nº 15835-1, agência nº 8541, mantida junto ao Banco Itaú Unibanco, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento das obrigações previstas no item 1.2;

c) CONTA OUTORGA FIXA - conta corrente de titularidade da CONCESSIONÁRIA, não movimentável por ela, de nº 15829-4, agência nº 8541, mantida junto ao Banco Itaú Unibanco, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento da obrigação de pagamento da Contribuição Fixa prevista no item 1.1, e

d) CONTA OUTORGA VARIÁVEL - conta corrente de titularidade da CONCESSIONÁRIA, não movimentável por ela, de nº 15830-2, agência nº 8541, mantida junto ao Banco Itaú Unibanco, na qual serão depositados os recursos provenientes do cumprimento da obrigação de pagamento da Contribuição Variável prevista no item 1.1;

Considerando que o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, o ACIONISTA DIRETO PÚBLICO, a CONCESSIONÁRIA, o BNDES e os BANCOS, celebraram o CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES DA CONCESSIONÁRIA E OUTRAS AVENÇAS;

Considerando que os ACIONISTAS INDIRETOS, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, o BNDES e os BANCOS, celebraram o CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES DO ACIONISTA DIRETO PRIVADO E OUTRAS AVENÇAS;

Considerando que a CONCESSIONÁRIA e os BANCOS BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF celebraram, o Contrato de Financiamento Mediante Repasse, doravante denominado CONTRATO DE REPASSE, pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à amortização, manutenção e exploração do PROJETO;



Considerando que o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e o ACIONISTA DIRETO PÚBLICO são plenos e legítimos proprietários da totalidade das ações ordinárias de emissão da CONCESSIONÁRIA, sendo que cada um detém 51% (cinquenta e um por cento) e 49% (quarenta e nove por cento), respectivamente;

Considerando que, em 23 de maio de 2012, os ACIONISTAS DIRETOS, com a interveniência da CONCESSIONÁRIA, celebraram o Acordo de Acionistas da CONCESSIONÁRIA ("ACORDO DE AÇIONISTAS"); e

Considerando que as garantias que asseguram o cumprimento integral das obrigações decorrentes do CONTRATO DE FINANCIAMENTO e do CONTRATO DE REPASSE serão compartilhadas entre os BANCOS, nos termos do Contrato de Compartilhamento de Garantias e Outras Avenças denominado CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO DE GARANTIAS,

lêm entre si, justo e acordado, celebrar o presente Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, doravante designado CONTRATO, que passa a fazer parte integrante e inseparável do CONTRATO DE FINANCIAMENTO, do CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA, ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS E OUTRAS AVENÇAS, do CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES DA CONCESSIONÁRIA E OUTRAS AVENÇAS, do CONTRATO DE PENHOR DE AÇÕES DO ACIONISTA DIRETO PRIVADO E OUTRAS AVENÇAS e do CONTRATO DE REPASSE, conjuntamente designados INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO, e que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições:

#### CLÁUSULA 1. OBRIGAÇÃO DE SUPORTE

- 1.1 (i) O ACIONISTA DIRETO PRIVADO se obriga, na proporção de suas respectivas participações no capital social da CONCESSIONÁRIA, ressalvado o disposto na Cláusula 6, em caráter irrevogável e irretratável, a aportar na CONCESSIONÁRIA o valor necessário ao pagamento anual e integral da Outorga, englobando a Contribuição Fixa e a Contribuição Variável (denominada "OUTORGA"), decorrente da oferta realizada no Leilão nº 2/2011, devida pela CONCESSIONÁRIA à União Federal, conforme CONTRATO DE CONCESSÃO



(ii) A INFRAERO terá a opção de acompanhar o ACIONISTA DIRETO PRIVADO na realização dos aportes mencionados no item 1.1(i) na proporção de sua participação societária na CONCESSIONÁRIA, observado o disposto no item 3.6 do Acordo de Acionistas da CONCESSIONÁRIA e o previsto no CONTRATO DE CONCESSÃO.

1.1.1 Caso o ACIONISTA DIRETO PÚBLICO não realize o aporte mencionado no item 1.1(ii) no prazo mencionado no item 1.3.1, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, observado o disposto no item 3.5 do ACORDO DE ACIONISTAS e o previsto no Capítulo III, Subseção VII (Do Capital Social) do CONTRATO DE CONCESSÃO, realizará o aporte não realizado pelo ACIONISTA DIRETO PÚBLICO na CONCESSIONÁRIA, independentemente de sua participação acionária, de forma a assegurar que a CONCESSIONÁRIA honre integralmente a obrigação de pagamento anual da OUTORGA.

1.1.2 O ACIONISTA DIRETO PÚBLICO autoriza, neste ato, em caráter irrevogável e irretirável, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e os ACIONISTAS INDIRETOS a aportarem, ressalvado o disposto na Cláusula 6, os recursos necessários para sanar total ou parcialmente a insuficiência de seu aporte.

1.2 A ACIONISTA INDIRETA INVEPAR se obriga, ressalvado o disposto na Cláusula 6, em caráter irrevogável e irretirável, a aportar no ACIONISTA DIRETO PRIVADO o valor necessário ao pagamento da OUTORGA, de modo que o ACIONISTA DIRETO PRIVADO aporte na CONCESSIONÁRIA nos termos dos itens 1.1 e/ou 1.1.1., conforme aplicável.

1.2.1 Sem prejuízo das demais disposições e obrigações dispostas no presente CONTRATO, após os aportes previstos no presente CONTRATO e no caso de qualquer uma das CONTAS OUTORGA (conforme definição constante do CONTRATO DE CONCESSÃO/ADMINISTRAÇÃO) apresentar saldo inferior ao valor necessário ao pagamento integral da OUTORGA no dia imediatamente posterior ao prazo previsto no item 1.3, os ACIONISTAS INDIRETOS obrigam-se - na proporção de suas respectivas participações no capital social do ACIONISTA DIRETO

PRIVADO e ressalvado o disposto na Cláusula 6.º imediatamente, em caráter irrevogável e irretratável, a aportar diretamente na CONCESSIONÁRIA o valor necessário ao pagamento da OUTORGA, observado o disposto na Cláusula 2.º

**1.3 Os aportes acima devem ocorrer nas datas abaixo especificadas:**

1.3.1 Os aportes previstos no item 1.1 para a Contribuição Fixa devem ocorrer até o dia 12 do mês de maio de cada ano e para a Contribuição Variável até o dia 12 do mês de março de cada ano.

1.3.2 Os aportes previstos no item 1.1.1 para a Contribuição Fixa devem ocorrer até o dia 22 do mês de maio de cada ano e para a Contribuição Variável até o dia 22 do mês de março de cada ano.

1.3.3 Os aportes previstos no item 1.2 quando para cumprimento dos aportes do item 1.1 devem ocorrer nas datas previstas no item 1.3.1 e quando para cumprimento dos aportes do item 1.1.1 devem ocorrer nas datas do item 1.3.2.

1.3.4 As datas indicadas nos itens 1.3.1 e 1.3.2 serão alteradas caso ocorra modificação no CONTRATO DE CONCESSÃO das datas previstas para pagamento da Contribuição Fixa e da Contribuição Variável.

**1.4 Os AÇIONISTAS se obrigam, em caráter irrevogável e irretratável e conforme o disposto neste CONTRATO, a cumprir a obrigação de aporte e proceder à transferência de recursos no montante necessário ao cumprimento dos itens 1.1, 1.1.1, 1.2 e 1.2.1, independentemente de qualquer notificação, sendo que: (I) os AÇIONISTAS INDIRETOS se obrigam a depositar os recursos na CONTA SUPORTE FIXA AÇIONISTA DIRETO PRIVADO ou na CONTA SUPORTE VARIÁVEL AÇONISTA DIRETO PRIVADO e/ou nas CONTAS OUTORGA, no caso do aporte mencionado no item 1.2.1 e (II) os AÇIONISTAS DIRETOS na**

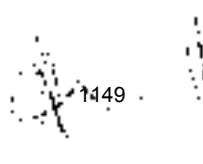
**BRUNO**



- 1.5 O AÇIONISTA DIRETO PRIVADO se obriga a aportar na CONCESSIONÁRIA a totalidade dos recursos recebidos dos AÇIONISTAS INDIRETOS decorrentes do item 1.2.
- 1.6 A CONCESSIONÁRIA se obriga a utilizar a totalidade dos recursos recebidos em razão do cumprimento dos itens 1.1 e 1.2 no pagamento da OUTORGA.
- 1.7 A CONCESSIONÁRIA se obriga a indicar aos AÇIONISTAS, o valor devido para pagamento da OUTORGA nos termos do presente Contrato, nos mesmos moldes que o estabelecido no CONTRATO DE CONCESSÃO.

## **CLÁUSULA 2. DA FORMA DE SUPORTE**

- 2.1 O AÇIONISTA DIRETO PRIVADO e o AÇIONISTA DIRETO PÚBLICO, caso exerça a opção prevista no item 1.1(ii) se obrigam a realizar os aportes mencionados nos itens 1.1 e 1.1.1 mediante subscrição e integralização, em moeda corrente nacional, de novas ações ordinárias do capital social da CONCESSIONÁRIA. Os AÇIONISTAS INDIRETOS se obrigam a realizar os aportes mencionados nos itens 1.2 e 1.2.1, mediante subscrição e integralização, em moeda corrente nacional, de novas ações ordinárias do capital social do AÇIONISTA DIRETO PRIVADO.
- 2.2 Desde que observadas as condições do item 2.2.1, (i) o AÇIONISTA DIRETO PRIVADO poderá, em substituição ao aporte por meio de subscrição e integralização, em moeda corrente nacional, de novas ações ordinárias do capital social da CONCESSIONÁRIA, realizar adiantamento para futuro aumento de capital ("AFAC") na CONCESSIONÁRIA ou aporte em moeda corrente nacional na CONCESSIONÁRIA sob a forma de mútuo no caso do AÇIONISTA DIRETO PÚBLICO não exercer a opção de aporte; e (ii) o AÇIONISTA DIRETO PÚBLICO poderá, em substituição ao aporte por meio de subscrição e integralização, em moeda corrente nacional, de novas ações ordinárias do capital social da CONCESSIONÁRIA, realizar adiantamento para futuro aumento de capital ("AFAC") na CONCESSIONÁRIA.

**BNDDES**João Paulo Souza da Silva,  
Diretor Geral

2.2.1 O AFAC e/ou aporte em moeda corrente nacional, sob a forma de mútuo, previstos no item 2.2, ficam condicionados: (i) ao atendimento do índice mínimo de 20% (vinte por cento) entre a relação Patrimônio Líquido Ajustado sobre Ativo Ajustado da CONCESSIONÁRIA, conforme previsto no CONTRATO DE FINANCIAMENTO; e (ii) no caso de AFAC, todos os Acionistas Diretos optem por essa forma de aporte, caso o ACIONISTA DIRETO PÚBLICO exerça a opção prevista no item 1.1 (ii).

2.3 Desde que observadas as condições do item 2.3.1, os ACIONISTAS INDIRETOS podem, em substituição ao aporte por meio de subscrição e integralização, em moeda corrente nacional de novas ações ordinárias do capital social do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, realizar adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) no ACIONISTA DIRETO PRIVADO ou aporte em moeda corrente nacional no ACIONISTA DIRETO PRIVADO, sob a forma de mútuo.

2.3.1 O adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) e/ou aporte em moeda corrente nacional, sob a forma de mútuo, previstos no item 2.3, ficam condicionados: (i) ao atendimento do índice mínimo de 20% (vinte por cento) entre a relação Patrimônio Líquido Ajustado sobre Ativo Ajustado da CONCESSIONÁRIA, conforme previsto no CONTRATO DE FINANCIAMENTO; e (ii) que todos os ACIONISTAS INDIRETOS optem pela mesma forma de aporte.

2.4 As opções condicionadas mencionadas nos itens 2.2 e 2.3 não prevalecerão nas seguintes hipóteses: a) não atendimento de suas condições, conforme o item 2.2.1 ou 2.3.1; e/ou b) execução do CONTRATO na forma da lei processual civil.

2.5 Sem prejuízo de qualquer outra disposição em contrário, os ACIONISTAS e a CONCESSIONÁRIA praticarão todos os atos necessários de acordo com este CONTRATO, o estatuto social e o acordo de acionistas da CONCESSIONÁRIA e do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, conforme o caso os documentos societários dos ACIONISTAS e a legislação e regulamentação aplicável para a realização da transferência de recursos decorrentes do aporte.

150

**BNDDES**Instituto Brasileiro de Desenvolvimento Econômico  
Administração

2.6 Para fins do presente CONTRATO, os ACIONISTAS, neste ato, renunciam, para todos os fins de direito e de forma a operacionalizar a realização de um aumento de capital nos termos do presente CONTRATO, a eventual direito de preferência que possam ter em razão de aumento de capital social na CONCESSIONÁRIA ou no ACIONISTA DIRETO PRIVADO, conforme o caso.

2.7 Serão de responsabilidade do INTERVENIENTE todos os encargos e despesas na execução e implementação dos procedimentos definidos nesta Cláusula, incluindo os gastos com honorários advocatícios, depósitos, custas e taxas judiciais nas ações propostas no exercício de suas respectivas prerrogativas definidas neste CONTRATO.

**CLÁUSULA 3. DO PAGAMENTO DO MÚTUA E DA DEVOLUÇÃO DO  
ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL (AFAC)**

3.1 Sendo realizado mútuo por parte do ACIONISTA DIRETO PRIVADO conforme disposições dos itens 2.2 a 2.4, a taxa de juros não poderá exceder o equivalente a 102% (cento e dois por cento) do CDI (Certificado de Depósito Interbancário divulgado pela CETIP) ou 2% (dois por cento) acima da taxa de retorno das Notas do Tesouro Nacional Série B (NTN-B), de menor prazo, divulgada no Site do Tesouro Direto na internet, no momento da contratação do crédito.

3.2 Desde que não existam obrigações pendentes com o Poder Concedente e com os BANCOS em decorrência de qualquer inadimplemento nos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO e haja o pagamento tempestivo do valor da Outorga, o pagamento do principal e dos juros do mútuo poderá ser feito pela CONCESSIONÁRIA, com o caixa livre remanescente na CONTA OPERAÇÃO, em até 15 (quinze) dias corridos após a data de pagamento do valor da Outorga referente à Contribuição Fixa.

3.3 Não sendo realizado o pagamento do mútuo no referido prazo, ou sendo realizado parcialmente, só poderá existir o pagamento integral ou da diferença após o pagamento da Contribuição Fixa subsequente, observando-se a forma dos itens 3.1 e 3.2.



1451

**BNDDES**Ministério Público do Estado  
de São Paulo

3.4 A eventual devolução do adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) somente poderá ser realizada quando respeitará o índice mínimo de 20% (vinte por cento) entre a relação Patrimônio Líquido Ajustado sobre Ativo Ajustado, observando-se ainda o disposto nos itens 3.1, 3.2 e 3.3, caso o ACIONISTA DIRETO PÚBLICO tenha realizado o aporte por meio de AFAC, a devolução do AFAC do ACIONISTA DIRETO PRIVADO ficará condicionada ainda à devolução daquele.

3.5 Os ACIONISTAS se obrigam a converter em capital todos os AFACs não devolvidos na forma do item 3.4 no prazo de até 2 (dois) anos da data da sua realização.

#### **CLÁUSULA 4. VIGÊNCIA**

4.1 O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e vigorará até o cumprimento integral de todas as obrigações decorrentes dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO, devendo ser liberado na ocorrência do *completion*, a ser declarado pelos CREDORES na forma dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO.

#### **CLÁUSULA 5. DA DECLARAÇÃO DO COMPLETION**

5.1 A liberação do presente CONTRATO ocorrerá quando declarado o *completion* físico e financeiro, na forma dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO.

#### **CLÁUSULA 6. DO INGRESSO DO ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO**

6.1 O ingresso do ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO no presente CONTRATO como obrigado deverá ser feito no prazo máximo de 180 (cento e oitenta) dias a contar da assinatura do presente CONTRATO, através da celebração de aditivo ao CONTRATO, sendo que o item 1.2 será alterado para estabelecer a obrigação de aporte de capital dos ACIONISTAS INDIRETOS na proporção de suas respectivas participações no capital social do Acionista Direto Privado.

6.2 Durante o prazo referido no item 6.1, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR será responsável somente na proporção da sua participação acionária no ACIONISTA DIRETO PRIVADO pelas obrigações assumidas no presente CONTRATO.

  
Assessor de Causa  
Advogado

6.3 Não sendo o CONTRATO aditado no referido prazo, além da sua participação acionária, restará a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR responsável pelas obrigações assumidas no presente CONTRATO na proporção da participação acionária do ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO no ACIONISTA DIRETO PRIVADO, até a data da celebração do aditivo previsto no item 6.1.

#### **CLÁUSULA 7. DA EXECUÇÃO ESPECÍFICA E DA TUTELA ESPECÍFICA**

7.1 Os BANCOS poderão requerer a execução de qualquer obrigação prevista neste título executivo extrajudicial em face dos ACIONISTAS e/ou da CONCESSIONÁRIA, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência, judicial ou não, que objetive resguardar direitos decorrentes do presente CONTRATO.

7.2 Este CONTRATO poderá ser executado todas as vezes em que houver o descumprimento de qualquer das obrigações aqui constantes, sem que isso implique em perda ou limitação de sua eficácia, que perdurará conforme a Cláusula 4 deste CONTRATO.

7.3 Caso qualquer ACIONISTA ou a CONCESSIONÁRIA descumpra qualquer das obrigações de dar, fazer ou não fazer assumidas aqui, em face dos BANCOS, nos prazos e termos previstos neste CONTRATO, os BANCOS poderão requerer, com fundamento no art. 273 combinado com os artigos 461 e 461-A, todos do Código de Processo Civil, a tutela específica da obrigação inadimplida, ou, a seu juízo, promover execução da obrigação, com fundamento nos artigos 632 e seguintes do Código de Processo Civil.

7.4 Para todos os fins e efeitos do direito, tendo em vista a natureza das obrigações assumidas pelos ACIONISTAS neste CONTRATO, cada ACIONISTA reconhece desde já, a relevância de qualquer pedido judicial de tutela antecipada feito com base nas disposições deste CONTRATO, assim como a caracterização do dano iminente para os BANCOS, na hipótese do descumprimento de qualquer das obrigações dos ACIONISTAS e da CONCESSIONÁRIA decorrentes deste CONTRATO.

**BNDDES**

Assinado em 20/06/2020  
1163



7.5 As ACIONISTAS, a CONCESSIONÁRIA e os BANCOS desde já reconhecem e concordam que será nula e inócuo perante a CONCESSIONÁRIA ou qualquer terceiro, qualquer ato ou negócio jurídico praticado em desacordo com as disposições deste CONTRATO.

### CLÁUSULA 8. DISPOSIÇÕES GERAIS

8.1 Todos os termos e expressões no singular definidos neste CONTRATO deverão ter os mesmos significados quando empregados no plural e vice-versa.

8.2 Termos e expressões iniciados ou grafados com letra maiúscula cuja definição não conste deste CONTRATO terão os significados a eles atribuídos nos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE CONCESSÃO.

8.3 O preâmbulo deste CONTRATO é parte integrante e inseparável do presente e será considerado meio válido e eficaz para fins de interpretação das Cláusulas deste CONTRATO.

8.4 Este CONTRATO obriga não somente os ACIONISTAS, bem como seus sucessores, seus administradores, a qualquer título, inclusive sem limitação nas hipóteses de fusão, incorporação ou cisão dos ACIONISTAS.

8.5 Na hipótese de incorporação, fusão ou cisão da CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS e a CONCESSIONÁRIA desde já acordam em firmar, previamente a tal evento, acordo de acionistas da sociedade sucessora da CONCESSIONÁRIA, o qual conterá todas as disposições do presente CONTRATO que forem aplicáveis.

8.6 Todos os direitos e obrigações constantes do presente CONTRATO não poderão ser cedidos ou alienados, sob qualquer forma, ou sub-rogados a terceiros, sem o prévio e expresso consentimento unânime das PARTES.

8.7 As ACIONISTAS e a CONCESSIONÁRIA declaram e asseguram, cada qual que:



delegado-geral de Bnddes  
15/07/2007

- a) as obrigações assumidas nos termos do presente CONTRATO são com base no seu respectivo Estatuto Social ou documentos constitutivos, conforme o caso, e os seus respectivos representantes neste ato têm poderes bastantes para obrigá-las em toda a extensão deste CONTRATO;
- b) o presente CONTRATO não transgide o ACORDO DE ACIONISTAS, bem como não há qualquer acordo entre quaisquer dos ACIONISTAS que tenha reflexo no PROJETO, regulando as respectivas relações, direitos e obrigações, inclusive quanto ao exercício do direito de voto ou quanto à distribuição de dividendos dos ACIONISTAS com relação aos seus investimentos na CONCESSIONÁRIA;
- c) o presente CONTRATO não transgide seus respectivos atos societários ou qualquer contrato, acordo ou compromisso, em vigor nesta data, que tenham com terceiros ou qualquer medida ou decisão judicial pendente ou definitiva, cujas disposições comprometam ou possam vir a comprometer a eficácia e a exigibilidade deste CONTRATO;
- d) o presente CONTRATO é válido, eficaz e exequível contra si;
- e) o presente CONTRATO constitui obrigações válidas, eficazes e exequíveis de acordo com seus respectivos termos, tendo sido obtidas todas as aprovações e licenças governamentais necessárias para a celebração e cumprimento deste CONTRATO;
- f) a celebração dos contratos de que seja ou venha a ser parte o/ou o cumprimento de suas respectivas e/ou o exercício de quaisquer dos seus respectivos direitos: (i) não conflita ou resulta em violação de seus atos constitutivos ou de qualquer lei, regulamento, sentença, ordem judicial, autorização, licença, contrato ou obrigação que vincule ACIONISTAS ou vincule seus respectivos bens; e (ii) não causa o descumprimento de qualquer limitação que lhe foi imposta ou a seus respectivos administradores; e
- g) cada uma dos ACIONISTAS se encontra ciente que os BANCOS celebraram os INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO, bem como os contratos de constituição de garantia a eles anexados, confiando nas declarações referidas nos itens acima desta Cláusula e se responsabiliza, sem qualquer tipo de solidariedade, por todos e quaisquer prejuízos causados ao BNDES e aos demais CREDITORES que decorram da inveracidade ou inexactidão das declarações prestadas pelo respectivo ACIONISTA neste CONTRATO



1154



**BANCO**  
Diretor de Crédito  
1.100.000

8.8 Em caso de conflito ou inconsistência entre, de um lado, o presente CONTRATO e, de outro lado, o ACORDO DE ACIONISTAS, prevalecerá o disposto neste CONTRATO.

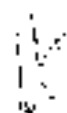
8.9 Na hipótese de qualquer cláusula, termo ou disposição deste CONTRATO ser declarada nula ou inexequível, tal nulidade ou inexequibilidade não afetará quaisquer outras cláusulas, termos ou disposições deste CONTRATO, os quais permanecerão em pleno vigor e efeito. Tal nulidade ou inexequibilidade não pode ser requerida por qualquer das PARTES, sob pena de multa, além de eventuais perdas e danos.

8.10 A eventual abstenção por qualquer das PARTES do exercício de quaisquer dos direitos e prerrogativas assegurados neste CONTRATO não configurará, em qualquer hipótese, renúncia, transigência, remissão, perda, modificação, redução ou ampliação de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poder, assim como, quando havidas, o serão, expressamente, sem o intuito de novar as obrigações previstas neste CONTRATO.

8.11 Os ACIONISTAS e a CONCESSIONÁRIA reconhecerem, desde já, que este CONTRATO constitui título executivo extrajudicial, para todos os fins e efeitos do artigo 685 e seguintes do Código de Processo Civil.

8.12 Todo vencimento de obrigação prevista neste CONTRATO que ocorra em sábados, domingos ou feriados nacionais, estaduais, distritais ou municipais, inclusive os bancários será, para todos os fins e efeitos deste CONTRATO, deslocado para o primeiro dia útil subsequente, sendo os encargos calculados até essa data, e se iniciando também a partir dessa data, o período seguinte regular de apuração e cálculo de encargos.

8.13 Quando de sua investidura, os administradores do INTERVENIENTE deverão obrigá-lo expressamente a observar e respeitar todos os termos e condições deste CONTRATO.



8.14 As obrigações decorrentes deste CONTRATO deverão ser registradas nas demonstrações financeiras de cada uma das PARTES em conformidade com as normas gerais contábeis brasileiras.

8.15 Fica expressamente acordado entre as Partes que todos e quaisquer custos, despesas, encargos, emolumentos e tributos relacionados à celebração, registro ou execução do presente CONTRATO ou de qualquer alteração do presente CONTRATO serão de responsabilidade e correrão por conta da CONCESSIONÁRIA.

8.16 O presente CONTRATO somente poderá ser alterado mediante instrumento escrito assinado por todas as Partes.

### **CLÁUSULA 9. COMUNICAÇÕES**

9.1 Os ACIONISTAS e a CONCESSIONÁRIA se obrigam individualmente a informar imediatamente aos BANCOS qualquer descumprimento deste CONTRATO no que tenham conhecimento.

9.2 Toda comunicação referente a este CONTRATO deverá ser feita por escrito e entregue por correspondência registrada, via fac-símile ou ao portador, para o endereço ou número de fax abaixo indicado, ou para outro endereço que a(s) PARTE(S) fornecer(em), por escrito, às demais PARTES:

a) Se para o ACIONISTA DIRETO PRIVADO:

**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07,

Aeroporto Internacional de Guarulhos,

CEP 07190-100, São Paulo – SP

Tel.: +55 (21) 2211-1300

Fax: +55 (21) 2211-1300

At: Gustavo Nunes da Silva Rocha

E-mail: Gustavo.rocha@Invepar.com.br

b) Se para o ACIONISTA DIRETO PÚBLICO:

**INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA  
AEROPORTUÁRIA**

1



1157



**SEMPRE**  
Joaquim Soares da Silva  
Agente

Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5,  
Edifício Sede  
CEP 70304-902, Brasília - DF  
Tel.: +55 (61) 3312-2736 / 3312-2886 / 3312-3223 / 3312-3140  
Fax: +55 (61) 3214-6949  
At: Mauro Roberto Pacheco de Lima / Francisco José de Siqueira  
E-mail: francisco.siqueira@infraero.gov.br

c) Se para a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR:

**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**  
Avenida Almirante Barroso nº 52, salas 3001 e 3002, Centro,  
CEP 20031-000 Rio de Janeiro RJ  
Tel.: +55 (21) 2211-1300  
Fax: +55 (21) 2211-1300  
At: Gustavo Nunes da Silva Rocha  
E-mail: Gustavo.rocha@invepar.com.br

c) Se para a ACIONISTA INDIRETA ACSA:

**AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED**  
The Maples, Riverwoods, 24 Johnson Road, Bedfordview,  
Gauteng, África do Sul  
Tel.: +27 (0) 11 723 1470  
Fax: +27 (0) 11 723 1470  
At: Christopher Hlekane / Haroon Jeeva / Bonginkosi Mfusi  
E-mail: Christopher.Hlekane@airports.co.za  
Bonginkosi.Mfusi@airports.co.za

e) Se para a CONCESSIONÁRIA:

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**  
Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08,  
Aeroporto Internacional de Guarulhos,  
CEP 07190-100, São Paulo - SP  
Tel.: +55 (11) 2933-6630  
Fax: +55 (11) 2933-6630  
At: Antonio Miguel Marques  
E-mail: Antonio.marques@gru.com.br

f) Se para o Banco Operador:  
**Itaú Unibanco S.A.**

Rua Santa Virgínia, nº 299, Prédio 1, Térreo, Jatuapé CEP 03084-010 São Paulo -  
SP

Tel.: +55 (11) 5029-1910  
Fax: +55 (11) 5029-1535

**BNDDES**

11/08/2009 14:00:00  
Antonio Miguel Marques

11/08/2009 14:00:00

11/08/2009 14:00:00

11/08/2009 14:00:00

11/08/2009 14:00:00

11/08/2009 14:00:00



At: Gerência da Trustec - CA Talupé

E-mail: trustec.operacional@itau-unibanco.com.br

g) Se para o BNDES:

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**

Avenida República do Chile, nº 100, Centro,

CEP 20031-917, Rio de Janeiro - RJ

Tel.: (21) 2172-8399

Fax: (21) 2172 6236

At: Superintendente da Área de Infraestrutura

Com cópia para: Chefe do Departamento de Transportes e Logística

E-mail: cleverson@bnDES.gov.br

h) Se para o BB:

**BANCO DO BRASIL S.A. - Agência Corporate São Paulo 3064**

Avenida Paulista, 2300, 3º andar

CEP 01310-200, São Paulo - SP

Tel.: +55 (11) 2128-7000

Fax: +55 (11) 2138-4860

At: Marcio Giannico Rodrigues / Gustavo Rizzo de Aguiar

E-mail: age3064@bb.com.br /

marciogr@bb.com.br /

gustavo.rizzo@bb.com.br

i) Se para o BRADESCO:

**BANCO BRADESCO S.A.**

Cidade do Deus s/nº Via Yara

CEP 06028-900, Osasco - SP

Tel.: +55 (11) 3684-4851

Fax: +55 (11) 3684-5023 / +55 (11) 3684-2311

At: Área de recepção e triagem

E-mail: 4510.fcorporate@bradesco.com.br

j) Se para o HSBC:

**HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3064, 4º andar, Itaim Bibi

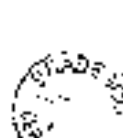
CEP 01451-000, São Paulo - SP

Tel.: +55 (11) 3847-5084

Fax: +55 (11) 3847-9838

At: Sergio Monaro

E-mail: Sergio.monaro@hsbc.com.br



**BNDES**

JS 30000 3 - 11/07/2011  
LIVRO 100

k) Se para o ITAÚ:**BANCO ITAÚ BBA S.A.**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.400, 11º andar

CEP 04538-132, São Paulo - SP

Tel.: +55 (11) 3708-8000

Fax: +55 (11) 3708 8172

At: Darcira da Silva C. Gonçalves

E-mail: IDBA-MiddleEstruturadasOperacoes@itaubba.com.br

l) Se para a CEF:**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**

SBS Quadra 4, Lotes 3/4, 12º andar

Matriz I - CFCOA - GN - Gestão de Crédito Saneamento e Infraestrutura

Brasília DF

CEP 70092-900

Telefone: (55 61) 3206-8021

Fax: (55 61) 3206-9017

At: Ronaldo Aniceto

E-mail: [ronaldoaniceto@caixa.gov.br](mailto:ronaldoaniceto@caixa.gov.br)**CLÁUSULA 10. REGISTRO**

10.1 Imediatamente após a assinatura deste CONTRATO, a CONCESSIONÁRIA deverá registrá-lo no Registro de Títulos e Documentos do domicílio de cada uma das PARTES deste CONTRATO, e, nos 60 (sessenta) dias subsequentes à data de assinatura deste CONTRATO, deverá fornecer aos BANCOS uma via original deste CONTRATO devidamente registrado.

10.2 A CONCESSIONÁRIA se obriga a arquivar este CONTRATO em sua sede e estará obrigada por si e seus sucessores, em caráter irrevogável e irretroatável, a observá-lo rigorosamente, em todos os seus termos e condições.

**CLÁUSULA 11. FORO**

11.1 Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste CONTRATO.



**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**

**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**

**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**

Roberto Zuretti Machado  
Diretor

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDDES**

**BANCO DO BRASIL S.A.**

**BANCO BRADESCO S.A.**

**BNDDES**



Gerência de Recursos do Seguro  
de Aeronaves

[Folha 2.ª de assinaturas do Contrato de Suprimento de Alimentos e Outras Atividades, celebrado entre o BNDES e o Aeroporto de Guarulhos S.A. (ou o sucessor desta de todos)]

*Handwritten signature*  
**HSC BANK BRASIL S.A. BANCO MÚLTIPLO**  
*Handwritten signature*

**BANCO ITAÚ BBA S.A.**  
*Handwritten signature*

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**  
*Handwritten signature*

**CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**

**TESTEMUNHAS:**

1. *Handwritten name* 2. *Handwritten name*

Nome: *Handwritten name*  
 RG: *Handwritten RG*  
 CPF: *Handwritten CPF*

Nome: *Handwritten name*  
 RG: *Handwritten RG*  
 CPF: *Handwritten CPF*

**BNDES**



*Handwritten signature*



*Handwritten signature*





ADITIVO Nº 1 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR RIO INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Foi arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533735 em 02/04/2014.

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Hello Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20031-



Jefferson Soares do Nascimento  
Advogado

25.04.2014  
Folha 1 de 1  
Página 1 de 1





Registro - Microfilme

Nº 204194

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos do Osasco

2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - S/P.  
RECIFILME Nº 8870470/2014

2.



000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "ACIONISTA INDIRETA INVEPAR");

(c) **INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "INFRAERO" ou "ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" e, em conjunto com o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, os "ACIONISTAS DIRETOS");

22 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0042553755 em 02/04/2014.

ACIONISTAS DIRETOS e ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, em conjunto, denominados simplesmente "ACIONISTAS".

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS/SP  
Nº 52271

(d) **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante designado simplesmente "BNDES");

(e) **BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

(f) **BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mat. Doc. 320 - Sala 504  
Fone (41) 4449-3946 - Curitiba - PR







3.



(g) **HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 340, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

(h) **ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

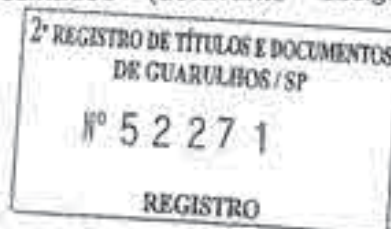
2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002533755 em 02/04/2014.

(i) **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF")

BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, em conjunto, denominados simplesmente BANCOS;

(j) **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "CONCESSIONÁRIA").

E, ainda,



Jaromir S. Santos  
Advogado





Registro - Microfilme

Nº 204194

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica - S.P.  
MICROFILME Nº 3870470 /2014

4

(k) **PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos debenturistas ("**DEBENTURISTAS**"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES**") ("**AGENTE FIDUCIÁRIO**" e em conjunto com os BANCOS, os "**CREDORES**"),

ACIONISTAS, BANCOS, CONCESSIONÁRIA e AGENTE FIDUCIÁRIO (conforme abaixo definido), em conjunto, **CONCESSIONÁRIA DE PARTES**, individualmente, "**PARTE**",

CONSIDERANDO QUE:

Nº 52271

REGISTRO

2º Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.

(a) em 13 de dezembro de 2013, a CONCESSIONÁRIA, o BNDES e os ACIONISTAS, na qualidade de intervenientes, celebraram o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1 ("**CONTRATO DE FINANCIAMENTO**"), por meio do qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo; objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("**PROJETO**");

(b) em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF e os ACIONISTAS, na qualidade de intervenientes, celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse ("**CONTRATO DE REPASSE**"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e







5.



despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (i) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO, instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, CEP 04344-902, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/0001-04 ("CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA"); (ii) o Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, celebrado entre o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, a INFRAERO e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO"); e (iii) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da ACIONISTA INDIRETA INVEPAR ("CONTRATO DE PENHOR" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR - INFRAERO, os "CONTRATOS DE GARANTIA" ou "GARANTIAS" e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e o CONTRATO DE REPASSE, designados como **DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**).

N° 52271

Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 000253755 em 02/04/2014.

(d) em 13 de dezembro de 2013 os BANCOS celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelo BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela CONCESSIONÁRIA e pelos ACIONISTAS em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

(e) em 13 de dezembro de 2013, os ACIONISTAS, os BANCOS e a CONCESSIONÁRIA celebraram o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras







Registro - Microfilme

Nº 204194

1º Oficial do Registro de Títulos e Documentos

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica - 1ª Of.  
MICROFILME Nº 887.0470 / 2014

6.

Avenças, na modalidade de *Equity Support Agreement* (ESA), por meio do qual os ACIONISTAS se obrigaram a aportar recursos na CONCESSIONÁRIA com o fim único de garantir o pagamento integral das contribuições devidas à União Federal da outorga do PROJETO ("CONTRATO");

(f) em 5 de dezembro de 2013 e 28 de janeiro de 2014, foram realizadas assembleias gerais de acionistas da CONCESSIONÁRIA, na qual foram aprovados, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 1ª (primeira) emissão pela CONCESSIONÁRIA de 3.000 (três mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 4 (quatro) séries ("DEBÊNTURES"), para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 29 de dezembro de 2013, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("OFERTA RESTRITA"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES ("DEBENTURISTAS"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;



29 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.

(g) em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e os ACIONISTAS celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE EMISSÃO");

(h) de acordo com os termos da ESCRITURA DE EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA RESTRITA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES, acrescido da remuneração, todos os acessórios principal, tais como multas, custos, taxas, encargos, penalidades, comissões, honorários, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS, inclusive a execução das garantias ("VALOR

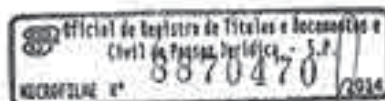
Ofício Distribuído  
Registro de Títulos e Documentos  
1º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Civil de Pessoa Jurídica  
17 Mar. Decdoro, 320 - Sala 504  
1001 (41) 3228-3905 - Curitiba - PR



BRUNESCO

Assessoria Jurídica  
BrunESCO





7.

**GARANTIDO DAS DEBÊNTURES**) a CONCESSIONÁRIA e os AÇIONISTAS obrigaram a outorgar em favor dos DEBENTURISTAS, as GARANTIAS;

(i) o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE EMISSÃO e das SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS das DEBÊNTURES e, portanto, deverá ser parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO.



tem, entre si, justo e acordado promover o 1º aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013, 1) registrado no 1º Ofício do Registro de Títulos e Documentos da Cidade do Rio de Janeiro, registrado sob o nº 1845829, em 17/12/2013; 2) registrado no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital, da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, registrado sob o nº 8857055, em 03/01/2014; 3) registrado no 2º Oficial de Registro de imóveis e anexos da comarca de Guarulhos, SP, registrado sob o nº 51.659, em 13/01/2014; 4) registrado no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco - SP, registrado sob o nº 203087 - Livro C, em 07/01/2014; 5) registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, DF, registrado sob o nº 0002457205, em 10/01/2014; 6) registrado no 1º Serviços de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoas Jurídicas da cidade de Curitiba, PR, registrado sob o nº 1.061.701, em 09/01/2014; 7) registrado no 2º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos e Pessoa Jurídica, da cidade de Curitiba, PR, distribuído sob o nº 73-14445, em 09/01/2014, doravante denominado CONTRATO, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

#### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos no CONTRATO e/ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO. Neste sentido, qualquer referência no CONTRATO e/ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO ao ITAÚ BBA deverá, a partir desta data, ser considerada como referência ao ITAÚ, conforme qualificado neste ADITAMENTO.

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mae. Odeório, 320 - Sala 504  
Mae. 322m, 1905 - Curitiba - PR



José Roberto de Almeida  
Advogado





8.

## CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CONCESSIONÁRIA deverá registrá-lo no Registro de Títulos e Documentos do domicílio de cada uma das PARTES deste ADITAMENTO, e, nos 60 (sessenta) dias subsequentes à data de assinatura deste ADITAMENTO, deverá fornecer aos BANCOS e ao AGENTE FIDUCIÁRIO uma via original deste ADITAMENTO, que será devidamente registrado, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.



## CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.

- 3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:
- 3.1.1. Alterar o preâmbulo do CONTRATO, de modo a incluir a **PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, como PARTE do CONTRATO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS e que, em conjunto com os BANCOS, serão designados no CONTRATO como CREDORES.



OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua: Mar. Deodoro, 320 - Sala 504  
Cidade: (41) 3225-3905 - Curitiba - PR

- 1.2. Alterar a Cláusula 1.4 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"Os ACIONISTAS se obrigam, em caráter irrevogável e irretratável e conforme o disposto neste CONTRATO, a cumprir a obrigação de aporte e proceder à transferência de recursos no montante necessário ao cumprimento dos itens 1.1, 1.1.1, 1.2 e 1.2.1, independentemente de qualquer notificação, sendo que: (i) os ACIONISTAS INDIRETOS se obrigam a depositar os recursos na CONTA SUPORTE FIXA ACIONISTA DIRETO PRIVADO e/ou na CONTA SUPORTE VARIÁVEL ACIONISTA."*

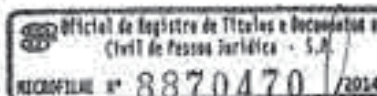


*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*  
Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado





9.

DIRETO PRIVADO e/ou nas CONTAS OUTORGA, no caso do aporte mencionado no item 1.2.1 e (ii) os ACIONISTAS DIRETOS DA CONTA OUTORGA FIXA e/ou na CONTA OUTORGA VARIÁVEL, nos termos presente Contrato."



3.1.3. Alterar a Cláusula 3.2, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"3.2. Desde que não existam obrigações pendentes com o Poder Concedente e com os CREDITORES em decorrência de qualquer inadimplemento dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO e/ou da ESCRITURA DE EMISSÃO e haja o pagamento tempestivo do valor da Outorga, o pagamento do principal e dos juros do mútuo poderá ser feito pela CONCESSIONÁRIA, com o caixa livre remanescente na CONTA OPERAÇÃO, em até 15 (quinze) dias corridos após a data de pagamento do valor da Outorga referente à Contribuição Fixa."



2º Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.

3.1.4. Alterar a Cláusula 4.1 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"4.1 O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e vigorará até o cumprimento integral de todas as obrigações decorrentes dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO ou da ESCRITURA DE EMISSÃO, o que ocorrer por último, devendo ser liberado na ocorrência do completion, a ser declarado pelos CREDITORES na forma dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO ou da ESCRITURA DE EMISSÃO."

3.1.5. Alterar a Cláusula 5.1 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"5.1 A liberação do presente CONTRATO ocorrerá quando declarado o completion físico e financeiro, na forma dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO e da ESCRITURA DE EMISSÃO."

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Mail: Deodoro, 320 - Sala 504  
Tel.: (21) 4225-2905 - Curitiba - PR



BNDES  
Jenilson Soares de Sousa  
Advogado



3.1.6. Alterar as Cláusulas 7.1, 7.3, 7.4 e 7.5 do CONTRATO para vigorar com a seguinte redação:



"7.1 Os CREDORES poderão requerer a execução de qualquer obrigação prevista neste título executivo extrajudicial em face dos ACIONISTAS e/ou da CONCESSIONÁRIA, sem que isso signifique renúncia a qualquer outra ação ou providência, judicial ou não, que objetive resguardar direitos decorrentes do presente CONTRATO."

2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 6002553755 em 02/04/2014.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARULHOS / SP  
Nº 52271  
REGISTRO

"7.3. Caso qualquer ACIONISTA ou a CONCESSIONÁRIA descumpra qualquer das obrigações de dar, fazer ou não fazer assumidas aqui em face dos CREDORES, nos prazos e termos previstos neste CONTRATO, os CREDORES poderão requerer, com fundamento no art. 273 combinado com os artigos 461 e 461-A, todos do Código de Processo Civil, a tutela específica da obrigação inadimplida, ou, a seu juízo, promover execução da obrigação, com fundamento nos artigos 632 e seguintes do Código de Processo Civil."

"7.4 Para todos os fins e efeitos de direito, tendo em vista a natureza das obrigações assumidas pelos ACIONISTAS neste CONTRATO, cada ACIONISTA reconhece, desde já, a relevância de qualquer pedido judicial de tutela antecipada feito com base nas disposições deste CONTRATO, assim como a caracterização do dano iminente para os CREDORES, na hipótese do descumprimento de qualquer das obrigações dos ACIONISTAS e da CONCESSIONÁRIA decorrentes deste CONTRATO."

"7.5 As ACIONISTAS, a CONCESSIONÁRIA e os CREDORES desde já reconhecem e concordam que será nula e ineficaz perante a CONCESSIONÁRIA ou qualquer terceiro, qualquer ato ou negócio jurídico praticado em desacordo com as disposições deste CONTRATO."

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Av. Deodoro, 320 - Sala 504  
Guarulhos - SP  
Cep: 12225-9005 - Guarulhos - SP



BNDES

Arquivo de Títulos e Documentos  
Arquivo



3.1.8. Alterar a Cláusula 8.2 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"8.2 Termos e expressões iniciados ou grafados com letra maiúscula cuja definição não conste deste CONTRATO terão os significados a eles atribuídos nos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO, no CONTRATO DE CONCESSÃO e na ESCRITURA DE EMISSÃO."*

3.1.9. Alterar a Cláusula 9.1 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"9.1 Os ACIONISTAS e a CONCESSIONÁRIA se obrigam individualmente a informar imediatamente aos CREDORES qualquer descumprimento deste CONTRATO de que tenham conhecimento."*

3.1.10. Alterar a Cláusula 9.2 do CONTRATO, para inclusão do item (m) com a seguinte redação:

*"m) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO*

2ª Of. de Res. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0042553755 em 02/04/2014.

**PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 4, Sala 514 – Barra da Tijuca  
Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr. Marco Aurélio Ferreira

Email: [backoffice@pentagonotrustee.com.br](mailto:backoffice@pentagonotrustee.com.br)

**CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES**

Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.







Registro - Microfilm

Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoas Jurídicas - S.P.

Nº 204194

RECÍPITO Nº 8870470/2014

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos

12.

### CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer tempo, ao seu integral cumprimento.

em 07 de fev de 2014 no 1º Ofício de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.

5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.

5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.

2º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE JUARUDES - SP

Nº 52271

REGISTRO

5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daí decorrentes.

As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").

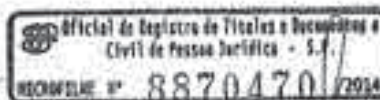
Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.

Ofício Distribuidor  
de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Praça Mauá, 320 - Sala 504  
04241-020, São Paulo - SP



BNDES

Assessoria Jurídica do Banco  
Brasileiro de Desenvolvimento Econômico



13.



5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.

5.8. As PARTES desde já acordam que, qualquer decisão do AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos deste ADITAMENTO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS.

5.9. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.

2º Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.

5.10. Sem prejuízo do acima, para dirimir quaisquer questões pertinentes à INFRAERO, fica eleito o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal do Distrito Federal, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam.

As folhas do presente Instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado(a) do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 11 (onze) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 14 de março de 2014.



BNDES


Registro de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
sob o nº 0002553755 em 02/04/2014.



1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco-SP  
Av. Santa Antonia, 1985 - Jd. Bela Vista - TEL. (11) 3083-3030

Apresentado e protocolado em 08/04/2014 sob o nº 152271 registrado em microfilm  
em 08/04/2014 sob o nº 201591 - Livro C

Anotado à margem do registro nº 201591

  
ANDRÉ EVANGELISTA DE ANDRADE  
RECEBENTE AUTOCOLADO  
Reção de emendas em sucessão

**2º OFICIAL DE REGISTRO DE IMOVEIS E ANEXOS  
COMARCA DE GUARULHOS - SP**

Rua Guairá, 91, Jd. Barbosa, CEP 07111-520 - Guarulhos/SP (2087-4000)

Protocolado em 09/04/2014 sob no. 61.400, averbado e microfilmado  
no Registro de Títulos e Documentos em 10/04/2014 sob no. 52.271 e  
Anotado à margem do registro no. 51.659, Guarulhos-10/04/2014.

LOREIVAL GUARD - RECEBENTE

OFICIAL	ESTADO	PREP	ETIMORRE	JUSTICA	PELIGRO	TOTAL
82.15	23.41	17.33	4.28	4.28	8.66	135.95















EDUARDO P. CAVALCANTI  
Superintendente Regional

22 Of. de Reg. de Títulos e Documentos  
Ficou arquivada cópia registrada  
em 02/04/2014.

Carlos Fernando P. Solís  
Director Comercial

2. Natalia A.T.  
Nome: NATALIA ARAUJO TOLEDO  
RG: 05.21.060.992-9  
CPF: 057.969.647-60

© 2000 Blackwell Science Ltd

1181



99 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de CLAUDIO JOSE RAIS GALDINO  
Cod: 100000000000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: **OFICIO DE NOTAS**  
da verdade. **Leonardo Sa Balduino**  
262 17470000  
Total: 5,70  
EACD-47293 CUD Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

99 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de MARIA DEATRIZ RECHENBERGER  
Cod: 100000000000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: **OFICIO DE NOTAS**  
da verdade. **Leonardo Sa Balduino**  
262 17470000  
Total: 5,70  
EACD-47297 CUD Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

99 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de EDUARDO PERNA CAVALCANTE  
Cod: 100000000000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: **OFICIO DE NOTAS**  
da verdade. **Leonardo Sa Balduino**  
262 17470000  
Total: 5,70  
EACD-47437 TPA Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

99 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de ALBERTINA DE FATIMA BATISTA  
Cod: 100000000000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: **OFICIO DE NOTAS**  
da verdade. **Leonardo Sa Balduino**  
262 17470000  
Total: 5,70  
EACD-47724 SSU Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

99 OFICIO DE NOTAS / RJ - Tabelião Gustavo Bandeira  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Reconheço por semelhança a firma de ROMUALDO GONCALVES LINDINO  
Cod: 100000000000  
Rio de Janeiro, 14 de março de 2014. Conf. por: **OFICIO DE NOTAS**  
da verdade. **Leonardo Sa Balduino**  
262 17470000  
Total: 5,70  
EACD-44252 JAP Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

Cartório do So. Ofício de Capital/RJ  
R. Real Brandeira, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de: **CARLOS FERNANDO PEREIRA BELLOS**  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Encl: 4,20 Lts.: 0,34  
da verdade. Fides: 0,42 Funs: 0,16  
Total: 5,70  
EACD 42020 TAJ Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Selo de Fiscalização Eletrônica

EACZ 28095 BCF

Consulte a validade do documento em:  
<https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

1a. Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Apresentado para registro em 14/03/2014  
1849548

Rio de Janeiro, 18/03/2014  
CENTA CUSTAS JUDICIAIS

1a. Ofício do Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Rua da Assembleia, No 10 - ss 114 - Centro - Rio de Janeiro - R  
Apresentado para registro em 14/03/2014  
1849548

OFICIO DE NOTAS DA CAPITAL  
R. Real Brandeira, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ  
2286-2433

2. REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
DE GUARILHOS / SP  
Nº 52271  
REGISTRO

Cartório do So. Ofício de Capital/RJ  
R. Real Brandeira, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de: **MARCOS VIEIRA DA SILVA DE ASSOL**  
Rio de Janeiro, 19 de março de 2014. Encl: 4,20 Lts.: 0,34  
da verdade. Fides: 0,42 Funs: 0,16  
Total: 5,70  
EACD 42020 TAJ Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

DISTRIBUÍDO SOB Nº 74-35214 AO 1º OFÍCIO  
Selo Capital - Selo RJ - Selo RJ - Selo RJ - Selo RJ  
Consulte este selo em <http://fudat.jus.br>

CUSTAS  
Rio de Janeiro, 19/03/2014. Encl: 4,20 Lts.: 0,34  
da verdade. Fides: 0,42 Funs: 0,16  
Total: 5,70  
EACD 42020 TAJ Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublico>

ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20034-  
1183



000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "ACIONISTA INDIRETA INVEPAR");

(c) **INFRAERO – EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 – Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "INFRAERO" ou "ACIONISTA DIRETO PÚBLICO" e, em conjunto com o ACIONISTA DIRETO PRIVADO, os "ACIONISTAS DIRETOS")

(d) **AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED**, sociedade devidamente constituída e existente de acordo com as leis da África do Sul, nos termos do *Airport Company Act 44* de 1993, com sede em The Maples, Riverwoods, 24 Johnson Road, Bedfordview, Gauteng, África do Sul, inscrita no CNPJ sob o nº 15.389.658/0001-04 (doravante designada simplesmente "ACIONISTA INDIRETA ACSA" ou "ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO" e, em conjunto com a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR "ACIONISTAS INDIRETOS");

ACIONISTAS DIRETOS e ACIONISTAS INDIRETOS, em conjunto, denominados simplesmente "ACIONISTAS".

(e) **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante designado simplesmente "BNDES");

(f) **BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo,

na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

(g) **BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com sede na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.748.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

(h) **HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

(i) **ITAÚ UNIBANCO S.A. (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)**, instituição financeira com sede na cidade e Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 17.298.092/0001-30 (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

(j) **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF")

BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, em conjunto, denominados simplesmente BANCOS.

(k) **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus



representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "CONCESSIONÁRIA"),

E, ainda,

(I) **PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 04, sala 514, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos debenturistas ("DEBENTURISTAS"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES") ("AGENTE FIDUCIÁRIO" e em conjunto com os BANCOS, os "CREDORES"),

ACIONISTAS, BANCOS, CONCESSIONÁRIA e AGENTE FIDUCIÁRIO (conforme abaixo definido), em conjunto, denominados "PARTES" e, individualmente, "PARTE",

#### CONSIDERANDO QUE:

(a) em 13 de dezembro de 2013, a CONCESSIONÁRIA, o BNDES, os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, na qualidade de intervenientes, celebraram o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito nº 13.2.1216.1 ("CONTRATO DE FINANCIAMENTO"), por meio do qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("PROJETO");

(b) em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, na qualidade de intervenientes, celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse ("CONTRATO DE REPASSE"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de

R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

(c) para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (i) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO, instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, CEP 04344-902, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/0001-04 ("CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA"); (ii) o Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, celebrado entre o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, a INFRAERO e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO ("CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO"); e (iii) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da ACIONISTA INDIRETA INVEPAR ("CONTRATO DE PENHOR" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO, os "CONTRATOS DE GARANTIA" ou "GARANTIAS" e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO e o CONTRATO DE REPASSE, designados como "DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO");

(d) em 13 de dezembro de 2013 os BANCOS celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelo BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela CONCESSIONÁRIA e pelos ACIONISTAS DIRETOS e



pela ACIONISTA INDIRETA INVEPAR em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

(e) em 13 de dezembro de 2013, os ACIONISTAS DIRETOS, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, os BANCOS e a CONCESSIONÁRIA celebraram o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, na modalidade de *Equity Support Agreement* (ESA), (i) registrado sob os nºs 60.630 e 60.631 e microfilmado, respectivamente, sob os nºs 51.536 e 51.537, em 17/12/2013, no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos de Guarulhos, Estado de São Paulo, (ii) registrado sob o nº 0002401290 em livro e folha nº BE435-179, em 17/12/2013, no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, Distrito Federal, (iii) registrado sob o nº 850.239 e microfilmado sob o nº 1.060.899, em 18/12/2013, no 1º Registro de Títulos e Documentos de Curitiba, Estado do Paraná, (iv) registrado e microfilmado sob o nº 202976 – Livro C, em 18/12/2013, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco, Estado de São Paulo, (v) registrado e microfilmado sob o nº 8.853.377, em 17/12/2013, no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo, Estado de São Paulo, e (vi) registrado e microfilmado sob o nº 1845829, em 17/12/2013, no 1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, por meio do qual os ACIONISTAS se obrigaram a aportar recursos na CONCESSIONÁRIA com o fim único de garantir o pagamento integral das contribuições devidas à União Federal, no âmbito da outorga do PROJETO ("CONTRATO");

(f) em 24 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("ESCRITURA DE EMISSÃO");

(g) em 14 de março de 2014, os ACIONISTAS DIRETOS, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, os BANCOS, a CONCESSIONÁRIA e o AGENTE FIDUCIÁRIO celebraram o Instrumento Particular de Primeiro Aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, por meio do qual o CONTRATO foi alterado de forma a incluir o



AGENTE FIDUCIÁRIO como PARTE, na qualidade de representante da comunhão dos DEBENTURISTAS das DEBÊNTURES ("PRIMEIRO ADITAMENTO"); e

(h) o ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO deseja ingressar no CONTRATO e as PARTES, no intuito de cumprir o disposto na Cláusula 8 do CONTRATO, desejam estipular os termos e obrigações aos quais o ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO estará sujeito.

resolvem as PARTES acima qualificadas celebrar o presente Aditivo nº 2 ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças ("ADITAMENTO"), que se regerá pelas seguintes cláusulas e condições:

#### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos no CONTRATO e/ou nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e/ou na ESCRITURA DE EMISSÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO.

#### CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CONCESSIONÁRIA deverá registrá-lo no Registro de Títulos e Documentos do domicílio de cada uma das PARTES deste ADITAMENTO domiciliadas no Brasil, e, nos 60 (sessenta) dias subsequentes à data de assinatura deste ADITAMENTO, deverá fornecer aos BANCOS e ao AGENTE FIDUCIÁRIO uma via original deste ADITAMENTO, devidamente registrado, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.
- 2.2. No caso de qualquer das PARTES domiciliada no exterior, o registro será efetuado conforme exigido pela legislação estrangeira aplicável.



Handwritten signatures and stamps are visible at the bottom of the page, including the BNDES logo and the text "Departamento Técnico de Crédito e Financiamento".

### CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:

3.1.1. Alterar o preâmbulo do CONTRATO, de modo a incluir a **ACIONISTA INDIRETA ACSA** como PARTE do CONTRATO que, em conjunto com a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, serão designados no CONTRATO como ACIONISTAS INDIRETOS e que, em conjunto com a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR e com os ACIONISTAS DIRETOS, serão designados no CONTRATO como ACIONISTAS.

3.1.2. Alterar a Cláusula 1.2 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"Os ACIONISTAS INDIRETOS se obrigam em caráter irrevogável e irretratável, a aportar no ACIONISTA DIRETO PRIVADO, de forma proporcional às suas participações acionárias no ACIONISTA DIRETO PRIVADO, o valor necessário ao pagamento da OUTORGA, de modo que o ACIONISTA DIRETO PRIVADO aporte na CONCESSIONÁRIA nos termos dos itens 1.1 e/ou 1.1.1, conforme aplicável."*

3.1.3. Excluir a Cláusula 6 do CONTRATO, e renumerar as antigas Cláusulas 7, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 8, 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8, 8.9, 8.10, 8.11, 8.12, 8.13, 8.14, 8.15, 8.16, 9, 9.1, 9.2, 10, 10.1, 10.2, 11 e 11.1, que passam a ser identificadas como Cláusulas 6, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 7.9, 7.10, 7.11, 7.12, 7.13, 7.14, 7.15, 7.16, 8, 8.1, 8.2, 9, 9.1, 9.2, 10 e 10.1.

3.1.4. Incluir a Cláusula 1.8 no CONTRATO com a seguinte redação:

*"Todos os pagamentos a serem realizados pelo ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO nos termos deste CONTRATO devem ser feitos na moeda especificada nos termos do CONTRATO DE CONCESSÃO para o pagamento do valor da OUTORGA ("MOEDA DEVIDA"). Caso seja determinado por tribunal ou autoridade estrangeira que o pagamento pelo ACIONISTA*



INDIRETO ESTRANGEIRO seja realizado em moeda diversa ("MOEDA ESTRANGEIRA"), os CREDORES poderão converter em reais quaisquer valores recebidos em moeda estrangeira com base na taxa de câmbio, para venda, divulgada pelo Banco Central do Brasil, disponível no SISBACEN, na abertura do mercado no dia do recebimento pelos CREDORES de tais valores (e na ausência de tal taxa nesse dia, a taxa divulgada pelo Banco Central do Brasil no dia útil imediatamente anterior). Se o montante em moeda estrangeira convertido na MOEDA DEVIDA resultar em valor inferior ao devido para o pagamento do valor da OUTORGA, o ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO deverá, imediatamente, pagar a diferença de tais valores aos credores. Da mesma forma, caso o montante em moeda estrangeira convertido na MOEDA DEVIDA resultar em valor superior ao devido para o pagamento do valor da OUTORGA, a diferença de tais valores deverá, imediatamente, ser devolvida ao ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO."

#### CLÁUSULA 4. EFICÁCIA DO ADITIVO

4.1 A eficácia deste Aditivo depende do cumprimento, pela BENEFICIÁRIA, no prazo de 120 (cento e vinte) dias, contado desta data, da condição a seguir enumerada, devendo os BANCOS manifestarem-se sobre o adimplemento da mesma, após o exame do seguinte documento apresentado:

I - parecer exarado em termos satisfatórios a critério dos BANCOS, emitido por advogado ou escritório de advocacia estrangeiro habilitado no direito do país do ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO, de notória especialização, atestando a regularidade da participação da pessoa jurídica estrangeira, AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED, no presente aditivo.

4.2 Mediante solicitação da BENEFICIÁRIA, os BANCOS poderão prorrogar o prazo fixado no "caput" desta Cláusula mediante simples comunicação epistolar.

4.3 Enquanto não implementada a condição de eficácia disposta no "caput" desta Cláusula, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR permanecerá responsável pelas obrigações assumidas pelo ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO no CONTRATO.

### CLÁUSULA 5. EXTINÇÃO DO ADITIVO

- 5.1 Se não for cumprida a obrigação a cargo da BENEFICIÁRIA, estabelecida na Cláusula 4, este Aditivo será considerado resilido de pleno direito, hipótese em que os BANCOS deverão comunicar a rescisão à BENEFICIÁRIA.

### CLÁUSULA 6. DAS RATIFICAÇÕES

- 6.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

### CLÁUSULA 7. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

- 7.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretroatável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.
- 7.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.
- 7.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.
- 7.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações aqui decorrentes.



- 7.5 As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").
- 7.6 Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.
- 7.7 Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 7.8 Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.
- 7.9 Sem prejuízo do acima, para dirimir quaisquer questões pertinentes à INFRAERO, fica eleito o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal do Distrito Federal, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam.
- 7.10 Fica incluído como anexo ao CONTRATO o CONTRATO DE CONCESSÃO, que passa a integrá-lo para todos os fins.
- 7.11 O BNDES é representado neste ato pelo Diretor e pelo Superintendente do BNDES abaixo assinados e identificados, nos termos da procuração lavrada no Livro 1852, folha nº 157, ato nº 156, do 18º Ofício de Notas da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.
- 7.12 As folhas do presente ADITAMENTO são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa, advogado do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 12 (doze) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro de 14 de 2014.

Jerônimo Soares de Sousa  
Advogado



Folha 1/3 de assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outra Avenças, celebrado entre Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., INVEPAR - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, Airports Company South Africa Spc Limited, com interveniência do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), Caixa Econômica Federal, Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários e Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**



**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**



**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**



**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**



 Carlos A. Depaiva Ferreira  
Gerente Geral UN

**BANCO DO BRASIL S/A**





**BNDES**




Assessoria Jurídica do Banco  
Petrobras






[Folha 2/3 de assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Suporte de Ações e Outra Avença, celebrado entre Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., INVEPAR - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, Airports Company South Africa Soc Limited, com interveniência do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.), Caixa Econômica Federal, Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários e Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

  
  
BANCO BRADESCO S.A.

  
Alexandre Polmon  
Superintendente Regional  
HSBC Corporate  
  
Carlos Zarro  
Superintendente Regional  
HSBC Corporate  
HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

  
Mariana Souza de Lima  
Analista Sênior  
ITAÚ UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAÚ BBA S.A.)  
  
Marcos Abreu  
Diretor Administrativo  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL  
  
Marcos Santarém  
Diretor de Cargos

  
Marcos Abreu  
Diretor Administrativo  
CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.  
  
Marcos Santarém  
Diretor de Cargos

  
Pedro Silva  
Procurador  
PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS  
  
Marcos Santarém  
Diretor de Cargos  
  
Marcos Santarém  
Diretor de Cargos

[Folha 3/3 de assinaturas do Instrumento Particular de Segundo Aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outra Avenças, celebrado entre Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., INVEPAR - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, Airports Company South Africa Soc Limited, com interveniência do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, ITAU UNIBANCO S/A (sucessor legal de BANCO ITAU BBA S.A.), Caixa Econômica Federal, Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários e Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

---

**AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED**

**TESTEMUNHAS:**

1. \_\_\_\_\_

Nome:

RG:

CPF:

2. \_\_\_\_\_

Nome:

RG:

CPF:



Assinatura e rubrica no verso  
do documento





ADITIVO Nº 3 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A., AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP



ADITIVO Nº 3 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A., AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helly Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP





ADITIVO Nº 3 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A., AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "ACIONISTA DIRETO PRIVADO");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP



73-1610

ADITIVO Nº 3 AO CONTRATO  
SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS  
AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM  
AEROPORTO DE GUARULHOS  
PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR -  
INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM  
INFRAESTRUTURA S.A., AIRPORTS  
COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED E  
INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE  
INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA,  
COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO  
NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO  
DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A.,  
HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO  
MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA  
ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A.  
DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES  
MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO  
AEROPORTO INTERNACIONAL DE  
GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:

OFÍCIO DISTRIBUIDOR  
Registro de Títulos e Documentos  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Rua Mel. Deodoro, 320 - Sala 504  
Fones: (41) 3225-1005 - Curitiba - PR

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP

  
1200  
Advogado  




**ADITIVO Nº 3 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS E OUTRAS AVENÇAS, QUE ENTRE SI FAZEM AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A., INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A., AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED E INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA, COM INTERVENIÊNCIA DO BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES, BANCO DO BRASIL S.A., BANCO BRADESCO S.A., HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO, ITAÚ UNIBANCO S/A, CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A., NA FORMA ABAIXO:**

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo qualificadas:

(a) **AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações com sede na Rodovia Helio Smidt, s/nº, 3º andar, sala 3.07, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica ("CNPJ") sob o nº 15.561.610/0001-31, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA DIRETO PRIVADO**");

(b) **INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Almirante Barroso, nº 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP



20031-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.758.318/0001-24, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA INDIRETA INVEPAR**");

(c) **INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, entidade de administração indireta do Poder Executivo, com sede na Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede, na Cidade de Brasília, Distrito Federal, CEP 70304-902, inscrita no CNPJ sob o nº 00.352.294/0001-10, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "**INFRAERO**" ou "**ACIONISTA DIRETO PÚBLICO**" e, em conjunto com o **ACIONISTA DIRETO PRIVADO**, os "**ACIONISTAS DIRETOS**");

(d) **AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED**, sociedade devidamente constituída e existente de acordo com as leis da África do Sul, nos termos do *Airport Company Act 44* de 1993, com sede em The Maples, Riverwoods, 24 Johnson Road, Bedfordview, Gauteng, África do Sul, inscrita no CNPJ sob o nº 15.389.658/0001-04 (doravante designada simplesmente "**ACIONISTA INDIRETA ACSA**" ou "**ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO**" e, em conjunto com a **ACIONISTA INDIRETA INVEPAR** "**ACIONISTAS INDIRETOS**");

**ACIONISTAS DIRETOS** e **ACIONISTAS INDIRETOS**, em conjunto, denominados simplesmente "**ACIONISTAS**".

(e) **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília, Distrito Federal, e serviços nesta Cidade, na Avenida República do Chile nº 100, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, por seus representantes abaixo assinados (doravante designado simplesmente "**BNDES**");

(f) **BANCO DO BRASIL S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SBS Quadra 01, Bloco C, Lote 32 - Setor Bancário Sul, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/0001-91, representada por sua filial, Agência Large

Corporate São Paulo 3064, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 2300, 3º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.000.000/1797-36 (doravante designado simplesmente de "BB");

(g) **BANCO BRADESCO S.A.**, instituição financeira com núcleo administrativo na Cidade de Deus, s/n, Vila Yara, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948/0001-12 (doravante designado simplesmente de "BRADESCO");

(h) **HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO**, instituição financeira com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Travessa Oliveira Bello, nº 34, 4º andar, Centro, inscrita no CNPJ sob o nº 01.701.201/0001-89 (doravante designado simplesmente de "HSBC");

(i) **ITAÚ UNIBANCO S/A**, instituição financeira, com endereço na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, 1º, 2º e 3º (parte), 4º e 5º andares, Itaim Bibi, inscrita no CNPJ sob o nº 60.701.190/4816-09, CEP 04538-132, (doravante designado simplesmente de "ITAÚ");

(j) **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira sob a forma de empresa pública unipessoal, dotada de personalidade jurídica de direito privado, criada pelo Decreto-lei nº 759, de 12 de agosto de 1969, alterado pelo Decreto-lei nº 1.259, de 19 de fevereiro de 1973, e constituída pelo Decreto nº 66.303, de 06 de março de 1970, regendo-se pelo Estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.473, de 5 de junho de 2008, publicado no Diário Oficial da União em 6 de junho de 2008, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 4, Lote 3/4, em Brasília-DF, CNPJ/MF 00.360.305/0001-04 (doravante designado simplesmente de "CEF")

BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, em conjunto, denominados simplesmente BANCOS;

(k) **CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.**, sociedade por ações de propósito específico com sede na Rodovia Hélio Smidt,





s/nº, 3º andar, sala 3.08, Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, CEP 07190-100, inscrita no CNPJ sob o nº 15.578.569/0001-06, neste ato representada na forma do seu estatuto social, por seus representantes legais abaixo assinados (doravante designada simplesmente "CONCESSIONÁRIA"),

E, ainda,

(I) **PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**, instituição financeira com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, 4200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304, Barra da Tijuca, CEP 22640-102, inscrita no CNPJ/MF sob nº 17.343.682/0001-38, neste ato representada nos termos de seu estatuto social, representando a comunhão dos DEBENTURISTAS, conforme abaixo definidos, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES**") ("**AGENTE FIDUCIÁRIO**" e em conjunto com os BANCOS, os "**CREDORES**"),

ACIONISTAS, BANCOS, CONCESSIONÁRIA e AGENTE FIDUCIÁRIO, em conjunto, denominados "**PARTES**" e, individualmente, "**PARTE**".

#### CONSIDERANDO QUE:

(a) em 13 de dezembro de 2013, a CONCESSIONÁRIA, o BNDES, os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, na qualidade de intervenientes, celebraram o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito n.º 13.2.1216.1 ("**CONTRATO DE FINANCIAMENTO**"), por meio do qual foi aberto um crédito no valor de R\$ 2.439.300.000,00 (dois bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões e trezentos mil reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do complexo aeroportuário no qual se insere o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, objeto do Edital de Leilão nº 02/2011 promovido pela Agência Nacional de Aviação Civil ("**PROJETO**");



Justiça do Trabalho - 1ª Instância  
Juiz de Direito



Assinado digitalmente por [assinatura]

(b) em 13 de dezembro de 2013 a CONCESSIONÁRIA e o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, na qualidade de intervenientes, celebraram, Contrato de Financiamento Mediante Repasse ("**CONTRATO DE REPASSE**"), pelo qual foi aberto um crédito no valor de R\$1.038.000.000,00 (um bilhão e trinta e oito milhões de reais), destinado à ampliação, manutenção e exploração do PROJETO;

(c) para assegurar o pagamento pontual e integral de quaisquer obrigações assumidas no CONTRATO DE FINANCIAMENTO e no CONTRATO DE REPASSE, tais como principal de dívida, juros, comissões, penas convencionais, multas e despesas, em 13 de dezembro de 2013 foram celebrados os seguintes contratos de garantia: (i) o Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios, Administração de Contas e Outras Avenças, celebrado entre a CONCESSIONÁRIA, os ACIONISTAS DIRETOS, os BANCOS e o BANCO ITAÚ UNIBANCO, instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, CEP 04344-902, inscrito no CNPJ sob o nº 60.701.190/0001-04 ("**CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA**"); (ii) o Contrato de Penhor de Ações da Concessionária e Outras Avenças, celebrado entre o BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ, CEF, a INFRAERO e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade da INFRAERO ("**CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO**"); e (iii) o Contrato de Penhor de Ações e Outras Avenças, celebrado entre os BANCOS, o ACIONISTA DIRETO PRIVADO e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR e, na qualidade de interveniente, a CONCESSIONÁRIA, relacionado ao penhor das ações de emissão da CONCESSIONÁRIA de titularidade do ACIONISTA DIRETO PRIVADO, e o penhor das ações de emissão do ACIONISTA DIRETO PRIVADO de titularidade da ACIONISTA INDIRETA INVEPAR ("**CONTRATO DE PENHOR**" e, quando em conjunto com CONTRATO DE CESSÃO FIDUCIÁRIA e CONTRATO DE PENHOR – INFRAERO, os "**CONTRATOS DE GARANTIA**" ou "**GARANTIAS**" e, quando em conjunto com o CONTRATO DE FINANCIAMENTO, o CONTRATO DE REPASSE e as ESCRITURAS DE EMISSÃO, abaixo definidas, designados como "**DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO**");



(d) em 13 de dezembro de 2013 os BANCOS celebraram o Contrato de Compartilhamento de Garantias ("**CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO**"), que regula o compartilhamento das GARANTIAS pelo BNDES, BB, BRADESCO, HSBC, ITAÚ e CEF, e as relações entre os BANCOS na hipótese de não cumprimento de obrigações assumidas pela CONCESSIONÁRIA e pelos ACIONISTAS DIRETOS e pela ACIONISTA INDIRETA INVEPAR em qualquer dos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, bem como definir a proporção da participação de cada um dos BANCOS no rateio dos valores que vierem a ser apurados com a execução das GARANTIAS;

(e) em 13 de dezembro de 2013, os ACIONISTAS DIRETOS, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, os BANCOS e a CONCESSIONÁRIA celebraram o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, na modalidade de *Equity Support Agreement* (ESA), por meio do qual os ACIONISTAS se obrigaram a aportar recursos na CONCESSIONÁRIA com o fim único de garantir o pagamento integral das contribuições devidas à União Federal, no âmbito da outorga do PROJETO ("**CONTRATO**");

(f) em 26 de fevereiro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 1ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em 4 (Quatro) Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Colocação, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A." ("**ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO**");

(g) de acordo com os termos da ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO, as GARANTIAS foram outorgadas para garantir o cumprimento de todas as obrigações previstas na ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO e nos demais documentos desta oferta de debêntures;

(h) o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos debenturistas da 1ª emissão de debêntures da CONCESSIONÁRIA ("**DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO**") e, portanto, foi incluído como parte dos CONTRATOS DE GARANTIA e do CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO, por meio da celebração dos respectivos aditamentos a esses instrumentos;



(i) em 13 de junho de 2014, o ACIONISTA INDIRETO ESTRANGEIRO ingressou no CONTRATO, por meio do "ADITIVO Nº 2 AO CONTRATO DE SUPORTE DE ACIONISTAS", no intuito de cumprir o disposto na Cláusula 6 do CONTRATO;

j) em 08 de agosto de 2014, foi realizada assembleia geral de acionistas da CONCESSIONÁRIA, na qual foram aprovadas, dentre outras matérias, (i) os termos e condições da 2ª (segunda) emissão pela CONCESSIONÁRIA de 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única ("**DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO**"), para distribuição pública, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada, no valor total de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) ("**OFERTA**"); e (ii) a outorga das GARANTIAS em favor dos titulares das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO ("**DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO**" e, em conjunto com os DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO, "**DEBENTURISTAS**"), com o consequente compartilhamento das GARANTIAS entre os BANCOS e o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS;

(k) em 22 de setembro de 2014, a CONCESSIONÁRIA, o AGENTE FIDUCIÁRIO, e os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR celebraram o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("**ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO**" e, em conjunto com a ESCRITURA DA 1ª EMISSÃO, "**ESCRITURAS DE EMISSÃO**" e estas, por sua vez, quando em conjunto com o CONTRATO BNDES e com o CONTRATO DE REPASSE, "**CONTRATOS DE FINANCIAMENTO**");

(l) de acordo com os termos da ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO, como garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas as obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, previstas na ESCRITURA DE 2ª EMISSÃO e nos demais documentos da OFERTA, incluindo, sem limitação, o pagamento do valor nominal unitário das DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO, acrescido da remuneração, todos os acessórios ao principal, tais como multas, custos, taxas, encargos,



penalidades, comissões, tributos, despesas, indenização ou correção monetária, se aplicável, bem como quaisquer valores incorridos pelo AGENTE FIDUCIÁRIO para salvaguarda dos direitos e prerrogativas dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, inclusive a execução das garantias (**"VALOR GARANTIDO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO"**) a CONCESSIONÁRIA e os ACIONISTAS DIRETOS e a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR se obrigaram a outorgar as GARANTIAS em favor dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO;

(m) o AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos da ESCRITURA DE SEGUNDA EMISSÃO e da LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES, é o representante da comunhão dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, sendo este agente também o representante dos DEBENTURISTAS DA PRIMEIRA EMISSÃO da Concessionária; e

(n) é necessária a inclusão dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, representados pelo AGENTE FIDUCIÁRIO, como CREDORES, nos termos dos CONTRATOS DE GARANTIA, CONTRATO e CONTRATO DE COMPARTILHAMENTO.

tem, entre si, justo e acordado promover o 3º aditamento ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças (**"ADITAMENTO"**), celebrado por instrumento particular em 13 de dezembro de 2013, os ACIONISTAS DIRETOS, a ACIONISTA INDIRETA INVEPAR, os BANCOS e a CONCESSIONÁRIA celebraram o Contrato de Suporte de Acionistas e Outras Avenças, na modalidade de *Equity Support Agreement* (ESA), (i) registrado sob os nºs 60.630 e 60.631 e microfilmado, respectivamente, sob os nºs 51.536 e 51.537, em 17/12/2013, no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos de Guarulhos, Estado de São Paulo, (ii) registrado sob o nº 0002401290 em livro e folha nº BE435-179, em 17/12/2013, no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, Distrito Federal, (iii) registrado sob o nº 850.239 e microfilmado sob o nº 1.060.899, em 18/12/2013, no 1º Registro de Títulos e Documentos de Curitiba, Estado do Paraná, (iv) registrado e microfilmado sob o nº 202976 – Livro C, em 18/12/2013, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco, Estado de São Paulo, (v) registrado e microfilmado sob o nº 8.853.377, em 17/12/2013, no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo, Estado de São Paulo, e (vi) registrado e microfilmado sob o nº 1845829, em 17/12/2013, no 1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro em 13 de dezembro de 2013;



modificado pelo Aditivo nº 1, (i) averbado e microfilmado sob o nº 52.271 em 10/04/2014, no 2º Oficial de Registro de Imóveis e Anexos de Guarulhos, Estado de São Paulo, (ii) registrado sob o nº 0002553755 em 02/04/2014, no 2º Ofício de Registro de Títulos e Documentos de Brasília, Distrito Federal, (iii) registrado e microfilmado sob o nº 1.066.748, em 16/04/2014, no 1º Registro de Títulos e Documentos de Curitiba, Estado do Paraná, (iv) registrado e microfilmado sob o nº 204194 – Livro C, em 08/04/2014, no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de Osasco, Estado de São Paulo, (v) registrado e microfilmado sob o nº 8.870.470, em 04/04/2014, no 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo, Estado de São Paulo, e (vi) registrado e microfilmado sob o nº 1849548, em 20/03/2014, no 1º Ofício de Registro de Títulos e Documentos do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, modificado pelo Aditivo nº 2 celebrado em 13/06/2014, que se encontra em fase de registro, do qual este instrumento passa a fazer parte integrante, para todos os fins e efeitos de Direito, mediante as seguintes cláusulas:

### CLÁUSULA 1. TERMOS DEFINIDOS

- 1.1. Os termos aqui iniciados ou grafados em maiúsculas, estejam no singular ou no plural, terão o significado a eles atribuídos nos DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO, ainda que posteriormente ao seu uso, exceto se de outra forma definidos no presente ADITAMENTO.

### CLÁUSULA 2. REGISTRO DO ADITAMENTO

- 2.1. Imediatamente após a assinatura deste ADITAMENTO, a CONCESSIONÁRIA deverá registrá-lo no Registro de Títulos e Documentos do domicílio de cada uma das PARTES deste ADITAMENTO, e, nos 60 (sessenta) dias subsequentes à data de assinatura deste ADITAMENTO, deverá fornecer aos BANCOS e ao AGENTE FIDUCIÁRIO uma via original deste ADITAMENTO, que será devidamente registrado, além de manter arquivada uma cópia do ADITAMENTO em sua sede social, sob pena de vencimento antecipado das OBRIGAÇÕES GARANTIDAS.
- 2.2. No caso de qualquer das PARTES domiciliada no exterior, o registro será efetuado conforme exigido pela legislação estrangeira aplicável.



### CLÁUSULA 3. ALTERAÇÕES DO CONTRATO

3.1. As PARTES por meio deste ADITAMENTO acordam em:

3.1.1. Incluir como PARTE do CONTRATO o AGENTE FIDUCIÁRIO, na qualidade de representante dos DEBENTURISTAS DA SEGUNDA EMISSÃO, que, em conjunto com os BANCOS, serão designados no CONTRATO como CREDITORES.

3.1.2. Incluir os DOCUMENTOS DA OPERAÇÃO e as ESCRITURAS DE EMISSÃO como anexos do CONTRATO, na forma do presente ANEXO I.

3.1.3. Alterar a Cláusula 3.2, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"3.2. Desde que não existam obrigações pendentes com o Poder Concedente e com os CREDITORES em decorrência de qualquer inadimplemento dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO e/ou das ESCRITURAS DE EMISSÃO e haja o pagamento tempestivo do valor da Outorga, o pagamento do principal e dos juros do mútuo poderá ser feito pela CONCESSIONÁRIA, com o caixa livre remanescente na CONTA OPERAÇÃO, em até 15 (quinze) dias corridos após a data de pagamento do valor da Outorga referente à Contribuição Fixa."*

3.1.4. Alterar a Cláusula 4.1 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

*"4.1 O presente CONTRATO entra em vigor na presente data e vigorará até o cumprimento integral de todas as obrigações decorrentes do INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO ou das ESCRITURAS DE EMISSÃO, o que ocorrer por ultimo, devendo ser liberado na ocorrência do completion, a ser declarado pelos CREDITORES na forma dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO ou das ESCRITURAS DE EMISSÃO."*

3.1.5. Alterar a Cláusula 5.1 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:





"5.1 A liberação do presente CONTRATO ocorrerá quando declarado o completion físico e financeiro, na forma dos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO e das ESCRITURAS DE EMISSÃO, os quais são partes integrantes deste CONTRATO (Anexo I)."

3.1.6. Alterar a Cláusula 8.2 do CONTRATO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"8.2 Termos e expressões iniciados ou grafados com letra maiúscula cuja definição não conste deste CONTRATO terão os significados a eles atribuídos nos INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO, no CONTRATO DE CONCESSÃO e nas ESCRITURAS DE EMISSÃO."

3.1.7. Alterar o item (m) no parágrafo primeiro da Cláusula 9.2 do CONTRATO, para a atualização dos dados de contato do AGENTE FIDUCIÁRIO, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"m) Se para o AGENTE FIDUCIÁRIO

PENTAGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS  
Avenida das Américas, nº 4.200, Bloco 08, Ala B, Salas 303 e 304 – Barra da Tijuca

Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22640-102

Tel: 55-21- 3385-4565

Fax: 55-21-3385-4046

At.: Sra. Nathalia Machado Loureiro, Sra. Marcelle Motta Santoro, Sr. Marco Aurélio Ferreira

Email: backoffice@pentagonotrustee.com.br"

#### CLÁUSULA 4. DAS RATIFICAÇÕES

4.1. Ficam ratificadas, nos termos em que se encontram redigidas, todas as cláusulas, itens, características e condições estabelecidas no CONTRATO e não expressamente alterados por este ADITAMENTO.

 **BNDES**

Cláudia Patrícia Azevedo  
Advogada

## CLÁUSULA 5. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

- 5.1. As obrigações assumidas neste ADITAMENTO têm caráter irrevogável e irretratável, obrigando as PARTES e seus eventuais sucessores, a qualquer título, ao seu integral cumprimento.
- 5.2. Este ADITAMENTO é regido pelas Leis da República Federativa do Brasil.
- 5.3. A invalidade ou nulidade, no todo ou em parte, de quaisquer das cláusulas deste ADITAMENTO não afetará as demais, que permanecerão válidas e eficazes até o cumprimento, pelas PARTES, de todas as suas obrigações aqui previstas. Ocorrendo a declaração de invalidade ou nulidade de qualquer cláusula deste ADITAMENTO, as PARTES obrigam-se a negociar, no menor prazo possível, em substituição à cláusula declarada inválida ou nula, a inclusão, neste ADITAMENTO, de termos e condições válidos que reflitam os termos e condições da cláusula invalidada ou nula, observados a intenção e o objetivo das PARTES quando da negociação da cláusula invalidada ou nula e o contexto em que se insere.
- 5.4. Qualquer tolerância, exercício parcial ou concessão entre as PARTES será sempre considerada mera liberalidade, e não configurará renúncia ou perda de qualquer direito, faculdade, privilégio, prerrogativa ou poderes conferidos (inclusive de mandato), nem implicará novação, alteração, transigência, remissão, modificação ou redução dos direitos e obrigações daqui decorrentes.
- 5.5. As PARTES reconhecem este ADITAMENTO como título executivo extrajudicial nos termos do artigo 585, inciso II, da Lei n.º 5.869, de 11 de janeiro de 1973, conforme alterada ("CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL").
- 5.6. Para os fins deste ADITAMENTO, os CREDITORES poderão, a seu critério exclusivo, requerer a execução específica das obrigações aqui assumidas, nos termos dos artigos 461, 621 e 632 do CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL.





- 5.7. Qualquer alteração a este ADITAMENTO somente será considerada válida se formalizada por escrito, em instrumento próprio assinado por todas as PARTES.
- 5.8. As PARTES desde já acordam que, qualquer decisão do AGENTE FIDUCIÁRIO, nos termos deste ADITAMENTO, deverá seguir as decisões dos DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, conforme o caso, de acordo com orientação da assembleia geral de DEBENTURISTAS DA 1ª EMISSÃO e/ou dos DEBENTURISTAS DA 2ª EMISSÃO, respectivamente.
- 5.9. Fica eleito o foro da Comarca do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado ou especializado que seja, como o competente para conhecer e julgar ações ajuizadas em razão deste ADITAMENTO.
- 5.10. Sem prejuízo do acima, para dirimir quaisquer questões pertinentes à INFRAERO, fica eleito o foro da Seção Judiciária da Justiça Federal do Distrito Federal, com exclusão de todos os outros, por mais privilegiados que sejam.

O BNDES é representado neste ato pelo Diretor e pelo Superintendente do BNDES abaixo assinados e identificados, nos termos da procuração lavrada no Livro 1852, folha nº 157, ato nº 156, do 18º Ofício de Notas da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.

As folhas do presente Instrumento são rubricadas por Jerônimo Soares de Sousa e Cláudia Patrícia Borges de Azevedo, advogados do BNDES, por autorização dos representantes legais que o assinam.

E, por estarem justos e contratados, firmam o presente em 12 (doze) vias, de igual teor e para um só efeito, na presença das testemunhas abaixo assinadas.

Rio de Janeiro, 08 de setembro de 2014.



  
Cláudia Patrícia Azevedo  
Advogada





14.

OBS: Assinar e Montar em 2

[Folha 1/2 de assinaturas do Aditivo nº 3ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outra Avenças celebrado entre Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., INVEPAR - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, com Interveniência do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Itaú Unibanco S/A, Caixa Econômica Federal, Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários e Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

  
**AEROPORTO DE GUARULHOS PARTICIPAÇÕES S.A.**  
**INVEPAR - INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A.**  
**INFRAERO - EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA**  
**BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES**  
**BANCO DO BRASIL S/A**  
**BANCO BRADESCO S.A.**  
**AIRPORTS COMPANY SOUTH AFRICA SOC LIMITED**

50 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ALBERTO DEPALE FONSECA  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,20 Lei.: 0,84  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Finas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ  
EAO121605 FEEJ Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
JOSE IRVALDO LETTE DE ALMEIDA  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,85  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Finas: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ  
EAO121606 SLG Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 240 OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
AL(S) FIRMADO(S) DE R. Alm. Serrado, 139 C - (21) 3553-6020  
NELMA SOUZA TAVARES  
Valor total: 5,70  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. UBIRATAN DE PAULA VIANA  
EAO154312-MOI  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 040 OF. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
AL(S) FIRMADO(S) DE R. Alm. Serrado, 139 C - (21) 3553-6020  
ROBERTO TORLI MACHADO  
Valor total: 5,70  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. UBIRATAN DE PAULA VIANA  
EAO154312-MOI  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

23

26º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA VERA LÚCIA CARIO SEGUNDA  
R. ALBERTO BARROSO 7 - IRLA - TEL: (21) 2227-9545 - RIO DE JANEIRO RJ

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de NELSON FONTES SIFFERT  
FILHO-X-Y-X  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Firmas: 4,20 Lei.: 0,84 Edson de Carvalho Substituto  
Fnds: 0,42 Finas: 0,16 Total: 5,70  
EAO16369 HW, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico/>



2º TABELÃO DE NOTAS DE OSASCO  
RUA CARVALHO TAVARES 44 - OSASCO - SP - CEP: 06040-000 - FONE: (11) 3000-0000 / 3000-0001

Rec. Semelhança 0002 (Firmas) de  
PATRICIA SALES FERREIRA DOS SANTOS BARRALHO  
RICHIELLA DE VASCONCELOS LARA  
de que conste. Osasco, 10 de outubro de 2014.

VALIDO SOMENTE COM SELLO DE AUTENTICIDADE  
Passo: B022.00





[Folha 2/2 de assinaturas do Aditivo nº 3 ao Contrato de Suporte de Acionistas e Outra Avenças, celebrado entre Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., INVEPAR - Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A., INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária, com interveniência do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo, Itaú Unibanco S/A, Caixa Econômica Federal, Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários e Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.]

POFCO

*[Signature]*

Carlos Zetter  
Superintendente Regional  
HSBC

HSBC BANK BRASIL S.A. - BANCO MÚLTIPLO

*[Signature]*

Maria Beatriz  
Matr. 234.711

*[Signature]*

Maria Denise de Melo Hammond  
RG: 25.936.100-8  
CPF: 287.879.238-66

ITAÚ UNIBANCO S/A

André Luiz Girard  
RG: 44.351.892-6  
DF: 359.841.618-00

1º

FERREIRO GOTTI  
Gerente Regional  
Matr. 053.011-7  
Infraem. - Energia e Telecom.  
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

20x SERVIÇO  
NOTARIAL - 01

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

POFCO

*[Signature]*

POFCO

*[Signature]*

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

marcos vinícius Bahia de Alencar

Carlos Fernando e Neuza Sello

*[Signature]*

INSCRIÇÃO Nº 20.17.5

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Camila de Souza  
Procuradora

# TESTEMUNHAS:

1. Fernanda de Lacerda

Nome: Fernanda de Lacerda da Silva Lima

RG: 340938-9

CPF: 140.963.177-05

2.

*[Signature]*

Nome: Bianca Nascimento Dias Maciel

RG: 26.424.928-5

CPF: 133.060.317-06

BNDES

*[Signature]*

52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 L.J. - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEDELIHADA, a firma de .....  
CARLOS ANTONIO ZAFFRO.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,42  
Em testemunho ..... da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,40  
EAOH21613 RAY Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



58 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 L.J. - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEDELIHADA, a firma de .....  
MARCUS VINICIUS RAYHA DE ABREU.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,42  
Em testemunho ..... da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,40  
EAOH21642 RFD Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



50 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R.Real Grandeza, 193 L.J. - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEDELIHADA, a firma de .....  
CARLOS FERNANDO PEREIRA SELLAS.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei.: 0,42  
Em testemunho ..... da verdade. Fnds: 0,42 Fina: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,40  
EAOH21650 XSF Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



RECONHEÇO POR SEDELIHADA 24o OF. DE NOTAS - JOSE MARCIO P. PINTO  
A(S) FIRMAS DE .....  
MARCOS GASTOS ROCHA, JOSE IRENEALDO LEITE DE ATADE, MARIA BEATRIZ  
ASCHENBERGER, CAMILA DE SOUZA.  
Valor total: 22,80  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. OBRATAM DE PAULA VIDA  
EAO164331-YLN, EAO164332-PDE, EAO164333-TM2 e EAO164334-UDN  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

22º OFÍCIO DE NOTAS - NOTARIA VERA LUCIA CARRO BEQUEIRA  
RECONHEÇO, por SEDELIHADA, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X  
Em testemunho ..... da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Firmas: 4,20 Lei.: 0,42 Fina: 0,16 Total: 5,40  
EAOH21639 SEX, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo  
R. Gonçalves de Moraes, 1902 - Vila Mariana - SP - Cep 04210-100 - Fone: (11) 5083-5758  
Reconheço por SEDELIHADA com VALOR ECONOMICO MÍNIMO PRAVISTO DA RUA DENISE  
DE NELO HANNOU e ANDRE LUI GIRARDI, a qual confere com padrao depositado  
em cartorio:  
São Paulo/SP, 09/10/2014 - 17:02:32  
Seus: 8F063257  
Oscarjocnacio

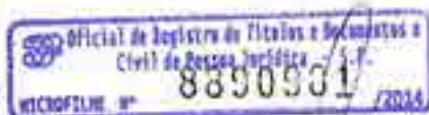


3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e  
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 45.572.625/0001-48  
Rd. José Maria Silveira - Oficial  
Protocolado e prenotado sob o n. 8.890.981 of  
14/10/2014 e registrado, hoje, em microfilm  
sob o n. 8.890.981, em títulos e documentos.  
Averbado à margem do registro n. 8890980  
São Paulo, 14 de outubro de 2014

Enol: R\$ 89,93  
Estado: R\$ 25,85  
Impre: R\$ 18,95  
R. Civil: R\$ 4,64  
T. Justiça: R\$ 4,64  
Total: R\$ 144,01  
Selos e taxas  
Recolhidos  
prioritariamente

Rd. José Maria Silveira - Oficial  
Rd. Francisco Roberto Lages - Oficial Substituto





**COMPLEMENTO AO ANEXO I DO CONTRATO DE  
SUPORTE E OUTRAS AVENÇAS**

**CÓPIA INTEGRAL DOS INSTRUMENTOS DE FINANCIAMENTO  
e das ESCRITURAS DE EMISSÃO**



*ba*







\_\_\_\_\_

D J

12

2 B 14

59 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2833  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
CARLOS ANTONIO 24880  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.  
Em testemunho da verdade. Fndz: 0,42 Fmz: 0,42  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ  
EAC021614 LSK Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublica>



59 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2833  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
CARLOS FERNANDO PEREIRA SEIXAS  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.  
Em testemunho da verdade. Fndz: 0,42 Fmz: 0,42  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ  
EAC021657 JTV Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublica>



59 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj. 1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2833  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :  
INACIOS VINICIUS BARRIA DE ABREU  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.  
Em testemunho da verdade. Fndz: 0,42 Fmz: 0,42  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ  
EAC021690 TSL Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublica>



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 246 OF. DE NOTAS JOSE MARCIO PIATO  
AISI FIRMA(S) DE: JOSE MARCIO PIATO, 257 E - 1513993-ANR  
MARCOS BASTOS RICHIA JOSE DONALDO LEITE DE ATAYDE MARIA SOARES  
ASCHEBERGREN CARLA DE SOUZA  
VALIA 100811 22,00  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. REGISTRO DE PAULA VIDAL  
EAC014235-JRE, EAC014236-MLA, EAC014237-DIS e EAC014238-UGB  
(Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublica>)

*[Handwritten signature]*

Poder Judiciário - TJERJ  
Corregedoria Geral de Justiça  
Seio de Fiscalização Eletrônica

**EACZ 47574 DGB**

Consulte a validade do selo em  
<https://www3.tjrj.jus.br/sitopublica>

Ofício de Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Endereço: Rua do Arco do Caramuru, 100 - Centro  
Bairro: Centro, CEP: 20040-000  
Telefone: (21) 2012-1234

**1858940**

Ofício de Registro de Títulos e Documentos  
Cidade do Rio de Janeiro  
Endereço: Rua do Arco do Caramuru, 100 - Centro  
Bairro: Centro, CEP: 20040-000  
Telefone: (21) 2012-1234

**1845828**

22  
59 Ofício de Notas - NOTARIA: VERA LUCIA CARIO DE QUEIROZ  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Firmas de FERNANDO Substituto  
Firmas 4,20 Lei 2017/0664/111/RBRJ 1,30 Total: 5,50  
EAC0186400 JUS, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitopublica>



**11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo**  
R. Conselheiro Menezes, 1562 - Vila Mariana - SP - CEP: 05415-100 - Fone: (11) 3065-3100  
Site: [www11.tjsp.jus.br](http://www11.tjsp.jus.br)

RECONHEÇO POR SEMELHANÇA O VALOR ECONÔMICO DELO FIRMADO POR MARIA DENISE  
DE MELO RABELO e ANTONIO LOIZ GIBRARDI, a qual confere com padrão depositado  
no cartório.  
São Paulo/SP, 09/10/2014 - 17:02:22  
Firmas: 0,80 Lei 2017/0664/111/RBRJ 1,30 Total: 2,10  
Usuário: MARCO









52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ANTONIO ZAFFRO.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,80  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Finais: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,70  
EADH21612 FVN Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
MARCUS VINICIUS BAHIA DE ABEU.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,80  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Finais: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,70  
EADH21636 NTY Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



52 Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel: (21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS FERNANDO PEREIRA DE LIMA.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Emol: 4,28 Lei.: 0,80  
Em testemunho da verdade. Fnds: 0,42 Finais: 0,16  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 5,70  
EADH21654 EPP Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA 24o DE. DE NOTAS - JOSE MARIO P. PINTO  
A(S) FIRMA(S) DE: R. Alameda Barroso, 139 C - 20113-952  
MARCOS BASTOS ROCHA JOSE IGHALDO LENTE DE ALAIDE MARTA  
ASCHENBERGER CAMILA DE SOUZA  
Valor total: 22,80  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. OBSERVAÇÃO DE PAULA VIDAL  
EAD164335-B01, EAD164336-SSC, EAD164337-JDI e EAD164339-VGE  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

25 - 26º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARIO SEQUEIRA  
AV. ALVARANTE BARROSO, 2 - BELL - TEL: (21) 2299-9543 - RIO DE JANEIRO-RJ

Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X

Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Edson de Carvalho - Substituto  
Firmas: 4,20 Lei: 3,217/4564/111-6001: 1,50 Total: 5,70  
EADH397 CYX, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



SERVIÇO  
REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS  
PROTOCOLADO SOB Nº 867.154  
REGISTRADO E MICROFILMADO SOB Nº 1.077.294  
Brevetado a margem do registro original.  
Curitiba-PR, 16 de outubro de 2014.  
João José Mendes Camargo  
Audrey Marinho Nejo  
Dionísio Aguiar Babelo  
O selo foi afixado na 1ª via, conforme Lei nº 13.262 de 2014 (FUNARPSP) e CO  
ADITAL 1661th, Ydv1s, yndget, Controle: 80136, a110  
Valide esse selo em <http://funarp-sp.br/>

**11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo**  
R. Domingos de Faria, 1067 - Vila Mariana - SP - CEP 05501-100 - Fone: (11) 5055-5100  
Bul. Faria Lima, 1067 - Vila Mariana - SP - CEP 05501-100 - Fone: (11) 5055-5100

RECONHEÇO POR SEMELHANÇA A(S) FIRMA(S) DE: **EDSON DE CARVALHO**, a qual contém o selo digitalizado  
de EADH397.  
São Paulo, 09/10/2014 - 17h02:32  
Selos: EADH397  
Assinado digitalmente por: **EDSON DE CARVALHO** - ESTABELECE



2º Ofício Distribuidor de Títulos e Documentos e Passagem Jurídica - Curitiba - PR  
Bul. Domingos de Faria, 1067 - Vila Mariana - SP - CEP 05501-100 - Fone: (11) 5055-5100

DISTRIBUÍDO SOB Nº 77-4871 AO 1º OFÍCIO  
Selo Digital: HTROF - PS0mh - e14nZ - o03HO - H0ys  
Consulte esse selo em <http://funarp-sp.br/>

Las Estadual nº11060/07, Tabela XVI-Distribuição, 114, 115, 116 e nota 2  
Cobrança selo em cumprimento ao Ofício nº 100/2008 VRCs 0,157  
1 DISTRIBUIÇÃO (70 VRCs) R\$12,00  
1 AVERBAÇÃO (26 VRCs) R\$ 4,48  
1 SELO  
R\$ 16,48 Curitiba, 13/10/2014



52º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS ANTONIO ZAFFO.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei: 0,10  
Em testemunho da verdade. Fndes 0,42 Finas 0,10  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 4,70  
EAC021616 ONI Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



52º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
CARLOS FERNANDO PEREIRA SEIXOS.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei: 0,10  
Em testemunho da verdade. Fndes 0,42 Finas 0,10  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 4,70  
EAC021632 HOC Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



52º Ofício de Notas do Rio de Janeiro - Capital/RJ  
R. Real Grandeza, 193 Lj.1 - Botafogo/RJ - Tel:(21) 2286-2433  
Reconheço, por SEMELHANÇA, a firma de :::::::::::::::::::::  
MARCELO VINICIUS DA SILVA DE ABEU.  
Rio de Janeiro, 09 de outubro de 2014. Enol: 4,28 Lei: 0,10  
Em testemunho da verdade. Fndes 0,42 Finas 0,10  
ANTONIO CARLOS DA SILVA JUNIOR-Substituto-15170/108/RJ Total: 4,70  
EAC021644 FNC Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



20º OFÍCIO DE REG. DE TÍTULOS E DOC.  
CRS 504 CL. A Lojas 07/08 - Asa Sul  
Brasília/DF - Tel: 314-5900  
Oficial: Jesse Pereira Alves  
  
Apresentado hoje em Títulos e  
Documentos, protocolado e registrado  
sob o nº 000271286, livro e folha  
BES01-220 em 14/10/2014.  
Selo Digital: TJDPT20140227343569PVNS  
Para consultar o selo, acesse  
[www.tjdpt.jus.br](http://www.tjdpt.jus.br).



RECONHEÇO POR SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de JOSÉ MARCO P. FINTO  
ATEI FIRMAS: SE  
MARCOS BASTOS FORTES, JOSÉ TRENAL, DEITE DE ALMEIDA MARIA DE  
RECHENBERGER, CAMILA DE SOUZA.  
Valor total: 22,80  
Rio de Janeiro, 09/10/2014. - Notário: PAUL VIAL  
EAC014735-FIN, EAC014736-FIN, EAC014737-FIN e EAC014738-FIN  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

*[Handwritten signatures]*

28º OFÍCIO DE NOTAS - NOTÁRIA: VERA LÚCIA CARDI SEQUEIRA  
30 ALAMANTE BARROSO, 2 - BILA - TEL: (11) 2330-6644 - RIO DE JANEIRO/RJ  
Reconheço, por Semelhança, a(s) firma(s) de FERNANDO CIOTTI-X-X-X  
Em testemunho da verdade. Rio de Janeiro, 09/10/2014  
Edson de Carvalho - Substituto  
Firmas: 4,20 Lei: 0,10 Total: 4,30  
EAC021602 RIZ, Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>



11º Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo  
R. Coronel de Mello, 1002 - Vila Mariana - SP - CEP 05013-000 - Fone: (11) 5050-5100  
Reconheço por SEMELHANÇA, a(s) firma(s) de VALÉRIO DESTINA CARRETERO - TITULO  
DE: RUIO MARINHO e SÔNIA LUIZ DE CARVALHO  
de Cartório  
São Paulo/SP, 09/10/2014 - 17/02/2022  
Data: 09/10/2014  
Distrito: BARRA  
Em testemunho da verdade. São Paulo, 09/10/2014  
VALÉRIO DESTINA CARRETERO - TITULO  
1097A8085360





(Esta página foi intencionalmente deixada em branco)